

Revista de Prensa  
Del 01/09/2021 al 02/09/2021



# ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
---	-------	-------	---------	------

## ASOCIACIONES TERRITORIALES

1	02/09/2021	La Nueva Crónica, 21	Empresa Familiar e Iberdrola formarán a estudiantes de FP en innovación energética	Escrita
2	01/09/2021	La Razón	Fundación Empresa Familiar de Castilla y León e Iberdrola ofrecerán formación específica a estudiantes de FP en inn...	Digital

## FISCALIDAD

3	02/09/2021	Expansión, 1,25	Ayuso eliminará todos los impuestos propios de Madrid	Escrita
4	02/09/2021	Expansión, 26	Madrid, Galicia y Murcia reúnen los mayores patrimonios de España	Escrita
5	02/09/2021	La Vanguardia, 25	El Govern activa el cobro del impuesto del CO , que será obligatorio desde octubre	Escrita

## AYUDAS EUROPEAS

6	02/09/2021	Expansión, 26	España pedirá este mes a la UE un nuevo pago de fondos europeos de 10.000 millones	Escrita
7	02/09/2021	Expansión Economía Digital, 8	Alianzas público-privadas para los fondos europeos	Escrita
8	02/09/2021	ABC Madrid, 1,46-47	Sánchez gastará un millón de los fondos europeos en viajes para cien autores	Escrita
9	01/09/2021	El Confidencial Digital	Canarias y Estado firman este jueves un convenio para ejecutar los fondos europeos	Digital
10	01/09/2021	El Español	El Gobierno justifica su ejecución de los fondos europeos y las convocatorias exprés del pasado agosto	Digital
11	01/09/2021	Diario Siglo XXI	Los fondos europeos incluirán una partida para facilitar la vida independiente de las personas con discapacidad	Digital

## GOBIERNO CORPORATIVO

12	01/09/2021	El Economista	Voluntarios CaixaBank realizan refuerzo escolar durante el verano para más de 400 menores vulnerables	Digital
----	------------	---------------	---	---------

## PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

13	02/09/2021	Expansión, 23	Salario mínimo y ruina máxima	Escrita
14	02/09/2021	El Economista, 28	La asimetría de la recuperación en la UE dificulta la retirada de estímulos	Escrita
15	02/09/2021	El Economista, 24	Una medida considerada inflacionista por los economistas	Escrita
16	02/09/2021	El Mundo, 27	El BCE mejora sus perspectivas económicas	Escrita
17	01/09/2021	El Economista	Ibercaja estima una recuperación de los niveles previos a la pandemia de la economía española para mitad de 2023	Digital

## ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

18	02/09/2021	Expansión, 3-4	Hoteles, aerolíneas y agencias aceleran su consolidación	Escrita
19	02/09/2021	Expansión, 22-23	Sánchez anuncia una subida inmediata del SMI pese al rechazo frontal de las empresas	Escrita
20	02/09/2021	El Mundo, 28	Sólo se recupera un 21% del turismo exterior	Escrita
21	02/09/2021	El Mundo, 30	De no pagar por algunas autopistas a pagar por todas las autovías	Escrita
22	02/09/2021	ABC, 31	Las cuotas de los autónomos subirán entre tres y doce euros al mes	Escrita

## ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

23	02/09/2021	Les Echos, 1,6	Biden redefine la doctrina de defensa de Estados Unidos	Escrita
----	------------	----------------	---	---------

24	02/09/2021	Les Echos, 1,9	La división regional, nuevo desafío de Boris Johnson	Escrita
25	02/09/2021	Les Echos, 1,26	Cómo el banco central afgano trata de evitar el caos económico	Escrita
26	02/09/2021	Il Sole 24 Ore, 1,3	Trabajo, sin efecto de los despidos 24.000 personas más contratadas en julio	Escrita
27	02/09/2021	Negocios Portugal, 1,12-13	El bloqueo de los puertos pospone negocios en Portugal	Escrita
28	02/09/2021	Negocios Portugal, 1,28	La falta de chips agrava la crisis de venta de los vehículos	Escrita
29	02/09/2021	Financial Times Reino Unido, 1,3	La popularidad de Biden recibe un doble golpe	Escrita
30	02/09/2021	Financial Times Reino Unido, 1,4	Los talibanes en una nueva lucha por retomar la vida normal	Escrita
31	02/09/2021	Financial Times Reino Unido, 1	Reino Unido prepara planes para trasladar los submarinos nucleares a EE.UU. si Escocia se aleja	Escrita

#### NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES

32	02/09/2021	Expansión, 6	Fluidra se hace con la empresa americana SRS por 200 millones	Escrita
33	02/09/2021	El Economista, 15	La gala Altice compra el contact center de Santander e Iberdrola	Escrita
34	02/09/2021	El Economista, 11	Técnicas Reunidas se alía con Abu Dabi	Escrita
35	02/09/2021	Cinco Días, 10	Codere recorta un 30% el ebitda para este año ante su lenta recuperación	Escrita

## **ASOCIACIONES TERRITORIALES**



Alumnos en el Campus Innovación de Iberdrola. :: L.N.C.

## Empresa Familiar e Iberdrola formarán a estudiantes de FP en innovación energética

:: L.N.C.

**LEÓN.** La Fundación Empresa Familiar de Castilla y León e Iberdrola han suscrito un convenio de colaboración a través del cual impartirán formación específica durante el curso 2021/2022 en centros de Formación Profesional de la comunidad, con el fin de lograr una mayor inserción laboral de los jóvenes y de adecuar mejor la oferta formativa a la demanda del mercado laboral.

A través de este documento, suscrito por la presidenta de la Fundación Empresa Familiar, Rocío Hervella, y por el delegado de Iberdrola en Castilla y León, Miguel Calvo, se pretende dar cumplimiento a uno de los principales objetivos de ambas entidades, que es impulsar la empleabilidad de los jóvenes de la comunidad, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible del Grupo Iberdrola.

Así, se llevarán a cabo a lo largo del

curso escolar diferentes iniciativas entre las que se incluyen, en primer lugar, sesiones de formación de realidad virtual para los centros de FP de rama técnica, de acuerdo con el calendario disponible que marquen los propios centros e Iberdrola.

Además, se desarrollarán distintas masterclass sobre innovación energética y medioambiental y otras sobre energía sostenible y las fuentes de energía renovable, o sobre otros asuntos relacionados con acciones 'green deal'.

Por último, el convenio de colaboración permitirá acercar a los alumnos de un centro de FP de Castilla y León al Campus de Innovación y Formación de Iberdrola, un punto de encuentro multinacional para el intercambio de conocimientos, experiencias y mejoras prácticas en el que se impartirán diversas actividades que se programen de común acuerdo.

## Fundación Empresa Familiar de Castilla y León e Iberdrola ofrecerán formación específica a estudiantes de FP en innovación energética y medioambiental y energía sostenible

Raúl Mata • original



Alumnos de los cursos de Fundación Empresa Familiar e Iberdrola

Con el fin de lograr una mayor inserción laboral de los jóvenes y de adecuar mejor la oferta formativa a la demanda del mercado laboral, la Fundación Empresa Familiar de Castilla y León e Iberdrola han suscrito un convenio de colaboración a través del cual impartirán formación específica durante el curso 2021/2022 en centros de Formación Profesional de la Comunidad.

A través de este documento, suscrito por la presidenta de la Fundación Empresa Familiar, Rocío Hervella, y por el delegado de Iberdrola en Castilla y León, Miguel Calvo, se pretende dar cumplimiento a uno de los principales objetivos de ambas entidades, que es impulsar la empleabilidad de los jóvenes de Castilla y León, así como a los Objetivos de Desarrollo Sostenible del Grupo Iberdrola.

Así, se llevarán a cabo a lo largo del curso escolar diferentes iniciativas entre las que se incluyen, en primer lugar, sesiones de formación de realidad virtual para los centros de FP de rama técnica, de acuerdo con el calendario disponible que marquen los propios centros e Iberdrola.

Además, se desarrollarán distintas masterclass sobre innovación energética y medioambiental y otras sobre energía sostenible y las fuentes de energía renovable, o sobre otros asuntos relacionados con acciones "green deal".

Por último, el convenio de colaboración permitirá acercar a los alumnos de un centro de FP de Castilla y León al Campus de Innovación y Formación de Iberdrola, un punto de encuentro multinacional para el intercambio de conocimientos, experiencias y mejoras prácticas en el que se impartirán diversas actividades que se programen de común acuerdo.

### **Fundación Empresa Familiar de Castilla y León**

La Fundación Empresa Familiar de Castilla y León, constituida por la Asociación Empresa Familiar de Castilla y León, es una entidad sin ánimo de lucro cuya finalidad es la de mejorar la

empleabilidad de los jóvenes de la comunidad. Para ello, se trabaja en el impulso de la Formación Profesional, especialmente en su modalidad dual, y en la adaptación de los contenidos de los planes de estudios con las demandas del tejido productivo de cada territorio.

### ***Iberdrola***

Iberdrola es una de las principales energéticas globales -tercera por capitalización bursátil en el mundo y líder en renovables-, que abandera la transición energética hacia una economía baja en emisiones. El grupo suministra energía a cerca de 100 millones de personas en decenas de países y desarrolla sus actividades de renovables, redes y comercial en Europa (España, el Reino Unido, Portugal, Francia, Alemania, Italia y Grecia), Estados Unidos, Brasil, México y Australia y mantiene como plataformas de crecimiento mercados como Japón, Irlanda, Suecia y Polonia, entre otros.

Con una plantilla de más de 37.000 personas y unos activos superiores a 122.518 millones de euros, en 2020 obtuvo unos ingresos superiores a 33.000 millones de euros y un beneficio neto de 3.611 millones de euros. La compañía contribuye al mantenimiento de 400.000 puestos de trabajo en su cadena de suministro, con compras anuales de 14.000 millones de euros. Referente en la lucha contra el cambio climático, ha destinado más de 120.000 millones de euros en las dos últimas décadas a construir un modelo energético sostenible, basado en sólidos principios medioambientales, sociales y gobernanza (ES

# FISCALIDAD



# Ayuso eliminará todos los impuestos propios de Madrid

La presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, dio ayer un golpe de efecto al anunciar la eliminación total de los impuestos propios de Madrid. Con esta medida, la Comunidad será la única de España sin tributos propios. Cataluña, por el contrario, tiene 19 impuestos propios. **P23/EDITORIAL**



Efe

Isabel Díaz Ayuso, ayer.

## Cataluña crea un nuevo impuesto al automóvil

**P23**

# Madrid suprime todos sus impuestos regionales frente a los 19 de Cataluña

**SERÁ LA ÚNICA COMUNIDAD SIN TRIBUTOS PROPIOS/** Inicia la tramitación de una ley para suprimir el impuesto sobre la instalación de máquinas recreativas en hostelería y el impuesto sobre depósito de residuos.

**Mercedes Serraller.** Madrid  
La presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, anunció ayer que el Gobierno autonómico va a eliminar todos los tributos propios que tiene la región. Se trata del impuesto sobre la instalación de máquinas recreativas en establecimientos de hostelería autorizados y el impuesto sobre depósito de residuos. Así lo avanzó en rueda de prensa después de que lo aprobara el Consejo de Gobierno, que acordó iniciar la tramitación de la ley de supresión de estos impuestos. Cuando lo apruebe la Asamblea de Madrid, la Comunidad se convertirá en la única comunidad autónoma de régimen común sin tributos propios. Las CCAA tienen un total de 85 impuestos propios en vigor, siendo Cataluña la que encabeza la lista, con 19. Uno de ellos, la tasa de CO<sub>2</sub> a vehículos, se entró en vigor precisamente ayer (ver información adjunta).

En la Comunidad de Madrid, la recaudación por estos impuestos apenas supone 3,4 millones de euros, el 0,02% del total, es decir, 0,7 euros por habitante frente a una recaudación total de 3.415 euros por contribuyente. El Consejo General de Economistas Aseores Fiscales (Reaf) estima que el coste de la gestión de los impuestos propios es su-

perior a lo que recaudan.

El impuesto sobre las máquinas en locales de hostelería autorizados grava la instalación de máquinas recreativas, con o sin premio, en este tipo de establecimientos. Se trata de un impuesto que ha quedado obsoleto tras la creación del impuesto estatal sobre el juego. Actualmente, la Comunidad de Madrid es la única que tiene un impuesto de estas características, siendo su recaudación residual ya que el grueso de la tributación se queda en el impuesto estatal cedido a las comunidades sobre el juego. En 2020, se pagaron 1,2 millones por el impuesto propio mientras que el estatal recaudó 144,6.

Por su parte, el impuesto sobre depósito de residuos, quedará solapado por el impuesto estatal que va a poner en marcha el Gobierno de España. En 2020, la recaudación en la Comunidad de Madrid fue de 2,2 millones.

Por otro lado, la Comunidad de Madrid cuenta con un recargo del 0% sobre el Impuesto de Actividades Económicas (IAE) desde 2009. Este impuesto grava el ejercicio de actividades empresariales, profesionales o artísticas en territorio nacional. La gestión es compartida entre el Estado y las comunidades.

Además, Ayuso se comprometió a dar continuidad a esta



La presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, ayer en la rueda de prensa.

política fiscal de impuestos bajos acometiendo la mayor bajada de la historia del IRPF, con una rebaja de medio punto en cada tramo autonómico del impuesto que se quiere aprobar en otoño y que entre en vigor en 2022. Actualmente, la Comunidad de Madrid cuenta con los tramos mínimo y máximo más bajos de toda España, con el 18,5% y el 45,5%, respectivamente.

Ayuso estuvo acompañada por el consejero de Hacienda,

Javier Fernández Lasquetty, quien señaló que las distintas rebajas de impuestos que han llevado a cabo los gobiernos de la Comunidad de Madrid desde el año 2004 han supuesto un ahorro a los madrileños de 52.819 millones de euros, una media de 16.500 euros por contribuyente.

Durante los últimos años, el Gobierno autonómico ha aprobado rebajas, además de en el tramo autonómico del IRPF, en los impuestos de pa-

trimonio, bonificado al 100%; en el de sucesiones y donaciones, al 99%; en AJD e ITP. Fernández-Lasquetty subrayó que la supresión definitiva de estos tres impuestos propios "está plenamente justificada desde el punto de vista económico".

El anuncio se produjo en el día de apertura del curso, justo después de que el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, planteara una subida inmediata el SMI (ver páginas

**Se compromete a acometer la mayor bajada de la historia del IRPF, de medio punto en cada tramo**

20-21) que la patronal ve perjudicial. El Ejecutivo de Sánchez mantiene una batalla contra la política fiscal de Madrid, a quien quiere limitar competencias y obligar a subir Patrimonio y Sucesiones y Donaciones. Acusa a Madrid de *dumping* fiscal, cuando es la comunidad que más aporta a la caja común, 6.000 millones. Así ha trasladado Hacienda que lo analice el comité de expertos para la reforma fiscal. El cambio debería realizarse en la reforma de la financiación autonómica y afectar a todas las comunidades con impuestos bajos, aunque este verano, José Luis Escrivá, ministro de Seguridad Social, llegó a promover un recargo sólo para grandes patrimonios de Madrid.

Tras el anuncio de Ayuso, fuentes de Vox lo celebraron pero apuntaron que "si eliminaran el gasto de promoción de consejerías tendrían 62 millones para bajarlos más".

Por su parte, la portavoz de Más Madrid, Mónica García acusó a la presidenta madrileña de usar el Consejo de Gobierno para "una nueva pantomina neoliberal" al anunciar la supresión de unos impuestos que "o pasan a ser estatales o eran irrelevantes". La portavoz socialista, Hana Jalloul, le tildó de "receta populista". Para la portavoz de Podemos, Carolina Alonso, "la vuelta al cole de Ayuso se traduce en una barra a la ludopatía y una desprotección del medio ambiente".

Editorial / Página 2

# Madrid, Galicia y Murcia reúnen los mayores patrimonios de España

**IMPUESTO SOBRE EL PATRIMONIO/** Madrid da el salto y pasa de que sus contribuyentes declaren 9 millones de media a 10,15 millones. Galicia se mantiene y Murcia desbancan en el tercer puesto a Canarias.

Mercedes Serraller. Madrid

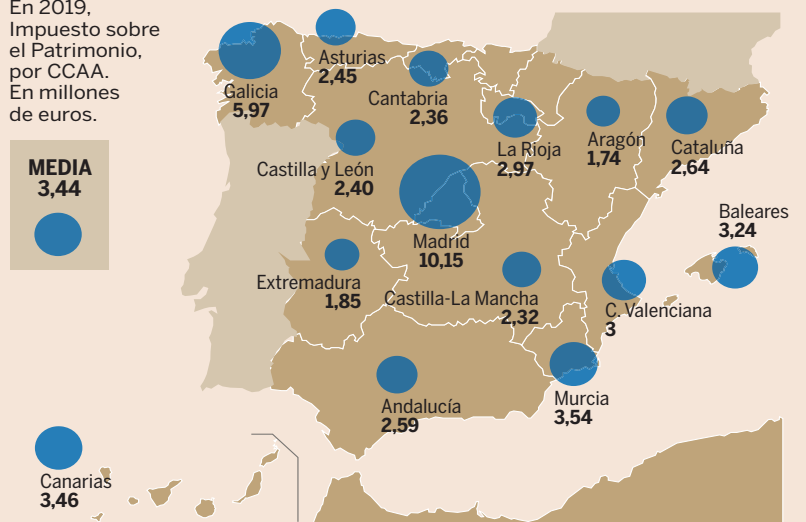
Madrid, con 10,15 millones, Galicia (5,97) y Murcia (3,54) son las comunidades con los mayores patrimonios de España. Madrid da así un salto, ya que hasta ahora el patrimonio medio declarado de sus contribuyentes rondaba los 9 millones (9,46 millones en 2018; 9,67 en 2017; 9,1 en 2016 y 8,8 en 2015), y ya rebasa los 10. Galicia mantiene la segunda posición que alcanzó en 2014 desbancando a Canarias y el Archipiélago pierde el tercer puesto, que gana Murcia. Así lo muestra la *Estadística de declarantes del Impuesto sobre el Patrimonio* correspondiente a 2019 que publicó ayer la Agencia Tributaria (AEAT).

El patrimonio medio declarado en España fue de 3,44 millones, y el más bajo se declara en Aragón, 1,74 millones, seguida de Extremadura, 1,85. Cataluña sigue siendo la comunidad con más declarantes, 79.876, por delante de Comunidad Valenciana, con 23.291, y en tercer lugar, Madrid, con 19.090, de un total de 212.284 declarantes del impuesto, todavía muy lejos de los 981.498 declarantes de 2007, antes de la crisis de las *subprime*, año en que recaudó 2.121 millones. Una vez aplicadas todas las deducciones y bonificaciones, 183.523 contribuyentes abonaron a Ha-

## EL PATRIMONIO MEDIO DECLARADO

En 2019, Impuesto sobre el Patrimonio, por CCAA. En millones de euros.

**MEDIA**  
3,44



Expansión

Fuente: Agencia Tributaria

cienda 1.219 millones en el ejercicio de 2019.

El patrimonio total declarado ha alcanzado los 730.479 millones de euros en 2019 frente a los 761.436 que se lograron en 2007, lejos ya de los 430.668 millones de 2011, año en el que el PSOE de José Luis Rodríguez Zapatero reactivó un impuesto, ante la emergencia de la economía española, que había suprimido en 2008 por suponer una doble imposición y ser una figura

que no conservan los países de nuestro entorno.

Hay 701 contribuyentes que declaran un patrimonio de más de 30 millones. En 2018, eran 608, y en 2017, 611, frente a los 233 de 2007.

No hay variaciones significativas en la distribución entre bienes y productos respecto a otros años: en primer lugar, capital mobiliario –deuda pública, obligaciones, bonos y demás valores equivalentes, negociados en mercados or-

ganizados, acciones y participaciones en Sicav y fondos, etc.– (541.249 millones, el 74,10%), seguido de inmuebles (de naturaleza urbana, la mayoría, y rústica), que copan el 19,87% (145.123 millones), seguros y rentas (13.793 millones, el 1,89%), bienes afectos a actividades económicas (11.798 millones, el 1,62%), bienes suntuarios (1.600 millones, el 0,22%), y otros (2,32%). Tampoco hay grandes cambios en 2019 en bie-

## 701 contribuyentes declaran un patrimonio de más de 30 millones frente a los 233 de 2007

nes suntuarios: joyas, pieles, yates y aviones (931 millones, el 58,18%), arte y antigüedades (669 millones, el 41,82%).

La partida de bienes suntuarios ha experimentado una evolución llamativa desde 2007. Si hace una década la proporción era de un 90% invertido en joyas, pieles, yates y aviones y un 10% en arte y antigüedades, estos últimos van ganando peso.

En la Comunidad de Madrid, los 19.090 contribuyentes están exentos de aportar 989,89 millones. En 2018, eran 18.587 y 905,33 millones, respectivamente. Se declara Patrimonio si la base imponible es superior a 700.000 euros excluyendo 300.000 euros de vivienda habitual, según establece la ley estatal, pero las CCAA pueden operar y subir o bajar estos importes.

En el caso de Madrid, la única comunidad que mantiene el impuesto bonificado al 100%, la información que posee la AEAT proviene de la obligación que tienen los contribuyentes que ingresan más de dos millones de presentar declaración informativa.

# El Govern activa el cobro del impuesto del CO<sub>2</sub>, que será obligatorio desde octubre

*Deben pagarlo 2,26 millones de vehículos, según el padrón hecho público*

**ANTONIO CERRILLO**  
 Barcelona

El Gobierno catalán ha activado el proceso para el cobro del impuesto sobre las emisiones de dióxido de carbono (CO<sub>2</sub>) de los vehículos, un tributo creado en el 2017 pero que se ha ido posponiendo por diversas razones. Desde ayer hasta el 15 de septiembre estará expuesto para su consulta el padrón definitivo de los vehículos a los que se les ha asignado la cuota que pagar.

