



acceso 360



23/03/2020

# Resumen de prensa del IEF

Instituto de la  Empresa Familiar

REBOLD

## EMPRESA FAMILIAR

Fecha	Titular/Medio	Pág.	Docs.
22/03/20	EL CORONAVIRUS PONE EN RIESGO CERCA DE 60.000 EMPLEOS EN CANTABRIA / El Diario Montañés	4	3
22/03/20	EMPRESARIOS Y SINDICATOS ANALIZAN EL ESCENARIO ECONÓMICO / Heraldo de Aragón	7	1

## ECONOMÍA

Fecha	Titular/Medio	Pág.	Docs.
23/03/20	LA RECESIÓN QUE VIENE: CÓMO AFECTARÁ A SECTORES Y EMPRESAS / Cinco Días	9	1
23/03/20	CORONAVIRUS: ¿EL FIN DE AUTÓNOMOS Y PYMES SIN DIGITALIZAR? / Cinco Días	10	1
23/03/20	LOS ERTE AFECTAN EN UNA SEMANA A MÁS EMPRESAS Y EMPLEADOS QUE EN LOS ÚLTIMOS SEIS AÑOS / Cinco Días	11	1
23/03/20	EL GOBIERNO PIDE AL CONGRESO LLEVAR EL ESTADO DE ALARMA MÁS ALLÁ DE SEMANA SANTA / Cinco Días	12	1
23/03/20	SÁNCHEZ SE RESISTE A UN PARÓN PRODUCTIVO COMO PIDEN IGLESIAS Y VARIAS AUTONOMÍAS / El Economista el Superlunes	13	2
23/03/20	LA APROBACIÓN DE LOS ERTES QUEDA EN MANOS DE LA INSPECCIÓN DE TRABAJO / El Economista el Superlunes	15	1
23/03/20	EEUU ULTIMA UN ESTÍMULO FISCAL DE DOS BILLONES, CASI EL 10% DE SU PIB / El Economista el Superlunes	16	1
23/03/20	LAS GRANDES EMPRESAS PONEN EN CUARENTENA SUS PLANES ESTRATÉGICOS / Expansión	17	2
23/03/20	LA CRISIS DEL CORONAVIRUS ABOCA A ESPAÑA A FUERTES RECORTES DEL ESTADO DE BIENESTAR / Expansión	19	2
23/03/20	"LOS GOBIERNOS DEBERÍAN PAGAR A LAS EMPRESAS TODOS LOS INGRESOS PERDIDOS" / Expansión	21	1
23/03/20	EL CORONAVIRUS EMPUJA LA ECONOMÍA LATINOAMERICANA HACIA LA RECESIÓN / Expansión	22	1



acceso 360

# EMPRESA FAMILIAR







Dos mujeres pasean por una de las calles peatonales y comerciales de Santander. CELEDONIO

# El coronavirus pone en riesgo cerca de 60.000 empleos en Cantabria

El Gobierno de la comunidad aún no se atreve a poner cifras al perjuicio en el PIB ante la incertidumbre sobre la recuperación

JESÚS LASTRA



SANTANDER. El pasado 31 de diciembre China advertía de la aparición en la ciudad de Wuhan de una serie de casos de neumonía de origen desconocido. Días después, el 11 de enero, las autoridades sanitarias del gigante asiático comunicaron la primera víctima mortal, un hombre de 61 años, de lo que se creía

era una nueva cepa de la familia del SARS. Era la presentación mundial del Covid-19, el coronavirus, y su expansión planetaria ha provocado un parón económico y productivo para tratar de frenar la propagación de la epidemia. En aquellos días —ahora parecen lejanos— Cantabria discutía sobre las tribulaciones de la industria, que en el último tramo de 2019 anunció una catarata de recortes en los buques insignia del sector —Global Steel Wire, SEG Automotive, Sniace, Ferroatlántica...— debido a la escalada de costes energéticos y la parálisis de la automoción. Ahora esas mismas compañías —Sniace, desgraciadamente, ya encara la liquidación—, meditan si frenar sus factorías, pero por los riesgos de contagio. Un virus que tendrá un impacto inmenso en

## LOS DATOS

**55.000**

afiliados concentraron comercio y hostelería entre marzo y mayo de 2019.

**12.300**

establecimientos comerciales y hosteleros había a finales de 2017, según el Icame.

**1.000**

empleados tienen los concesionarios de vehículos, todos cerrados.

**3.000**

personas suman las grandes fábricas que han cerrado o negocian ERTE.

la riqueza autonómica y que, de entrada, pone en riesgo más de 55.000 empleos sólo en hostelería y comercio.

La cifra es una media aproximada de las afiliaciones a la Seguridad Social en ambos sectores del año pasado en el pe-

riodo comprendido entre marzo y mayo, el que se prevé que, por el momento, pueda durar la afección. Las estadísticas recogen tanto cotizantes en el régimen general como los de carácter autónomo. Los últimos datos de negocios en estos ámbi-

tos que tiene el Instituto Cantabro de Estadística (Icane) presentaban en 2017 más de 12.300 establecimientos, tanto con asalariados como sin ellos.

Es una primera aproximación, porque la profundidad de la sima aún está por concretar. Comercio y hostelería han sido las primeras actividades golpeadas sin miramiento por la crisis sanitaria y las necesarias medidas de restricción social que ha llevado aparejadas, entre ellas el cierre de bares, restaurantes, hoteles y, con el confinamiento, la amplia mayoría de establecimientos comerciales, salvo los considerados esenciales.

Pero habrá más. Mucho más. Por poner ejemplos, Natalia de los Arcos, presidenta de la Asociación de Concesionarios Oficiales de Vehículos de Cantabria (Asecove) contabiliza en





**LAS FRASES**

**Enrique Conde**  
CEOE-Cepyme

«El impacto en negocios como comercio, agencias de viajes y hostelería, y el negocio que sostienen, va a ser preocupante durante esta crisis»

**Paloma Fernández**  
Empresa Familiar

«La perspectiva es que las consecuencias pueden ser muy graves porque se trata de un hecho global que afecta a países que son socios comerciales»

**Modesto Piñeiro**  
Cámara de Comercio

«Preferimos ser prudentes y no pronosticar, sino acompañar a empresas y autónomos en este duro proceso de forma coordinada»

**José Luis Quintanilla**  
Cámara de Torrelavega

«La magnitud dependerá de cómo evolucione el brote; es importante explorar una variedad de escenarios en lugar de una única estimación»

1.000 personas las que trabajan en este sector en la Comunidad. Todos cerrarán.

Aquí es donde llega la otra palabra que va ligada de forma intrínseca al Covid-19: ERTE o expediente de regulación temporal de empleo. La simplificación por parte del Gobierno nacional de esta herramienta está disparando, e irá a más en los próximos días, los casos ante la necesidad empresarial de parar de forma transitoria su actividad y mandar al personal a casa durante unas semanas. La actualización más reciente ofrecida por la Dirección General de Trabajo el jueves recogía 127 expedientes.

Y falta la gran industria. Son varias las grandes compañías que negocian o directamente ya han acordado una parada hasta que escampe el temporal, bien sea por riesgo de contagio, bien por falta de mercado, bien por problemas de suministros. Hitachi Automotive, antigua Chassis Brakes, parará mañana su planta de San Felices de Buelna; Textil Santanderina quiere hacer lo propio en Cabezón de la Sal y dejar en funcionamiento únicamente la producción de mascarillas; Bridgestone ya ha pactado un ERTE en Puente San Miguel; SEG Automotive y Global Steel Wire quieren acelerar los trámites la próxima semana. Nissan anunció la suspensión la noche del viernes en Los Corrales... Son sólo unos nombres que pueden ir a más en función del tiempo que dure la crisis, pero que sólo con este ramillete de fábricas, que irán creciendo, suman cerca de 3.000 obreros. Con lo poco que se conoce ahora, el virus ya afecta en Cantabria a cerca de 60.000 empleos, como poco.

Por ello, desde el Gobierno regional no se atreven todavía a poner sobre la mesa cifras sobre la penalización que sufrirá el Producto Interior Bruto (PIB) de Cantabria. Es pronto, sostienen, y dependerá de diversos factores, que convergen en uno nuclear. El tiempo que dure la cuarentena, el parón y el camino que posteriormente haya que recuperar.

**La empresa**

Desde la óptica empresarial, Enrique Conde, presidente de CEOE-Cepyme Cantabria, sostiene que «ponerle cifras al impacto económico real en Cantabria de una situación sin pre-

cedentes, que afecta al mundo entero y que no sabemos cuánto tiempo va a durar, sería poco sensato ahora. Lo que parece claro es que sectores clave en Cantabria, como hostelería, comercio, empresas de viajes y de transportes de viajeros, van a ver frenada su actividad en un periodo clave como es Semana Santa sin saber aún qué ocurrirá en verano. El impacto en la economía de estos negocios y sobre el empleo que sostienen es preocupante».

Para el portavoz de la patronal «hay razones para confiar en que sectores tructores como la industria, que ya han llegado 'tocados' a esta crisis, van ser capaces de remontar en el medio plazo. Lo mismo ocurrirá con la construcción y es importante porque se trata de dos sectores vitales para el empleo en Cantabria», razona. Además, «aunque este bache afecta a toda la economía, el sector TIC saldrá sin duda reforzado de esta 'digitalización exprés' a la que está siendo sometida la sociedad española. Otras empresas, como las agroalimentarias, van a encontrar nuevas opciones en el mercado a raíz de esta crisis», concluye Conde.

La Asociación Cántabra de la Empresa Familiar también tiene mucho que decir. Su presidenta, Paloma Fernández, afirma que «la perspectiva es que las consecuencias pueden ser muy graves porque se trata de un hecho global, que afecta a países que son nuestros socios comerciales, y que se ceba sobre una parte del tejido empresarial que aún no está lo suficientemente fortalecido. Es absolutamente necesario actuar ya haciendo fluir crédito de manera rápida y eficaz para no convertir una crisis temporal en una muy duradera; no convertir una crisis de liquidez en una crisis de solvencia». En paralelo, recuerda que «como familias empresarias, centenarias en algunos casos, hemos vivido ya muchas crisis y tenemos la convicción de que podremos salir adelante de ésta con esfuerzo, audacia y resiliencia. Sólo es necesario que cada uno haga su parte», aconseja.

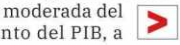
Más cautos se muestran en la Cámara de Comercio. Su responsable, Modesto Piñeiro, subraya que «actualmente, con un escenario tan incierto y cambiante tanto en las acciones de amortiguación del impacto que

**Los empresarios reclaman crédito para sobrellevar la situación; los sindicatos, blindar a los trabajadores**

están acometiendo las empresas como en el plan de choque al coronavirus que está desarrollando el Estado, es muy difícil pronosticar los acontecimientos económicos que puedan generarse en nuestra región. Preferimos ser prudentes en este sentido y no dar cifras o porcentajes estimativos, sino

acompañar y apoyar a las empresas y autónomos en este duro proceso, de forma coordinada con el resto de Cámaras españolas».

La Cámara de Comercio de Torrelavega sí profundiza más en la materia. Su presidente, José Luis Quintanilla, subraya que «la magnitud del impacto económico dependerá de cómo evolucione el brote. Esto supone una gran incertidumbre. En lugar de centrarse en una sola estimación, es importante explorar una variedad de escenarios». Pese a todo, la entidad sí que ha hecho cálculos. «La variedad de escenarios que manejamos sugieren un impacto global de un 0,1 a un 0,4 por ciento del PIB regional, con una estimación moderada del 0,2 por ciento del PIB, a







**LAS FRASES**

**Mariano Carmona**  
UGT

«Ya hay que empezar a trabajar en la crisis del mercado de trabajo que ha generado el virus y que no la sufran en exclusiva los trabajadores»

**Carlos Sánchez**  
CC OO

«La UE habla de una caída del PIB en la Eurozona cercana al 2%; es posible que Cantabria pueda encontrarse con una pequeña recesión»

**Mercedes Martínez**  
USO

«Nuestra Comunidad puede llegar a tener afectados por un ERTE a uno de cada tres trabajadores del sector privado»

**Fernando García Andrés**  
Colegio de Economistas

«Las estimaciones no tienen en cuenta el crecimiento casi exponencial de casos, que puede generar una pérdida de confianza»

**David Cantarero**  
Universidad de Cantabria

«La crisis sanitaria puede afectar al desempleo de unos 55.800 cántabros y que el crecimiento del PIB fuese negativo e igual al -0,8%»

➤ la espera del calado real de las medidas aportadas a nivel regional y nacional», agrega.

La otra gran víctima de esta crisis son los trabajadores. El secretario general de UGT, Mariano Carmona, opina que «no cabe duda de que esta crisis sanitaria y social propiciada por el coronavirus ya está teniendo un enorme impacto en la economía y en el empleo, con numerosas empresas cerradas, expedientes de regulación de empleo y miles de trabajadores que no saben siquiera cuándo van a cobrar». A su juicio, «es evidente que lo primero son las personas y su salud, y solucionar cuanto antes y de la mejor manera posible esta crisis sanitaria, aunque ya hay que empezar a trabajar en la crisis económica y del mercado de trabajo que ha generado, y siempre con el objetivo de que no suceda lo que ocurrió en 2008, cuando la crisis la pagaron y la sufrieron exclusivamente los trabajadores», asevera.