Fuentes del Departament d'Empresa indicaron que los contribuyentes que tengan confirmado en el padrón que deben abonar el impuesto ya pueden hacer el pago correspondiente en línea desde la misma pantalla.

No obstante, la obligación de hacer frente a este impuesto será efectiva a partir del momento en que reciban la notificación con la carta de pago en donde se hará constar la cantidad que deben abonar. Estas notificaciones deberán llegar a partir del mes de octubre; y será a partir de entonces cuando empezará la cuenta atrás para pagar el tributo.

Desde ayer, día 1, en la sede electrónica de la Agència Tributària de Catalunya, ya puede ser consultado el padrón definitivo de los vehículos. Los usuarios pueden comprobar los datos tecleando el NIF y la matrícula del coche (e incluso pagar accediendo con sistemas de identificación digital). No obstante, el gran volumen de visitas complicaba el acceso a la página.

El impuesto por las emisiones de CO<sub>2</sub> se aplica a turismos, furgonetas y motocicletas en función del volumen de gases que se arrojan a la atmósfera.

Según los cálculos medios, la previsión es que el primer año los turismos paguen unos 35 euros, y las motos, unos 26 euros. Pero las oscilaciones de la cantidad que



**Tráfico de vehículos en Barcelona por la ronda Litoral a la altura de la Vila Olímpica**

XAVIER CERVERA

pagar son enormes, pues los coches potentes, que gasten mucho combustible o sean ineficientes energéticamente saldrán claramente penalizados. Los vehículos que arrojen menos de 120 gramos

## El Executiu espera obtener este año una recaudación de 65,969 millones de euros

de CO<sub>2</sub> por kilómetro estarán exentos del pago en este primer año de aplicación (también las furgonetas con emisiones inferiores a 160 gramos de CO<sub>2</sub> por km), mientras que a partir del 2021 pagarán el tributo aquellos que rebasen el listón de los 95 g/km. El sen-

tido último es promover una flota más limpia y dar señales ecológicas al mercado.

El tributo deberá ser pagado este año por 1.650.342 contribuyentes y 2.267.168 vehículos. El Gobierno catalán espera obtener una recaudación de 65,969 millones de euros, si bien los próximos ejercicios se elevarán entre 140 y 145 millones de euros.

Los recursos serán destinados íntegramente y a partes iguales a un fondo climático y a un fondo del patrimonio natural, con objeto de acometer acciones de mejora en el entorno, la gestión de los parques naturales, fomento del transporte público y la movilidad racional, o en favor de las energías renovables y los vehículos limpios.

Pero no todos los vehículos pagarán. Están exentos de tributar los vehículos 100% eléctricos, los

ciclomotores, los camiones o vehículos de más de 3,5 toneladas, los autocares y los vehículos autorizados a transportar más de nueve personas. Los vehículos con matrícula de coche histórico y los vehículos clásicos gozan de una bonificación del 100% de la cuota íntegra y, por tanto, tampoco tributan.

A partir de octubre (y cuando se notifique la cuota que pagar) los contribuyentes podrán abonar el importe con diversas fórmulas de pago: en la referida sede electrónica de la Agència Tributària (ATC), llamando a la ATC al 93-551-51-51, en las entidades financieras o en las oficinas de correos.

Más detalles de pago: las liquidaciones que envíe la ATC en la primera quincena de mes se deben ingresar desde la fecha de recepción de la notificación hasta el día 20 del mes siguiente.●

## **AYUDAS EUROPEAS**

## España pedirá este mes a la UE un nuevo pago de fondos europeos de 10.000 millones

**Francisco R. Checa.** Bruselas

España será el país de la UE que estrene el proceso de implementación de los planes de recuperación nacionales. La Comisión Europea espera que el Gobierno sea el primero en enviar a Bruselas ya este mismo mes la solicitud para recibir el ingreso del primer tramo de fondos europeos sujeto al cumplimiento de hitos y que asciende a unos 10.000 millones de euros.

Así lo anunció ayer el vicepresidente económico de la Comisión Europea, Valdis Dombrovskis quien desveló que el calendario de las primeras solicitudes que prevé el

Ejecutivo comunitario comenzará “específicamente en septiembre con España”, para continuar posteriormente con las solicitudes de otros cinco países antes de que acabe el año. “En octubre Grecia, en noviembre Francia y en diciembre Dinamarca, Italia y Eslovaquia”, agregó el comisario letón en su intervención ante el Comité de Asuntos Económicos del Parlamento Europeo.

El Gobierno recibió a mediados de agosto el ingreso de 9.000 millones de euros en concepto de prefinanciación tras la aprobación definitiva del plan nacional español en

julio. Ahora, para seguir recibiendo los tramos de las ayudas comunitarias, el Ejecutivo de Pedro Sánchez deberá ir solicitando a la Comisión el desembolso de los nuevos tramos cuyos pagos estarán sujetos al cumplimiento de los hitos y objetivos comprometidos con Bruselas.

Dombrovskis recordó que a partir de ahora la implementación de los planes de recuperación “entra en una nueva fase en la que el control y la vigilancia será vital” para la Comisión Europea e insistió que una vez recibida la solicitud por parte de las capitales para recibir un nuevo de-

sembolso “cada petición tendrá una verificación para comprobar que los objetivos se han cumplido apropiadamente”.

De esta manera, España se encargará de abrir el camino a los 27 en el proceso de solicitud de desembolso y revisión de los objetivos cumplidos, un sistema pionero que para la propia Comisión Europea también supondrá un nuevo desafío. “La primera petición de desembolso de septiembre será también importante para nosotros para establecer un método”, agregó el comisario económico, Paolo Gentiloni.

Los técnicos comunitarios

dispondrán de hasta dos meses para evaluar si los países han cumplido con los hitos y objetivos específicos para cada tramo. El Gobierno español confía en que no habrá ningún contratiempo en este primer examen, pues las metas recogidas ya se han cumplido en una lista de más de cincuenta hitos que incluye las tasas digital o financiera.

De recibir el visto bueno comunitario, España habrá ingresado este año 19.000 millones de euros en fondos europeos de los 69.500 millones que ha solicitado a la UE dentro del fondo de recuperación Next Generation.

## TRANSFORMACIÓN

# Alianzas público-privadas para los fondos europeos

La colaboración entre Administraciones y empresas es un elemento clave para la buena ejecución de los fondos, que impulsarán la digitalización. **Por Ana Medina**

La oportunidad que ofrecen los fondos europeos para avanzar hacia la transformación digital y una economía sostenible y la necesaria colaboración público-privada para llevar a cabo su ejecución marcaron ayer la primera jornada del 35 Encuentro de la Economía Digital y las Telecomunicaciones, que se celebra cada año durante tres días en el Palacio de la Magdalena de Santander. Organizado por Ametic, Banco Santander y la Universidad Internacional Menéndez Pelayo, sirve de punto de encuentro para que los directivos debatan sobre los retos del sector.

En un formato que ha tratado de recuperar este año en la medida de lo posible la presencialidad, respetando las medidas sanitarias por la pandemia, más de 300 personas se han inscrito para acudir físicamente al encuentro, que prevé, además, superar los 3.000 asistentes online.

Si participó de forma virtual la vicepresidenta primera y ministra de Asuntos Económicos y Transformación Digital, Nadia Calviño, que destacó la "respuesta masiva" que han tenido las nueve manifestaciones de interés lanzadas por su departamento sobre el Plan de Recuperación y el reparto de fondos europeos. Pero "necesitamos remar todos en la misma dirección para llegar más lejos y por eso es esencial la colaboración público-privada. Tenemos que seguir impulsando la cooperación a través del emprendimiento y la digitalización, con un buen clima de negocios que promueva la inversión y genere empleo de calidad", afirmó.

### Inversión en I+D+i

También fue telemática la intervención de Diana Morant, ministra de Ciencia e Innovación, que animó a las empresas a invertir en I+D+i ya que aunque la aportación privada en España está "en máximos históricos", tras crecer un 8,5% desde 2018, los niveles aún están por debajo de otros países avanzados. El presi-



Los fondos europeos ofrecen una oportunidad para avanzar hacia la transformación digital y hacia una economía más sostenible.

dente de Ametic, Pedro Mier, defendió el papel "clave" de las empresas en la recuperación económica y también el de la Administración, haciendo un llamamiento para realizar un esfuerzo conjunto entre los sectores público y privado de cara a la buena utilización de los fondos europeos. Para "jugar el partido", lo importante es que los jugadores y las empresas, sean capaces de disputarlo, aunque todos los demás participantes tienen que desempeñar también su papel.

El director general de Banca Comercial de Santander España, Ángel Rivera, señaló la necesidad de que los fondos no sean sólo responsabilidad del Gobierno, las comunidades o los ayuntamientos, sino que "tienen que ser de país y debemos ser hábiles para aprovecharlos y sacar adelante España".

Alberto Martínez Lacambra, director general de Redes recordó que los proyectos de

**"Necesitamos remar todos en la misma dirección, por eso es vital la colaboración público-privada"**

**"No me imagino una empresa en cinco años al margen de esta cuarta revolución que es la digitalización"**

digitalización y transición ecológica acapararán el 70% de los fondos. "La digitalización es un elemento obligatorio, y la empresa que quiera sobrevivir tiene que entrar en la senda de este proceso. No me imagino una empresa en cinco años viviendo al margen de esta cuarta revolución industrial que es la digitalización".

Para Raúl Blanco, secretario general de Industria y de la Pequeña y Mediana Empresa, el plan de recuperación debe

servir, entre otros, para aportar autonomía estratégica, "debemos utilizarlos para recuperar soberanía en ámbitos como la microelectrónica, semiconductores, baterías o hidrógeno, industria de defensa y seguridad", indicó.

El consejero delegado de Enisa, José Bayón, habló de no olvidar a las pymes. "En el recorrido hacia transformar la economía, las micropymes no llegan, lo tienen difícil, y ahí hay uno de los grandes retos que afrontar, siendo conscientes de que queremos que crezcan", afirmó.

Los fondos europeos, señaló por su parte María Sánchez Sierra, consejera de Economía y Hacienda de Cantabria, son un "auténtico reto" desde el punto de vista de las comunidades y ayuntamientos que "tenemos que compartir, tenemos que aprovechar la capacidad pública, todos nuestros recursos, y apoyarnos unos en otros para ejecutar al máximo este plan".

# CULTURA REGARÁ CON FONDOS EUROPEOS A CIEN AUTORES

Recibirán 10.000 euros para viajar al extranjero durante dos meses en busca de su «crecimiento personal» y «reflexión artística»

[Editorial y páginas 46-47]



Miquel Iceta,  
titular de Cultura



# Sánchez gastará un millón de los fondos europeos en viajes para cien autores

- ▶ Estarán dos meses en el extranjero con un presupuesto público de 10.000 euros y con el «crecimiento personal» y la «reflexión artística» como objetivo
- ▶ Una obra publicada es requisito para acceder a las ayudas

SUSANA ALCELAY  
MADRID

El mundo de la cultura arqueó la ceja con el Gobierno de Rodríguez Zapatero y Sánchez no parece querer pasar a la historia sin lograr algo similar, aunque hoy por hoy el jefe del Ejecutivo no goza del respaldo que tuvo su antecesor socialista en La Moncloa. Si de lo que se trata es de dar pasos, el presidente ha comenzado a darlos y lo hace con cargo a los fondos europeos, los que han comenzado a llegar a España para revitalizar la economía tras los estragos del Covid.

El apoyo a la cultura vuelve a llegar de la mano de las subvenciones, la fórmula estrella de las políticas económicas de izquierda. Aprovechando la llegada de 9.000 millones del maná europeo el Gobierno ha abierto la convocatoria para la concesión de hasta un millón de euros en ayudas para contentar a los autores (escritores, traductores e ilustradores).

El 12 de agosto el Ministerio de Cultura y Deporte publicaba una orden por la que se convocaban estas subvenciones extraordinarias, en régimen de concurrencia competitiva, cuyo objetivo último es el fomento de la movilidad internacional de los autores literarios. Cien serán los elegidos, a los que solo se les reclama una obra literaria publicada de cualquier género y un proyecto, y a los que se les ofrecen estancias en el extranjero entre el 15 de diciembre de 2021 y el 31 de diciembre de 2022.

Según queda reflejado en la orden publicada por el departamento que dirige Miquel Iceta, los premiados disfrutarán de hasta dos meses en el ex-

tranjero a razón de 5.000 euros de fondos públicos cada mes con un objetivo último: el crecimiento personal del autor. Para justificar los desembolsos el ministerio relata que «el conocimiento y la vivencia de otras culturas y sociedades, así como el encuentro con otros profesionales y expertos, favorece la reflexión artística y el enriquecimiento lingüístico, la investigación, el aprendizaje de nuestras técnicas, formas de hacer, corrientes de pensamiento, la colaboración en nuevos proyectos y, en definitiva, la creatividad literaria y el crecimiento personal».

Dice la orden que para garantizar la concurrencia competitiva en la adjudicación de ayudas, la comisión rea-

## INSPIRARSE A GOLPE DE SUBVENCIONES

### 5.000 euros mensuales para inspirar al autor

**Para reforzar la figura social del artista y su revalorización, el Gobierno elegirá a cien autores para que se empapen de cultura extranjera, se inspiren y creen. Y para lograrlo usará los fondos que Europa ha aprobado para que se usen en proyectos que saquen a España de la crisis. La oferta son dos meses pagados en el extranjero, un cheque con 10.000 euros para pagar alojamiento, manutención, gastos de viaje o de instalación.**

**Plazo «excepcionalmente largo» de convocatoria**

**Para favorecer la mayor participa-**



Sánchez junto al ministro de Cultura, Miquel Iceta // EFE

### Europa vigila con lupa a España y la amenaza de cortar el grifo de las ayudas para atajar la crisis sanitaria está latente

**ción posible de todos autores del Estado, la convocatoria abre un plazo «excepcionalmente» largo para presentación de solicitudes, hasta el 15 de octubre. Una comisión formada por funcionarios repartirá los fondos entre los candidatos mejor puntuados.**

### Las comunidades podrán complementar con sus propios proyectos

**Justifica Cultura la gestión centralizada de estas ayudas para garantizar igualdad de oportunidades en todo el territorio. Sin embargo, también asegura que las comunidades podrán poner en marcha sus propios programas.**

lizará la evolución de las solicitudes presentadas en base a tres criterios y un máximo de 50 puntos. 25 para la calidad del proyecto presentado, otros 20 para evaluar la trayectoria profesional y la formación del solicitante y otros cinco para evaluar la cofinanciación del proyecto por el centro en el que se realice la estancia. Para ser beneficiario será necesario alcanzar los 25 puntos.

La finalidad de las nuevas subvenciones se aleja de los objetivos prioritarios de los nuevos instrumentos comunitarios de financiación «Next Generation EU», enfocados, sobre todo, a proyectos verdes y de digitalización. Europa sigue trasladando a los gobiernos el mensaje de que estos fondos no son una financiación a corto plazo del gasto corriente, sino una inversión para que ayuden a mejorar el potencial de crecimiento a medio y largo plazo de las economías europeas.

Y en este camino las reformas estructurales están llamadas a tener un papel prioritario. Pero el Ejecutivo insiste en la convocatoria en el «valor indispensable que tiene la industria cultural para el enriquecimiento de la sociedad y para la generación de riqueza y empleo». Así recuerda que el componente 24 de Plan de Recuperación enviado a Bruselas incluye entre sus objetivos el «refuerzo de la figura



social del artista y su revalorización, aspectos estos que vienen a avalar la existencia de una línea de ayudas orientadas a fomentar la movilidad internacional de los autores literarios».

Alejado del concepto de 'millones a fondo perdido', Bruselas ha impuesto a España un seguimiento muy detallado y estricto de las inversiones que se financien con el dinero europeo. La Comisión ha reclamado al Gobierno que el plan de reformas se estructure con un grado de detalle tal que permita después un proceso ágil de auditoría que permita verificar que las ayudas llegan a buen puerto y sirven para reflotar la economía española. Las amenazas de cortar el grifo no van a desaparecer.

La magnitud del volumen de ayudas preparadas por la Unión Europea, 140.000 millones en total, que multiplican por cuatro las inyectadas el último lustro, y los problemas mostrados en España para asumir la última hornada de fondos comunitarios generan desconfianza respecto a la capacidad de digestión del dinero. Numerosas fuentes empresariales consultadas por ABC insisten en denunciar la «opacidad» y la «falta de transparencia» en la gestión, que acapara el Gobierno. El miedo a que se reproduzca el «Plan E» de Zapatero no desaparece.

## Canarias y Estado firman este jueves un convenio para ejecutar los fondos europeos

Confidencial Digital • [original](#)

SANTA CRUZ DE TENERIFE, 1 (EUROPA PRESS)

El presidente del Gobierno de Canarias, Ángel Víctor Torres, y la ministra de Derechos Sociales y Agenda 2030, Ione Belarra, firmarán este jueves en la sede de Presidencia de la isla de Tenerife el convenio de colaboración para la ejecución de proyectos con cargo a los Fondos Europeos procedentes del Mecanismo para la Recuperación y Resiliencia.

Antes de atender a los medios de comunicación, y en torno a las 10.50 horas, el presidente recibirá a la ministra en compañía de la consejera de Derechos Sociales, Igualdad, Diversidad y Juventud, Noemí Santana.



## El Gobierno justifica su ejecución de los fondos europeos y las convocatorias 'expres' del pasado agosto

Alberto Iglesias Fraga • [original](#)

Tras la crisis económica provocada por la pandemia de la covid-19, **la Unión Europea planteó una de sus mayores iniciativas de financiación y apoyo a los países más afectados por esta situación.** Entre ellos, España destacaba entre todos los vecinos por su gran dependencia del sector turístico y **la necesaria reconversión de nuestro tejido industrial.**

Sería el siete de septiembre de 2020 cuando el presidente Pedro Sánchez presentaría el Plan de Recuperación, negociado posteriormente con la UE y cuya versión final fue aprobada por Bruselas a mediados del presente junio. **España se convertía así en el primer país en tener aprobado ese plan, del que también es el primer beneficiario: 140.000 millones de euros, el 11% del total.**

Sin embargo, esto no fue más que el pistoletazo de salida para una carrera de fondo en la que **la ejecución es y será el verdadero campo de batalla en los próximos meses.** Y, por ahora, **se trata de un proceso que está teniendo sus particulares luces y sombras-**

"Pusimos en marcha el primer PERTE para el vehículo eléctrico y conectado. Hemos puesto en marcha otras convocatorias para clústeres de IA con 20 millones adicionales, en proyectos de máquinas y herramientas o con fondos de apoyo a la industria productiva", presume **Raül Blanco, secretario general de Industria y Pyme,** durante su intervención en el Encuentro de Economía Digital de la patronal AMETIC. "Y también pusimos en marcha varias convocatorias más, como las de industria 4.0, durante el mes de agosto".

Estas convocatorias, en pleno verano y sin previsión alguna, han recibido muchas críticas. Son dos los aspectos que el ecosistema empresarial más ha sufrido: la dificultad de organizar relaciones entre compañías para presentarse a estas convocatorias y, también, **el carácter 'expres' de muchas de estas iniciativas que apenas daba tiempo a preparar la documentación necesaria.**

Blanco no se ha escondido ante estos comentarios negativos sobre su ejecución: **"Hemos recibido algunas críticas,** pero la respuesta es muy sencilla. El Gobierno no para en agosto. Y los cuellos de botella en la Administración, especialmente de recursos humanos para gestionar estos presupuestos tan grandes y con límites temporales que nos impedían irnos más allá de agosto. **Además, no podíamos lanzar estas convocatorias hasta tener el Plan de Recuperación aprobado"**.

Eso sí, el secretario general de Industria toma nota de cara al futuro. **"Intentaremos sacar estas convocatorias a principios de año en 2022 y 2023,** con más presupuesto si cabe", promete.

Aunque esa materialización de los fondos europeos copó gran parte del discurso de Raül Blanco, secretario general de Industria y Pyme, también hubo ocasión de poner las miras en las bases de los desafíos que se plantean para los próximos cursos.

**"Debemos luchar contra la incertidumbre tecnológica, de dejar de regalar soberanía industrial en Europa"**, destaca Blanco. "Lo estamos viendo con los semiconductores, donde no tenemos autonomía propia y lo estamos sufriendo. También estamos en un entorno volátil en materias primas, desde el acero hasta la sémola. Debemos trabajar en estos aspectos y resolver estas dudas por medio del Plan de Recuperación".

Ello, añade, uniendo de paso la sostenibilidad y apelando al incremento de la productividad, **"llegando a todo tipo de territorios y de empresas"**.

Y si Raül Blanco defendía su gestión en estos primeros meses con los fondos europeos como telón de fondo, por su parte **José Bayón, consejero delegado de ENISA,** presume de cómo ha conseguido convertir a este organismo en un pilar clave para el ecosistema innovador español.



"Somos un pequeño instrumento, pero que al mismo tiempo es referencia pública en el emprendimiento innovador", destaca el político segoviano. "Si miramos toda nuestra historia, **hemos invertido más de 1.100 millones en préstamos participativos en 6.500 empresas con más de 7.000 préstamos**".

El pasado está ahí, pero el presente y futuro de ENISA se antoja sumamente movido con dos líneas nuevas de financiación: **una destinada al emprendimiento femenino (dotada con 17 millones de euros al año durante 3 años)** y otra para el sector agroalimentario con 13 millones anuales.

"También desempeñaremos un papel relevante en la futura Ley de Startups, con la certificación de estas startups. Y, al final, **lo que buscamos es seguir siendo un país de pymes, pero también de grandes organizaciones**, y arrastrar el máximo capital privado hacia nuestro país", añade Bayón.

Como si de un trío de ases se tratase, falta una voz más en el brazo ejecutor de los fondos europeos en España: **Alberto Martínez, director general de Red.es**.

"El reto que tenemos por delante es importantísimo. Es un 'Plan Marshall' de toda Europa, que representa un 5% del PIB europeo. España, a la que le corresponde un 11% de todo el capital, ha sufrido mucho en términos de recesión. Es un acto de solidaridad que refuerza las bases de la Unión Europea".

Para Martínez, aunque el 30% de los fondos van dirigidos explícitamente a digitalización, en realidad todos los 140.000 millones de euros que recibirá nuestro país tienen como objetivo - final o en el camino- la implantación de las nuevas tecnologías.

**"No podemos imaginarnos una movilidad del futuro o una transición energética que no sea digital"**, sentencia Martínez.

El director general de Red.es, quien sustituyó recientemente a David Cierco al frente de este ente, aprovechó además el escenario de AMETIC en Santander para anunciar **una convocatoria, "la próxima semana", de 105 millones de euros destinados a proyectos que incorporen la inteligencia artificial en la cadena de valor**.

Es el resultado de las manifestaciones de interés lanzadas en los últimos meses, en el marco de la Estrategia Nacional de IA y que se concretará en subvenciones de entre el 50% y el 80%.

Y, para acabar, **recuerda el poso del 'Digital Toolkit'**, "con el que vamos a digitalizar a 800.000 pymes e inyectar 3.000 millones de euros en la economía a través de microsubvenciones".



## Los fondos europeos incluirán una partida para facilitar la vida independiente de las personas con discapacidad

Agencias • [original](#)

MADRID, 01 (SERVIMEDIA)

La consejera de Derechos Sociales de la Generalitat de Cataluña, Violant Cervera, anunció este miércoles que una partida de los fondos europeos que recibirá su comunidad se destinará a actuaciones para promover la vida independiente de las personas con discapacidad.

En concreto, Cervera explicó, en declaraciones ante los medios tras visitar la Fundación Rubricatus, que un total de 59 millones de euros de los fondos europeos se destinarán a nuevas tecnologías al servicio de la atención a las personas con discapacidad o en situación de dependencia.

“Para fomentar la vida independiente y el mantenimiento en el domicilio el mayor tiempo posible es indispensable la implementación de innovaciones y soluciones tecnológicas que impliquen la modernización de la atención domiciliaria y faciliten la vida independiente de las personas con discapacidad, como elementos de domótica, telemedicina, etc.”, dijo.

Asimismo, recordó que, en el ámbito de la discapacidad, los fondos europeos también revertirán en la modernización de las administraciones, en la creación de nuevos espacios residenciales de larga duración con un diseño pensado para las personas que atienden, así como en obras que mejoren la accesibilidad en equipamientos.

# **GOBIERNO CORPORATIVO**

## Voluntarios CaixaBank realizan refuerzo escolar durante el verano para más de 400 menores vulnerables

original



El Programa de Voluntariado CaixaBank cuenta entre sus ejes prioritarios con la ayuda al colectivo infantil más desfavorecido. En el marco de este compromiso, durante este verano los voluntarios han acompañado a más de 400 estudiantes de Primaria y Secundaria a través de tutorías online, para reforzar su comprensión lectora y sus competencias en asignaturas que tenían suspendidas con el objetivo de preparar el inicio del nuevo curso. Esta iniciativa se ha desarrollado junto con una treintena de entidades sociales de toda España, y ha generado más de 900 horas de labor solidaria.

Mediante esta actividad, un voluntario y un niño han compartido varias horas de lectura o de refuerzo a la semana, adaptándose a los intereses y las necesidades de cada uno de los menores.

Durante el curso escolar 2020/2021, alrededor de 240 voluntarios han realizado más de 500 actividades de acompañamiento a la lectura y refuerzo escolar, una iniciativa especialmente diseñada para ayudar a los estudiantes a mejorar sus competencias en esta habilidad. Fruto de esta dedicación, se han generado 5.118 horas de labor solidaria, y se ha beneficiado a unos 800 alumnos.

### El refuerzo escolar, un factor clave para encarar el curso con éxito

Las vacaciones estivales son un momento oportuno para reforzar conocimientos que han quedado rezagados durante el curso, con el objetivo de mejorar el rendimiento académico y reducir las desigualdades. La falta de habilidades en disciplinas como la comprensión lectora, las lenguas o la lógica matemática, inciden en el abandono prematuro de los estudios. De hecho, según el Instituto Nacional de Estadística (INE), la tasa de abandono escolar en España fue del 16% en 2020, cifra que aún dista del 10% de media en la Unión Europea.

Como parte de la respuesta a este problema, el Programa de "Acompañamiento en la lectura" de los voluntarios CaixaBank, tiene como objetivo incrementar el éxito educativo de los niños y las niñas a través del fomento del hábito de la lectura y el trabajo de comprensión lectora desde un enfoque lúdico, interactivo y personalizado.

Durante las vacaciones, este acompañamiento se complementa con el trabajo en aquellas asignaturas en las que los estudiantes han tenido un rendimiento por debajo de la media, de modo que comiencen las clases en septiembre con la mejor preparación académica y con



hábitos de estudio adquiridos.

## Un verano solidario

CaixaBank ha programado este verano más de 200 actividades solidarias en toda España, abiertas para todos los empleados, ex empleados, clientes, familiares y amigos de la entidad, que pueden consultarse en la [web](#).

Las iniciativas disponibles, adaptadas tanto al entorno presencial como online, incluyen campamentos de verano (tanto rurales como urbanos) para menores en riesgo de exclusión; excursiones a parques temáticos con niños vulnerables; apoyo en clases de español para personas migrantes; talleres de digitalización, clases de educación financiera y otras actividades socioeducativas y medio ambientales.

## Sobre la promoción del Voluntariado de CaixaBank

La Acción Social es uno de los pilares del Plan de Responsabilidad Social Corporativa (RSC) de CaixaBank dentro de su modelo de banca socialmente responsable. Además del apoyo a la distribución de ayudas económicas de la Fundación "la Caixa", Acción Social CaixaBank impulsa el voluntariado corporativo a través de su Programa de Voluntariado formado por empleados en activo de la entidad y su grupo, de la Fundación "la Caixa", de jubilados y prejubilados de ambas organizaciones, así como de amigos, familiares y clientes.

En 2020, la iniciativa cumplió su decimoquinto aniversario de labor solidaria. En total, en el último año, alrededor de 4.600 personas comprometidas han formado parte del voluntariado activo de CaixaBank, participando en más de 4.250 actividades solidarias. Además, CaixaBank organiza la Semana Social, en la que se movilizan decenas de miles de voluntarios. Gracias a todos ellos, se ha contribuido a ayudar a más de 133.000 personas vulnerables en todo el país en materia de educación financiera e inserción laboral, salud, pobreza infantil y otras.

Acción Social de CaixaBank y la Fundación "la Caixa" han organizado una campaña de recogida de fondos para ayudar a los bancos de alimentos, desbordados por la crisis del coronavirus, que ha superado los 3,4 millones de euros.

## CaixaBank, referente en banca socialmente responsable

CaixaBank es una entidad con una vocación profundamente social. Fruto de la herencia que ha recibido, la entidad, referente en banca socialmente responsable, mantiene una actitud de servicio a sus clientes y a toda la sociedad en general.

Gracias a su capilaridad territorial, la red de oficinas de CaixaBank, presente en el 100% de las poblaciones de más de 10.000 habitantes y en el 94% de las de más de 5.000, puede apoyar a la Fundación "la Caixa" en su labor social, detectando necesidades de entidades sociales locales y canalizando una parte de su Obra Social. La colaboración entre ambas instituciones hace posible que miles de pequeñas y medianas entidades sociales solidarias puedan acceder a ayudas económicas para sacar adelante sus proyectos.

CaixaBank es la única entidad que ofrece microcréditos a personas con garantía personal y sin avales, a través de MicroBank, para ayudarles a impulsar sus proyectos

La actuación responsable de CaixaBank ha sido reconocida por los principales organismos internacionales. El Dow Jones Sustainability Index la sitúa entre los mejores bancos mundiales en términos de responsabilidad corporativa. La organización internacional CDP, por su parte, la incluye como empresa líder contra el cambio

climático. Además, Naciones Unidas ha otorgado a sus filiales VidaCaixa y CaixaBank Asset Management, la máxima calificación (A+) en inversión sostenible.

## **PERSPECTIVAS ECONÓMICAS**

# Salario mínimo y ruina máxima

José María Rotellar

La subida del SMI es una medida demagógica con la que el Gobierno sólo conseguirá aumentar la economía sumergida, destruir tejido productivo y generar desempleo, en particular entre trabajadores menos cualificados.

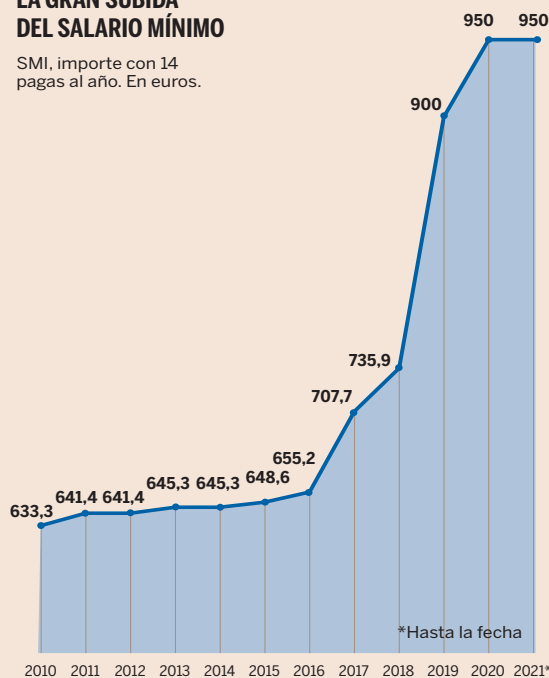
El Gobierno sigue empeñado en incrementar el salario mínimo a toda costa, sin pensar bien en los efectos perversos que tiene para el conjunto de la economía. El presidente Sánchez anunció este miércoles la subida inmediata del salario mínimo. No sólo es que ese anuncio provoque un enfrentamiento con los empresarios dentro de la negociación que dice el Gobierno que pretende llevar a cabo con los llamados agentes sociales y que puede atascar otros puntos de dicha negociación, sino que supone un elemento que puede frenar la recuperación española, especialmente en unos momentos en los que venimos de una dura caída de actividad, de elevado desempleo, que si no ha sido mayor se ha debido a los ERTE, pero que, aun así, tras esa figura hay más de doscientas mil personas que no saben si podrán mantener definitivamente su puesto de trabajo, a los que habrá que sumar los que cesen en su empleo tras la finalización de la temporada de verano.

Esa subida, que pretende acometer el Gobierno tiene como horizonte el entorno de los 1.100 euros para 2023, llevándolo ahora hasta alrededor de los 1.000 euros mensuales. Por mucho que el Gobierno haya dicho en anteriores ocasiones que los organismos internacionales no ven mal esta medida, no es así. Por supuesto que los organismos internacionales han alertado del peligro que puede constituir la subida del salario mínimo en más de un 20%, incremento ya superado con creces con la primera gran subida que acometió Sánchez. De hecho, tanto la Comisión Europea, como el FMI y la OCDE en distintas previsiones, alertaron de ello en su momento. Es más, la Comisión Europea llegó a decir que dicho incremento del salario mínimo pudo impedir la creación de 70.000 puestos de trabajo, cifra que el Banco de España elevó recientemente, al establecer una horquilla de entre 78.000 y 143.000 puestos de trabajo que se dejaron de crear sólo por la subida del salario mínimo un 22,3% en 2019; por tanto, las subidas posteriores y esta última anunciada por Sánchez ahondarán en el efecto negativo sobre la actividad económica y el empleo.

Por otra parte, dentro de esta medida, los más perjudicados van a ser los laboralmente más débiles. Hay provincias o regiones, como Madrid, donde tendrá un efecto menor, por el mayor nivel salarial ya existente, aunque también se verá perjudicada su economía por esta medida, pero hay otros lugares, provincias o regiones donde el coste salarial y laboral son menores, donde el tipo de trabajo tiene una menor remuneración por su aportación al valor añadido que gene-

## LA GRAN SUBIDA DEL SALARIO MÍNIMO

SMI, importe con 14 pagas al año. En euros.



Expansión

Fuente: Gobierno de España

## Los autónomos sufrirán una subida de sus cotizaciones a la Seguridad Social

ra, que puede hundir la actividad en dichos lugares. En cuanto a las personas, por segmentos, las menos cualificadas se verán expulsadas del mercado de trabajo, por no ser capaces, con su trabajo, de crear suficiente valor para cubrir su coste laboral más el margen necesario que necesita la empresa para poder continuar con su actividad, o se verán arrastradas a la lacra de la economía sumergida, que hay que erradicar y perseguir, pero que, con esta medida, podría incentivar el Gobierno, donde aumentaría el fraude, perderían derechos los trabajadores, se recaudaría menos, tanto en impuestos como en cotizaciones a la Seguridad Social, y se incrementaría el gasto, pues aumentaría el número de prestaciones por desempleo.

En ese grupo se encuadrarán muchos jóvenes, que con una tasa de paro del 40% recibirán la puntilla en su horizonte laboral con una barrera co-

mo la del salario mínimo, que aumenta los costes de su contratación, eliminando muchos potenciales puestos de trabajo y dejándoles, por tanto, en una precariedad mayor: sin empleo y sin esperanza de encontrarlo.

Adicionalmente, a los autónomos les encarecerá sus cuotas a la Seguridad Social, ya que al cotizar muchos por el mínimo, se verá incrementada dicha base mínima de cotización, que supondrá un coste superior para dichos trabajadores por cuenta propia. Por tanto, el Gobierno se equivoca, de nuevo, seriamente, con el salario mínimo. No hay que subirlo, porque empeora la creación de empleo.

## Anestesia a los ciudadanos

El Gobierno, en su afán buenista y socialista, pretende anestesia a los ciudadanos y darles a entender que es perfectamente factible subir la renta y riqueza de las personas por ley –en el caso de este Gobierno, preferiblemente por decreto-ley–, cuando, sin embargo, la realidad va por otro lado. Pueden subir mucho el impuesto de Sociedades a las compañías, pero éstas no lo pagarán, porque se llevarán

## Los trabajadores menos cualificados corren el riesgo de verse expulsados del mercado laboral

la producción a otra parte. Pueden hacer que los bancos paguen un impuesto, pero estos lo repercutirán en sus clientes, con mayores comisiones y tipos de interés en los préstamos y créditos. Y pueden subir el salario mínimo, pero muchas empresas no lo pagarán, o, mejor dicho, se lo pagarán a menos trabajadores, porque contratarán a menos o, incluso, se quedarán con menos, es decir, despedirán.

Es muy sencillo y es algo que entiende cualquier alumno de primero de económicas, incluso de secundaria y bachillerato que estudian economía: si yo subo artificialmente un precio –y el salario es el precio del trabajo– los demandantes de ese bien –en este caso, el trabajo– demandarán menos de ese bien. ¿Quiénes son los demandantes de trabajo? Las empresas, al tiempo que los oferentes de trabajo son los trabajadores, que son quienes ofrecen su trabajo a cambio de cobrar un salario –de cobrar un precio–. Por tanto, si subo el salario, muchos trabajadores querrán trabajar, pero las empresas estarán dispuestas a contratar a menos trabajadores, porque a ese precio no podrán cubrir los costes laborales –lo que les cuesta el trabajador– más el beneficio que tienen que obtener con su actividad para asegurar la continuidad de la actividad económica y el empleo. ¿Qué sucederá entonces? Que muchos trabajadores se verán despedidos o se verán condenados a la economía sumergida. ¿Cuánto habrá logrado el Gobierno que suba el salario de estos trabajadores? Nada; más bien habrá provocado que pasen de ganar el salario que tenían antes a no ganar nada, o a ganar un salario en la economía sumergida –que hay que perseguir y erradicar, pero que el Gobierno incentiva de manera absurda con estas medidas– y tener, por tanto, menores derechos sociales, como el de venigo de los derechos para cobrar una pensión en el futuro. Al mismo tiempo, el Estado ingresará menos por cotizaciones sociales y por impuesto de la renta, así como por los indirectos, al bajar el consumo.

Por tanto, con esta medida demagógica el Gobierno sólo conseguirá destruir tejido productivo, generar, con ello, desempleo –especialmente, el de los trabajadores menos cualificados– y disminuir la prosperidad. Es la receta de Maduro, y ya ven cómo está Venezuela. El salario mínimo nos lleva a la ruina máxima.

Profesor de la UFV

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

# La asimetría de la recuperación en la UE dificulta la retirada de estímulos

Economías como la española, con más peso del turismo, retrasan la decisión

Ignacio Faes MADRID.

Las asimetrías en la recuperación de los países de la Unión Europea dificultan la retirada de estímulos y añaden más dudas sobre las políticas de ajuste en la Unión Europea. Mientras las economías más dependientes del turismo y de sectores que conllevan mayor contacto social –entre ellas, España– sentirán durante más tiempo las secuelas de la crisis, el resto muestra ya síntomas de recuperación. Socios europeos como Francia o las economías del norte firman ya cifras de PIB previas a los niveles de la crisis del Covid.

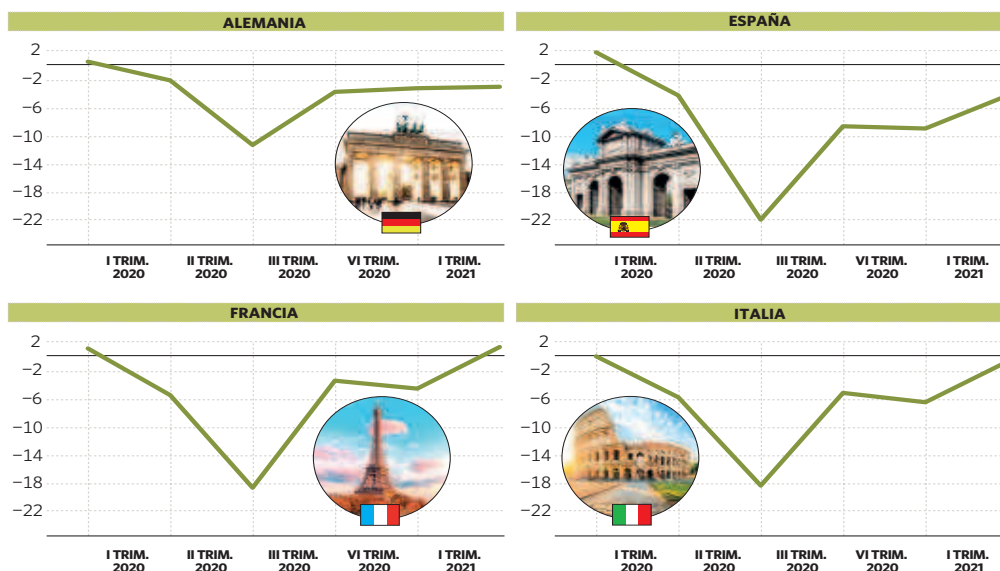
Así lo destaca el último informe trimestral sobre perspectivas de la economía global y española del Círculo de Empresarios. El documento destaca que las divergencias en crecimiento entre países se explica por el impacto diferencial de la pandemia y por factores estructurales, especialmente los relacionados con la configuración de su modelo productivo.

Según el documento, en la eurozona la caída del PIB fue del 6,6% y las estimaciones apuntan a un avance del 4,4% en 2021 y del 3,8% en 2022. Sin embargo, el informe alerta que, en el caso de España, tras ser la economía con mayor descenso del PIB en 2020 –un 11%– no se recuperarán aún los niveles de PIB previo a la crisis. Aunque será la que registre un mayor repunte en 2021 –de en torno al 6,4%–, aún quedan casi 5 puntos por recuperar.

Esta situación, junto con la del resto de economías más dependientes del turismo, dificulta el debate en las instituciones europeas sobre el momento de la retirada de estímulos y las políticas de ajuste. El Banco Central Europeo (BCE) está ahora dividido sobre este asunto. Robert Holzmann, consejero del

## Tasas de crecimiento en la UE

Variación interanual (%)



Fuente: Círculo de empresarios.

elEconomista

Supervisor europeo, y, además, presidente del Banco de Austria, se ha posicionado del lado de los dirigentes más austeros, destacando que ya ha llegado el momento de que el organismo empiece a debatir cómo

se van a retirar los estímulos extraordinarios que el BCE lanzó en 2020 contra la pandemia. Holzmann no es el primer miembro del Consejo de Gobierno del BCE que ya habla de reducir estímulos:

François Villeroy de Galhau, el presidente del Banco de Francia, ya destacó la semana pasada que los miembros del BCE deben tener en consideración que las condiciones de financiación en la zona euro son muy favorables, lo que anticipa la posibilidad de un cambio de discurso en los próximos días.

El Círculo de Empresarios alerta de que, tras la caída del PIB del 10,8% en 2020, los principales organismos nacionales e internacionales prevén la recuperación de los niveles precrisis a partir del año 2022. Pide reformas estructurales para un modelo económico competitivo. Según la institución, uno de los principales problemas estructurales de la economía española es el deterioro de la productividad.

## Los empresarios urgen a impulsar el sector industrial en España

El Círculo de Empresarios subraya que el peso de la industria en España se sitúa por debajo de la media de la Unión Europea. En concreto, en el 15,8% del PIB, frente al 18,7% de la media comunitaria. "Urge impulsar el sector industrial como medio para alcanzar un modelo productivo más competitivo y resiliente ante crisis futuras", apuntan los empresarios. "Esta desventaja competitiva respecto a la media de los países avanzados justifica la necesidad de fortalecer e incrementar el protagonismo de la industria española", añaden.

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

## Una medida considerada inflacionista por los economistas

**Juan Ferrari** MADRID.

La subida del salario mínimo interprofesional (SMI) puede acarrear una menor creación de puestos de trabajo, incluso la destrucción y un efecto inflacionista de costes que podría trasladarse por las empresas a los precios.