Su homólogo de CC OO, Carlos Sánchez, aún no ha echado cuentas de manera detallada. «Tenemos una valoración que hace la Unión Europea, que prevé una caída de más del 2% en la Eurozona. Cantabria, que tenía una expectativa de cerrar 2020 con un aumento del PIB del 2%, es posible que se vaya también a negativo, a una ligera recesión», comienza.

Sobre el empleo, «el recorte puede ser del entorno del 20 al 25 por ciento de los asalariados de la última Encuesta de Población Activa, entre 50 y 60 mil personas, pero hay que trabajar para que sólo sean suspensiones temporales».

Desde USO, su secretaria general, Mercedes Martínez, opina que «nuestra región puede llegar a tener uno de cada tres trabajadores del sector privado afectado por un ERTE durante el período de alarma sanitaria, cerca de 40.000 empleos. Todo ello sin contar la afectación de los 41.000 trabajadores autónomos registrados que va a ser numerosa y muy lesiva. Si la inactividad se prolonga por tres meses, todo apunta que el PIB pueda caer un 1,5%» señala Martínez.

# Los expertos creen que la recuperación requerirá liquidez y fiscalidad expansiva

**Ante el riesgo de que la situación se agrave en el tiempo, los analistas recomiendan prepararse para cuando pase la epidemia**

**J. LASTRA**

SANTANDER. Mientras los agentes sociales se muestran cautos respecto a la envergadura de la crisis, los expertos académicos sí que empiezan a calcular la dimensión en la región. Además, una serie de recetas para poder afrontar con éxito la posterior fase de recuperación.

El decano del Colegio de Economistas de Cantabria, Fernando García Andrés, entiende que «a la vista de cómo vienen desarrollándose los acontecimientos en relación con la pandemia desatada, todo parece aventurar que los efectos negativos sobre la economía mundial podrían alcanzar niveles próximos a los de la crisis de 2008. Por lo tanto, nos enfrentamos a un escenario de caída de la demanda, aumento del desempleo y crecimiento de la desigualdad. La duración y profundidad de la crisis dependerá del tiempo en que se tarde en controlar la pandemia y la eficacia de las políticas implementadas para mitigar el daño económico», arranca.

En consecuencia, «ante este panorama los Gobiernos y las instituciones mundiales no deben repetir los errores cometidos tras la crisis financiera de 2008. Eso significa no aplicar políticas de austeridad con un recorte del gasto público para reducir los déficits presupuestarios. Por ello, las esperanzas de recuperación se fundamentan, a mi juicio, en aplicar, en primer término, todos los recursos necesarios para controlar la epidemia y en segundo lugar en inyecciones de liquidez directas y sostenidas en el tiempo (sobre todo a los autónomos, pymes y familias), políticas fiscales expansivas tendentes a reducir las exigencias en el cumplimiento del déficit para apoyar la demanda y esfuerzos necesari-

rios para impulsar el libre comercio y la inversión pública».

¿Tiene cuantificado el daño? «Las últimas previsiones apuntan a que la epidemia restará dos décimas (del 2% al 1,8%) al PIB. Sin embargo, estas estimaciones no tienen en cuenta el crecimiento cuasi exponencial de casos registrados en España, lo que puede generar una pérdida de confianza generalizada».

Para David Cantarero, profesor titular en Economía de la Universidad de Cantabria, «el impacto final económico dependerá del grado de transmisión del virus según los distintos escenarios epidemiológicos y su efecto en cada sector».

Por ello, aconseja «aumentar y garantizar el gasto público y en concreto el de tipo sanitario que se precise para así poder controlar el virus, pues en Cantabria un 18% de nuestra población es mayor de 65 años (en torno a 105.000 personas) y además un 42% de los cántabros tiene alguna cronicidad ascendiendo además a más de la mitad entre los mayores de 50 años».

Como segunda pata, «inyectar liquidez lo más posible y que padezcan lo menos posible las empresas y pymes, y los trabajadores y autónomos, dándoles la financiación precisa (mediante ga-

rantías, avales, créditos condicionados, etc.) o facilitar su tributación y flexibilización de jornada, pues muchos verán si no cómo disminuyen sus ingresos. Quizás sea necesario temporalmente congelar pagos de hipotecas y alquileres, hacer pagos subsidiados a autónomos y trabajadores con ingresos por debajo de ciertos niveles mínimos, facilitar especialmente el pago a proveedores, aplazar pagos a la Seguridad Social, facilitar ERTE, facilitar la aparición de proveedores de bienes intermedios...».

**Efecto en el PIB**

Para Cantarero, «es el momento de políticas fiscales expansivas e inversión pública para hacer política anticíclica y apoyar así la maltrecha demanda frente a una excesiva obsesión por un control del déficit mal entendido. El problema es que esto nos coge sin haber hecho todos los deberes pues todo esto nos hará subir la deuda pública», y ya la tenemos bastante elevada (3.185 millones de euros, es decir, 22,5% de nuestro PIB).

Como corolario, «en el peor de los escenarios el virus podría llegar a afectar en estos meses al desempleo de unos 55.800 cántabros», señala Cantarero, «especialmente en aquellos con con-

tratos temporales en servicios como la hostelería, turismo, etc., así como podría hacer retroceder nuestro PIB regional y hacer que el crecimiento fuese incluso negativo e igual al -0,8% del PIB».

**Medidas de emergencia**

Para Juan Luis Fernández, consultor de Comunicación y Agenda Pública, «una situación de emergencia económica requiere medidas de emergencia. Por un lado, proteger a las empresas para que no desaparezcan sus empleos y sigan ahí cuando empiece la recuperación. Se debe dar toda la liquidez necesaria, vía ICO, a las empresas para que mantengan las plantillas todo lo posible, siempre argumentado en los datos de facturación y negocio. Y hay que poner entre paréntesis sus cargas fiscales».

Por otro lado, proteger a los trabajadores. «Se precisa una generosa dotación para la Seguridad Social y el Fondo de Garantía Salarial. Se deben mantener durante al menos un trimestre las rentas de los hogares que las hayan perdido como efecto laboral de la crisis sanitaria, valorando también en ello la existencia de hijos, mayores a cargo e hipotecas».

Además, Fernández recomienda «preparar un Plan de Recuperación con una inversión pública significativa, tanto directa como en colaboración con la iniciativa privada. La crisis sanitaria pasará, el problema es cómo nos vamos a recuperar: cuándo, cuánto, a qué ritmo. Debería haber cuatro grandes capítulos: investigación científico-tecnológica, recualificación en nuevas profesiones, infraestructuras físicas y capital riesgo para proyectos innovadores de cualquier sector. Además, deben simplificarse las normativas, a fin de agilizar la inversión privada».

De momento, el Gobierno nacional ya ha planteado un Plan de Choque que movilizará 200.000 millones de euros en ayudas y apoyos a empresas y trabajadores. El Ejecutivo cántabro anunció ayer una partida de 10 millones para respaldar a los comerciantes.

**LAS RECETAS**

**1 Liquidez sostenida.** Con inyecciones para autónomos, pymes y familias.

**2 Fiscalidad expansiva.** Para apoyar la demanda y esfuerzos de inversión pública.

**3 Libre comercio.** Favorecer desde la Administración la reactivación de este campo.

**4 Gasto sanitario.** Incrementar las dotaciones públicas hasta controlar el virus.

**5 Flexibilidad.** Favorecer la tributación y reducción de jornada de los trabajadores.

**6 Subsidios.** Ayudas a autónomos y trabajadores por debajo de determinados ingresos.

**7 Agilidad en los ERTE.** Tramitación rápida para aplicarlos de forma efectiva.

**8 Seguridad Social y Fogasa.** Los expertos recomiendan una generosa dotación.

**9 Recualificación.** Especialización profesional ante el nuevo escenario por venir.

**10 Normativa simple.** Para conseguir agilizar la inversión privada.





## EMPRESARIOS Y SINDICATOS ANALIZAN EL ESCENARIO ECONÓMICO

ENTREVISTAS



Alfonso Sesé, presidente de la Asociación de la Empresa Familiar. SESE



José Antonio González, consejero delegado de Pikolin. PIKOLIN

### Alfonso Sesé «Hay que buscar medidas contundentes para frenar el gran desastre»

El presidente del grupo Sesé y de la Asociación de la Empresa Familiar en Aragón teme la falta de liquidez en las compañías

**¿Somos conscientes del elevado coste económico de esta crisis?** Nadie podía prever que esta situación llegaría hasta donde, a día de hoy, nos encontramos. El impacto del virus ha avanzado rápidamente y ahora vemos que está causando una crisis global, pero la cuestión clave en esta recesión no es si las ganancias de las empresas caerán, sino si necesitarán nuevo capital para poder levantarse. El segundo punto clave es cómo tratarán los gobiernos de mitigar el impacto de la crisis, ya que, en las más recientes, la respuesta ha sido recortar los tipos de interés para ayudar a empresas y personas a pagar sus deudas y estimular la demanda.

**¿Cree que el plan económico del Gobierno ayudará mucho a paliar las pérdidas?**

Lo primero que se observa es la falta de información y el miedo que esto provoca. Ante esta dura situación, somos conscientes de que la economía se recuperará y que lo primero es la salud y evitar que aumente el número de fa-

llecidos e infectados, pero hay que buscar rápidamente medidas económicas contundentes que puedan frenar el gran desastre económico que se avecina. El Gobierno de España y los gobiernos autonómicos deben adoptar medidas solidarias para abordar esta crisis. El tejido empresarial está seriamente preocupado por sus empleados y por eso es necesario destinar o contemplar un fondo que permita hacer frente a su salario y evitar despidos masivos. Es prioritario buscar soluciones a largo plazo y no solo para contener el virus, sino para hacer frente también al periodo donde la economía empiece a reactivarse. La principal amenaza que tendrán las empresas, no solo las pequeñas sino también las grandes, será la falta de liquidez que llevará a la imposibilidad de atender los pagos como las rentas, hipotecas, créditos e impuestos.

**Por eso la moratoria en el pago de impuestos y las líneas ICO anunciadas no son suficientes para el problema que nos ocupa.**

**Como presidente de la Asociación de la Empresa Familiar en Aragón (AEFA), ¿cuál es el sentir de los socios?** En la AEFA estamos intentando dar toda la información posible a nuestros socios no solo sobre las ayudas que puedan derivarse de los decretos, sino sobre las estrategias y experiencias que estamos adoptando en cada empresa. Ahora debemos pensar en el papel que nos toca asumir a cada empresario con responsabilidad para que la economía se recupere tras estos momentos excepcionales y de tanta dureza.

**¿Qué aprenderemos de esto?** Debemos aprender de cada crisis y de esta hemos aprendido que tenemos que ser menos impacientes esperando soluciones rápidas imposibles que responden más a los deseos que a la realidad científica y económica.

LUIS H. MENÉNDEZ

### José Antonio González «La economía tiene más palancas de recuperación que en 2008»

El consejero delegado de Pikolin explica cómo actúa el grupo donde está presente: China, Vietnam, Francia y España

**¿Cómo gestiona el grupo Pikolin una crisis como esta, derivada de la expansión del coronavirus?**

En primer lugar, tomando las medidas de precaución e higiene establecidas por las autoridades para salvaguardar la salud y seguridad de nuestros empleados. Somos un grupo diversificado y esa característica nos ha llevado a cesar decisiones diferentes en cada caso. Así, mientras el cierre del comercio nos ha obligado a cesar la actividad en todas las plantas de Pikolin en España, por el contrario, en la división sanitaria de Pardo, hemos tenido que establecer nuevos turnos e incluso realizar nuevas contrataciones para hacer frente a la fuerte demanda de camas hospitalarias.

**¿Cómo actúa la compañía en situaciones tan diferentes?**

Nuestras diez fábricas repartidas por distintos países están adaptadas a las necesidades de cada mercado. Nuestra presencia en el sudeste asiático ha hecho que llevemos varios meses viviendo la crisis del Covid-19. En China tu-

vimos que cerrar nuestra fábrica hace un mes y ya está operativa de nuevo. La de Vietnam ha mantenido su actividad en todo momento. En España y Francia están cerradas. Solo mantenemos operativa la fábrica de Pardo, trabajando intensamente para poder satisfacer la demanda de camas de hospital de la mejor manera. **La crisis generará cuantiosas pérdidas económicas. ¿Somos capaces de cuantificarlas?**

Es demasiado pronto. Además, las incógnitas sobre la duración del actual estado de alarma o de la capacidad de respuesta de la economía española impiden hacer predicciones realistas. En todo caso, la recuperación dependerá de las medidas que los diferentes gobiernos pongan en práctica y de la confianza de los ciudadanos para volver a desarrollar comportamientos de consumo como los anteriores a la crisis.