Massimo Cermelli, profesor de Economía de Deusto Business School, aclara que no se pone en duda el efecto que una subida del

SMI tendría sobre el recorte de las desigualdades. Sin embargo, "a veces la medicina puede acarrear efectos indeseados como la pérdida de empleos, como han señalado el Banco de España o BBVA Research", indica el profesor de Deusto. Por este motivo, Cermelli considera que los empresarios solicitarán algún tipo de compensación, por ejemplo en las cuotas sociales.

Así, considera que si el incremento de los costes de producción (la-

borales) no los asume la empresa, se acabarán presionando al alza una inflación ya disparada.

Por su parte, Jorge Colvin, profesor de EAE Business School, coincide en que una subida del SMI acarrearía pérdida de empleo y efectos sobre el IPC. En su opinión, una medida semejante debe ir ligada a la productividad y considera que actualmente la economía española no está preparada para una nueva subida del salario mínimo. "Si las

empresas fuesen más productivas no habría problema en subirlo". En su opinión, la subida no debe decidirse con medidas regulatorias, sino con las cifras de productividad en la mano. Además, remarca que un incremento de los costes laborales acarrearía problemas añadidos cuando la Fed y el BCE cambien su orientación monetaria y se eleven los costes de financiación.

Ambos economistas coinciden en que la pérdida de empleo afec-

tará a los colectivos más vulnerables como los jóvenes y abogan por incidir en las políticas activas de empleo más que en el SMI.

**Lorenzo Amor (ATA)**

Por su parte, el presidente de la asociación de autónomos ATA, Lorenzo Amor, indicó ayer que la inminente subida del SMI supone "un nuevo palo para los autónomos", puesto que su cuota mensual se incrementará entre 3 y 12 euros.

# El BCE mejora sus perspectivas económicas

## Guindos afirma que la recuperación de 2021 está siendo más intensa de lo que habían estimado

**E. M. MADRID**

El vicepresidente del Banco Central Europeo (BCE), Luis de Guindos, avanzó ayer que la autoridad monetaria llevará a cabo una mejora de sus perspectivas macroeconómicas debido a que la recuperación de 2021 está siendo más intensa de lo que se había estimado.

«La evolución económica en 2021 está siendo mejor de lo que

esperábamos y eso se reflejará en las proyecciones que serán públicas en los próximos días», subrayó el ex ministro español en una entrevista con el diario *El Confidencial*. El BCE tiene previsto publicar dichas previsiones el jueves 9 de septiembre al finalizar su reunión de política monetaria.

Guindos afirmó que los indicadores adelantados «son positivos».

Además, explicó que la recuperación de la economía europea en el segundo trimestre ha sido «muy intensa» y que ese dinamismo está previsto que continúe durante la segunda mitad de 2021, informa Europa Press.

Aunque no ha adelantado ninguna decisión con respecto a la política monetaria del instituto emisor, Guindos aseguró que si la inflación y la

economía se recuperan, el BCE tendrá que iniciar una «normalización paulatina» de la política monetaria.

No obstante, el banquero central insistió en que cualquier retirada de estímulos, monetarios o fiscales, debe ser poco a poco y no de forma prematura, ya que la economía europea «sigue siendo frágil».

Además, y aunque no mencionó a ningún país en concreto, Guindos

indicó que los Estados con una mayor ratio de deuda/PIB que la media de la Unión Europea tendrán que hacer un «esfuerzo mayor» para corregir su sobreendeudamiento con un «plan creíble». Entre esos países, está España, cuya ratio se situó en el 122,1% en el segundo trimestre.

Con respecto a la modificación del objetivo de inflación del BCE, Guindos aseguró que pese a que el organismo ha admitido que de forma temporal el incremento de precios pueda situarse por encima del 2%, el BCE no es «como la Reserva Federal». «No aceptamos la compensación de inflación», advirtió.

## Ibercaja estima una recuperación de los niveles previos a la pandemia de la economía española para mitad de 2023

original



Ibercaja estima una recuperación de los niveles previos a la pandemia de la economía española para mitad de 2023. El equipo de análisis de Ibercaja Gestión prevé que en el último trimestre de este año se consolidará el inicio de la recuperación económica, aunque se mantienen los riesgos derivados de la evolución de la pandemia por las consecuencias de las variantes del virus, así como por el ritmo de inmunización.

La evolución de la pandemia durante los últimos meses "deja por un lado el éxito de la comunidad científica, al haber conseguido crear y validar en tiempo récord numerosas vacunas que consiguen porcentajes superiores al 70-75% a la hora de evitar hospitalizaciones graves pero, por otro lado, las sucesivas mutaciones y variantes del virus posiblemente obligarán a administrar una tercera dosis al menos a personas en edad avanzada, acelerar la inmunización en países con menores recursos, así como implementar nuevas restricciones de movilidad en aquellas situaciones en las que el nivel de infección así lo aconseje".

En cualquier caso, "en los últimos doce meses la sociedad en su conjunto ha logrado superar uno de los momentos más críticos y hay que ponerlo en valor".

En términos de crecimiento económico, el año 2021 va a consolidar el inicio de la recuperación económica. Algunos países como España o Reino Unido, que sufrieron caídas de doble dígito en su PIB en 2020, "todavía necesitaran entre 12 y 18 meses adicionales para recuperar los niveles previos de riqueza, lo que supone que hasta mediados del año 2023 no se pueda hablar de recuperación completa".

Sin embargo, otras economías como Estados Unidos o China ya han recuperado el terreno perdido "gracias a la enorme batería de estímulos fiscales en el primer caso y a la fase más adelantada del ciclo en el segundo".

"Europa tiene una oportunidad de oro de desarrollar acciones e iniciativas que asienten la

recuperación no sólo en el último trimestre de este año sino en los próximos dos años gracias a los fondos europeos NGEU. Con cierto retraso, el dinero ya ha comenzado a filtrarse en los países europeos y España o Italia son dos de los más beneficiados".

Durante la primera parte de este año, y seguirá presente en el último trimestre también, "la rotura de stock en el sector de semiconductores va a drenar algunas décimas de crecimiento dado su importancia transversal en infinidad de sectores, como puede ser el tecnológico o el de automoción, entre otros".

Otro de los frentes abiertos lo tenemos es una mayor regulación, bien por parte de las autoridades americanas y europeas sobre las compañías tecnológicas, o bien por parte de China sobre determinados nichos empresariales donde considera que debe actuar para garantizar un acceso más atractivo para su ciudadanía, han continuado.

Uno de los últimos casos recientes ha sido sobre el sector educativo fuera del horario lectivo, donde ha eliminado de facto la posibilidad de tener beneficios a varias empresas del sector, "sembrando de nerviosismo a la comunidad inversora extranjera".

En cualquier caso, "no hay que olvidar que la economía china supone el 16,9% con datos de 2020 del PIB mundial, por lo que es una región para tener en cuenta si se busca crecimiento a largo plazo por encima del resto del mundo, lógicamente sin perder de vista los riesgos inherentes".

## Acciones conjuntas

La política fiscal "seguirá teniendo un papel fundamental en la recuperación económica. Las reglas fiscales europeas, que marcan el déficit y deuda máxima que pueden tener los países, quedaron en suspenso en marzo de 2020 debido a la pandemia. Es por ello por lo que los países impulsaron fuertes planes de gasto como se puede apreciar en la evolución de las diferentes balanzas fiscales".

La crisis ha elevado hasta cifras "cuestionables" los niveles de deuda pública, "pero para hacer un análisis riguroso, debemos de vigilar tanto el denominar en la ecuación deuda sobre PIB como el nivel de los tipos de interés". De momento, "el crecimiento es vigoroso y sólido y los bancos centrales mantienen políticas de tipos próximas a cero tanto en Europa como en EEUU, por lo que la situación está controlada".

El rumbo de la política monetaria de nuevo "será clave" para tratar de anticipar el comportamiento no sólo de la economía sino también los activos financieros.

Tras revisar la estrategia de la política monetaria el BCE el pasado mes de julio, se fijó con el objetivo de mantener la estabilidad en los precios un nuevo objetivo de inflación simétrico anual del 2% en el medio plazo sustituyendo así el tradicional objetivo de lecturas cercanas, pero por debajo del 2%.

"Este cambio está en línea por lo anunciado hace ya unos trimestres por la FED por lo que, dados los niveles actuales de inflación, los niveles de deuda pública elevados y el 'forward guidance' enunciado, se mantendrán en Europa los tipos de interés bajos durante mucho más tiempo del inicialmente previsto".

En el caso de Estados Unidos, "partiendo de que siempre toman la delantera entre seis y doce meses respecto a Europa en la toma de decisiones de política monetaria, el consenso de analistas apenas anticipa una subida acumulada de 100 puntos básicos para mediados del año 2024, iniciándose la reducción del ritmo de compras de activos, el proceso denominado tapering, en la última parte de este año 2021".

## Renta fija privada y variable

Con estos antecedentes, "entendemos como lógico el buen comportamiento tanto de la renta fija como de la renta variable durante este año. En el primer caso, la política actual de tipos de interés y el riesgo bajo que existe de ver cambios en el corto plazo, sostiene los niveles



actuales de TIR en el mercado".

"Gran parte de la curva en los países europeos continua con rentabilidades negativas y es por ello por lo que apreciamos una menor oportunidad de aquí en adelante a los niveles actuales de rentabilidad, seríamos prudentes a la hora de aumentar la exposición", han indicado.

En cuanto a la renta fija privada si bien es verdad que la recuperación ha sido importante, "implícitamente asumiendo un mayor nivel de riesgo siguen existiendo oportunidades siendo más selectivos que en el pasado. En aquellos mercados como el 'high yield' no es descartable incluso nuevas mejoras a medida que la recuperación económica se traduzca a los balances de las empresas".

"En cuanto a la evolución de la renta variable, partimos de rentabilidades positivas próximas al 20% en los mercados occidentales este año. Es muy posible que en los próximos meses tengamos nuevos episodios de volatilidad ya que los niveles de complacencia medidos por diferentes indicadores son elevados".

## Recorrido

Como conclusión, "la recuperación económica actual sigue teniendo recorrido apoyada tanto desde el punto de vista fiscal como monetario. Las cifras de crecimiento del PIB para el año 2023 están siendo revisadas al alza por las diferentes instituciones y casas de análisis lo que avala nuestro escenario base".

El consumidor seguirá jugando un papel "fundamental" en este proceso de recuperación sustentado por un aumento de la renta disponible, con crecimiento de salarios y mejora en las tasas de desempleo, así como por una reducción del ahorro acumulado durante los últimos doce meses amparados en menores restricciones por la pandemia.

"Entre los riesgos que pueden desvirtuar la recuperación, además de un agravamiento de las nuevas variantes situamos un bajo nivel de inoculación en los países con menos recursos que ralentice la inmunización global necesaria para reducir al mínimo posible las afecciones negativas de la COVID-19".

**ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL**

## ENFILAN LA RECUPERACIÓN

# Hoteles, aerolíneas y agencias de viajes aceleran su consolidación con el Covid

**COMPRAS Y FUSIONES/** Aerolíneas como IAG y Air Europa, agencias como Viajes El Corte Inglés y Logitravel, hoteleras como Hyatt y ALG y turoperadores unen fuerzas para remontar el vuelo tras la pandemia.

**Rebeca Arroyo, Madrid**  
La pandemia ha puesto de relieve la importancia de contar con empresas turísticas sólidas y resistentes capaces de hacer frente a los ciclos y aguantar las crisis, incluso aquellas de alcance mundial como el estallido del Covid-19 que, hasta el pasado mes de junio, ha provocado unas pérdidas al sector en España de más de 150.000 millones de euros, según Exceltur.

La integración de Viajes El Corte Inglés y del negocio de agencias de Logitravel, que sigue a la fusión de las divisiones de viajes de Globalia y Barceló, o a la *joint venture* entre los touroperadores de Grupo Piñero y Logitravel pasando por la compra de Air Europa por parte de IAG —pendiente de Competencia— o la adquisición de Apple Leisure Group (ALG) por el gigante americano Hyatt, con gran impacto en España, son algunas de las operaciones de fusiones y adquisiciones que se han producido en los últimos meses. Estas transacciones buscan conformar un tejido empresarial más robusto y son la antesala de otros movimientos que están por venir.

Los primeros pasos del sector hacia la consolidación llegaron a finales de 2019, antes



Oficina de Viajes El Corte Inglés.

### Concentración en agencias

Viajes El Corte Inglés y Logitravel acordaron en junio su fusión para crear un gigante capaz de plantar cara a la nueva Ávoris, grupo resultante de la integración de las divisiones de viajes de Globalia y de Barceló, cerrada en diciembre de 2020. El Corte Inglés controla el 75% de la sociedad y Logitravel el resto.

de que el virus arrasara con el turismo y pusiera fin a un periodo de bonanza marcado por siete años consecutivos de récord en llegada de visitantes internacionales.

Globalia y Barceló fueron las primeras en mover ficha en otoño de 2019 con la fusión de sus agencias de viaje. La operación ya encarrilada a principios del pasado año chocó con el Covid que impactó de lleno en el negocio de ambos grupos y les llevó a pérdidas históricas.

### El mercado espera operaciones de fusión entre cadenas pequeñas y medianas

Fue necesario una remodelación en la hoja de ruta inicial y, sobre todo, una inyección de capital estatal a través de la Sepi en forma de préstamo participativo y ordinario por un total de 320 millones para que la



Secrets Lanzarote, uno de los hoteles de ALG en España.

### Grupos hoteleros más fuertes

El gigante americano Hyatt compra Apple Leisure Group (ALG) por 2.300 millones. Con esta operación amplía su presencia global en el segmento de resorts y da un paso al frente en España, donde ALG es ya la cuarta cadena por número de habitaciones por detrás de Meliá, Barceló y Eurostars.

### La cadena francesa B&B quiere crecer con la compra de gestoras hoteleras en España

operación se cerrara y la nueva Ávoris Corporación Empresarial empezara su andadura. El grupo resultante sumaba una facturación anual de 4.000 millones de euros, una plantilla de más de 6.000

empleados y 1.500 puntos de venta antes del Covid.

También a finales de 2019 IAG daba un golpe sobre la mesa con el anuncio del acuerdo alcanzado con la familia Hidalgo para comprar Air Europa por 1.000 millones y fusionarla con Iberia. El socavón ocasionado por el Covid, y la ayuda de la Sepi de 475 millones de euros recibida por Air Europa, que tendrá que ser devuelta en los próximos seis años, llevó a IAG a nego-

### TSUNAMI

El Covid ha golpeado al turismo que acumula **pérdidas en España de 150.344 millones** desde el inicio de la pandemia hasta el pasado junio.

ciar un importante descuento en el precio a pagar por su rival: un reembolso de 500 millones que se abonará en 2026. La compra sigue en el aire, pendiente ahora del análisis de Bruselas y de las condiciones que impongan las autoridades de Competencia europeas.

Para sumar fuerzas, alcanzar una mayor visibilidad comercial y contar con una oferta más completa, Grupo Piñero y Logitravel decidieron crear una *joint venture* a finales de 2020. Soltour Travel Partners, que es como se llama la sociedad conjunta, opera actualmente en España, Portugal e Italia pero su objetivo es extender su presencia a otros mercados.

La integración de dos de sus competidores en Ávoris empujó a Viajes El Corte Inglés a buscar un compañero con el que reforzar su posición y prepararse para la recuperación del sector tras la travesía por el desierto del último año y medio.

La fusión de Viajes El Corte Inglés y Logitravel dará lugar a una empresa con 3.500 millones de euros de facturación (datos de 2019), con más de 5.000 empleados y 500 puntos de venta en todo el mundo

> Pasa a pág. siguiente



Aviones de Iberia y de Air Europa.

## Fusión en el sector aéreo

La compra de Air Europa por IAG se acordó antes del Covid y se encarriló en enero tras año y medio de negociaciones para determinar un nuevo precio que incluyera el impacto de la pandemia. Ahora está siendo analizada por las autoridades europeas de Competencia. IAG ofrece 500 millones por su rival.

< Viene de pág. anterior

El gigante de la distribución tendrá el 75% de esta empresa. Fuentes del mercado creen que un segundo paso podría venir de la integración posterior al grupo de Soltour Travel Partners.

En el proceso hacia una mayor concentración en el sector del turismo no se puede olvidar a las cadenas hoteleras. De momento los avances se han limitado a la venta de ladrillo por parte de grupos hoteleros para soltar lastre y conseguir liquidez y a la apuesta de los fondos de inversión por posicionarse en este negocio con la compra de establecimientos. Una excepción es la adquisición por parte del gigante norteamericano Hyatt de ALG, compañía con sede central en Delaware y una posición estratégica en España, al ser la cuarta cadena por número de habitación en explotación en el país por detrás de Meliá, Barceló y Eurostar. Con la compra de ALG por 2.300 millones, Hyatt amplía su peso en resort y consigue abordar uno de sus retos pendientes: crecer en Europa y, en espe-

cial, en España.

En julio de 2018, coincidiendo con la opa de Minor sobre NH, Hyatt intentó una fusión con la hotelera española pero sin éxito ya que la posición del grupo tailandés en ese momento dificultaba una contraopa. Tras este intento fallido Hyatt ha seguido buscando oportunidades para crecer en el mercado español con acuerdos como el alcanzado con Hesperia para abrir sus primeros hoteles de la marca Regency en el país.

La posibilidad de crecer con la compra de gestoras también forma parte de los planes de la cadena francesa B&B, que quiere potenciar su presencia en España incorporando a su cartera nuevos establecimientos propiedad de fondos y *family office* y creciendo vía fusiones y adquisiciones.

Aunque es difícil la integración de los grandes grupos familiares españoles, el mercado cree que se producirán integraciones entre grupos pequeños o medianos.

La Llave / Página 2

Página 22 / El turismo crece pero sigue un 56% por debajo de 2019



Stand de Soltour Travel Partners en Fitur.

## Sinergias entre touroperadores

La *joint venture* que integra los touroperadores de Grupo Piñero y Logitravel comenzó su andadura en plena pandemia con el objetivo de potenciar su visibilidad comercial y ampliar su oferta. Soltour Travel Partners, que es como se llama la sociedad, opera actualmente en España, Portugal e Italia.

## Sánchez anuncia una “subida inmediata” del SMI pese al rechazo frontal de las empresas

**PULSO/** El Gobierno plantea un incremento de hasta 19 euros antes de final de año y de 31 euros en 2022 y en 2023. La patronal se opone al alza por el desgaste que arrastran las empresas por la pandemia y alerta de que perjudicará al empleo.

**J. Díaz/M. Serraller.** Madrid  
En apenas unos meses, el discurso del Gobierno sobre el salario mínimo interprofesional (SMI) ha virado 180 grados. De supeditar nuevos incrementos a que “la recuperación económica esté más enflada” y a la existencia de un acuerdo con sindicatos y patronales, como defendían en diciembre Nadia Calviño y el propio presidente del Gobierno, se ha pasado al anuncio de una subida inminente. Así lo afirmó ayer, con poco espacio a la duda, Pedro Sánchez: “La voluntad del Gobierno es abordar una subida inmediata del SMI en lo que queda de año y continuar avanzando en el compromiso de alcanzar en 2023 el 60% del salario medio”.

El jefe del Ejecutivo no precisó el alcance de la subida, cuyo anuncio se produjo en plena reunión de Trabajo con patronales y sindicatos para abordar el incremento, al que se oponen las organizaciones empresariales por considerar que pondría un nuevo palo en la rueda de la reactivación del tejido productivo, que ha sufrido un enorme desgaste durante la pandemia. Fue al término de ese encuentro cuando se supo que la propuesta que el Ejecutivo ha puesto encima de la mesa contempla un alza de entre 12 y 19 euros para 2021 y de 31 euros para 2022 y 2023; esto es, un acuerdo para los años que restan de legislatura.

Esto es, si el incremento medio para este año fuera de unos 15 euros (cuantía que a

los sindicatos les parece insuficiente; piden un alza de al menos 25 euros), el SMI escalaría este año hasta los 965 euros, a los 996 el que viene y a los 1.027 en 2023, muy cerca de los 1.050 euros que el comité de expertos del Gobierno considera equivalente al 60% del salario medio. Aunque el alza propuesta para este año rondaría el 1,5%, lo cierto es que desde el desembarco de Sánchez en la Moncloa el SMI ha subido cerca de un 30%, porcentaje que en 2023 rozaría el 40% con las subidas planteadas.

### Inicio del nuevo curso

La decisión de subir de forma inmediata el SMI, que se venía gestando semanas atrás (en julio, Calviño ya dejó entrever que consideraba el incremento y en agosto, que podría ser inmediato), fue la primera medida concreta, y prácticamente la única, que ayer anunció Pedro Sánchez. Lo hizo durante un acto en la Casa de América de Madrid, escenario que en los últimos años se ha convertido en una suerte de talismán para el presidente, en el que, bajo el lema *Una recuperación justa*, Sánchez enumeró sus planes y prioridades para los próximos meses. No lo hizo solo. Como viene siendo habitual, Sánchez escenificó el arranque de curso arropado por la plana mayor de su Gobierno, repleto de caras nuevas tras la profunda remodelación acometida en julio, así como por un centenar de representantes de la sociedad civil y em-



Pedro Sánchez, ayer en la Casa de América de Madrid, ante un grupo de representantes de la sociedad civil y del tejido empresarial.

presarial, entre ellos algunos de los primeros espadas del Ibex: Florentino Pérez, presidente de ACS; Ignacio Sánchez Galán, de Iberdrola; José María Álvarez-Pallete, de Telefónica; Francisco Reyneés, de Naturgy, o Rafael del Pino, de Ferrovial. Entre los asistentes, se encontraban también Marta Álvarez, presidenta de El Corte Inglés; Antonio Huertas, de Mapfre; Antonio Catalán, de AC Hotels; Francisco Riberas, de Gestamp; Javier Sánchez Prieto, de Iberia; Marc Murtra, de Indra; Isidro Fainé, presidente de la Fundación

Bancaria La Caixa; José Bogas, consejero delegado de Endesa, Josu Jon Imaz, CEO de Repsol o Gonzalo Sánchez, presidente de PwC.

Pese a la nutrida presencia empresarial en el acto, la promesa de Sánchez de subir el SMI antes de final de año cuenta con el rechazo frontal de las principales organizaciones empresariales, cuyos líderes fueron ayer los grandes ausentes del acto de tinte triunfalista convocado por Sánchez. De hecho, casi en paralelo al anuncio del jefe del Ejecutivo, el presidente de CEOE, Antonio Garamendi,

insistió en que “no es el momento” de subir el SMI porque “venimos de un año y medio horrible” y esta medida “va a contraer el empleo” (ver información adjunta).

### Efectos nocivos

No fue el único. El presidente de la Federación de Autónomos ATA, Lorenzo Amor, denunció que “la inminente subida del SMI encierra un nuevo palo para los autónomos y es que esta subida traerá consigo un incremento de entre 3 y 12 euros de la cuota” para este colectivo: “Los autónomos no están preparados para este

nuevo sablazo”, advirtió Amor. Mientras, el Consejo General de Economistas advirtió del posible efecto burocrático de la medida, que, lejos de generar empleo, “podría propiciar más despidos”. Incluso el Banco de España lleva meses alertando del efecto nocivo de subidas tan pronunciadas del SMI. Así, en junio calculó que solo el alza del 22,3% aprobada en 2019, cuando el salario mínimo saltó de los 735 a los 900 euros, pudo restar hasta 173.000 empleos entre los que se destruyeron y los que se dejaron de crear.

## ATA denuncia un nuevo "sablazo" a los autónomos

Aunque los trabajadores por cuenta propia no son asalariados, la subida del SMI también les afectará de lleno. Y es que en febrero pasado, el Gobierno ligó la subida de los tipos de cotización de los autónomos a un posible acuerdo del salario mínimo. Esto es, si el SMI sube, también lo harán las cuotas de los autónomos. "La inminente subida del SMI encierra un nuevo palo para los autónomos y es que traerá consigo un incremento de entre 3 y 12 euros de la cuota de autónomos", advirtió el presidente de ATA, Lorenzo Amor, quien aseguró que en el colectivo "no están preparados para este nuevo sablazo". Ese incremento era el que estaba previsto para 2021, pero el colectivo logró frenarlo ante la "situación de crisis pandémica que estábamos viviendo", una crisis de la que los autónomos aún pugnan por recuperarse.

Sin olvidar que el impacto no es el mismo en todo el territorio, especialmente en las regiones con precios más bajos donde las subidas son mucho más difíciles de digerir. La decisión anunciada ayer y la premura con que se quiere implementar evidencian, de un lado, que las tesis de Podemos se imponen en el Ejecutivo de coalición, al menos en algunas materias, ante un Sánchez que necesita poner sordina a la escalada histórica del precio de la luz, que hoy batirá otro. Y de otro, la necesidad de Sánchez de mitigar con gestos concretos el fuerte desgaste con que afronta el nuevo curso y que se refleja en el claro declive del PSOE en las encuestas. Todo ello en un contexto en el que el Gobierno tiene previsto afrontar en las próximas semanas una ardua negociación de los Presupuestos, que quiere presentar entre finales de septiembre y principios de octubre, y en la que este pliegue, o convergencia, con los intereses de Podemos quizás podría ayudar a atemperar las exigencias del partido morado en otras materias, como la prometida contrarreforma laboral o la ley de vivienda.

# Sólo se recupera un 21% del turismo exterior

España ingresó hasta julio 10.996 millones y el sector es pesimista sobre el final de año

**SOL ACUÑA MADRID**  
 «Atípico» y «espejismo» son las palabras con las que Jorge Marichal, presidente de la Confederación Española de Hoteles y Alojamientos Turísticos (CEHAT), define la temporada turística veraniega de este año. Lo «atípico» no es sólo la reducción del 25,8% de turistas internacionales frente al año pasado, sino también a la temporada de antes de la pandemia sino también la consecuente caída de ingresos. En lo que va de 2021, con más de 9,8 millones de visitantes inter-

de los datos de cara a la vuelta al cole, que marca el final de la temporada para turismo nacional. Sólo en el mes de julio España recibió cerca de 4,4 millones de turistas internacionales, un 78,3% más que en el mismo mes de 2020. La mejora se apoya en los visitantes procedentes de Francia (874.189), Alemania (707.331) y Reino Unido (555.183), que mostraron cifras ascendentes en relación con el mismo mes del año anterior. Los destinos preferidos en el mes de julio fueron Baleares (30,0%) del total, Cataluña (18,5%) y la Comunidad Valenciana (13,8%).

Por otro lado, en los siete primeros meses de 2021 las comunidades que más turistas recibieron han sido Baleares (con casi 2,6 millones y un aumento del 152% respecto al mismo periodo de 2020), Cataluña (con casi 1,8 millones y una bajada del 34,9%) y Andalucía (con más de 1,2 millones, un 35,4% menos). El 60% del gasto total en julio lo realizaron turistas que pernoctaron en alojamientos hoteleros, con un aumento del 162%.

## TURISMO NACIONAL

Para Marichal, hay una buena noticia: la familia española que ha cogido su coche y ha viajado por el país. El presidente de esta patronal considera así que «ha sido una gran aportación» y que ha producido «una fuerte ocupación con respecto a los números anteriores a la pandemia». Sin embargo, en el caso de las islas, el empresario considera que «es una pena» que no hayan podido recibir tanta cantidad de turistas nacionales debido a la imposibilidad de desplazarse en su propio vehículo y al «alto precio» de los vuelos.

El problema es que la pujanza del turismo nacional no compensa el precipicio por el se han caído los ingresos de los turistas internacionales, claves para la balanza de pagos. «Los clientes internacionales se han quedado en sus propios países debido a las restricciones», explica Marichal en un video comunicado. En ese sentido, los datos del INE revelan que el turismo sigue de capa caída con respecto a los años anteriores, algo que considera una «muy mala noticia para el sector turístico español» y preocupa de cara a la temporada de otoño, invierno, navidades y Semana Santa. Especialmente su afectación a los complejos más pequeños.

## VIAJES AÉREOS

**Caída de la demanda en julio un 60%.** La demanda de viajes aéreos cayó un 53,1% en julio con respecto al mismo mes de 2019, lo que significa una mejora significativa con respecto a junio, cuando la demanda fue un 60% inferior a los niveles de junio de 2019, según la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA).

**Descenso en viajeros internacionales.** El mayor descenso se produjo en la demanda de pasajeros internacionales en julio, que fue un 73,6% inferior a la del mismo periodo 2019, mejorando el descenso del 80,9% registrado en junio de 2021 respecto a hace dos años.

**Se recupera el tráfico nacional.** No obstante, el tráfico nacional volvió al 85% de los niveles anteriores a la crisis, según explicó el director de IATA, Willie Walsh.

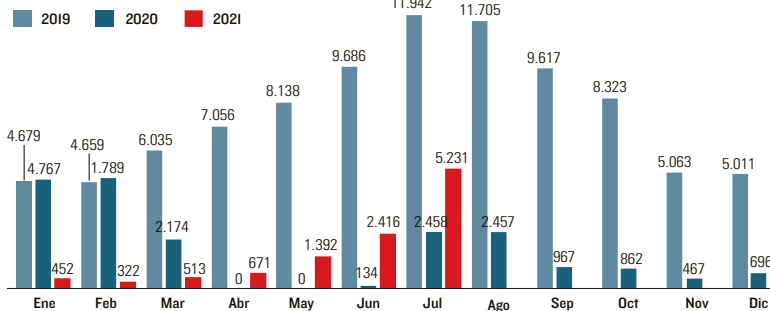
nacionales, sólo se han ingresado 10.996 millones de euros provenientes del turismo exterior. En 2020, la cifra en el mismo periodo fue de 14.322 millones; y en 2019 de 52.193 millones de euros, según los datos publicados este miércoles por el Instituto Nacional de Estadística (INE).

Así, el año 2021 es apenas el 21% del total de ingresos de 2019 y el «espejismo» que preocupa al sector apunta hacia un descenso

## LA LENTA RECUPERACIÓN DEL TURISMO INTERNACIONAL

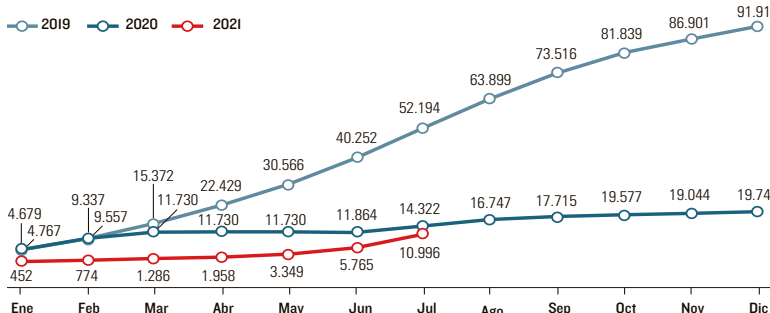
### GASTO TOTAL

En millones de euros.



### ACUMULADO DEL GASTO TOTAL

En millones de euros.



### LLEGADA DE TURISTAS EXTRANJEROS EN JULIO DE 2021

No incluye viajeros en tránsito ni visitantes de un solo día sin pernoctación (excursionistas).

Datos acumulados	Var. anual %	Var. anual %
Alemania	1.876.988	6,4
Bélgica	496.031	3,3
Francia	2.061.814	1,8
Irlanda	107.412	-57,3
Italia	529.460	-20,7
Países Bajos	583.053	-11,4
Portugal	410.584	-14,1
Reino Unido	828.516	-65,3
Suiza	367.797	28,4
Rusia	48.159	-65,1
Países nórdicos	532.317	-46,9
Resto de Europa	1.105.642	0,3
Estados Unidos	203.946	-43,8
Resto de América	324.513	-55,7
Resto del mundo	337.895	-61,9
<b>TOTAL</b>	<b>9.814.126</b>	<b>-25,8</b>

FUENTE: INE.

M.V. / EL MUNDO

El pesimismo del sector se contraponen con el optimismo de la ministra de Industria, Comercio y Turismo, Reyes Maroto, que afirma que los datos de llegada y gasto de visitantes internacionales en julio publicados por el INE «muestran que España ha conseguido ser percibida como un destino seguro por millones de viajeros».

La ministra manifestó ayer su esperanza por unos datos positivos para agosto, y valoró los números de julio como una consecuencia directa de la campaña de vacunación así como del «impulso decidido del Gobierno del Certificado Digital Covid-UE y a la eficaz labor de promoción de nuestros destinos que ejerce Turespaña y su red de consejerías en el exterior».

## Maroto presume de cifras en julio y el PP le pide realismo en su diagnóstico

Desde la oposición, la vicesecretaría sectorial del Partido Popular, Elvira Rodríguez, mostró su satisfacción por la recuperación de turistas internacionales el pasado mes de julio, aunque asegura que los datos «aún están lejos de alcanzar las cotas registradas otros años». La vicesecretaría asegura que estos datos son «indudablemente» mejores que los de junio, pero «muchísimo peores que los que teníamos en un año normal

como en el 2019». La dirigente popular reconoce que la apertura de los países y el avance en las campañas de vacunación ha hecho incrementar la entrada de turistas, pero, a su juicio, todavía el país está «lejísimos» de alcanzar las cifras anteriores y eso es «muy importante» para la buena marcha de la economía.

Sin embargo, el final de la temporada turística harán que la ocupación baje «drásticamente», advierte el presidente de CEHAT. A su juicio, el mes de septiembre será «complicado» y el sector aguarda expectante la evolución del virus, la inmunidad de rebaño, y la eliminación de restricciones que ponen un freno a los clientes internacionales a la hora de escoger un destino de vacaciones.

# De no pagar por algunas autopistas a pagar por todas las autovías

El Gobierno retoma su plan para cobrar desde 2024 a los conductores que las utilicen

FÉLIX CEREOZ MADRID

Desde ayer, 556 kilómetros de autopistas –la mayoría, en tierras catalanas– levantaron sus barreras y se convirtieron en gratuitas. En principio, con ellas acaba el plan del Gobierno de ir liberalizando distintas vías de peaje a medida que caducaban las concesiones, que se han extendido durante cuatro o cinco décadas en manos de empresas privadas.

El proceso arrancó en 2018 y esas autopistas tendrán que ser gestionadas y mantenidas ahora por las administraciones. Lo cual engarza con el pago por uso de las autovías, un proyecto que el Ejecutivo resucitó esta primavera con la idea de ponerlo en marcha en 2024. Sería el mundo al revés: vías que hoy son gratis, pasarían a ser de pago. Y donde han desaparecido los peajes, los volvería a haber, aunque en la sombra. Es más, el proyecto original abría la puerta a extender esa fórmula «al resto de carreteras».

## ¿CUÁNTAS AUTOPISTAS HAY?

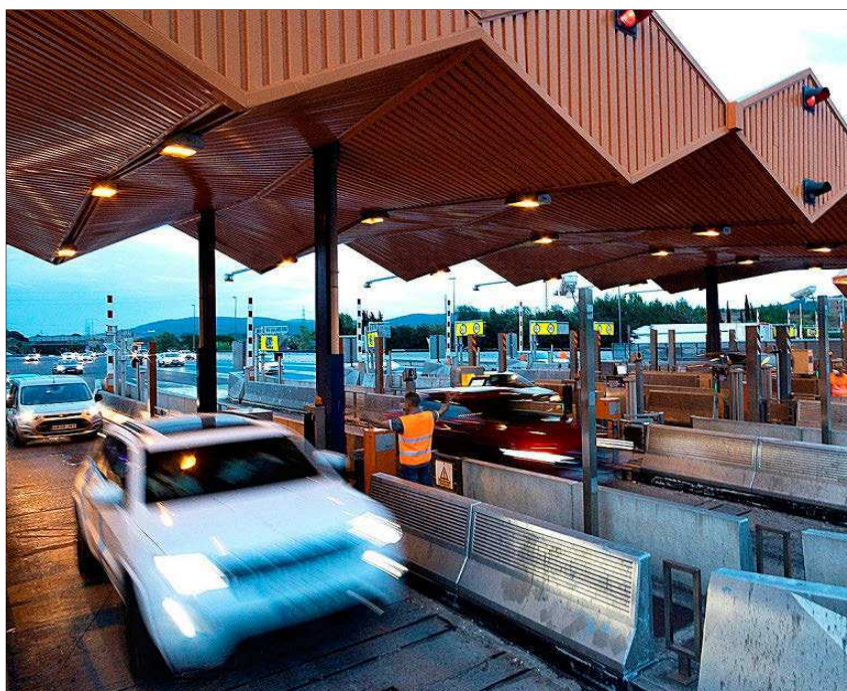
Los números son tozudos y, a pesar de que en los últimos tres años se han liberalizado 1.029 kilómetros de la red de peaje, el 60% de esa malla (que consta de 3.304 kilómetros) sigue siendo de pago.

Hasta 2026 no se producirá el fin de la siguiente concesión. Se trata de la AP-68, que conecta Bilbao y Zaragoza a lo largo de 294 kilómetros. Además, seguirá habiendo carreteras con barreras durante muchos más años en Castilla-La Mancha (AP-36); en varios tramos de la AP-7 en el sur de España; en Galicia (AP-53) o en Madrid y Segovia (AP-6 y AP-61), por poner sólo algunos ejemplos

## LA PRIMERA LIBERALIZACIÓN

Después de 44 años desde su construcción, los 84 km que van de Burgos a Armiñón (AP-1) pasaron a ser gratis en diciembre de 2018. Desde enero de 2020, pasó lo mismo con la AP-4 entre Sevilla y Cádiz (94 km) y la AP-7 entre Alicante y Tarragona, de 373 km. Habían sido construidas entre finales de los 60 y principios de los años 70.

A ellos se han sumado ahora el tramo de la AP-2 entre Zaragoza y Tarragona, con 215 kilómetros; otros dos trayectos de la AP-7 (Tarragona-La Junquera y Montmeló -El Papiol) que suman 276 kilómetros y dos autopistas de gestión directa por la Generalitat Catalana: la C-32 y la C-33. Las nuevas liberalizaciones suman 556 kilómetros, 102 por Aragón y los restantes por tierras catalanas. También porque, históricamente, ha sido la región



El peaje de La Roca del Valles fue uno de los que han levantado las barreras el 1 de septiembre. EFE

de España con más peajes. Ahora, ya no tendrá ningún kilómetro de pago y titularidad estatal.

## ¿CUÁL ES EL AHORRO?

Según el Ministerio de Transporte, sólo en los dos trayectos de la AP-7 liberalizados ahora circulaban en 2018 más de 170.000 coches y casi 34.000 camiones cada día.

Ese recorrido costaba a un turismo 22,6 euros, que son 56 euros sumando todos los nuevos tramos. La liberalización, dice el Gobierno, hará que los usuarios se ahorren 752 millones de euros al año, incluyendo el incremento previsto del tráfico. La cifra ascenderá a 1.400 millones al año entre todas las vías que ya no son de peaje.

Por su parte, Fenadismer, la patronal del transporte, estima que cada camionero que use la AP-2 para llegar a Francia dejará de gastarse hasta 1.900 euros al año.

## MÁS COCHES, MÁS SEGUROS

También se mejora la Seguridad Vial, gracias al traspase de vehículos desde carreteras convencionales –donde se producen el 75% de las víctimas mortales– a las que están consideradas las mejores vías rápidas que existen.

En cuanto a los efectos negativos, se estima que el tráfico se pue-

de incrementar un tercio, lo que no debería suponer un riesgo salvo en los tramos que ya venían siendo usados de forma intensiva.

## ¿Y CUÁNTO CUESTA 'LA FIESTA'?

Seopan, la patronal de las constructoras, afirma que la medida tendrá un coste anual de 478 millones de euros, entre lo que se deja de ingresar a través de los impuestos (la mitad de cada euro que se paga en peaje) y los gastos en mantenimiento de la vía.

Ese gasto público extra, cuando Bruselas exige aplacar el déficit, es el que da alas al proyecto de hacer pagar por las actuales autovías gratuitas. En el tablero político desde hace más de una década, el Gobierno de Sánchez se ha propuesto sacarlo adelante ahora. Las razones: financiar el mantenimiento de las carreteras, homologarnos con Europa y cumplir con las exigencias de la UE de que «quien contamine, pague» y «quien use, pague».

## 'PEAJES' EN LAS AUTOVÍAS

La iniciativa fue aparcada antes del verano por el entonces ministro de Transportes José Luis Ábalos. Ante el rechazo de usuarios, CCAA, partidos y el sector del transporte, se comprometió a sacarlo adelante sólo mediante consenso. Además, se

habló de una tarifa simbólica de un céntimo de euro por km. Seopan, que recuerda que España tiene el 73,5% de la red de autovías libres europeas, planteó nueve. La Asociación de Empresas de Conservación y Explotación de Infraestructuras (ACEX) habló de cuatro. En un viaje entre Madrid y Valencia eso serían 3,5, 31 y 14 euros, respectivamente.

## DÉFICIT DE MANTENIMIENTO

Según ACEX, el mantenimiento de cada km de autovía tiene un coste de 80.000 euros y la Asociación Española de la Carretera estimó, en su último estudio, que el déficit que acumulan las carreteras en este aspecto asciende a 7.300 millones. No obstante, de esa cantidad, sólo 2.500 millones correspondían a las vías de titularidad estatal.

Esta red tiene una extensión de 26.466 km, la mitad de ellas vías de alta capacidad, por lo que por ellas discurre el 52% del tráfico total y el 64% del de camiones. El resto se reparte por los 139.000 kilómetros que son competencia de las CCAA, las Diputaciones y los Cabildos.

Además, aunque se insiste en que el pago por uso de las autovías sería un impuesto finalista, el automóvil ya aporta más de 30.000 millones de euros en impuestos. La mayoría, por carburantes.



# Las cuotas de los autónomos subirán entre tres y doce euros al mes

► Con el SMI crecen los impuestos al empleo, las bases mínimas y las cotizaciones

SUSANA ALCELAY  
MADRID

Pymes y autónomos luchan por salir a flote en un contexto adverso por el impacto del Covid y por políticas que han terminado por convertirse en un dardo en plena línea de flotación de millones de negocios. Levantar la persiana es un esfuerzo titánico para muchas empresas, que luchan por recuperar el nivel de ventas anterior a la pandemia en un contexto de menores ventas y de desorbitados precios de la luz. Y, en breve, de aumento de cotizaciones.

Subir el salario mínimo en los niveles propuestos por la ministra de Trabajo engordará la factura para las empresas en unos 100 euros este año (solo se aplicaría a cuatro meses) sumando el alza y la correspondiente subida de cotizaciones sociales. A este desembolso se añadiría el alza aplazada de las bases mínimas, referenciadas al indicador. En resumen, más impuestos al empleo.

La «inminente» alza en el SMI anunciado por el presidente del Gobierno lleva aparejado un aumento de las bases mínimas de cotización de los autónomos de entre tres y doce euros al mes, un incremento previsto para este 2021 que se iba a girar en febrero pasado pero que se pospuso hasta que se subiera el salario mínimo tras un acuerdo entre el ministerio que dirige José Luis Escrivá y las tres organizaciones de autónomos (ATA, UPTA y Uatae).

Este incremento se aplica como consecuencia del acuerdo alcanzado en el 2018 entre el Gobierno y el colectivo, en el que se establecía un alza progresivo de los tipos de cotización por contingencias profesionales y por cese de actividad para financiar la ampliación del conocido como paro de autónomos.

El aumento daba continuidad a la que comenzó a aplicarse el pasado otoño, que generó una gran polémica, ya que además del incremento se cargaron los atrasos acumulados entre enero y septiembre, nueve meses en los que el recibo permaneció congelado por efecto de la pandemia. Por eso, las organizaciones de autónomos presionaron con fuerza al ministerio, argumentando que cualquier subida es una estocada para negocios muy castigados por la caída del consumo.