**¿Cómo cree que ha pillado esta crisis a la economía española, mejor que la de hace 10 años?**

La economía española está hoy más diversificada y tiene más palancas de recuperación que cuando sufrió la crisis de los años 2008-2013. En nuestro caso, la situación de partida es mejor que la de hace diez años. El grupo está más diversificado internacionalmente que entonces, tenemos una nueva fábrica en Zaragoza altamente operacional y hemos tomado decisiones organizativas en Francia que nos dan más flexibilidad y adaptación al mercado.

**¿Qué enseñanzas sacaremos de todo esto?**

Es una excelente pregunta, y muy difícil de responder ahora mismo. Estamos aún en la mitad de la tormenta, en medio de la mayor crisis sanitaria y económica que hemos vivido recientemente. Estamos todos de acuerdo en que la sociedad española es una sociedad generosa y solidaria, y así lo estamos demostrando día a día.

L. H. M.

### Manuel Pina «Hay que controlar que se cumpla el decreto del Gobierno»

El líder de CC. OO. en Aragón dice que hay que evitar «que la crisis sanitaria se convierta en una crisis económica prolongada»

**¿Somos conscientes del alcance de esta crisis?**

En este momento, con la crisis sanitaria del coronavirus todavía sin controlar, sería imprudente valorar cuál puede ser la caída de nuestra economía ya que su duración e intensidad dependerá de lo que cueste la contención del proceso de contagio. Pero lo que es evidente es que vamos a pasar por momentos de gran dificultad y que tenemos que prepararnos para salir de esta crisis con las menores afecciones personales, laborales y económicas.

**¿Son suficientes las medidas económicas adoptadas?**

Va a depender de la duración de las restricciones de movilidad. Mientras, tenemos que evitar que la crisis sanitaria se convierta en una crisis económica prolongada. CC. OO., junto al resto de agentes sociales, propusimos muchas de las medidas que luego se han visto reflejadas en el decreto. Hay que estar muy vigilantes para controlar que se cumplan los objetivos del decreto del





acceso 360

# ECONOMÍA



Instituto de la **Empresa Familiar**





## La crisis del coronavirus El impacto en las compañías



### GUÍA PARA LA GESTIÓN EMPRESARIAL DE LA CRISIS (I)

# La recesión que viene: cómo afectará a sectores y empresas

**Bernat Figueras** Socio responsable de Strategy&, consultora de estrategia de PwC

**V**aya por delante: nadie sabe lo que va a pasar. No existen precedentes cercanos de emergencias sanitarias de esta naturaleza y alcance, y por tanto históricamente tampoco se ha testado su impacto en la economía real. Lo que más se le aproxima es la epidemia del síndrome respiratorio agudo grave (SARS, por sus siglas en inglés), que en 2003 también hizo saltar las alarmas sanitarias en medio mundo, pero cuya propagación fue relativamente limitada (se contabilizaron unos 8.000 casos a nivel global, frente a los más de 200.000 actuales del coronavirus). Sin embargo, su repercusión en mercados y empresas fue durísima: se llevó por delante el 1% del PIB de China y el 2,5% de Hong Kong, entre otros.

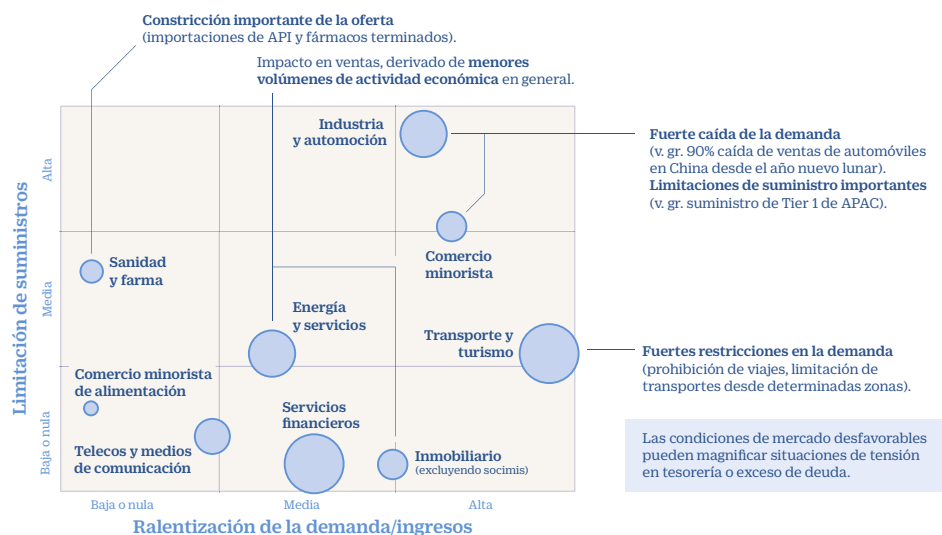
Lo de ahora es otra cosa. El hundimiento de los índices bursátiles en todo el mundo, con caídas acumuladas en el último mes de entre el 30% y el 40%, es un primer testigo de la importancia de los problemas que se avecinan para la economía mundial. La mayoría de los expertos vaticina que la crisis será transitoria (de unas cuantas semanas o de unos cuantos meses), pero el golpe está siendo muy duro y no será fácil que la actividad económica recupere la normalidad o la velocidad de cruce de antes del brote epidémico. Dependerá de la profundidad de la crisis sanitaria y de la efectividad de las medidas de prevención del contagio y de respuesta económica que se están poniendo en marcha en todo el mundo.

Lo ideal para España sería experimentar una recuperación del PIB en V, pero este perfil de crecimiento parece improbable a la vista del peso de sectores intensivos en personal y mano de obra relativamente cualificada de nuestra economía, a diferencia de otras economías como Reino Unido o Alemania.

En el caso de España, las actividades económicas vinculadas directa o indirectamente al turismo y al consumo van a ser especialmente castigadas (lo están siendo ya) por la pandemia. Por eso, es de esperar que la pauta de recuperación de la economía española se acabe pareciendo más a una U (el PIB se recupera después de una etapa languideciente, pero con pérdida permanente de producción) o incluso a una L (el virus provocará daños estructurales en la economía con afectación al lado de la oferta, sobre todo en el mercado laboral).

Con estas expectativas, no quedan muchas dudas de que España, como la mayor parte de las economías occidentales, debe prepararse para una recesión en 2020, con una caída del PIB en términos anuales posiblemente superior al 1,5%. La intensidad de la caída dependerá en buena parte de

### Impacto del Covid-19 en los principales sectores de actividad



Fuente: Strategy& con datos de Bloomberg

A. M. / CINCO DÍAS

la duración de la fase aguda de la pandemia: si la campaña turística de verano se desarrolla con una cierta normalidad, y aguantan el consumo y la inversión, las perspectivas mejorarán sensiblemente.

#### Doble impacto

Por sectores empresariales, el impacto del Covid-19 tiene una doble trayectoria, en función de cómo afecta a los suministros de bienes y servicios (es decir, si perjudica a la capacidad de oferta de las empresas) y/o a los ingresos (si es previsible un freno en la demanda). Aplicando ese doble bare-

mo de riesgos, el sector más perjudicado será probablemente (ver gráfico) el de la automoción, ya que combina una previsible fuerte caída de la demanda por parte de los consumidores con la interrupción del suministro de sus materias primas.

Esta última repercusión negativa es algo más que un riesgo potencial, ya que estamos viendo cómo los fabricantes de automóviles están cerrando temporalmente sus plantas en Europa y Estados Unidos, en parte para prevenir el contagio, pero también precisamente por la imposibilidad de tener garantizado el buen funcionamiento de su cadena de suministros, que depende en parte de sus proveedores asiáticos. No muy distinta es la situación del sector de distribución o *retail* (no alimentación), también golpeado por la caída de la demanda y las limitaciones de suministro.

El sector turístico y de transporte está asimismo en la diana de la crisis. Las restricciones de la demanda ya han empezado (prohibición de fiestas y viajes, limitación del transporte entre determinadas zonas, cierre obligatorio de establecimientos, etc.) y se espera que continúen siendo muy severas durante las próximas semanas, con lo cual es de prever una fuerte caída de sus ingresos.

En el rincón inferior izquierdo del gráfico se encuentran los sectores empresariales menos expuestos, en términos relativos, a las consecuencias del coronavirus, como el inmobiliario o las actividades

relacionadas con las telecomunicaciones. Todos ellos están relativamente protegidos frente a los riesgos de la limitación de los suministros y de la caída de la demanda.

Un segundo plano de análisis es el del impacto de la crisis en las distintas funciones de la gestión de la empresa. ¿Qué áreas van a resultar más afectadas? ¿Cuáles son las medidas que las empresas deben implementar en esas áreas críticas?

La gestión de la caja será crítica en los próximos meses para asegurar la supervivencia: es necesario asegurar un control estricto del circulante, y dirigir "desde cerca" y día a día, la marcha del negocio y las operaciones comerciales, limitando gastos e inversiones no esenciales. Es necesario adaptar la operativa laboral, asegurando la continuidad de las funciones de negocio "esenciales", a la par que se garantiza la seguridad sanitaria de los trabajadores.

Desplegar medidas en el ámbito de las operaciones, asegurando la continuidad de la producción y manteniendo el impulso comercial, explorando nuevos canales y alternativas de manera creativa, desarrollar una batería de comunicaciones para los principales *stakeholders*, y asegurar la formación de "equipos de crisis" dedicados en la alta dirección, complementarán un plan de choque efectivo para asegurar la continuidad del negocio.

En sucesivas entregas de esta guía intentaremos responder a esos interrogantes y ahondar en cada una de estas funciones.



**El hundimiento de las Bolsas en todo el mundo es un primer testigo de la importancia de los problemas que se avecinan para la economía mundial**



# Coronavirus: ¿el fin de autónomos y pymes sin digitalizar?

Consejos y recomendaciones para superar esta crisis

LUCÍA VERA HERVÁS  
MADRID

A pesar de que el 98% de los consumidores consideran que tener una página web es imprescindible, según el último informe de digitalización elaborado por GoDaddy, solo el 48% de las empresas cuenta con una. La digitalización de las empresas es fundamental para su desarrollo y crecimiento. Vivimos en un mundo hiperconectado y globalizado, donde las nuevas tecnologías juegan un papel fundamental en la cotidianidad pero, sobre todo, en los procesos empresariales.

Sin embargo, hay muchas empresas que todavía no están adaptadas a la situación actual. Especialmente, los pequeños negocios, autónomos y emprendedores son los que menos se han amoldado a la era digital. Los pequeños negocios son los que menos soluciones digitales han implantado. "La falta de recursos económicos, conocimientos técnicos o tiempo son las barreras más comunes que impiden la digitalización", apunta Lola Puerta, directora general de GoDaddy para el sur de Europa, como razones principales para ello.

## Aprovechar oportunidades

La falta de digitalización de las empresas implica tener que renunciar a aprovechar las oportunidades. Es decir, si, por ejemplo, una tienda física vende también online, tiene una gran oportunidad para ampliar su negocio. Encontrará nuevos clientes potenciales y abrirá nuevos mercados. Por tanto, la empresa crecerá, facturará más y necesitará más emplea-

dos. En definitiva, mejorará la economía de la empresa, que, a su vez, repercutirá a nivel global. Pero es que, además, "una empresa sin web podría perder el 25% de sus ventas", asegura Puerta. Digitalizarse no es opcional, porque ya no se trata de no ganar, sino de perder.

Pero en momentos como el que estamos viviendo, ¿cómo puede una pyme seguir con su negocio si no está digitalizada? ¿Qué va a ser de estas empresas durante la crisis del coronavirus? ¿Y si una empresa no está digitalizada y ahora se ve obligada a cerrar por las medidas impuestas por el Gobierno? ¿Cómo deben enfrentarse a esta nueva situación? La mayoría de las empresas minoristas están obligadas a cerrar durante el estado de alarma, con las correspondientes pérdidas que eso supone. "Tener una página web y empezar a vender online puede ser un salvavidas", ha querido subrayar la directora general de GoDaddy.

Por el contrario, aquellos autónomos o pequeñas y medianas empresas que a día de hoy no se hayan digitalizado se encontrarán con un negocio mermado. "No contarán con las herramientas necesarias para mantener su empresa activa y funcionando con normalidad", por lo que tendrán pérdidas económicas. Por el contrario, aquellos negocios que siguen trabajando "100% online y que siguen siendo necesarios, sin duda, podrán salir airosos de la situación".

## Consejos

Por tanto, aquellos autónomos o empresarios al frente de pequeños negocios debe-



rían plantearse dar el paso a digitalizar su empresa con el fin de que el impacto negativo de la crisis del coronavirus se minimice lo máximo posible. Crear una página web con comercio electrónico debería ser el primer paso a dar. Poder ofrecer los productos o servicios por la vía telemática sería una de las soluciones para que el negocio pueda sobrevivir.