## El «cuestón» de septiembre

Ahora la subida de SMI dejará la base mínima en 290 euros y la de los autónomos societarios en 366 euros. El presidente de ATA y vicepresidente de la CEOE, Lorenzo Amor, avisó ayer en su cuenta de Twitter «el cuestón» de septiembre que llega para los autónomos. Así, el dirigente empresarial citó un alza del precio de la luz superior en un 200% respecto a 2020, carburantes un 25% más caros, la inflación más elevada en diez años y el hecho de que las ayudas prometidas de 7.000 millones de euros nunca llegarán al 90% de los autónomos por la leoninas exigencias para recibirlos, sin olvidar el nuevo alza de las bases mínimas, por la que cotizan la mayoría de estos trabajadores por cuenta propia. «Los autónomos no están preparados para este sablazo», zanjó.

**ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL**

# Biden redefinit la doctrine de défense de l'Amérique

**DIPLOMATIE** Le retrait d'Afghanistan après vingt ans d'intervention militaire marque pour les Etats-Unis un changement d'époque. « *Cette décision ne concerne pas seulement l'Afghanistan. Il s'agit de mettre fin à une ère d'opérations militaires majeures visant à remodeler d'autres pays* », a expliqué Joe Biden dans un discours de doctrine au ton offensif mardi. Les Etats-Unis ne veulent plus aller reconstruire un pays ou lui apporter la démocratie. « *Et nous devons rester clairement concentrés sur l'intérêt fondamental de la sécurité nationale des Etats-Unis d'Amérique* », a indiqué Joe Biden. Dans sa ligne de mire : la Russie et surtout la Chine, avec laquelle « *nous sommes engagés dans une compétition sérieuse* », a-t-il souligné. // **PAGES 6-7**



Chip Somodevilla/Getty Images via AFP

# Après l'Afghanistan, Biden redéfinit l'« intérêt national » américain

- Le président des Etats-Unis entend concentrer les forces et les ressources de son pays pour de nouveaux défis, parmi lesquels la Chine et la Russie.
- Ces prochains mois testeront la vigueur des liens avec les alliés occidentaux.

## MULTILATÉRAL

Véronique Le Billon  
 @VLeBillon  
 — Bureau de New York

Changement de cap à Washington. La fin des opérations d'évacuation en Afghanistan et le retrait américain après vingt ans d'intervention militaire marquent pour les Etats-Unis le début d'une nouvelle époque. « Cette décision concernant l'Afghanistan ne concerne pas seulement l'Afghanistan. Il s'agit de mettre fin à une ère d'opérations militaires majeures visant à remodeler d'autres pays », a expliqué Joe Biden dans un discours de doctrine au ton offensif, à la Maison-Blanche mardi.

Deux critères guideront désormais Washington en matière de politique étrangère : « nous devons fixer des missions avec des objectifs clairs et réalisables - et non des objectifs que nous n'atteindrons jamais » - les Etats-Unis ne veulent plus aller reconstruire un pays ou lui apporter la démocratie. « Et nous devons rester clairement concentrés sur l'intérêt fondamental de la sécurité nationale des Etats-Unis d'Amérique », a indiqué Joe Biden.

« C'est la concrétisation d'une politique définie il y a plusieurs années, avec d'ailleurs beaucoup de continuité avec les années Trump, pointe Benjamin Haddad, directeur du centre européen de l'Atlantic Council, un think tank basé à Washington. Mais qui applique aussi une définition beaucoup plus restrictive de ce que sont les intérêts américains, et qui s'éloigne de la rhétorique internationaliste des premiers mois de Joe Biden. »

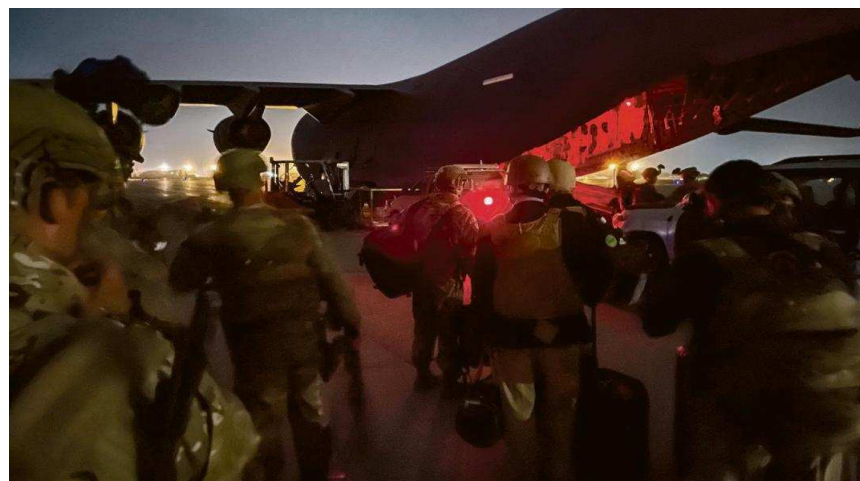
La menace terroriste existe toujours mais elle ne se combat plus comme il y a vingt ans, plaide la Maison-Blanche. D'abord parce qu'elle s'est « métastatisée dans le monde entier », a jugé Joe Biden. Ensuite parce que les moyens de riposter ont évolué : « Nous pouvons frapper les terroristes et les cibles sans que les Américains ne soient présents sur le terrain - ou très peu, si nécessaire. »

« **Compétition sérieuse** » Surtout, les Etats-Unis entendent désormais concentrer leurs forces et leurs ressources pour faire face à d'autres défis, parmi lesquels la Chine et la Russie. « Nous sommes engagés dans une compétition sérieuse avec la Chine. Nous faisons face à des défis sur de multiples fronts avec la Russie. Nous sommes confrontés aux cyberattaques et à la prolifération nucléaire », a-t-il listé.

L'alternative présentée par Washington - rester en Afghanistan ou gérer les nouveaux défis - est une réponse pour couper court aux critiques sur la scène politique intérieure, mais elle est questionnée par certains experts. « Biden comme Trump ont été élus pour mettre fin à

**« Il s'agit de mettre fin à une ère d'opérations militaires visant à remodeler d'autres pays. »**

**JOE BIDEN**  
 Président des Etats-Unis



Les derniers soldats américains à quitter l'Afghanistan, lundi à l'aéroport de Kaboul. Photo Alexander Burnett/US Army/AFP

la guerre. Mais les ressources militaires et le coût économique en Afghanistan étaient très limités ces dernières années. L'effondrement des institutions en Afghanistan peut démontrer que l'engagement américain a été inutile mais on peut aussi dire à l'inverse qu'un coût limité évitait une catastrophe », souligne Benjamin Haddad. L'opération de retrait a en tout cas mis à mal le leadership américain, au moins à court terme. »

« **Réveillez-vous les Européens !** »

Pour l'Europe, le retrait d'Afghanistan mal coordonné avec les alliés et la nouvelle doctrine américaine sont un rappel de la nécessité de s'organiser. « Réveillez-vous les Européens ! Votre nounou a démissionné », a lancé sur Twitter l'ancien ambassadeur de France aux Etats-Unis, Gérard Araud. Ces prochains mois montreront le degré d'impli-

cation américain dans les conséquences du retrait d'Afghanistan sur les flux migratoires ou la menace terroriste. Ils testeront aussi la vigueur des liens avec les alliés occidentaux, avec des Etats-Unis qui placent désormais « les droits de l'homme au centre de notre politique étrangère ».

Le « America is back » proclamé par Joe Biden à son arrivée à la Maison-Blanche était surtout un changement de tactique par rapport à l'ère Trump : quand ce dernier ouvrait de multiples fronts avec les Occidentaux (sur la taxe numérique, l'Otan ou l'OMS) sans chercher à nouer d'alliances pour contrer la Chine, Joe Biden entendait constituer un front commun des démocraties. C'était le sens de son opération séduction au G7 en juin, ce le sera à nouveau à la fin de l'année avec le Sommet des démocraties qu'il avait imaginé. ■



## *La fracture régionale, nouveau défi de Boris Johnson*

*L'analyse*  
d'**Ingrid Feuerstein**

Boris Johnson doit donner corps à sa promesse de revitalisation du nord de l'Angleterre. Mais le Premier ministre britannique est pris entre les attentes de ces régions majoritairement pro-Brexit et son électorat conservateur, défavorable aux hausses d'impôts. // **PAGE 9**

## Boris Johnson face au défi de la fracture régionale

Ingrid Feuerstein  
@In\_Feuerstein  
—Correspondante à Londres

Dans la région de Manchester, l'espérance de vie a reculé en 2020 de 1,2 an pour les femmes et de 1,6 an pour les hommes, une chute de 30 % plus marquée que la moyenne de l'Angleterre. C'est un épidémiologiste reconnu, Michael Marmot, qui a sonné l'alerte dans un rapport montrant à quel point l'impact du Covid-19 était corrélé aux inégalités sociales. Rien que ce chiffre montre l'ampleur du chantier qui attend Boris Johnson lorsqu'il dit vouloir remédier aux déséquilibres régionaux au sein du pays.

« Levelling up ». Le Premier ministre britannique a employé cette expression, dont la traduction littérale serait « niveler par le haut », dans son tout premier discours après son arrivée au pouvoir en 2019. Depuis, il ne se passe pas une semaine sans qu'un article de journal, un think tank, une allocution politique n'évoquent cette promesse de rattrapage faite aux régions du Nord. Le pays n'en est pas à sa première tentative, loin de là. En 1901, le PIB par habitant à Londres était déjà 34 % supérieur à la moyenne du Royaume-Uni.

Mais cette volonté de rééquilibrage économique a pris une dimension particulière sous Boris Johnson, qui en a fait une pierre angulaire de son programme, comme une réponse au cri d'alarme lancé par les régions délaissées, majoritairement pro-Brexit. Cette promesse de « levelling up » a contribué à sa large victoire aux législatives de décembre 2019, où une partie du « mur rouge », ces fiefs travaillistes depuis des décennies, est tombée aux mains des conservateurs. Elle fera l'objet d'un « livre blanc », prévu cet automne, et qui suscite de fortes attentes.

Deux ans après son arrivée au pouvoir, le Premier ministre britannique n'a pas clairement défini ce qu'était le « levelling up », comment il allait répondre à ces frustrations, quels moyens il allait y consacrer,



**L'ANALYSE DE LA RÉDACTION**  
Deux ans après son arrivée au pouvoir, le Premier ministre britannique doit donner corps à sa promesse de revitalisation du nord de l'Angleterre. C'est sur cet engagement qu'il a gagné sa majorité. Boris Johnson est pris entre les attentes dans ces régions pro-Brexit et son électorat conservateur traditionnel, défavorable aux hausses d'impôts.



### Les points à retenir

- La promesse de « levelling up » faite aux régions du Nord fera l'objet d'un « livre blanc » très attendu, cet automne.
- La pandémie, si elle a retardé sa concrétisation, en a souligné davantage la nécessité.
- Les sommes à mettre sur la table pour l'honorer seraient comparables à celles engagées par l'Allemagne pour la réunification, soit 2.000 milliards d'euros.
- Pour l'instant, le seul projet concret est la construction de la ligne à grande vitesse HS2, reliant Leeds et Manchester à Londres.

selon quels critères cette politique serait évaluée. Certes, son gouvernement a été accaparé par la gestion de la pandémie, mais celle-ci a en même temps souligné davantage le besoin de rattrapage.

Son discours en juillet lors d'un déplacement à Coventry, et qui devait marquer le coup d'envoi de cette politique, n'a pas apporté grand-chose de nouveau, à part une rallonge financière pour des terrains de football et l'engagement de déléguer davantage de pouvoirs aux élus locaux. Même dans le camp conservateur, la députée Laura Farris a reconnu que ce terme « levelling up » était ambigu parce qu'il « voulait dire ce que chacun voulait lui faire dire ». C'est le propre d'un bon slogan. Il s'applique aussi bien au système de santé, qu'à l'éducation ou au marché de l'emploi. Certains élus disent qu'il s'agit de mettre fin aux mentalités thatchériennes du « monte sur ton vélo pour trouver un job ». L'idée étant d'offrir aux jeunes des opportunités dans leur région et d'éviter que les talents ne se concentrent à Londres.

Toute la difficulté va être de transformer ce slogan en réalité. Pour l'instant, le seul projet incarnant concrètement ce message est la construction de la ligne à grande vitesse HS2, qui devra mettre Leeds et Manchester à moins d'une heure vingt de Londres. Mais l'envolée de la facture – 100 milliards de livres, environ 116,5 milliards d'euros – fait de plus en plus grincer des dents. Parmi d'autres initiatives, on peut citer le fonds pour le « levelling up » de 4,8 milliards de livres ou la création de ports francs.

Il en faudra plus pour répondre aux attentes. Le think tank « Centre for Cities » a comparé les sommes à mettre sur la table avec celles que l'Allemagne a engagées pour la réunification, soit 2.000 milliards d'euros. Or, Boris Johnson ne pourra pas arroser tous azimuts sans se confronter à son chancelier de l'Échiquier, Rishi Sunak. Ce dernier est suffisamment populaire chez les conservateurs traditionnels, défavorables aux hausses d'impôts,



pour peser dans les orientations de Downing Street. « Boris Johnson aime jouer le rôle du Père Noël qui distribue de l'argent aux collectivités. On risque de le voir s'affronter de plus en plus souvent avec son ministre des Finances, dont la préoccupation sera d'équilibrer les comptes après le choc du Covid », analyse Stuart Thompson, directeur des affaires publiques chez BDB Pitmans.

Lenju pour le Premier ministre est de conserver les votes gagnés au Nord, sans perdre ses électeurs des circonscriptions du Sud, traditionnellement conservatrices. « Les attentes sont très fortes chez les électeurs qui ont basculé chez les conservateurs en 2019. En même temps, les conservateurs sont en difficulté dans la région de Londres, où les partisans

de « Remain » pourraient basculer vers les libéraux-démocrates, voire vers le Labour, explique le politologue Tim Bale, de l'université Queen-Mary, à Londres. La majorité gagnée par Boris Johnson en 2019 est large, mais elle n'est pas profonde. » A lui de montrer que le « levelling up » du Nord ne se traduira pas par un « levelling down » de Londres et du sud-est de l'Angleterre. ■



---

**Afghanistan** Assurer la stabilité financière,  
l'un des premiers défis des talibans // P. 26

---

# Comment la banque centrale afghane tente d'éviter le chaos économique

- Les retraits sont plafonnés à 200 dollars par compte et par semaine pour éviter un effondrement des banques.
- Les talibans cherchent à assurer la stabilité financière d'un pays aux ressources limitées et dont la devise plonge.

## BANQUE

Nessim Ait-Kacimi  
@NessimAitKacimi

Arrivés au pouvoir et à la tête de la banque centrale, les talibans ont pris leurs premières décisions. Pour éviter des retraits massifs des banques et un effondrement, en domino, des quelques grands établissements du pays, les retraits de liquidités sont limités à 200 dollars par personne et par semaine. Fragiles, les treize principales banques ont autour de 3 milliards de dollars en dépôts et ne sont pas en mesure d'autoriser des retraits importants. La banque centrale, dont les moyens sont comptés, ne peut leur assurer qu'une liquidité et des financements limités, pendant quelques semaines tout au plus. Les distributeurs automatiques de billets de Kaboul sont vides et les files s'allongent devant les banques pour retirer de l'argent.

Présentant le chaos monétaire et économique lié au retrait américain, la précédente équipe avait doublé les taux d'intérêt en juillet à 6%. La prochaine décision de politique monétaire est attendue début octobre. L'inflation bondit. Depuis l'arrivée des talibans à Kaboul, les prix de la farine, du riz et de l'huile ont progressé de près de 20%.

La devise afghane continue de se replier. Le dollar vaut 89 afghanis et l'euro 102 afghanis. Sur le marché noir, le dollar a atteint 94 afghanis en fin de semaine dernière, selon les données de Steve Hanke, économiste à la Johns Hopkins University. Selon le magazine pakistanais « Dawn », l'afghani a perdu la moitié de sa valeur par rapport à la monnaie pakistanaise au lendemain de la prise de Kaboul par les talibans, et selon les taux pratiqués par les bureaux de change du pays. Cette chute reflète les fortes incertitudes sur l'avenir économique de l'Afghanistan.

Cette année, le Fonds monétaire international prévoit que les exportations du pays seront de 1,35 milliard de dollars, mais ses importa-

tions seront près de six fois supérieures (7,9 milliards de dollars). L'Afghanistan reste fragile malgré les progrès accomplis (réformes structurelles...) depuis 2001. Son produit intérieur brut par tête a quadruplé en vingt ans et l'espérance de vie a progressé de 56 à 64 ans.

### Finace informelle

« Durant les cinq années [1996-2001] où les talibans furent au pouvoir, la banque centrale semble avoir à peine fonctionné. Son premier gouverneur taliban déclara que la monnaie était sans valeur. Combattant lui-même, il passa moins de temps à son poste que sur le champ de bataille, où il fut tué en 1997 », rappelle Dan Hardie dans la revue « Central Banking ».

Après la chute des talibans, en 2002, la banque centrale était devenue une institution bureaucratique guère plus efficace. Elle comptait plus de 1.000 employés qui ne devaient leur poste qu'à leurs connexions avec le pouvoir. Ils passaient leur journée à dormir ou à jouer aux cartes, selon le compte rendu de Warren Coats, un envoyé du Fonds monétaire international (FMI). Au début des années 2000, le FMI estimait à plusieurs millions de dollars les volumes quotidiens d'afghanis traités sur le marché noir des monnaies à Istanbul, qui comptait 5.000 traders. Les trente principaux bureaux de change s'approprièrent alors 70% de l'activité totale. Une opération sur deux impliquait des dollars.

La population a toujours recours massivement à ce système financier informel que la précédente banque centrale tolérait. Elle avait tenté de le contrôler un peu mieux en imposant un nouveau statut plus contraignant. Ceux qui le refusaient ne pouvaient plus avoir accès aux devises de la banque centrale. Ces échappes effectuent des services comme des transferts d'argent à l'étranger (Dubai, Pakistan, Inde...) et des opérations de change. Les afghans peuvent y échanger leur devise contre des dollars, roupies pakistanaises, euros, livres sterling, rials iraniens. ■



Les distributeurs de billets de Kaboul sont vides et les files s'allongent devant les établissements bancaires pour retirer de l'argent.

## Planche à billets

« Comme de nombreux petits pays, l'Afghanistan n'imprime pas ses billets de banque. Il a confié cette tâche en 2020 à l'imprimerie d'Etat polonaise, la Polish Security Printing Works. L'arrivée au pouvoir des talibans rend peu probable que les livraisons de billets continuent sans l'aval des Etats-Unis », estime sur son blog « Moneyness » l'économiste John Paul Koning. Les talibans pourraient être tentés de confier cette activité à des sociétés basées, par exemple, au Pakistan. Le pays sera alors envahi de nouveaux billets de moins bonne qualité qui coexisteront avec les anciens. Leur valeur sera moins forte à moins que la banque centrale décide par décret que ces nouvelles coupures sont équivalentes. Objectif ? Éviter la coexistence de deux monnaies concurrentes comme ce fut le cas en Irak en 1991 (le dinar Saddam imprimé localement et le dinar « suisse » imprimé dans la confédération helvétique).



# Lavoro, 24mila dipendenti in più

## Occupazione

Istat: a luglio più contratti stabili e a termine, migliora la disoccupazione under 25

Lavoratori totali -23mila per il forte calo di autonomi  
Risalgono gli inattivi

Ventiquattromila lavoratori dipendenti in più (di cui 12mila a tempo indeterminato): il dato dell'Istat sull'occupazione a luglio esclude il temuto impatto negativo dello sblocco dei licenziamenti; da inizio emergenza mancano comunque 265mila occupati. Tasso di occupazione stabile al 58,4%; sul mese si registrano in totale 23mila occupati in meno, tutti autonomi (calati di 47mila unità). A luglio sono risaliti gli inattivi; lieve miglioramento per la disoccupazione giovanile a 27,7%, pur se in coda alla Ue. **Tucci** — a pag. 3

# Lavoro, nessun effetto licenziamenti A luglio 24mila assunzioni in più

**I dati Istat.** Dopo lo sblocco dal 30 giugno aumentano contratti stabili e a tempo determinato ma da inizio dell'emergenza mancano all'appello 265mila occupati. Frenano gli autonomi. In calo la disoccupazione giovanile (27,7%), meglio però solo di Spagna e Grecia

**Claudio Tucci**

A luglio ci sono stati 24 mila dipendenti in più di cui 12 mila permanenti, vale a dire a tempo indeterminato (i restanti 12 mila sono a termine). Il tasso di occupazione è rimasto stabile al 58,4% (sul mese si registrano, in totale, 23 mila occupati in meno, ma sono tutti lavoratori autonomi, -47 mila; addirittura -62 mila sull'anno - si veda altro servizio in pagina). Il numero di disoccupati, su giugno, è sceso di 29 mila unità, -173 mila nei dodici mesi. A luglio sono però risaliti gli inattivi (-28 mila unità, probabilmente intercettando, da un lato, le difficoltà di partite Iva e professionisti, i meno tutelati dalle misure emergenziali, dall'altro il link ancora debole tra scuola e lavoro, che sta sfociando in tante mancate assunzioni per via di competenze non in linea con le richieste delle aziende). Piccolo miglioramento per i giovani under 25, il cui tasso di disoccupazione è diminuito ancora, siamo al 27,7%; ma stazioniamo in fondo alle classifiche internazionali, peggio di noi solo Spagna, 35,1% e Grecia, 37,6% (fonte Eurostat), e restiamo distanti anni luce dalla Germania, tra i primi della classe, al 7,5% di disoccupazione giovanile, grazie anche alla formazione duale (che l'Italia, con fatica, sta tentando di rilanciare).