Es momento de adaptarse. La digitalización ya era necesaria para cualquier empresa, pero la llegada del Covid-19 ha convertido en imprescindible tener plataformas online para poder continuar generando negocio. Clases virtuales, videoconferencias, compras online, servicios de informática, etc. La vida de algunas empresas puede seguir gracias a la conectividad. Por ello, la digitalización puede ser la solución para que los pequeños negocios superen esta crisis, evitando así el cierre de muchos de ellos.

En este sentido, el Gobierno ha puesto en marcha

el plan Acelera. Se trata de una serie de medidas con el fin de acelerar el proceso de digitalización de pymes y autónomos. El Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital ha aprobado, junto a empresas privadas, una iniciativa para asesorar y formar en digitalización a pymes a corto y medio plazo. Las propuestas pueden consultarse en la web oficial del ministerio.

## Estrategia de marketing

Por su parte, aquellas empresas que ya tengan su presencia en la red también tienen acciones que poner en

marcha para que su negocio no se vea debilitado. Es la ocasión perfecta para optimizar todos los recursos con los que cuente. El mundo está hiperconectado, pero desde que comenzó el confinamiento, los datos consumidos se han multiplicado. Se busca más por internet, la única manera de adquirir ciertos artículos es a través de este canal, tenemos más tiempo para conectarnos... Por tanto, las herramientas de marketing online deben estar más vivas que nunca. Redes sociales, estrategias SEO o e-mail marketing son algunas de las acciones más recomendadas para llevar a cabo.

Igualmente, desde GoDaddy aconsejan continuar prestando "una atención detallada y personalizada a través de canales como el correo electrónico o de manera telefónica". De esta manera, se consigue seguir en contacto con el consumidor y generar buena imagen de marca de cara a los potenciales clientes.

**Digitalizarse no es opcional, porque ya no se trata de no ganar, sino de perder**

## Pistas

► **El BOE publica la única ayuda directa a autónomos. ¿Cómo conseguirla? El BOE acaba de publicar el plan de medidas económicas excepcionales del Gobierno para paliar el impacto negativo del coronavirus. Entre las medidas propuestas, solo hay una ayuda directa para trabajadores autónomos, que consiste en facilitar el acceso al cese de actividad (irse al paro), en unas determinadas condiciones. Para acceder a ella, en primer lugar, aclarar que la ayuda consiste en permitir el acceso al cese de actividad. Es decir, el autónomo que acredite las siguientes circunstancias podrá cobrar el paro, que en el caso de más del 80% de los profesionales por cuenta propia supone una cantidad de unos 661 euros al mes. Hay que tener en cuenta que, hasta la fecha, la mitad de las solicitudes de acceso al desempleo se rechazan en autónomos, al ser necesario cumplir unos estrictos requisitos. Con la medida se pretende facilitar el acceso a dicha prestación.**





## La crisis del coronavirus Empleo



# Los ERTE afectan en una semana a más empresas y empleados que en los últimos seis años

Entre 2014 y 2019 estos ajustes han llegado a 409.000 trabajadores y 27.171 empresas

Solo en Cataluña ya toca a 250.000 empleados

RAQUEL PASCUAL  
MADRID

La crisis económica en la que se ha visto inmersa España la pasada semana por el azote del coronavirus está dejando dramáticas cifras para la historia. Uno de estos negros datos es el de trabajadores que están viendo cómo sus empleos quedan suspendidos de manera temporal.

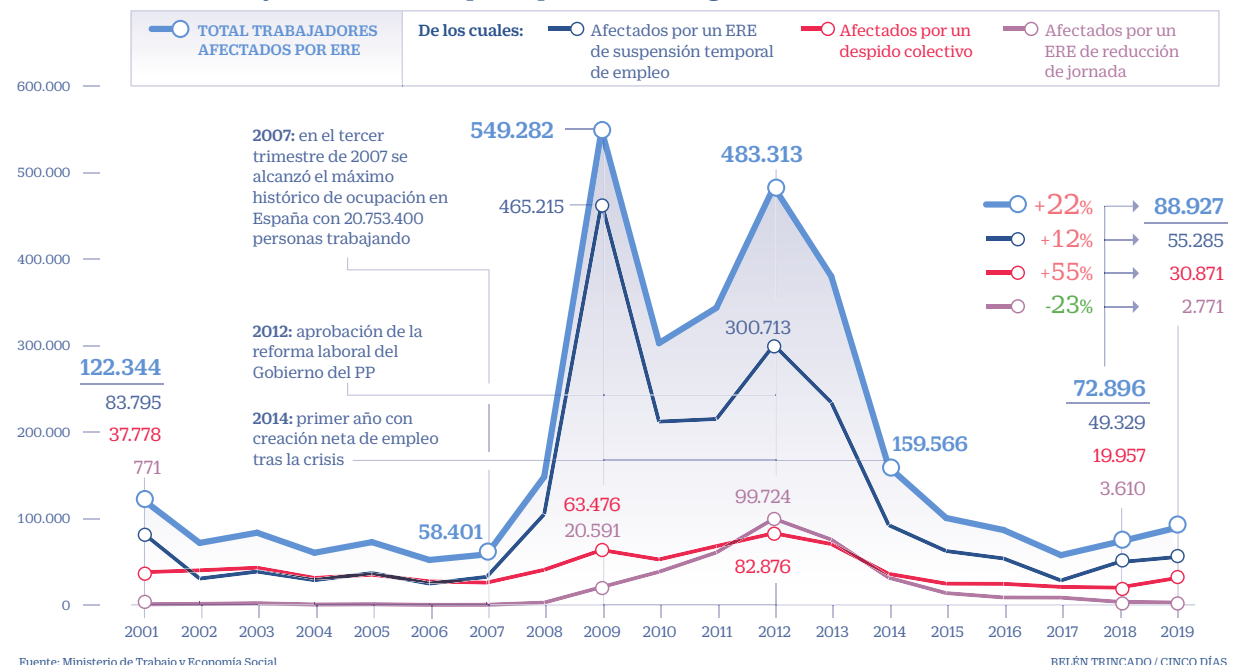
Hasta hace una semana eran pocos los españoles que sabían lo que era un expediente de regulación temporal de empleo (ERTE). Apenas los trabajadores de la industria del motor, que lleva décadas usando esta vía para ajustar sus plantillas a la producción conocían esta figura de la normativa laboral. Ahora, según una primera estimación hecha el viernes por el Centro Predicción Económica (Ceprede) de la Universidad Autónoma de Madrid para la patronal Cepyme, entre 2 y 2,5 millones de trabajadores podrían verse afectados por un ERTE en los tres próximos meses.

Y, dado que parte de los salarios de estos trabajadores mientras dura el ajuste los abona el Estado a través de la prestación por desempleo, la cifra de los dos millones de afectados es compatible con el presupuesto que tiene el Ejecutivo para las medidas laborales que supera los 5.000 millones de euros, incluyendo ayudas a asalariados y autónomos.

Numerosas grandes compañías han anunciado ERTE inmediatos si se prolonga el periodo de confinamiento. El caso de Zena Alsea (Vips, Starbucks o Domino's Pizza), 22.000 empleados; Seat, 14.812; Burger King, 14.000, o Iberia, 13.900 son solo algunos ejemplos.

De momento, hay un dato cierto: las empresas y trabajadores inmersos en un ERTE solicitado o ya

### Evolución de los trabajadores afectados por expedientes de regulación



concedido a lo largo de la pasada semana superaron a los registrados durante los pasados seis años sumados en su conjunto.

Concretamente, desde que en 2014 se inició la recuperación del empleo tras la crisis de 2008, hasta diciembre de 2019, esto es, en los últimos seis ejercicios juntos, hubo 27.171 empresas que aplicaron 36.141 ERTE que afectaron a 409.548 trabajadores, incluyendo suspensiones temporales de empleo y reducciones temporales de jornada.

Pues bien, aunque aún no hay datos oficiales ni coordinados de todas las comunidades, los ERTE solicitados o ya autorizados en toda España la pasada semana superan las cifras acumuladas entre 2014 y 2019.

Solo en Cataluña, hasta ayer domingo se habían solicitado 25.160 ajustes tempo-

rales de empleo que afectaban a 247.690 trabajadores. En Valencia, casi 10.000 expedientes para 73.961 trabajadores. Y en Andalucía, 20.000 inscripciones solicitando ERTE, cuya resolución aún afectaba a solo una pequeña parte, pero de media implicaba a 7,4 trabajadores, con lo que extrapolando esta cantidad podría suponer cerca de 150.000 trabajadores afectados. En

**Entre 2008 y 2013 hubo 1,8 millones de trabajadores con ajustes temporales de empleo**

Madrid, hasta el jueves pasado se habían presentado 13.390 ERTE. Aunque la región no facilitó el número de trabajadores, todo apunta a que será incluso superior a las cifras de Cataluña. Solo con estas comunidades ya se superarían en una semana las cifras acumuladas de los últimos seis años. Pero, además, habría que sumar las del resto de España. Por ejemplo, el jueves el País Vasco había recibido 3.382 solicitudes para casi 30.000 trabajadores, mientras que, el viernes, en Galicia se habían multiplicado por siete en 48 horas hasta sumar 4.239 peticiones de ERTE.

Aún más llamativo es el dato de ERTE solo por fuerza mayor. Este tipo de ajustes, que son los que afectarán ahora mayoritariamente a los empleados y que tienen una tramitación más rápida (cinco días) y no requieren

de negociación entre trabajadores y empresa (aunque si de autorización administrativa), se usaban de manera muy restringida, solo para catástrofes como incendios o inundaciones. Así, en 2019 solo 139 empresas recurrieron a un ERTE por fuerza mayor, y afectaron a 1.203 trabajadores. Y en los últimos seis años, fueron poco más de 815 compañías las que recurrieron a este tipo de ajuste para algo menos de 6.500 empleados entre 2014 y 2019. Pero, además, los afectados ahora podrían superar incluso los de la anterior crisis, que sumaron 1,8 millones entre 2008 y 2013.

Y 2020 va camino de convertirse en el año con más regulaciones de empleo de todo tipo, superando los 549.282 trabajadores de 2009 y los 483.313 de 2012, los dos años más negros para el empleo.

### Complementos o rápidas resoluciones

► **Salario.** Los afectados por un ERTE cobran la prestación por desempleo durante el tiempo de la suspensión de empleo. Pero empresas como Nissan en Cataluña completarán esta ayuda hasta el 85% del sueldo.

► **Reconocimiento.** La ley indica que el ERTE por fuerza mayor se debe autorizar o rechazar en un plazo de cinco días. Pero comunidades como Castilla y León se han comprometido a hacerlo en 24 horas.

Prensa: Diaria  
Tirada: 26.609 Ejemplares  
Difusión: 18.595 Ejemplares

## La crisis del coronavirus Medidas



# El Gobierno pide al Congreso llevar el estado de alarma más allá de Semana Santa

**Sánchez prorroga el decreto otros 15 días adicionales****El presidente recibe críticas de los presidentes autonómicos por falta de material**CINCO DÍAS  
MADRID

El Ejecutivo propondrá al Congreso extender el estado de alarma 15 días más. El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, confirmó la necesidad de alargar el confinamiento hasta el 11 de abril, después de habérselo comunicado previamente a los presidentes de las comunidades autónomas en la videoconferencia que mantuvo ayer desde el Palacio de la Moncloa.

Con esta medida, España quedará confinada toda la Semana Santa. Para ampliar el plazo de vigencia del estado de alarma más allá de los 15 días iniciales es necesario lograr la autorización del Congreso de los Diputados, tal y como establece la Constitución. La propuesta gubernamental se votará el miércoles en el pleno de la cámara y los distintos grupos parlamentarios podrán hacer propuestas para delimitar su alcance, según se recoge en el artículo 6 de la ley de 1981, que regula los estados de alarma, excepción y sitio.

El presidente justificó la prórroga hasta el 11 de abril porque se avecina una "ola muy dura" y días "muy difíciles" que pondrán "al límite" la capacidad sanitaria y la moral de la sociedad. "Os pido responsabilidad social y cívica", demandó a la población.

España ya registra 1.720 muertos por coronavirus, según los datos conocidos este domingo. En el fin de semana se sumó la demoledora cifra de 718 muertos. Además, existen ya 28.572 casos de contagios notificados y 2.575 personas se han recuperado, según los datos de Sanidad. Destaca cómo gran parte del foco del problema sanitario se produce en Madrid, que supera ya el millar de fallecidos por el coronavirus, en concreto, con 1.021 muertes y 9.702 contagios. El departamento de Salvador Illa también informó de que en el país hay 3.475 profesionales sanitarios infectados.

En su comparecencia, Sánchez avanzó cinco nuevas medidas ante la pande-

mia de Covid-19. La primera de ellas es que las comunidades autónomas intervengan y puedan gestionar las residencias privadas de mayores, como ya ocurrió con la sanidad. Además, informó de una restricción temporal de viajes desde terceros países, durante 30 días y para pasajeros de fuera de la Unión Europea.

También adelantó que las fuerzas armadas van a hacer traslados de enfermos desde hospitales saturados a otros con menores ingresos, así como ofrecer apoyo logístico en material sanitario, transporte y distribución de personal. Como cuarta medida, apuntó a que el Gobierno facilitará a los entes locales recursos para el reparto de comida, bienes de primera necesidad y medicamentos para los más vulnerables, como las personas mayores, con el fin de que no salgan de casa.

Por último, Sánchez avanzó que el Ejecutivo creará una reserva estratégica de material para prevenir futuras pandemias. El presidente del Ejecutivo aseguró que próximamente llegarán al país 1,3 millones de mascarillas. Precisamente, en ese sentido, Sanidad informó de que durante este fin de semana ha repartido 1,6 millones de mascarillas, siendo Madrid el territorio que más material ha recibido (casi un 30%).

Sobre la falta de material de protección para los profesionales sanitarios, una queja que le han realizado los presidentes autonómicos, el líder del Ejecutivo afirmó que en horas llegarán 1,3 millones de mascarillas y en los próximos días otros 4 millones. Aun así, el presidente subrayó que lo importante es obtener una línea de producción que garantice semanalmente suministros de protección, además de trabajar por el propio autoabastecimiento de estos artículos y de respiradores, cruciales en las camas de las UCI. "He recibido su apoyo y comprensión", señaló Sánchez, sobre la videoconferencia con los presidentes autonómicos, con lo que se reunirá cada semana.



Pedro Sánchez y parte de su Gobierno, ayer, en la conferencia telemática con los presidentes autonómicos. EFE

## Sánchez reclama a la UE un 'plan Marshall' frente al coronavirus

A. S.  
MADRID

En su intervención de ayer tras la reunión con los presidentes autonómicos, Pedro Sánchez hizo hincapié en la necesidad de que la respuesta económica a la crisis del coronavirus sea conjunta dentro de la Unión Europea. "Europa está en guerra contra el coronavirus", recalcó.

El presidente del Gobierno pidió más madera a las instituciones comunitarias. En su comparecencia telemática y ante preguntas de la prensa, consideró que las medidas comunitarias contra esta pandemia tienen que dar un paso más y ser las más contundentes de su historia tras la Segunda Guerra Mundial. "Estamos trabajando para que Europa se movilice. Vamos a exigir que haga mucho

más", aseveró. "Todos vamos a vernos damnificados. Por lo tanto, Europa tiene que movilizar recursos". Para el líder socialista, esta crisis es simétrica en el continente, ya que ha caído como un ladrillo al conjunto de la UE, por un virus que no atiende a fronteras. "Debemos encontrar y articular una respuesta europea".

Por eso, el presidente pidió que Europa movilice la mayor cifra de recursos de su historia. "Tenemos que articular un gran Plan Marshall para la Unión Eu-

**Rechaza la petición de parar toda la actividad productiva no esencial**

ropa", reclamó Sánchez. También demandó que se ponga en marcha un mecanismo de mutualidad de la deuda, por ejemplo, con los llamados *coronabonos*, un mecanismo que Berlín en principio no acaba de asumir y que todavía no queda muy claro cómo puede articularse. El Ejecutivo español también defende relajar las normas del Pacto de Estabilidad sobre los objetivos de déficit.

Además, Sánchez solicitó crear un fondo europeo que atienda las situaciones de desempleo y que sea complementario a los nacionales. Por último, demandó que el Banco Europeo de Inversiones (BEI) pueda amparar los mecanismos de liquidez que reclama España.

En ese sentido, afirmó que España está haciendo un esfuerzo fiscal muy relevante, que será

crucial para salir de la crisis, pero subrayó que la recuperación fiscal no puede ser solo nacional, sino europea. "Europa es mucho más que compartir un mercado único, es una filosofía de protección de los derechos humanos y tiene que poner toda la carne al asador", subrayó.

El presidente del Gobierno rechaza parar toda la actividad productiva no esencial, como le han pedido algunos presidentes autonómicos, y defiende que las medidas adoptadas ya son bastante contundentes.

Sánchez incidió en que el Ejecutivo respalda al BCE en su iniciativa de sacar una bazuca de 750.000 millones de euros en un programa de compra de bonos, tanto públicos como corporativos y de entidades financieras, hasta final de año.





## ANTE LA SEGUNDA SEMANA DEL ESTADO DE ALARMA

# Sánchez se resiste a un parón productivo como piden Iglesias y varias autonomías

## Regiones populares como Murcia y Andalucía piden cerrar actividades que no sean imprescindibles

Carmen Obregón MADRID.

El presidente del Gobierno se negó este domingo a suspender toda la actividad productiva del país, una posición que sí defendió Pablo Iglesias el pasado sábado, 14 de marzo, en un Consejo de Ministros donde los postulados económicos del ala más moderada, encabezada por Nadia Calviño, chocaron de plano con las posiciones más izquierdistas del líder de Unidas Podemos, a la sazón, vicepresidente segundo del Gobierno, y que por cierto, comparten presidentes autonómicos del PP, como los de Madrid y Murcia.

Pedro Sánchez cree, sin embargo que España está tomando unas "medidas durísimas", "a la vanguardia", "anticipándose al resto de países", y asumiendo las recomendaciones del grupo de expertos, por lo que no ve razón para tener que aumentar restricciones de este calado.

### Solo lo imprescindible

En respuesta a algunas comunidades autónomas, Sánchez no ve justificación para un parón empresarial del país, sobre todo cuando según los datos aportados este domingo por el presidente, han caído un 94% los desplazamientos por coche, un 92% han descendido los viajes en AVE, y España ha sido abanderada, frente a Italia, prohibiendo "desde hace una semana" viajes a las segundas residencias o las visitas a los parques.



Pedro Sánchez, presidente del Gobierno. EFE

### Las comunidades autónomas se quejan de la tardanza de la llegada del material sanitario

Para Moreno Bonilla, por el contrario, es mejor un confinamiento completo, y no a medias, parando el país salvo para servicios esenciales". Personalmente, señaló el presidente andaluz y dirigente del PP, "hay zonas de España que deberían ser cerradas" para evitar más contagios.

Por su parte, el presidente de la Generalitat, Quim Torra, ha reiterado ante el presidente del Gobierno la necesidad de "confinamiento total y el paro de cualquier actividad que no sean servicios esenciales" y solo se permita el desplazamiento de profesionales sanitarios, de alimentación y otros servicios

esenciales. En el caso de Murcia, su presidente, Fernando López Miras, ha solicitado también el cierre de toda actividad que no sea imprescindible.

Pero ésta no ha sido la única queja de los presidentes autonómicos. En la mañana del domingo, y con motivo del encuentro que el jefe del Ejecutivo ha mantenido con los mandatarios regionales para comunicarle la ampliación del estado de alarma hasta el 13 de abril, éstos han recriminado a Sánchez, casi de manera generalizada, la falta de material sanitario, reprobando los numerosos anuncios que se hacen desde el Gobierno con la llegada del material que necesitan los centros hospitalarios, que se encuentran al límite de sus recursos.

Además de las quejas de Isabel Díaz Ayuso y de Alberto Núñez Feijóo, sobre la demora de envío de mascarillas y respiradores, Iñigo Urkullu ha elevado su protesta por la tardanza de la llegada de los test rápidos.

Sobre esta cuestión del suministro del material sanitario se pronunció el domingo en rueda de prensa telemática Pedro Sánchez. Al respecto, afirmó que los materiales llegarán muy pronto, que se está trabajando contrarreloj, con la colaboración de empresas privadas y del Ejército, para que después haya una línea de producción regular, atreviéndose a aventurar que en un futuro España contará con una reserva estratégica de estos materiales.

## El Gobierno prorroga el estado de alarma y extiende las restricciones hasta el 14 de abril

eE MADRID.

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, comunicó este domingo en su videoconferencia con los presidentes de las Comunidades Autónomas que la cuarentena en el país será prorrogada 15 días más, ante la evolución del coronavirus, que continúa en plena escalada en contagios y muertes. Además, anunció la ampliación de competencias de las CCAA para gestionar las residencias privadas de ancianos. Por otra parte, también dio a conocer que habrá más ayudas para Ayuntamientos en el reparto de comida y medicina a domicilio a las personas mayores.

El jefe del Ejecutivo se reunió cerca de las diez de la mañana con los presidentes de las comunidades autónomas, acompañado de los cuatro ministros que forman la autoridad delegada en esta crisis: el titular de Sanidad, Salvador Illa; la de Defensa, Margarita Robles; el de Interior, Fernando Grande-Marlaska; y el de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, José Luis Ábalos.

Durante la reunión, Sánchez trasladó su intención de pedir al Congreso la prórroga del estado de alarma durante otros 15 días. Este trámite es obligatorio si el Gobierno quiere prorrogar la situación, según establece la Ley 4/1981 de estados

de alarma, excepción y sitio. Así, el artículo sexto de esta Ley prevé que el Parlamento no solo autorice la prórroga, sino que también puede establecer el alcance y las condiciones vigentes durante la misma.

### Cinco nuevas medidas

Posteriormente, el presidente ha comparecido para hacer un balance de la reunión y explicar la nueva situación de la ampliación del Estado de alarma. Sánchez ha anunciado cinco nuevas medidas, acordadas con los presidentes autonómicos. La primera es que las regiones tendrán todas las competencias a su disposición para gestionar las residencias privadas de mayores,

como ocurre ahora con los hospitales, en un momento delicado cuando se han detectado varios focos en residencias de ancianos.

Además, se aumentarán los recursos a los ayuntamientos para el reparto de comida a domicilio, medicinas y otros servicios a personas de tercera edad. También explicó que la restricción de viajes desde terceros países se ampliará afectando a desplazamientos "no necesarios". Esta limitación no afectará a residentes españoles que se encuentren fuera de España, por causa mayor, diplomáticos o transportistas. La medida tampoco afecta al espacio Schengen. Asimismo, habrá una ampliación de la presencia mili-

tar a través de la Unidad Militar de Emergencia y otras divisiones, que se van a encargar de los traslados de pacientes entre hospitales, detallaba Sánchez.

Por otra parte, darán apoyo logístico de transporte de personal y productos sanitarios, incluido los traslados territorios insulares y habrá respaldo para repatriaciones de españoles que tengan dificultades para volver.

### 1,4 millones de funcionarios

Alrededor de 1,4 millones de empleados públicos, excluyendo el ámbito educativo, están en activo trabajando durante el Estado de alarma, de los que alrededor de 600.000 profesionales trabajan en el sector sanitario para combatir el Covid-19, así como algo más de 100.000, entre policías y guardias civiles encargados de coordinar y el colectivo militar, formado por unas 120.000 personas.



## ANTE LA SEGUNDA SEMANA DEL ESTADO DE ALARMA

# Moncloa exige a Bruselas coronabonos para mutualizar la deuda de la UE

## Exige un gran 'Plan Marshall' de inversiones y un fondo de desempleo europeo

C. O. / eE MADRID.

El jefe del Ejecutivo español ha centrado este domingo las actuaciones económicas de su equipo, de cara a las posteriores consecuencias del coronavirus, en un rosario de peticiones a la Unión Europea, entre las que destaca la emisión de eurobonos, ahora llamados coronabonos, para mutualizar la deuda a nivel europeo.

El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, defensor de una crisis económica "simétrica", exige a Bruselas que no mire fronteras y que aborde la situación financiera con uniformidad. Desde este punto de vista, el dirigente socialista ha solicitado un gran *plan Marshall* de inversiones públicas -como viene pidiendo desde hace semanas-, la creación de un fondo europeo de desempleo, y, al Banco Europeo de Inversiones, el BEI, más medidas para poner en marcha lo antes posible una nueva política de avales.

### Sostiene Sánchez

El líder socialista sostiene que la Unión Europea debe llevar a cabo en estos momentos "la mayor movi-



Imagen del euro parlamento. EFE

lización de recursos materiales de su historia porque Europa está en guerra contra el coronavirus" y tiene que responder "on todas sus armas". "No hay excusas que valgan para movilizar todos estos recursos", reiteró el presidente, quien apuntó que

la UE "debe poner toda la carne en el asador".

Para el jefe del Ejecutivo, se trata de una crisis que afecta por igual a todos los países de la UE y, por tanto, no cabe solo una respuesta nacional, sino que es necesaria una "res-

puesta europea". "Defendemos cosas tan lógicas que costaría mucho que la UE no asumiera", reiteró.

### Empatía y sensibilidad

Una vez más, Sánchez dijo que se trata de una crisis "sobrenvenida, que nadie preveía" y que no está relacionada con fallos en la regulación de un determinado sector, sino que se trata de una emergencia de salud pública, por lo que las instituciones europeas deben ser "sensibles" y tener "empatía" con la sociedad.

Sánchez mantiene que la crisis será simétrica y que toda la Unión Europea se verá afectada

"Estamos haciendo un esfuerzo fiscal extraordinario y lo vamos a seguir haciendo en los próximos meses, por lo que es muy importante que la respuesta no sea solo local. Europa es mucho más que compartir un mercado único", subrayó.