La fotografia (dati provvisori) relativa al mese di luglio sul mercato del lavoro scattata ieri dall'Istat ha mostrato come, nonostante lo sblocco, dal 30 giugno, dei licenziamenti nella manifattura e nelle

costruzioni (pertessile-moda-calzature il divieto resta fino al 31 ottobre, come per terziario e piccole imprese) non sia assistito allo "tsunami" paventato nei mesi scorsi da una fetta della politica e del sindacato. Tutt'altro: le imprese manifatturiere stanno assumendo (a Frosinone proprio lo scorso 7° luglio, all'indomani dello sblocco dei licenziamenti, sono stati subito assunti 23 giovani, età media 20 anni, dell'Ies Meccatronico, alla presenza dei vertici di Confindustria).

Da gennaio gli occupati sono saliti di 550 mila unità, e nella componente "alle dipendenze" siamo ormai tornati ai livelli di gennaio 2020, grazie soprattutto ai contratti a termine (+327 mila unità da gennaio 2021). Quest'ultima componente, che comprende anche il lavoro in somministrazione, è tipicamente più reattiva al ciclo economico, e per questo, sostengono gli esperti, andrebbe sostenuta in fasi di ripresa come l'attuale per consolidare il recupero occupazionale. Certo, rispetto a febbraio 2020 (data di inizio dell'emergenza sanitaria) mancano all'appello ancora 265 mila occupati; e la fascia d'età centrale della forza lavoro sta continuando ad arrancare: sul mese si sono persi 35 mila occupati tra i 35 e i 49 anni, -85 mila sull'anno; dati in miglioramento rispetto alle precedenti rilevazioni, ma che risentono dei complicati processi di ristrutturazione e riorganizzazione aziendali ancora in corso, e che rendono ancora più urgenti i riforme degli ammortizzatori e decollo dei servizi per il



**L'andamento**

Occupati per posizione professionale e carattere dell'occupazione - luglio 2021, dati destagionalizzati

	VALORI ASSOLUTI (MIGLIAIA DI UNITÀ)	VARIAZIONI CONGIUNTURALI		VARIAZIONI TENDENZIALI (LUG '21-LUG '20) (ASSOLUTE)
		LUG '21-GIU '21 (ASSOLUTE)	MAG-LUG '21 FEB-APR '21 (ASSOLUTE)	
<b>Occupati</b>	22.909	+23	+317	+440
<b>Dipendenti</b>	17.964	+24	+311	+502
<b>permanenti</b>	14.965	+12	+113	+125
<b>a termine</b>	2.999	+12	+199	+377
<b>Indipendenti</b>	4.944	-47	+6	-62

Fonte: Istat

lavoro, ancora fermi a slide e bozze (il tavolo di confronto governo-parti sociali sulle politiche attive, in calendario oggi, è slittato all'8 settembre). Sull'anno, i dati Istat confermano il bicchiere mezzo pieno: gli occupati sono cresciuti di 440 mila unità, il numero di disoccupati è in calo (172 mila persone in meno che cercano un impiego), e il segno è negativo anche per gli inattivi, -484 mila persone. L'occupazione, pur registrando segnali positivi, «non cresce al ritmo della straordinaria crescita economica del Paese» ha sottolineato Licio Poma, capoeconomista di Nomisma - Questo perché vi sono anche molte aziende manifatturiere che lamentano di non trovare i giovani da assumere per gestire i nuovi processi di produzione». Un allarme, sulle competenze (e in particolare quelle Stem), rilanciato ieri anche dalla Cna, che ha evidenziato come più della metà delle micro imprese intenda assumere nei prossimi sei mesi, ma incontrando difficoltà per il mismatch.

Il sindacato è cauto: «Si intravede qualche fioca luce, ma il lavoro va rimesso in moto, e preoccupa il crollo degli autonomi», sostengono Cgil, Cisl e Uil. Dalla maggioranza, da segnalare il commento di Anna Maria Bernini (F1): «Nonostante lo sblocco parziale dei licenziamenti non c'è stata la temuta tempesta occupazionale - ha detto -. È la conferma che il lavoro non si tutela impedendo alle imprese di ristrutturarsi, ma tagliando tasse e burocrazie».

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

# Bloqueio nos portos faz adiar negócios em Portugal

Atrasos nos fornecimentos já chegam a 6 meses. Há investimentos suspensos.

EMPRESAS 12 a 14

---

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



## A TEMPESTADE PERFEITA

A pandemia está na origem da “tempestade perfeita”, como lhe chama António Belmar da Costa, diretor executivo da AGEPOR, que se abateu sobre o transporte marítimo. Os armadores estão com a capacidade toda utilizada mas faltam contentores, o que põe pressão nos preços dos fretes marítimos. Ninguém arrisca dizer quando se resolve, mas já há quem fale em 2022.

### A PANDEMIA

O transporte marítimo está a viver, desde o início da pandemia, uma situação de tensão constante. A atual “tempestade perfeita” teve início ainda em dezembro de 2019 quando a covid-19 começou por ter impacto na China, levando a indústria do país a fechar em massa. As trocas comerciais baixaram significativamente com a falta de exportações chinesas e os armadores colocaram navios em “lay up” (retiraram navios dos serviços), ajustando-se à forte redução da procura de forma a minimizarem os custos operacionais incorridos.

### CHINA REABRE

Em fevereiro e março de 2020 foi a vez da indústria na Europa e nos EUA começar a fechar, no seu primeiro confinamento. Ao mesmo tempo, a China iniciava o seu desconfinamento e a sua indústria começou a produzir para exportação. Os stocks de contentores na Europa e EUA estavam em níveis mínimos por não terem sido recebidos da China quando esteve fechada. No segundo trimestre de 2020 dá-se um “boom” nas exportações da China, então a única grande zona industrial em funcionamento. Aumentam as importações dos EUA e Europa, que tinham a indústria parada, e, por causa do confinamento, a maior procura de bens de consumo, ao mesmo tempo que as suas exportações para a China sofrem uma forte redução. Os armadores começam a recolocar navios parados.

TRANSPORTE MARÍTIMO

# Bloqueio nos portos adia negócios em Portugal

Com o congestionamento das rotas marítimas, as exportadoras nacionais estão cada vez com mais dificuldades em importar matéria-prima e cumprir prazos de entrega aos clientes. Há projetos e investimentos adiados, com atrasos de fornecimento que já chegam a 6 meses.

**MARIA JOÃO BABO**  
mbabo@negocios.pt

O congestionamento do tráfego marítimo mundial, aliado à escalada do preço dos fretes, está a provocar em Portugal “o adiar de muitos negócios e a paralisação de muito investimento e novos contratos”, assegura o bastonário da Ordem dos

Despachantes Oficiais (ODO). Ao Negócios, Mário Jorge sublinha que, por causa da situação periférica de Portugal, as companhias marítimas estão a efetuar rotas para outros países europeus com portos mais acessíveis, tais como Espanha, Holanda e França, e “existem empresas portuguesas que já estão progressivamente a optar por transportar as mercadorias até esses portos, optando pelo transporte por via rodoviária até Portugal”.

O problema – que teve origem na pandemia e resultou na disrupção do mercado de contentores,

com impacto no preço dos fretes – é mundial, mas está a fazer aumentar as preocupações em Portugal.

É o caso da indústria exportadora de Setúbal, que vive já dificuldades em se abastecer de matérias-primas e combustível, assim como em cumprir prazos de entrega com os seus clientes. Ao Negócios, Nuno Maia, diretor-geral da AİSET – Associação da Indústria da Península de Setúbal, que conta com 60 associadas entre as quais Navigator, Secil, Sapec, Lusosider, Lisnave ou Casa Ermelinda Freitas, afirma estar a acompanhar esta

situação de instabilidade com “aprensão”. As indústrias da região, muito dependentes do transporte marítimo, estão “a ter dificuldade na importação de matéria-prima e combustível, de que necessitam para produzir, mas também estão a ter dificuldade na exportação de produtos acabados”. “Temos encomendas que não conseguimos satisfazer”, reconhece.

### Impactos no cliente final

Também a Norte as consequências do congestionamento das rotas marítimas internacionais e os pre-

ços do transporte estão a agravar-se. Ao Negócios, o diretor executivo da Associação Portuguesa das Indústrias de Mobiliário e Afins (APİMA), Gualter Morgado, afirma que os “problemas logísticos em toda a linha, desde a importação de matéria-prima à exportação de produto acabado”, têm vindo “a acentuar-se ao longo das últimas semanas e meses”. “Registam-se sucessivos atrasos no fornecimento e uma escalada incessante dos preços, com inevitáveis consequências para produtores e cliente final”, assegura, exemplificando

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

## CONTENTORES VAZIOS

Para compensar a falta de receitas no retorno, os navios começaram a sair cheios da China, mas a voltar com pouca carga, o que levou ao aumento dos fretes marítimos na China. De acordo com António Belmar da Costa, diretor executivo da AGEPOR, se antes da pandemia o rácio de posicionamento de contentores vazios da Europa e EUA para a China era de cerca de 2 vazios para 1 cheio, momentos houve, durante a pandemia, em que navios inteiros fizeram a viagem de retorno apenas com contentores vazios. As principais fábricas de contentores novos na China reduziram os turnos de produção não tendo capacidade de satisfazer a procura existente, o que teve como resultado um aumento significativo no preço dos contentores novos. A escassez de contentores vazios na China para fazer face ao “boom” das exportações chinesas motivou os carregadores a pagar ainda mais para conseguir equipamento. Já nos portos dos EUA e Europa acumulavam-se contentores vazios, havendo assim necessidade de fazer viagens com eles para a China e de cancelar escalas.

## FRETES DISPARAM

Com o fim do confinamento, a indústria dos EUA e Europa reabre e começa a produzir para exportação. As exportações chinesas continuam a crescer muito acima do esperado e a crescente falta de equipamento pressiona cada vez mais a procura. As companhias de leasing de contentores veem-se sem equipamento para alugar aos armadores, os quais preferem trazer da Europa e EUA contentores vazios para os terem rapidamente disponíveis para os exportadores chineses que querem pagar, em vez de esperarem que os mesmos sejam carregados nos EUA e Europa. A escassez de contentores para fazer face às exportações americanas e europeias pressiona a procura, com o aumento nos fretes. O índice Baltic Global Container (FBX) ultrapassa hoje os 10.300 dólares, quando há um ano estava nos 1.900. Os armadores já colocaram praticamente todos os navios nos serviços e as encomendas de porta-contentores duplicaram nos primeiros oito meses deste ano, mas isso não permite resolver o problema no imediato. Com o persistente congestionamento portuário e choques pontuais como o acidente do Ever Given em março, que fechou durante seis dias o Canal do Suez, e os incidentes recentes que levaram ao fecho do porto de Ningbo na China, o mercado continua a não normalizar.

que o custo do frete de um contentor é hoje cerca de seis vezes superior ao que era no período pré-pandemia. São “aumentos completamente insustentáveis para a dimensão das empresas nacionais”, diz o responsável da associação, que representa um setor que em 2020, apesar da quebra, vendeu 1.53 mil milhões de euros ao exterior.

As consequências na produção, diz, “são muito preocupantes”. “Ao nível de abastecimento, registamos já diversas situações de projetos parados ou adiados por incapacidade de fornecimento de matérias-primas e produtos essenciais para o seu desenvolvimento. Há, neste sentido, um impacto direto das dificuldades na cadeia de abastecimento naquilo que é o planeamento produtivo destas indústrias”, aponta.

A escalada de preços, acrescenta o diretor executivo da APIMA, também está a obrigar a repensar e a reprogramar alguns projetos. “Este acelerado aumento de preços provoca um inevitável desajustamento entre os valores previamente definidos e os atualmente praticados. A opção tem recaído, invariavelmente, em protelar o desenvolvimento dos mesmos, com sérias consequências para as

empresas produtoras”.

A associação regista neste momento atrasos que vão, dependendo da localização geográfica, das quatro semanas até aos seis meses na entrega das mercadorias, devido à enorme dificuldade em conseguir transporte. “Temos conheci-

mento de diversas empresas com armazéns carregados de ‘stock’ e que não têm condições para entregar as mercadorias no destino final”, assegura Gualter Morgado.

Segundo assegura, este cenário “já está a ter impacto no preço final dos produtos, e a sua perpetuação

conduzirá ao aumento”. “As empresas não têm capacidade de esmagar ainda mais as margens com que trabalham, sob pena de porem em risco a sua viabilidade”, avisa, para concluir que, “consequentemente, esta subida contínua dos custos do transporte e das matérias-primas irá refletir-se significativamente nos valores dos produtos finais”.

Também a Associação Têxtil e Vestuário de Portugal (ATP) garante que o setor está a ser confrontado com atrasos nas entregas, como foi o caso do poliéster, o que obrigou a encontrar alternativas com

outros materiais. Mário Jorge Machado, presidente da ATP, diz que o impacto da subida nos custos é grande para o setor, mas dada a concorrência neste mercado muito do agravamento está a ser suportado pelas próprias empresas.

A indústria automóvel é também das mais afetadas, com a falta de chips a adiar a retoma da produção de veículos. Para Mário Jorge, “os atrasos no abastecimento de matérias-primas ou componentes às empresas em Portugal podem contribuir para uma crise ainda pior do que aquela pela qual já passaram com a limitação imposta pela pandemia”.

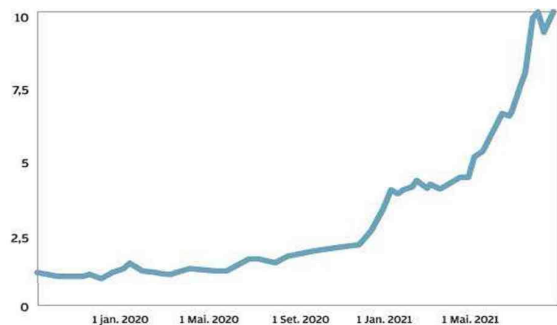
### Solução só em 2022?

Ao Negócios, António Belmar Costa, diretor executivo da Associação dos Agentes de Navegação de Portugal (Agepor), explica que o problema sente-se agora porque “o consumo disparou no mundo todo ao mesmo tempo”, considerando que a única forma de o resolver é “pararmos de consumir”. “Inicialmente pensou-se que o problema era pontual, para repor stocks, mas hoje ninguém arrisca dizer quando é que se resolverá”, afirma, admitindo que ainda se arraste por 2022. ■

## PREÇOS DOS FRETES BATE RECORDES

Valores em dólares

O índice Baltic Global Container (FBX), que reflete uma média ponderada de 12 grandes rotas mundiais de contentores, tem batido recordes, chegando agora aos 10.323 dólares por contentor. Há um ano estava nos 1.946 dólares, depois de em fevereiro de 2020 se ter situado abaixo dos 1.400 dólares.



Fonte: Freightos



**Os atrasos no abastecimento podem contribuir para uma crise ainda pior do que a da pandemia.**

**MÁRIO ALVES JORGE**  
Bastonário da Ordem dos Despachantes Oficiais

## Indústria

# Falta de chips agrava crise nas vendas de carros

ÚLTIMA

## AUTOMÓVEL

# Crise dos “chips” leva a piores vendas em 15 meses

Pedro Catarino



As matrículas de veículos têm vindo a desacelerar devido aos atrasos nas entregas dos carros.

Foi por uma “unha negra” que as matrículas de veículos automóveis superaram a fasquia das 10 mil unidades em agosto. Os dados revelados ontem pela ACAP mostram que no mês passado foram matriculados 10.003 viaturas, o valor mais baixo desde maio do ano passado, mês em que os concessionários puderam reabrir portas após o primeiro confinamento devido à pandemia.

Mesmo tendo em conta que agosto é tradicionalmente um mês com menor volume de matrículas, os números mostram

uma quebra de 31,8% em relação a igual mês de 2020, quando as matrículas tinham sido quase iguais às observadas em agosto de 2019.

As quebras nas matrículas de veículos novos que se têm verificado nos últimos meses têm uma “culpada”: a escassez de semicondutores que tem perturbado a indústria automóvel e que deverá levar a que fiquem por sair das fábricas mais de sete milhões de veículos este ano.

Com o setor a queixar-se cada vez mais dos atrasos nas entregas de veículos, o cenário não

tem, para já, grandes probabilidades de mudar.

Esta situação leva a que o aumento acumulado das matrículas nos primeiros oito meses do ano, face a 2020, quando a pandemia afundou as vendas automóveis, ascenda a 123.544 unidades, uma subida de apenas 11,5% face a igual período do ano passado.

No final do primeiro semestre, os números deste ano encontravam-se 27,3% acima dos da primeira metade de 2020, marcada pelo encerramento dos “stands” em março e abril. ■ PC

► **Biden's popularity takes double hit**

The chaotic pullout from Kabul and rising Covid-19 infections have helped dent Joe Biden's popularity, with a poll showing 48.7 per cent disapproval and 46.8 per cent approval for the US president.— PAGE 3



# Biden handling of Afghanistan pullout becomes political liability

Republicans hope chaotic scenes will help them retake Congress next year

JAMES POLLITI — WASHINGTON

Joe Biden has put a brave face on the bloody and chaotic US withdrawal from Afghanistan, defending his move to end the 20-year war that dogged three predecessors as an act of political courage. "I believe this is the right decision, a wise decision and the best decision for America," the US president said at the end of his White House speech on the pullout on Tuesday. But the circumstances of the withdrawal have become an unexpected political liability, with the Taliban in control, a deadly terrorist attack and a rush to evacuate tens of thousands of people before his August 31 deadline. Republicans have been sharpening their criticism of Biden's handling of the crisis in the hope it will help them retake Congress in next year's mid-term poll. "In general, elections will be decided on the economy and the pandemic, and Afghanistan will seem like a long time ago and place far, far away, so it may have no impact on him," said Mark Rom, a political science professor at Georgetown University. The withdrawal has been a pillar of Biden's foreign policy vision for years, and until recently seemed to carry little political peril. Widely backed in opinion polls by war-weary voters, the pullout was supported by Donald Trump and many other Republicans, as well as most Democrats, before Biden took office. According to a poll conducted by Morning Consult before the August 26 terror attack in Kabul, 50 per cent of Americans agreed with the decision to

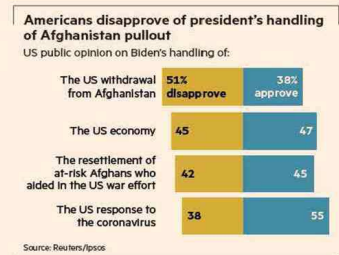
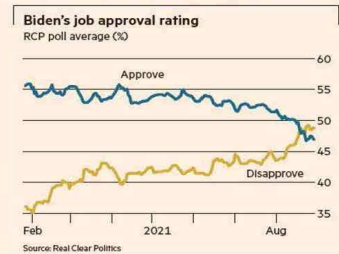
withdraw and 39 per cent did not. White House officials and many Democrats on Capitol Hill hope and believe Biden's decision will still be rewarded by voters. "Leaving Afghanistan is most importantly a policy win for the country, but it is also a political winner with the American public," said Chris Murphy, the Democratic senator from Connecticut who sits on the Senate foreign relations committee. "In the end, the American public wants this president to focus on them, not on the Taliban." But the pullout, which has coincided with the surge of the Delta coronavirus variant, has contributed to a sharp fall in Biden's ratings over the past month. On August 1, when the Taliban had yet to capture a single provincial capital, 53.5 per cent of Americans approved of Biden's performance and 45.5 per cent did not, according to the Real Clear Politics average. By August 30, however, 48.7 per cent disapproved and 46.8 per cent approved. Biden now has lower approval ratings than every postwar US president apart from Trump, Bill Clinton and Gerald Ford after 224 days in office, according to FiveThirtyEight. "Americans probably want to wind down in Afghanistan, but... don't want to be losers to the terrorists. In my judgment this is an unconditional surrender to the Taliban," said Michael McCaul of Texas, the top Republican on the foreign affairs committee in the House of Representatives. McCaul and other senior House Republicans have called for the Biden administration to preserve documents related to the pullout in preparation



Home front: a protester at the White House on Saturday  
Andrew Caballero-Reynolds/ AFP/Getty

for possible congressional inquiries. Any such grillings would be even more intense if the Republicans regain control of the lower chamber next year. During the Obama administration, congressional investigations into the deadly 2012 attack on US diplomats in Benghazi, Libya, dogged the White House and Hillary Clinton, secretary of state, for months. The attacks were still a rightwing talking point when Clinton ran for president four years later. McCaul said hearings should focus on "how could this have happened and why did it go so bad", adding: "Back home, this is not just a news cycle issue, it is the issue, and it is resonating very strongly and I don't think it's going to go away any time soon." Some Democrats, particularly those in battleground states, have distanced themselves from the administration's handling of the Afghanistan pullout. Susan Wild, a House Democrat from Pennsylvania, agreed with the decision to withdraw from an "unwinnable war", but said the "evacuation process has

been egregiously mishandled" and called for "answers and accountability from the administration". "Our troops deserve nothing less than a complete and unvarnished account of the truth," Wild said. Some Democratic strategists fear Republicans will attack on several fronts, including last week's troop deaths, a renewed terror threat and the failure to extract all vulnerable Afghans and US citizens. Even though it may seem inconsistent with concern for those left behind, the stream of refugees coming to the US might also emerge as a flashpoint. "I hope I am wrong and that major Republicans will resist the worst, most racist impulses of their base, but there is nothing in the last few decades to suggest that will happen," Dan Pfeiffer, the White House communications director under Obama, wrote this week. Progressive Democrats are elated by the pullout in a way that could ease some of the strains with the White House on other fronts such as the stalled



**'[Biden] just gave one of the most compelling cases against war that I have heard any president in recent history give'**

effort to advance voting rights. "[Biden] just gave one of the most compelling cases against war that I have heard any president in recent history give," Pramila Jayapal, a leftwing Democrat from Washington state, wrote in a tweet. "A courageous, thoughtful, comprehensive and necessary articulation." Some analysts say Democrats are likely to stress that whatever the criticism of Biden, a continued presence in Afghanistan was far more dangerous. "The counterfactual is worse... the alternatives paint an even harder picture," said Eric Schultz, a former aide to Obama and founder of the Schultz group consultancy. Murphy expected people to accept the exit was always going to be messy. "There's a narrative that... we could have left Afghanistan in the wake of the overnight collapse of their government and military, in a neat and clean way. There's no doubt this just could have been done better, but I don't think there was any way for us to avoid the scenes of confusion," he added.