## ANTE LA SEGUNDA SEMANA DEL ESTADO DE ALARMA

# La aprobación de los Ertres queda en manos de la inspección de Trabajo

Las empresas deben presentar sus informes para demostrar que les resulta imposible la producción

Los sindicatos exigen a las direcciones que negocien los términos de los expedientes

Xavier Gil Pecharrómán MADRID.

La concesión de los expedientes de regulación temporal de empleo (Ertres) por fuerza mayor no serán automáticos para las empresas que se hayan visto afectadas por la crisis del coronavirus, sino que la existencia de esta circunstancia, como causa motivadora de suspensión de los contratos o de la reducción de jornada prevista, deberá ser constatada por la Inspección de Trabajo y Seguridad Social de cualquiera que sea el número de personas trabajadoras afectadas.

La Autoridad laboral trabaja con las mismas reglas con las que lo venía haciendo, con la diferencia de que tiene acortados los plazos para decidir. Por ello, a diferencia de los Ertres por otras causas, el de fuerza mayor debe ser aprobado mediante una resolución en el plazo de cinco días desde la solicitud, previo informe, en su caso, de la Inspección de Trabajo y Seguridad Social. La empresa, por tanto, debe presentar pruebas suficientes que acrediten una necesidad perentoria de recurrir a este procedimiento extraordinario.

Aunque se desconoce el número total de expedientes en toda España, ayer, por ejemplo, la Generalidad de Cataluña informó de que se han presentado ya 25.160, que afectan a 247.690 trabajadores, mientras que en la Comunidad Valenciana se han registrado 9.965 Ertres para 73.961 trabajadores.

## Seguir con trabajo parcial

Con las medidas del estado de emergencia las empresas pueden adoptar medidas organizativas o preventivas que, de manera temporal, eviten situaciones de contacto social, sin necesidad de paralizar la actividad, salvo en aquellos sectores que por su exposición al público se ha ordenado su cierre, como es el caso de bares o comercio.

Así, por ejemplo, trabajo ha anunciado que estudia la mejor alternativa técnica para que ninguna entidad sanitaria privada ni centro de mayores pueda suspender su actividad durante esta crisis. Según han revelado fuentes del Ministerio, el Gobierno "no va a consentir que se produzca ningún Ertre en la sanidad privada mientras dure esta crisis".

Prueba de este control es el rechazo a la solicitud de Burger King de enviar a casa a sus 14.000 empleados, al considerar que la compañía si puede ofrecer parte de su servi-



Una trabajadora de la empresa Carpas Zaragoza e Ingeniería Textil elabora material sanitario, tras la adaptación de la producción. EUROPEPRESS

## Objetivo: reducción de cotizaciones

El objetivo de las empresas que presentan Ertre por fuerza mayor de menos de 50 trabajadores mediante una reducción de jornada es quedar exoneradas del abono del 100% de la cotización, mientras que para las que superan esa cifra, la reducción será del 75%, durante el tiempo que dure el expediente. En el caso de los trabajadores afectados se les reconoce el derecho a la prestación contributiva por desempleo, aunque carezcan del período de ocupación cotizada mínimo necesario para ello. Además, no computa el tiempo en que se perciba la prestación por desempleo de nivel contributivo a efectos de consumir los períodos máximos de percepción establecidos en la legislación laboral.

Trabajo estima que la cadena de comida rápida puede operar algunos de servicios, como el de entrega de comida a domicilio o la recogida de pedidos con coche en los restaurantes. Otro caso distinto es el de Globalia, para el que la CNMC ha requerido más documentación sobre su posición de dominio en el sector de agencias de viajes.

## Las causas que se alegan

Las causas de fuerza mayor que se alegan son las referidas a la pérdida de actividad por la declaración del estado de alarma, por la necesidad de suspender o cancelar actividades, cierre temporal de locales de afluencia pública, restricciones en el transporte público y de la movilidad de las personas y mercancías. También, como en el caso de Fujitsu (el único aprobado por ahora), a causa de los problemas de desabastecimiento de materiales que ha provocado la crisis del coronavirus en China. Y, como es consecuente, por situaciones urgentes y extraordinarias por el contagio de la plantilla o la adopción de medidas de aislamiento preventivo decretadas por la autoridad sanitaria.

Con respecto a los trabajadores,

## Trabajo quiere impedir solicitudes del sector sanitario privado y residencias de ancianos

la empresa no está obligada a comunicar su solicitud a representantes de los trabajadores, sino solo a informarles y trasladarles la documentación acreditativa. Sin embargo, en muchas de ellas, la representación sindical se niega a que la decisión sea unilateral y presionan para negociar los términos del Ertre.

## La presión de la parte social

Los sindicatos se encuentran en alerta ante la solicitud masiva de Ertres por las empresas de todo lugar, tamaño y actividad. Así, el sindicato vasco LAB ha manifestado en un comunicado que no va a permitir "ningún ataque contra los derechos laborales que se pueda realizar con la excusa de la pandemia" y ha propuesto que los trabajadores que no estén en servicios mínimos y no puedan teletrabajar cobren la integri-

dad de sus salarios. CCOO, por su parte, ha pedido a la dirección de H&M que rectifique en su decisión de aplicar un Ertre y que solo lo presente "por fuerza mayor" si el estado de alarma se extiende más allá del 15 de abril. En el caso de Inditex, por ejemplo, ha anunciado que no se tomarán medidas hasta el próximo 15 de abril, que será parcial y que la empresa complementaría, en este caso la retribución hasta el 100% salarial, garantizando siempre la conservación del empleo".

En el caso de Nissan, la dirección de la compañía ha acordado con la parte social complementar la prestación de desempleo del Ertre hasta el 85% del sueldo de cada empleado, manteniendo pagas extraordinarias y vacaciones. Seguirán trabajando aquellos cuyos puestos permita hacer teletrabajo y desarrollar su actividad desde casa.

La norma tiene algunos puntos que aún deben ser aclarados. A así, el sector pesquero ha solicitado al Gobierno que aclare si los armadores del caladero nacional pueden acogerse al Ertre ante la imposibilidad de cumplir las normas de prevención del coronavirus.



# EEUU ultima un estímulo fiscal de dos billones, casi el 10% de su PIB

## El plan frente al impacto del coronavirus se somete hoy a votación en el Senado

José Luis de Haro NUEVA YORK.

Los senadores republicanos perfilaron durante el fin de semana los detalles del plan de estímulo para hacer frente a las consecuencias económicas del coronavirus, que podría someterse a votación hoy lunes en la Cámara Alta. Al cierre de esta edición los cuatro principales líderes del Congreso, encabezados por el líder de la mayoría del Senado, el republicano Mitch McConnell, y la presidenta de la Cámara de Representantes, la demócrata Nancy Pelosi, se reunían para determinar el estado de las negociaciones. Según Pelosi, las posiciones todavía estaban distanciadas.

El asesor económico de la Casa Blanca, Larry Kudlow, dijo el sábado que el estímulo que negocia la Administración del presidente Donald Trump con legisladores republicanos y demócratas en el Senado para combatir el daño económico de la pandemia ascenderá a 2 billones de dólares. De materializarse, el paquete equivaldría aproximadamente al 10% del PIB de EEUU, manifestó a la prensa. "Solo estamos tratando de cubrir las bases correctas", dijo Kudlow. También dijo que las pequeñas empresas recibirían una exención del impuesto sobre la nómina. No obstante, otro funcionario de la Casa Blanca dijo que la cifra citada por director del Consejo Económico Nacional podría incluir parte del efecto adicional de la acción de la Fed. Al cierre de esta edición, los senadores calculaban un estímulo de al menos 1,6 billones de dólares.



El presidente de Estados Unidos, Donald Trump. EFE

El secretario del Tesoro, Steven Mnuchin, explicó ayer a *Fox News* que los programas de financiación podrían suponer un valor total de 4 billones de dólares. Desde su punto de vista, el estímulo fiscal bipartidista incluirá también los esfuerzos con-

junto entre el Tesoro y la Reserva Federal para llevar liquidez a las empresas que lo necesiten. "Podemos movilizar hasta 4 billones de dólares para ayudar a que todas, desde las pequeñas empresas hasta las grandes, superen los próximos 90 a 120

días de esta guerra", agregó. Hasta la fecha, EEUU ya ha activado distintos programas para paliar el brutal impacto económico del Covid-19. En la Fase 1, el Congreso ya aprobó 8.300 millones de dólares de emergencia destinados a gastos de material y capacidad sanitaria. Hace poco más de una semana, Trump declaró el Estado de Emergencia Nacional, que permitió activar la Ley Stafford, liberando fondos por 50.000 millones de dólares a través de la Agencia Federal de Gestión de Emergencias (FEMA) para estados y municipios.

La Fase 2 del plan de estímulo, la conocida como *H.R. 6201 Familias Primero: Ley de Respuesta al Coronavirus*, aprobada el miércoles, destinó más de 104.000 millones de dólares a bajas por enfermedad remuneradas, ampliación de subsidios por desempleo, asistencia alimentaria y cobertura de costes médicos. Por últi-

En estos momentos se negocian cheques a los ciudadanos por 500.000 millones de dólares

mo, la Fase 3, que se negocia en estos momentos y hasta ahora supera con creces el billón de dólares, busca incluir un estímulo directo (a través de cheques), lo que supondría alrededor de 500.000 millones de dólares que se efectuarían en dos rondas.





# Las grandes empresas ponen en cuarentena sus planes estratégicos

**CRISIS DEL CORONAVIRUS/** Inditex, Repsol, Naturgy, Gamesa, Meliá, Gestamp, Antolin, Merlin... La lista de grupos que revisan negocios crece en España, en un proceso histórico de adaptación y supervivencia.

## PLAN PARA QUÉ

¿Plan estratégico a 5 años si ni siquiera se puede prever la situación a 5 semanas? Resolver esto es un desafío a la realidad para los grupos.

Expansión. Madrid/Barcelona

El impacto económico que está provocando el coronavirus, y que puede convertirse en una recesión histórica a escala global, ha empezado a condicionar no solo el día a día de las grandes empresas. Muchas de ellas, por no decir todas, empiezan a supeditar también sus grandes decisiones, proyectos de futuro, planes estratégicos, calendarios de juntas, estimaciones de negocio o cualquier otra previsión empresarial a la incierta evolución de esta pandemia.

Algunas empresas, como **Inditex**, ya se han anticipado realizando provisiones a modo de colchón, y tomando decisiones drásticas como aplazar su decisión sobre el reparto de dividendos. Otras, como **IAG** han retrasado reordenaciones internas de calado relativas a su cúpula directiva. Otros grupos como **Naturgy**, **Siemens Gamesa**, **Applus+**, **Merlin**, **Cie Automotive** y **Meliá** han anunciado cambios de mayor o menor envergadura en cuanto a sus proyectos o estimaciones de futuro, juntas de accionistas o Día del Inversor -donde suelen realizar una actualización de sus planes estratégicos-. Y compañías como **Repsol**, **Grupo Antolin** o **Gestamp** estudian posponer esas citas o reorientar su estrategia. En cualquier caso, todas tendrán que adaptar sus planes a una nueva realidad económica que cambia día a día y que, a fecha de hoy, nadie sabe como va a evolucionar a corto y medio plazo.

Es previsible que en los próximos días asistamos a un rosario de anuncios sobre retrasos de asambleas y presenta-



Plataforma petrolífera de Repsol.

## Repsol, doble impacto

Repsol aún no ha convocado su junta de accionistas, pero preveía celebrarla en mayo, días después de presentar su nuevo plan estratégico (el 5 de mayo). Repsol no ha cancelado, por ahora, la presentación del plan. Fuentes cercanas al grupo explican que analizan día a día la situación para valorar si se pospone la fecha tanto del plan como de la junta. En cualquier caso, el plan estratégico, que debe trazar el dividendo a largo plazo, tendrá que reconfigurarse. A Repsol la crisis le impacta doblemente. Por la caída del negocio, y por los precios del crudo, ahora en mínimos por la batalla comercial entre Rusia y Arabia Saudí. El CEO, Josu Jon Imaz, ha transmitido un mensaje de confianza y agradecimiento a la plantilla, mostrándose confiado en que se van a superar las dificultades del momento.

## Inditex aplaza el dividendo

La cadena textil se ha visto obligada a tomar medidas tras el cierre de 3.785 tiendas en 39 países, lo que ha supuesto una caída de las ventas del 4,9% desde el 1 de febrero y del 24% si sólo se tiene en cuenta la primera quincena de marzo. Inditex ha provisionado 287 millones por el posible impacto del Covid-19 en el valor neto de realización del inventario de la campaña primavera/verano a 31 de enero de 2020. Además, ha tomado una decisión inédita desde que cotiza, aplazar a julio su decisión sobre el reparto de dividendos con cargo a 2019, ejercicio. La dirección, que ha cobrado sólo el 50% del variable del año pasado pese a los beneficios récord, muestra prudencia ante la imposibilidad de cuantificar por el momento el impacto que tendrá la pandemia en el grupo. Inditex no hará por ahora un ERTE en España.

## Merlin revalorará proyectos

Merlin, la mayor inmobiliaria cotizada en España, cuenta con un ambicioso plan de reformas y reposición de activos en marcha con una inversión prevista de 1.400 millones. De esta cifra, a cierre de 2019, a la Socimi le quedaba por pagar 716 millones. La compañía explicó al regulador que, si bien seguirá con las obras de los edificios en reforma y los desarrollos en curso, siempre que la normativa lo permita, revalorará a futuro el inicio y los plazos de ejecución de aquellos proyectos cuyas obras aún no se han iniciado, en función de la duración de la situación de emergencia actual. La compañía recordó que cuenta con una liquidez de 1.085 millones y avanzó que, en caso de que el estado de alarma se alargará hasta el 31 de julio, el impacto en las rentas brutas para 2020 sería inferior al 10%.

## Iberdrola, cita clave en mayo

Iberdrola celebra junta el día 2 de abril, es decir, el jueves de la próxima semana. A diferencia de empresas como Naturgy o Siemens Gamesa, Iberdrola no la va a cancelar, pero sí la va a celebrar cien por cien de forma telemática. Con todo, la fecha crítica es el 13 de mayo. Es la cita prevista para el *Día del Inversor*, donde traza sus líneas estratégicas. Habitualmente, Iberdrola celebra el Día del Inversor en febrero, pero este año, bastante antes de que estallara la crisis del coronavirus, decidió aplazarlo a mayo. Eso le da margen para acoplar su plan estratégico a la situación actual. En mayor o menor medida, tendrá que hacerlo. El Día del Inversor de este año es especialmente relevante porque Iberdrola ya ha cubierto muchos objetivos que tenía para 2022, y tiene que lanzar otro plan.

ciones de planes estratégicos.

### Energéticas

Por circunstancias del mercado, el sector energético es uno de los que más planes estratégicos deberá rehacer. Antes de la pandemia, el sector vivía un cambio de paradigma histó-

co para adaptarse a las renovables como nuevo motor. Muchas de las grandes empresas, incluso petroleras, estaban elaborando nuevos planes estratégicos o reorganizaciones para adaptarse a ese entorno de energías no contaminantes, que ahora quedan en el aire.

**Repsol** mantiene como fecha de presentación de un nuevo plan estratégico el día 5 de mayo, días antes de la junta, aun sin convocar. Fuentes cercanas indican que ahora todo está en el aire. No sólo por el coronavirus, sino por el desplome de los precios del petróleo,

con mucho más alcance y profundidad del que hubiera imaginado la petrolera en el peor de los escenarios. En el mercado se esperaban también anuncios estratégicos de **Cepsa** para finales de este mes, o principios de abril. Pero eso era antes de que se declara el

estado de alarma y la cuarentena. **Naturgy** ha sido la primera energética en cancelar su junta, prevista para el pasado 17 de marzo, y aunque mantiene su plan estratégico, es la más realista de todas, al

> Pasa a pág. siguiente



## IAG aplaza el relevo de Walsh

La única decisión corporativa que ha comunicado IAG de momento ha sido aplazar el relevo en su cúpula, previsto para el próximo jueves (ver pág. 9). Willie Walsh ha pospuesto su jubilación como consejero delegado del grupo y los presidentes de Iberia, Luis Gallego, y de Vueling, Javier Sánchez-Prieto, se mantienen en sus cargos. Gallego tenía que sustituir a Walsh y Sánchez-Prieto, a Gallego. El holding mantiene intactos sus planes de comprar Air Europa y de repartir los 337 millones del dividendo complementario de 2019; el grupo tiene una liquidez de 9.300 millones. Aena, por su parte, tiene junta el 31 de marzo y esta semana celebra un consejo de administración en el que podría alterar el dividendo, previsto en 1.153 millones (el 51%, para el Estado), además de variar su previsión de negocio.

## Cie suspende su encuentro con los analistas

Cie Automotive tiene anunciado un nuevo plan estratégico para este año, tras varios ejercicios de fuerte crecimiento y despliegue internacional. Había señalado en el calendario una fecha, el 31 de marzo, para informar de la marcha del negocio y ofrecer orientaciones. Sin embargo, el coronavirus le ha obligado a suspender el Capital Market Day, por lo que la empresa ha dejado de ofrecer visibilidad acerca de su futuro.

## Applus+ ajusta costes y prevé menos ingresos

El grupo de certificación ha comunicado a la CNMV que deberá actualizar las provisiones que hizo hace un mes por la "disminución de la actividad y de los ingresos" que causarán en su negocio la crisis epidémica y los bajos precios del petróleo. Para ello, ya ha empezado a "tomar acciones para reducir costes" y adaptarse al nuevo entorno. Según el grupo, su posición financiera "es robusta", sin compromisos de devolución de deuda hasta 2024.

## Revisión de las aperturas de Meliá

La apuesta de Meliá pasa desde hace unos años por extender su huella con la firma de contratos de gestión y alquiler hotelero, mientras aligera el peso de la propiedad de su cartera. Sólo para 2020 la cadena hotelera de la familia Escarrer tenía previsto la apertura de 23 hoteles, con más de 7.000 nuevas habitaciones. De las aperturas previstas doce iban a ser en Europa, nueve en Asia y dos en América Latina. El Covid-19 y el impacto de la crisis sanitaria podría alterar el calendario de aperturas y posponer alguna. Meliá se ha visto obligada a cerrar todos sus hoteles en España mientras dure el estado de alarma, así como de algunos establecimientos en otros países en los que opera. A cierre de 2019, Meliá contaba con 388 hoteles con casi 99.200 habitaciones en 42 países.

< Viene de pág. anterior

introducir el concepto de revisión permanente como doctrina. **Siemens Gamesa** anunció el pasado día 18 de marzo que cancelaba *sine die* no sólo su junta, prevista el día 26 de marzo, sino también su Día del Inversor, fijado para el día 6 de mayo. **Iberdrola** mantiene la junta para el día 2 de abril, pero la hará de forma telemática. Y, por ahora, mantiene el *Día del Inversor* para el 13 de mayo.

### Inmobiliarias y hoteles

Al sector inmobiliario, en pleno repunte en España, la crisis del coronavirus le cae como un mazado. **Merlin**, la mayor inmobiliaria cotizada, ya ha advertido que va a reevaluar el calendario de sus proyectos. El sector hotelero, por su parte, directamente va a quedar

parado en seco al menos en España, y sus programas de desarrollo exterior, en el mejor de los casos, se verán frenados, como en el caso de **Meliá**.

### Infraestructura e industria

Ningún sector es inmune al coronavirus. Grupos industriales como **Cie Automotive** ya han suspendido su Capital Market Day, donde solían ofrecer guías estratégicas. Empresas de servicios como **Applus+** va a actualizar provisiones de negocio a la baja. Y el gigante aéreo de infraestructuras y servicios aéreos **IAG (Iberia, British Airways y Vueling)** ha aplazado importantes relevos en su cúpula ante el avance de la pandemia y los efectos devastadores que ésta está teniendo en el negocio del transporte aéreo.





# La crisis del coronavirus aboca a España a fuertes recortes del Estado de Bienestar

**PANDEMIA/** Los expertos creen que el parón de la economía provocado por la epidemia trae consigo una caída abrupta de ingresos y un incremento de gastos que España no está en condiciones de afrontar. Los recortes volverán a ser inevitables.

**Iñaki Garay, Madrid**  
Como si fuera una maldición, la historia vuelve a repetirse. En 2008, José Luis Rodríguez Zapatero negó la desaceleración y la crisis le pilló de lleno sin haber hecho los deberes y en 2009 la economía retrocedió un 3,8% y el déficit se disparó hasta el 11%. Y ahora, la crisis del coronavirus pone de nuevo a un Gobierno socialista en la difícil tesitura de afrontar otra grave situación sin haber aprovechado la bonanza de estos últimos años para corregir desequilibrios fiscales. Pedro Sánchez ha preferido estos dos últimos años consolidarse personalmente antes que sanear el país para afrontar un invierno que no esperaba. Es la fábula de la cigarra y la hormiga trasladada a la política española.

La duración de la crisis es el primer elemento fundamental que va a condicionar la salida de Sánchez y de España de la difícil tesitura en que se encuentran. Si el Gobierno consigue que la epidemia se controle en unas pocas semanas (menos de un mes) y que la gente vuelva a recuperar la confianza la economía que ahora está anestesiada recuperará el pulso casi con la misma celeridad con la que lo perdió. Los expertos consideran que durante estas semanas de reclusión las familias españolas que no hayan perdido sus ingresos van a incrementar su tasa de ahorro.

En cuanto se supere el miedo al agente patógeno, es pre-

visible que los españoles salgan a consumir con fuerza y ceben la bomba del crecimiento.

Pero hay otra visión no tan optimista a la que se empiezan a sumar cada vez un mayor número de economistas a la vista de los acontecimientos. Si la crisis se alarga en el tiempo España no podrá financiar su Estado de Bienestar y los temidos recortes que ya se vivieron a raíz de la crisis desatada en 2008 volverán con más virulencia si cabe. El discurso esta semana del presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, anunciando un impulso a lo público a raíz de la crisis del coronavirus, no se sostiene en términos de la ortodoxia económica que Europa volverá a exigir en cuanto todo se calme (los apoyos económicos y estímulos lanzados por el Banco Central Europeo no tienen de momento fecha de caducidad, pero están diseñados para hacer frente a un problema que debe ser coyuntural, de ninguna manera para propiciar una huida hacia delante del populismo).

Y Nadia Calviño, es dentro del Gobierno, la garante de esa ortodoxia. De ahí que no le haya gustado demasiado que el presidente de pábulo a la demagogia, apuntándose al menos de boquilla a las tesis derrochadoras de Pablo Iglesias. Varias son las razones por las que España va a tener que afrontar un ajuste si quiere que la crisis económica no se lleve por delante los pilares del



Europa Press

Effectivos de la Unidad Militar de Emergencias (UME), ayer a su entrada al recinto de Ifema para realizar labores de desinfección.

Estado de Bienestar. La naturaleza de esta crisis sanitaria afecta sobremanera a sectores que, como el turismo o la hostelería, son vitales en la economía española.

El temor para muchos es que una medida coyuntural como es la congelación de la economía puede tener consecuencias estructurales. Según la duración de la crisis, los expertos prevén contracciones del PIB que podrían estar entre el 5% y el 15%, lo que provocará un brusco recorte de ingresos, acompañado de un mayor gasto provocado por la propia crisis. En esta tesitura el déficit podría a final de año superar de nuevo el 10% del PIB.

Los economistas coinciden en que en estos momentos hay suficiente liquidez en el mundo, pero la cuestión es si va a haber cuando las principales economías del planeta emitan la colosal deuda para financiar las medidas que les permitan superar la crisis del coronavirus. El Tesoro español tendrá que competir en los mercados con Alemania, Francia y demás países cuyas economías van a ofrecer mayor credibilidad a los inversores. ¿Por qué? Pues porque España, además de arrastrar en todo momento un déficit estructural del 2%-

3%, es el país más endeudado de la tierra y apenas tiene margen fiscal ahora para hacer frente a esta emergencia. En los últimos años la economía española ha conseguido incrementar su producto interior bruto, con crecimientos que en algunos casos han rondado el 3% anual, ha conseguido reducir su tasa de paro, aunque aún está próxima al 14%, pero su deuda exterior aún representa el 80% del PIB –en Italia por ejemplo la deuda exterior apenas representa el 17% del



## **No hay margen fiscal para hacer frente a la crisis y la caída de ingresos disparará el déficit a dos dígitos**

PIB-. La decisión de la madrugada del pasado jueves del Banco Central Europeo de comprar deuda por 750.000 millones de euros alivia al menos de momento la presión que el Gobierno español va a tener para financiar sus necesidades. Nadie cuestiona las medidas para inyectar liquidez, aunque los 200.000 millones anunciados por Pedro Sánchez la pasada semana son de momento más un ejercicio virtual que una realidad porque se traducen en avales que sólo se materializarán si las cosas van mal. Y de momento, todo apunta a que será así.

Sólo va a haber dos formas de financiar ese déficit al que estamos abocados: Deuda o subida de impuestos. Para la primera tenemos hay poco margen y la subida de impuestos amenaza con ser como un obús en la línea de flotación del sector productivo español.

Los economistas consideran que hay que salvaguardar la competitividad de la economía española. Con una economía interior muy dañada por el confinamiento, buena parte de la recuperación se fiará al sector exterior. España cuenta con una de las economías más abiertas del mundo, con más del 67% del PIB entre importaciones y exportaciones. Subir impuestos al tejido empresarial dañaría seriamente la competitividad del sector exterior. Sería matar la gallina de los huevos de oro y, posiblemente, provocaría según los expertos una deslocalización de algunos sectores. Los recortes serán inevitables.





# “Los gobiernos deberían pagar a las empresas todos los ingresos perdidos”

**ENTREVISTA MERVYN KING** Ex gobernador del Banco de Inglaterra / El regulador que rescató a la banca británica en la crisis financiera ve urgente ahora un salvamento masivo de las firmas amenazadas por el coronavirus.