Publicación	Financial Times Reino Unido, 1
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	234 193
Difusión	233 139
Audiencia	699 417

Fecha	02/09/2021
País	Reino Unido
V. Comunicación	6 003 EUR (7,093 USD)
Tamaño	6,17 cm² (1,0%)
V.Publicitario	885 EUR (1046 USD)

► **Taliban set to deny job for Karzai**

The Taliban are said to be unlikely to give ex-president Hamid Karzai a big role in government, but may allow veteran politician Abdullah Abdullah a position.— PAGE 4



Reins of power. Postwar planning

# Taliban in new fight to resume normal life

Regime battles to win over the population amid deep mistrust and the prospect of shortages

AMY KAZMIN — NEW DELHI  
 FAZELMINALLAH QAZIZAI — KABUL

As Taliban fighters celebrated the departure of US troops from Afghanistan, Aalia, a 40-year-old high school teacher, was outside a bank trying to get cash to buy groceries.

Banks have been mostly closed since the Taliban marched into Kabul more than two weeks ago. The branches that have reopened have strict withdrawal limits, leading to day-long queues to the cash-dependent economy.

"Since 6am, I have been standing here in the queue," Aalia told the Financial Times. "I have nothing left in my house and my kitchen." Aalia's crisis reflected the disconnect between Taliban leaders' euphoria at the US exit and the challenge they face in transitioning from an Islamist insurgency to a functioning administration.

Elite Taliban units equipped with high-end combat gear that analysts said was probably seized from the surrendering Afghan National Army took control of Kabul airport after the last Americans flew out. Anas Haqqani, scion of a prominent militant family aligned with the Taliban, told a local journalist the country had "achieved a freedom that has no precedent in the past".

Many Afghan civilians were relieved that Kabul fell to the Taliban without first becoming a battleground, expressing hopes that the US departure would herald an end to the fighting and violence that has beset the country for two decades.

"I was very worried that there would be clashes and looting," said a cheese vendor in a residential neighbourhood. "I was very happy that the Taliban came peacefully, there hasn't been a clash and they prevented anarchy in the city."

Yet ordinary Afghans were also sceptical that the Taliban had the skills to tackle the country's complex socio-economic problems. Others were anxious about losing hard-won freedoms,



Cash society: Afghans queue as they wait for banks to open in Kabul on Tuesday  
Hosham Hashami/AFP/Getty

especially for women, who were confined to their homes under a strict Islamic regime when the movement last held power from 1996 to 2001.

"The news of the Americans makes me happy; it is good that the war ends," Aalia said. "But it is also important to work. It's good to allow women [to work] as before . . . the government must pay attention to salaries that haven't been paid in months. They must pay serious attention to the economic situation . . . the Taliban should not hire a mullah for the ministries of economy, finance and public health."

Heavily armed Taliban fighters parading on Kabul's streets on Tuesday were jubilant. But those associated with the former Afghan government who were not evacuated were left living in terror. Many were in hiding as the Taliban searched for members of the former security agencies and forces.

"There is very clearly a list of people

that they are going after; they are going to people's houses, talking to their families and trying to track them down," said Rudra Chaudhuri, a professor at the Department of War Studies at King's College London.

The Taliban has yet to announce the contours of the new government. Analysts believed the process of forming an administration had been delayed by tensions between the group's various regional factions over dividing responsibilities.

But Asadullah Waheedi, an assistant professor at Kabul University and expert on the Taliban, said the movement's leaders were also debating whether they could include non-Taliban politicians in order to create the "inclusive administration" sought by the international community.

The Taliban is trying to encourage some return to normality even as it considers how to reshape Afghan society.

The Islamists have mounted a social media offensive. Zabihullah Mujahid, a Taliban spokesperson, has urged international investors to return to Afghanistan to rebuild the economy and called on businesspeople to help the country overcome its economic crisis.

Primary schools have reopened for younger students, including girls, after the Taliban agreed that children's and teachers' uniforms accorded with Islamic principles. Older students have not yet been permitted to return.

The group has replaced the former government's tricolour flag with its own, which is white with the Muslim declaration of faith, or *kalima tayyibah*, inscribed in black letters.

But for many ordinary Afghans, the overriding fixation remained how to access cash to buy essentials. "We can agree to everything," said one man watching the flags being taken down, "if only the banks would open."

## UK draws up plans to move nuclear subs to US if Scotland breaks away

SEBASTIAN PAYNE AND HELEN WARRELL  
LONDON  
MURE DICKIE — EDINBURGH

The UK has drawn up secret contingency plans to move its Trident nuclear submarine bases from Scotland to the US or France in the event of Scottish independence.

Another option being considered in the event of a Scottish breakaway is seeking a long-term lease for the nuclear bases, with the aim of creating an independent British territory, said people briefed on the plans. The UK's nuclear deterrent is currently located at the Royal Navy's bases at Faslane and Coulport on the west coast of Scotland.

The governing Scottish National party, which returned to power in May, has pledged to ban nuclear weapons in an independent Scotland.

The UK government is fiercely opposed to Scottish independence but the prospect of a break-up of the UK is being taken seriously in Whitehall. Several senior officials told the Financial Times that the contingency plans for moving the submarines underscored the difficult choices ministers would have to make for Britain's nuclear programme after a Scottish breakaway.

The exercise was done "in the context" of the government's review of post-Brexit foreign and defence policy, published in March. It concluded that the Trident programme would have three post-independence options.

The first would be to relocate the bases on the British Isles. An analysis by the Royal United Services Institute think-tank just before the 2014 Scottish independence referendum estimated the costs of such a move at up to £4bn.

The second would be to move the bases to an ally, such as the US, with one expert citing Kings Bay, Georgia, the base for the US Navy's Atlantic submarine fleet. Officials also examined Île Longue in France.

Moving the bases to the US is the preferred option of the UK Treasury, as it would require minimal capital investment, according to officials. But basing Trident outside Britain could be politically difficult, as it would be viewed as a threat to UK defence sovereignty.

The third option is to negotiate a new independent British Overseas Territory with an independent Scottish state that would contain the Faslane and Coulport bases, dubbed by one insider as a "Nuclear Gibraltar".

The Ministry of Defence said there were "no plans" to move the nuclear deterrent away from Scotland.

**NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES**

## Fluidra se hace con la empresa americana SRS por 200 millones

**ADQUISICIÓN/** Esta es la tercera compraventa que la compañía de material de piscinas acomete en Estados Unidos este año.

**Eric Galián, Barcelona**

Fluidra sigue impararable con su estrategia de crecimiento en EEUU, inaugurada tras la fusión con Zodiac hace tres años. La compañía de material de piscina y *wellness* anunció ayer la adquisición del 100% del fabricante estadounidense S.R. Smith (SRS) por 240 millones de dólares (202,5 millones de euros), que ya habrían sido abonados en su totalidad con las líneas de efectivo y deuda que maneja la multinacional con sede en Sant Cugat (Barcelona).

SRS, fundada en 1932, está especializada en la producción de trampolines, barandillas, escaleras, toboganes, elevadores, sistemas de paredes móviles, cubiertas térmicas y mobiliario. Con sede central en Canby (Oregón), la empresa cuenta con otros dos centros de producción en EEUU y tres en Australia. Sus ingresos proforma en 2020 alcanzaron los 103 millones de dólares (87 millones de euros). SRS, que hasta ahora era propiedad de Champlain Capital, un fondo de capital riesgo con oficinas en San Francisco y Boston, seguirá operando de forma independiente.

La compraventa ha contado con McGuireWoods como asesor jurídico de Fluidra, mientras que la firma estadounidense ha contado con Prestwick Partners y Troutman Pepper Hamilton Sanders como asesores.

### Acelerar el negocio

“La experiencia de SRS y su amplia cartera de productos acelerarán nuestro crecimiento en los segmentos de piscina comercial y residencial y, en última instancia, nos permitirán servir mejor a nuestros clientes en Norteamérica y el resto del mundo”, aseguró Bruce Brooks, consejero delegado de Fluidra.

Esta ya es la tercera adquisición que Fluidra completa en EEUU durante 2021 des-

**La firma comprada está especializada en toboganes, escaleras y barandas para piscinas**



Eloi Planes, presidente ejecutivo de Fluidra.

### FACTURACIÓN

Fluidra cerró el ejercicio de 2020 con un récord de ingresos de **1.488 millones**, un 8,8% más que en el ejercicio anterior. La empresa disparó un 1,058% las ganancias, hasta 96 millones, tras 'liberarse' de los gastos asociados a la fusión con Zodiac.

### El grupo se ha disparado desde su entrada en el Ibex y ya se revaloriza más de un 70% en 2021

80%-90% al 83%-93%. El margen de ebitda permanece sin cambios: entre un 25% y un 25,5%.

La mejora de las previsiones fue bien recibida ayer por los inversores, que premiaron a la compañía con un alza del 3,03% en Bolsa. Fluidra cerró a 35,65 euros por acción y vuelve a acercarse a los récords históricos cosechados hace dos semanas, cuando rebasó los 37 euros. La evolución de la multinacional en el parqué está siendo fulgurante desde su incorporación al Ibex-35 el pasado mes de marzo. En lo que va de 2021, la firma se ha revalorizado un 71,16% y ya roza una capitalización de 7.000 millones de euros.

Eloi Planes, presidente ejecutivo de Fluidra, se ha pronunciado en más de una ocasión en la línea de que uno de los objetivos estratégicos a medio plazo de la compañía es alcanzar en valoración a sus principales rivales estadounidenses, como Pentair, que capitaliza por encima de los 10.000 millones de euros.

pués de las compras de Built Right y Customs Molded Products (CMP) a principios de año. A cierre de 2020, el negocio de la compañía en Norteamérica se había situado en el 33% el total, superando al del Sur de Europa (31%).

Fluidra no dudó ayer en revisar al alza sus previsiones de crecimiento para este año, convencida del efecto positivo de la integración de SRS en su beneficio de caja neto y en paralelo al *boom* que ha experimentado el mercado de piscinas a raíz del confinamiento. La firma ha elevado el objetivo de incremento de ventas del 35%-40% al 37%-42% y el crecimiento del beneficio de caja neto por acción del

# La francesa Altice compra Unísono, el 'contact center' de Santander e Iberdrola

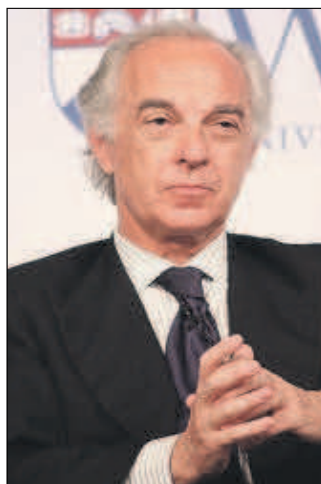
Su filial Intelcia adquiere el 100% a M<sup>a</sup> del Pino Velázquez, Corcóstegui y Falcones

J. Mesones / A. Muñoz MADRID.

La firma de telecomunicaciones francesa Altice, a través de su filial de origen marroquí Intelcia, ha cerrado la compra del Grupo Unísono, empresa española especializada en la prestación de servicios de *contact center* que cuenta entre sus clientes con el Banco Santander, BBVA, ING, Iberdrola, Naturgy, Endesa, Cepsa, Vodafone, Abertis, Mapfre, Sanitas o Audi, entre otros, según indican fuentes del mercado a *elEconomista*, que avanzó ayer la información en su edición digital.

Intelcia ha adquirido el 100% del capital de Unísono, participada en más de un 58% por su fundadora y presidenta, María del Pino Velázquez, y por su marido, Víctor González Muñoz, y en un 40% por Ángel Corcóstegui, ex consejero delegado del Banco Santander Central Hispano (BSCH) y uno de los fundadores de Magnum Capital, y por Baldomero Falcones, ex consejero delegado de FCC y también exdirectivo del Santander. Ambos inversores entraron en el capital de la empresa, creada en 1999, hace cerca de 20 años a través de Impulso Desarrollo Empresarial.

El valor de la operación, que ha sido asesorada por Optima Corporate, se estima en el mercado por debajo de los 200 millones de euros. Unísono, creada en 1999, genera anualmente un resultado bruto de explotación (*ebitda*) próximo a los 25 millones de euros y una facturación de 147 millones de euros. La compañía, focalizada en la mejora de la experiencia de los clientes a través de *contact centers* multicanal, *business process services* (BPS) y consultoría, cuenta con 16 centros de operaciones distribuidos entre España, Chile, Colombia y Reino Unido, que suman cerca de 9.000 empleados.



María del Pino Velázquez, Ángel Corcóstegui y Baldomero Falcones, accionistas de Unísono. NACHO MARTÍN / ELISA SENRA

Con esta adquisición, Intelcia desembarca en España y expande sus actividades por Europa, donde estaba presente hasta ahora en Francia y Portugal, y por Latinoamérica, donde tiene actividades en Colombia –además de varios países del Caribe como Jamaica y República Dominicana–. La empresa cuenta con operaciones también en África (Marruecos, Senegal, Egipto, Costa de Marfil, Kenia, Mauricio, Camerún y Sudáfrica) y en Estados Unidos.

## Objetivos ambiciosos

La compra de Unísono permitirá a Intelcia avanzar en su apuesta por convertirse en uno de los mayores grupos mundiales en la gestión de clientes e innovación tecnológica y alcanzar un volumen de negocio de 700 millones de euros en 2021. Contará con 35.000 empleados en 18 países, con 72 centros gestionando a más de 300 clientes. Con el horizonte del año 2025, su objetivo es conseguir una facturación de 1.500 millones de euros. Para ello, la fir-

ma pretende continuar su expansión internacional con nuevos centros en América, Caribe y otros mercados europeos. Una estrategia para la que cuenta con el apoyo de su principal accionista, el grupo de telecomunicaciones francés Altice,

que adquirió el 65% del capital en 2016.

Intelcia nació apenas un año después que Unísono, en 2000, y en los últimos 21 años ha acometido otras adquisiciones como Eurocall o Atento Marruecos. Entre los clientes de Intelcia figuran grandes grupos internacionales como Google, Microsoft, Orange, Axa, Toyota y Bosch. Las fuentes consultadas aseguran que el plan inicial de la compañía marroquí es prescindir de la marca Unísono. Al frente de la división de Latinoamérica y España de Intelcia estará Sandra Gibert, hasta ahora directora general de Unísono, cargo en el que se ha desempeñado desde el año 2011.

La compraventa de Unísono por parte de Intelcia abunda en los movimientos en el mercado de empresas especializadas en *contact center* y *outsourcing* a nivel global. En España, en 2019, Santander y Pai Partners vendieron el 80% de Knecta al presidente de la firma, José María Pacheco, a otros directivos y al fondo ICG.

**1.500**  
MILLONES DE EUROS

La compra de Grupo Unísono permitirá a Intelcia elevar su volumen de negocio hasta los 700 millones de euros en 2021 –la firma española facturó el año pasado 147 millones de euros–. Una cifra que para el año 2025 la compañía con sede en Casablanca pretende más que duplicar, hasta alcanzar los 1.500 millones de euros. Para ello, prevé impulsar su expansión internacional por América y Europa con nuevos mercados.

JUNTO CON SU SOCIO NPCC

# Técnicas Reunidas se alía con Abu Dabi para crecer

## La ingeniería española firma un acuerdo marco con Adnoc para competir por proyectos de 850 millones

J. M. MADRID.

Técnicas Reunidas ha firmado un acuerdo marco con la Compañía Nacional de Petróleo de Abu Dabi (Adnoc) por el que podrá competir con otras compañías internacionales en las licitaciones que el país árabe pondrá en marcha para el cumplimiento de su Estrategia 2030. El importe de los contratos a los que aspirará la ingeniería presidida por Juan Lladó asciende a 1.000 millones de dólares (alrededor de 850 millones de euros al cambio actual). La multinacional española participará en estos proyectos en colaboración con la compañía NPCC (National Petroleum Construction Company), socio local de la empresa española en Abu Dabi.

Estos contratos se refieren al desarrollo de los servicios de ingeniería conceptual e ingeniería avanzada (en inglés, FEED) necesarios para la realización de diversos proyectos que la compañía árabe, una de las mayores del mundo dentro de su sector, considera que son esenciales a lo largo de su cadena de valor para conseguir el cumplimiento de su Estrategia 2030.

Adnoc ha subrayado que los criterios aplicados para la selección de las ofertas han sido el establecimiento de un calendario óptimo de ejecución de los trabajos, la asunción de costes competitivos, el planteamiento de contratos a largo plazo y la aplicación de un proceso de gestión proporcione una alta visibilidad del rendimiento del contratista.

Técnicas Reunidas y su socio NPCC competirán con otras siete empresas de ingeniería de primer nivel a escala internacional. Se tra-



Juan Lladó, presidente y consejero delegado de Técnicas Reunidas. EE

### Avanza hacia los 4.000 millones

El acuerdo marco suscrito por Técnicas Reunidas y Adnoc coloca a la ingeniería española en disposición de aumentar en los próximos años su cartera con nuevos contratos por un importe inicial de unos 850 millones de euros. El grupo español ya había contratado este año proyectos por 3.300 millones de euros, acercándose al objetivo anual de 4.000 millones.

ta de AMEC International (Grupo Wood), Fluor, McDermott, Mott MacDonald, SNC-Lavalin International Arabia Limited (Grupo Kentech), Technip Energies y Worley.

La vigencia del acuerdo marco suscrito por la ingeniería española y Adnoc se extenderá a lo largo del período 2021-2026, con una opción de prórroga por otros dos años.

Arturo Crossley, jefe Comercial de Técnicas Reunidas, ha subrayado que "la firma de este acuerdo marco es un positivo reconocimiento del nivel competitivo de nuestra compañía y de su capacidad para establecer relaciones fiables y duraderas con los principales clientes de la región".



# Negocio en crisis

## Codere rebaja hasta un 30% la estimación de ebitda para 2021 ante su lenta recuperación

Lo hace por las restricciones que sigue sufriendo en algunos mercados

Pierde 168,7 millones hasta junio, con una alta factura financiera

JAVIER G. ROPERO  
MADRID

Codere sigue viendo lejana la ansiada recuperación del negocio que le saque de su complicada situación financiera. Esta seguirá sin llegar este año, a tenor de las previsiones que la compañía de juego mostró este miércoles tras presentar unos resultados, los del primer semestre, que siguen arrojando importantes pérdidas y cifras de ingresos lejanas a las que tenía antes de la pandemia.

Codere revisó ayer a la baja las estimaciones que lanzó en abril, cuando anunció su compleja reestructuración que dará a los bonistas la propiedad del grupo. Estas hablaban de un ebitda ajustado de 162,7 millones de euros. Sin embargo, como refleja en la presentación remitida a inversores y analistas, esa proyección baja ahora a una horquilla de entre 110 y 130 millones, lo que implica una rebaja del 32% en el escenario más pesimista. Algo que la compañía explica por la prolongada duración de los cierres y restricciones en su operativa física en los mercados de Italia, Argentina y Uruguay, y por una desescalada más lenta de lo pre-

visto en el conjunto de su red ante la "incertidumbre que rodea la evolución de la pandemia", con un especial foco en México, su principal mercado. En el arranque del segundo semestre, Codere sufrió cierres en Argentina y Uruguay, hoy ya resueltos, mientras que sigue teniendo cinco salas sin abrir en México, donde habla de un "contexto más complejo", ya que el alza de casos de Covid-19 no solo implica cierres y restricciones, sino también "una reducción en las visitas a nuestros salones". También menciona la aplicación del pasaporte Covid en Italia para acceder a sus salas, "con un impacto incierto".

Un contexto que durante el primer semestre del año le castigó de manera frontal. Codere cerró este periodo con una pérdida neta de 168,7 millones, si bien esta cifra es un 5% inferior a la que registró en el mismo periodo del año pasado. Entonces, eso sí, su operativa física quedó totalmente cerrada por los confinamientos a partir de marzo.

La generación de ingresos mostró una cierta recuperación durante el segundo trimestre, sobre todo en el mercado español,



Un viandante pasa por delante de un salón de juego de Codere. M. CASAMAYÓN

donde el fin del estado de alarma en mayo permitió un cierto retorno a la normalidad en su operativa. En el conjunto de su negocio, Codere registró entre abril y junio unos ingresos de 139,1 millones, un 9% superiores a los que registró entre enero y marzo. En el acumulado del semestre la facturación fue de 266,3 millones, un 16,2% inferior a la del mismo periodo del año anterior y muy lejos de los más de 700 que generaba antes de la pandemia.

Las buenas noticias son la mejora en España, donde los ingresos crecieron un 45% en el segundo trimestre frente al primero y donde en la segunda semana de

**Sufre en Argentina e Italia; en España registró en verano picos de ingresos al nivel de 2019**

agosto superó niveles de 2019; y el online, que crece un 34% y alcanza los 40 millones, representando ya el 15% de la facturación.

En el lado de los costes, destaca la abultada factura financiera de 79,5 millones entre enero y junio, un 50% más por los mayores intereses que ha tenido que pagar tras refinanciar sus bonos súper sénior de 250 millones 2020 y los bonos puente que emitió entre abril y mayo para garantizar su viabilidad.

**La liquidez baja hasta el entorno de los 70 millones**

El termómetro que mide la situación de Codere es su liquidez. La profunda caída de ingresos a raíz de la pandemia le ha obligado a quemar continuamente su caja y a buscar parques de financiación a través de sucesivas emisiones de bonos. A cierre del semestre, la compañía tenía 93,3 millones de euros en caja tras los 100 millones en bonos que emitió entre abril y mayo para poder sufragar los pagos de los cupones de los títulos de deuda que tiene en el mercado. El documento enviado a inversores habla de que en septiembre esa cifra habrá bajado a una horquilla de entre 70 y 75 millones.