**Roberto Casado, Londres**  
Lord Mervyn King (Chesham Bois, Inglaterra, 1948) estaba al frente del Banco de Inglaterra cuando estalló la crisis financiera de 2008. Tras un primer instante de dudas sobre la moralidad de ayudar bancos que habían tomado riesgos excesivos, King colaboró con el Gobierno británico para rescatar a las entidades británicas y evitar un colapso total del sistema financiero y la economía.

Aunque la actual crisis del coronavirus tiene un origen muy diferente, King apunta a la similitud en cuanto a la sorpresa que ha supuesto para casi todo el mundo. En su opinión, es un nuevo ejemplo de la “incertidumbre radical” que reguladores, bancos, inversores y empresas deben afrontar al tomar decisiones, y que es el tema de un nuevo libro publicado por el exgobernador junto al profesor de Oxford John Kay.

King, quien estuvo al frente de la autoridad monetaria de Reino Unido entre 2003 y 2013 y ahora es miembro de la Cámara de los Lores además de profesor en London School of Economics (LSE) y New York University (NYU) Stern School, explica en una entrevista telefónica con EXPANSIÓN que, igual que en la gran crisis financiera, ahora son necesarias medidas urgentes y sin precedentes para salvar la economía.

**– Muchos inversores comparan la situación actual con la crisis financiera. ¿Hay lecciones que sirvan ahora para evitar una gran depresión económica?**

Lo que estamos viviendo ahora no es una recesión clásica, provocada por un colapso de la confianza que lleva a un frenazo de la demanda. Se trata de un parón de actividad buscado de forma deliberada por los gobiernos, al promover medidas de distancia social como única fórmula que parece funcionar para frenar la propagación del Covid-19.

**– ¿Cómo se puede evitar que esas consecuencias económicas de la lucha contra el virus provoquen una larga y dura depresión?**

Igual que los bancos centrales son los prestamistas de último recurso de la banca, para proporcionarles liquidez

“La recesión llega por las medidas públicas frente al virus; ahora toca salvar las empresas y la economía de mercado”

cuando no encuentran vías de financiación, los gobiernos deben ser ahora los clientes o compradores de último recurso para todas las empresas que se han quedado sin ingresos o han sufrido una fuerte reducción por la crisis. Los restaurantes, aerolíneas, hoteles, cines o gimnasios no tienen culpa de lo sucedido, han sido obligados a cerrar por una emergencia sanitaria, y los gobiernos deberían pagar todos los ingresos perdidos durante la duración de esta crisis. Habría que estimar cuanto hubieran facturado esas firmas en venta de ticket o productos y crear un esquema para compensarles.

**– Pero esto supondría un enorme salto en el déficit y deuda pública de muchos países, que podría ser difícil de financiar en los mercados.**

La deuda es una cuestión secundaria ahora mismo. Hay fórmulas para financiarla, incluyendo la creación de dinero por los bancos centrales, y los inversores entenderían que es mejor un aumento de deuda que llevar a la bancarrota a cientos de miles de negocios y empresas, provocando una larga depresión. Me preocupa que este escenario incluso podría poner en cuestión la economía de mercado.

**– ¿Debería producirse una coordinación internacional para tomar esas medidas?**

Esta es una cuestión nacional. Cada país debe hacer el esfuerzo colectivo de salvar a sus empresas y compartir con generaciones futuras la deuda surgida de esta crisis. No considero factible hacer esto a nivel internacional, ni siquiera en la UE. No hay tiempo de discusiones en Bruselas, y tampoco veo a los españoles dispuestos a subsidiar empresas en Francia y Alemania, o viceversa. Quizá en cien años haya más voluntad de ir hacia una unión fiscal, pero no lo veo ahora. Esto a su vez puede volver a crear dudas sobre el futuro del euro.

**– Por tanto, no bastan las medidas anunciadas hasta**



Mervyn King, profesor de LSE y NYU Stern, fue gobernador del Banco de Inglaterra de 2003 a 2013.

**ahora por gobiernos y bancos centrales, como ayudar a pagar los salarios de los empleados, enviar cheques a las familias o conceder nuevas líneas de crédito a las empresas.**

Van en una dirección adecuada, pero podrían ser insuficientes. Lo que necesitan las empresas es mantener sus ingresos de caja durante este periodo, dure tres meses o más.

**– Y en el plano sanitario, ¿cómo valora la reacción de los gobiernos ante la pandemia? ¿Se podía haber previsto mejor?**

Quién diga que sabía esto con anticipación, miente. En diciembre, cuando empezó a propagarse en China, podía empezar hablarse de la posi-

“Los economistas del futuro estudiarán la crisis financiera y la del virus; el Brexit es un asunto económico menor”

bilidad remota de una pandemia global. Pero la realidad es que todavía no sabemos suficiente sobre el virus. Por tanto, en esta crisis, los Gobiernos deben ser honestos para mantener la credibilidad y persuadir a la gente de cumplir las medidas de distancia social. De las cosas que sabemos del virus, una es que se propaga muy rápidamente y otra que lo mejor que puede frenarlo es el aislamiento. Lo que no se sabe es cuánto durará, a cuánta gente afectará, si habrá tratamientos o vacunas,

“Esto es una cuestión nacional y cada país debe aceptar un esfuerzo colectivo; no hay tiempo para discutir en Bruselas”

**sión creada por el Brexit?**

Espero que sí. Uno de los problemas del Brexit fue que la campaña del referéndum estuvo basada por ambas partes en datos sin fundamento. Los pro-UE diciendo que salir haría perder 4.300 libras a cada familia, y los pro-Brexit prometiendo 350 millones de libras semanales para el NHS. Se ha probado que ambas posiciones no eran ciertas. Por eso, ahora es importante que el primer ministro cuente la verdad y sea honesto con la información disponible para ganarse al país.

**– ¿Es Reino Unido más vulnerable a la recesión del virus por el Brexit?**

Cuando los economistas estudien en el futuro el periodo 2000-2020, se fijarán en la crisis financiera y la del coronavirus. El Brexit es un asunto económico menor.

**– ¿Qué lecciones de esta crisis quedarán para el futuro?**

La primera es que los sistemas sanitarios deberán disponer de mayor capacidad y recursos para responder a este tipo de pandemias. En el futuro podría llegar un virus todavía más letal que el Covid-19. La segunda es que hará falta un mecanismo para frenar de manera rápida los viajes internacionales, que se han demostrado como una vía de rápida propagación de las enfermedades.

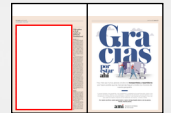
**– El problema es que la próxima amenaza, en lugar de sanitaria, podría llegar desde otro ángulo muy distinto: un desastre climático, una guerra o un gran ataque cibernético...**

Efectivamente, no sabemos cuál será el origen de la próxima crisis. Por eso, las empresas en lugar de buscar simplemente una máxima eficiencia para generar beneficios, tienen que ser robustas y resistentes para seguir funcionando ante cualquier escenario, aunque esa estructura tenga costes a corto plazo. Tomar decisiones o riesgos en base a modelos con probabilidades sobre potenciales acontecimientos futuros no tiene sentido. Siempre llegan sorpresas o cisnes negros.

**– Al menos, la banca sí parece más fuerte que en el anterior crisis.**

Sí, aunque todavía no es invulnerable. Los test de estrés a los bancos habría que cambiarlos, en lugar de examinar las entidades ante un único escenario adverso, habría que enfrentarlas a un rango de múltiples situaciones.





**IBEROAMÉRICA EMPRESARIAL**

# El coronavirus empuja la economía latinoamericana hacia la recesión

**TRIPLE IMPACTO/** La economía latinoamericana afronta una tormenta perfecta: al golpe del coronavirus se suman el desplome del precio del petróleo y la inevitable caída de la demanda China.

**Amaia Ormaetxea, Madrid**  
La economía latinoamericana no levanta cabeza. El año comenzaba con previsiones, si no optimistas, al menos esperanzadores. El Fondo Monetario Internacional (FMI) auguraba un crecimiento del 1,2% para el conjunto de la región, que dejaba atrás un año lastrado por las consecuencias económicas de las numerosas protestas ocurridas en países como Chile y Ecuador. Ahora, sin embargo, América Latina se ve amenazada por una tormenta perfecta que llega por tres frentes: el impacto directo del coronavirus, la brutal caída del precio del petróleo y la debacle de la economía china, que necesariamente impactará de lleno en las exportaciones de la región.

La Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) –organismo dependiente de la ONU– estima que la crisis del coronavirus ocasionará una contracción del 1,8% del PIB regional, lo que podría llevar a que el desempleo suba en diez puntos porcentuales y a que haya 35 millones más de pobres en la región hasta sumar un total de 220 millones (sobre una población de 620 millones de personas). En ese escenario, la pobreza extrema podría aumentar también desde los actuales 67,4 hasta los 90 millones de personas.

En una línea similar, los economistas de Goldman Sachs y JPMorgan creen que la economía de Brasil entrará en recesión, eliminando de la ecuación el impacto positivo generado por las reformas económicas estructurales que está llevando a cabo el Gobierno de Jair Bolsonaro.

En cuanto al desempeño general de la región, Goldman estima que la economía latinoamericana se contraerá un 1,2%, en comparación con las perspectivas de crecimiento del 1,1% que manejaba para 2020 hace apenas dos meses.

Alejandro Werner, director del departamento para el Hemisferio Occidental del FMI, aseguraba la semana pasada en su blog que la recuperación que el organismo internacional había vaticina-



Imagen de una de las zonas de carga para exportación, en el puerto de Santos, en Brasil.

**Cepal: La economía de la región se contraerá un 1,8%; habrá 35 millones de pobres más**

**Argentina se podría contraer un 2,6%, lo que pone en riesgo la reestructuración de su deuda**

do para la región en 2020 no llegará y que la contracción económica es un escenario probable.

Werner hace especial hincapié en la emergencia sanitaria que supone el coronavirus para los países de América Latina, que no cuentan con sistemas sanitarios públicos fuertes ni recursos para financiarlos. “La prioridad tiene que ser proteger la salud de las personas y contener la propagación del virus” y reclama ayuda internacional para evitar una catástrofe humanitaria en “los países donde el sistema sanitario no pueda hacerse cargo de los enfermos”.

La pandemia por el coronavirus llega a Argentina en un momento especialmente delicado y sus consecuencias en el país austral podrían ser más acusadas que en otros países

de la región. El Gobierno peronista de Alberto Fernández se encuentra en plena negociación con sus acreedores –principalmente el FMI– para reestructurar la deuda de 110.000 millones de dólares que arrastra a raíz de la crisis de hace dos años. Buenos Aires se comprometió a pagar cuando la economía argentina volviera a crecer; ahora, ese horizonte parece especialmente lejano.

Credit Suisse cree que la economía del país sudamericano se contraerá este año un 2,6% frente al 1% que estimaba antes de la pandemia. La prima de riesgo de Argentina superó la semana pasada en los 4.000 puntos.

**Petróleo y China**

A los efectos devastadores directos que la pandemia va a tener en la economía latinoamericana se han sumado dos perturbaciones más que van a contribuir a empeorar el desempeño económico latinoamericano de una manera más indirecta.

La primera de esas pertur-

baciones tiene que ver con China. América Latina está muy conectada con el gigante asiático.

Las relaciones económicas entre ambas se han disparado en las últimas décadas, principalmente a través del comercio, la inversión extranjera directa y los préstamos. El derrumbe de la economía china, aunque sea de carácter temporal, impactará de lleno en las exportaciones latinoamericanas.

El comercio entre China y la región aumentó de 12.000 millones de dólares en el año 2000 a 306.000 millones en 2018, y ya es el segundo socio comercial de la región. Hace tres años, ya representaba el 9% de las exportaciones totales latinoamericanas y 18,4% de las importaciones.

En algunos países el grado de dependencia es muy relevante; para Brasil, por ejemplo, China representa el 28,1% del total de las exportaciones; en Argentina, ese porcentaje alcanza el 10,5% y en Chile asciende hasta el 32,4%. China es el principal destino exte-

**China representa un tercio de las exportaciones de Chile y un 28,1% de las de Brasil**

**En torno al 17% de los ingresos totales de México provienen de la exportación de petróleo**

rior de la soja brasileña, la carne argentina o el cobre chileno. Además de la conexión comercial, entre América Latina y China existe también un fuerte lazo financiero. Entre 2005 y 2017, la inversión de China en esta región alcanzó un total de 90.000 millones de dólares.

El otro factor que va a contribuir a la desestabilización de la economía regional es el petróleo. La guerra de precios emprendida entre Arabia Saudí y Rusia ha dejado el precio del crudo por debajo de los treinta dólares, lo que supone un duro golpe para países como México o Colombia o incluso Brasil, que son exportadores de petróleo. En México, por ejemplo, la venta exterior de crudo supone el 17% de los ingresos totales del Estado. En Colombia, ronda el 12%.