

Revista de Prensa  
Del 18/10/2021 al 19/10/2021



# ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
---	-------	-------	---------	------

## NOTICIAS DE IEF

1	19/10/2021	Diario de Navarra, 32	Tudela espera que la Reina Letizia pueda acudir al festival Opera Prima	Escrita
2	19/10/2021	Diario de Navarra	Tudela espera que la Reina Letizia pueda acudir al festival Opera Prima	Digital
3	18/10/2021	Las Provincias	Choví y Rolser abogan por proveedores que compartan su código social y medioambiental	Digital
4	18/10/2021	elperiodic.com	La responsabilidad social en el ADN de las empresas familiares	Digital
5	18/10/2021	Intereconomía Valencia 107.1 FM	La responsabilidad social en el ADN de las empresas familiares	Digital
6	18/10/2021	Navarra Capital	Yolanda Erburu (Fundación Sanitas), próxima invitada de Capital Directo	Digital

## ASOCIACIONES TERRITORIALES

7	18/10/2021	Cope	Murcia constituye el Consejo Territorial de Empleo y Desarrollo Local	Digital
8	18/10/2021	Onda Cero	La Brújula de la Región de Murcia 18/10/21	Digital
9	18/10/2021	Fotos Europa Press	La Consejera De Economía Y Hacienda, María Sánchez, Participa En La Jornada Sobre Fondos Europeos De La Asociación ...	Digital
10	18/10/2021	Cadena SER	El consumidor de calzado busca comodidad y lujo	Digital
11	18/10/2021	Cantabria Económica	Economía explica a las empresas familiares cómo encajar sus proyectos dentro del programa Next Generation EU	Digital
12	18/10/2021	Castellón información	La Asociación Valenciana de Empresarios organiza un coloquio que pone en valor la responsabilidad social en las emp...	Digital
13	18/10/2021	Inf franquicias	La cadena de yogur helado Smooy crece en Vigo con su segundo establecimiento franquiciado	Digital
14	18/10/2021	Alerta Digital	Los comerciantes alertan de falta de productos y precios más altos para estas Navidades	Blog

## EMPRESA FAMILIAR

15	18/10/2021	Europa Press	Ciudad Real acogerá el Congreso Iberoamericano de Empresas Familiares y Pymes	Digital
----	------------	--------------	-------------------------------------------------------------------------------	---------

## FISCALIDAD

16	19/10/2021	Expansión, 31	La batalla por el regreso de la disciplina fiscal arranca en Europa	Escrita
17	19/10/2021	El Economista, 1,25	Moncloa promete a la UE bajar la deuda 5 puntos con un gasto récord	Escrita
18	19/10/2021	Faro de Vigo, 16	La Xunta reduce el IRPF a nueve de cada diez gallegos y baja un 25% el Impuesto de Patrimonio	Escrita
19	19/10/2021	El Correo Gallego, 5	Milagro: bajada de impuestos para crecer	Escrita
20	19/10/2021	El Economista	Hacienda no puede cobrar interés por las diferencias interpretativas	Digital
21	19/10/2021	La información.com	El hachazo del tipo mínimo no tocará al 80% de los incentivos de Sociedades	Digital
22	18/10/2021	ABC	La fiscalidad madrileña tras el Covid: crece un 20% las autoliquidaciones de Sucesiones y el 45% Donaciones	Digital
23	18/10/2021	Bolsamania	Las criptomonedas en el Impuesto sobre el Patrimonio y otros tributos - Declaracion de la Renta	Digital

## AYUDAS EUROPEAS

24	19/10/2021	ABC Madrid, 36	Los fondos europeos son el 90% del presupuesto en Agricultura	Escrita
25	19/10/2021	El Español	Sánchez visita Indra y muestra confianza en su capacidad para captar fondos europeos	Digital

26	18/10/2021	El Español	El PSOE pide que el 15% de los Fondos Europeos lleguen a las entidades locales	Digital
----	------------	------------	--------------------------------------------------------------------------------	---------

## GOBIERNO CORPORATIVO

27	19/10/2021	El Confidencial	El BCE penalizará el próximo año a los bancos más expuestos al riesgo climático	Digital
----	------------	-----------------	---------------------------------------------------------------------------------	---------

## PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

28	19/10/2021	El Economista, 22	El BCE planea cambios para comprar más deuda de la UE	Escrita
29	18/10/2021	El Nuevo Lunes, 11	El FMI rebaja el crecimiento de España en 2021 al 5,7% y eleva el de 2022 al 6,4%	Escrita
30	18/10/2021	El Economista	Previsiones difíciles de creer sobre la deuda	Digital

## ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

31	19/10/2021	Expansión, 20	Funcionarios: sin aportación a sus planes de pensiones	Escrita
32	19/10/2021	El País, 38	Bruselas descarta exigir recortes drásticos de deuda pública tras la pandemia	Escrita
33	19/10/2021	ABC, 32-33	Bruselas obligará al Gobierno a hacer público su calendario de reformas	Escrita
34	19/10/2021	La Vanguardia, 44	El Banco de España alerta de que la crisis está lejos de terminar	Escrita

## ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

35	19/10/2021	Les Echos, 1,16-17	Salarios: el rompecabezas de las empresas	Escrita
36	19/10/2021	Negocios Portugal, 1,8-9	Portugal es uno de los que menos reduce el déficit en 2022	Escrita
37	19/10/2021	Financial Times Reino Unido, 1	El jefe de la OTAN dice que contrarrestar a China será parte de un nuevo enfoque estratégico	Escrita
38	19/10/2021	Financial Times Reino Unido, 1	Los precios europeos del gas se disparan ya que los comerciantes no ven señales de que Gazprom aumente el suministro...	Escrita
39	18/10/2021	Wall Street Journal USA, 1,10	El giro hacia las energías renovables presiona los mercados de energía	Escrita
40	18/10/2021	Wall Street Journal USA, 1-2	Los sindicatos presionan para obtener ventajas en medio de un mercado laboral ajustado	Escrita
41	18/10/2021	Wall Street Journal USA, 1,9	El personal de Facebook expresa sus dudas sobre el poder de la AI	Escrita

## **NOTICIAS DE IEF**



Doña Letizia, junto al rey Felipe VI y la presidenta foral, María Chivite, en su última visita a la Comunidad foral para inaugurar el Año Jacobeo. CORDOVILLA

## Tudela espera que la Reina Letizia pueda acudir al festival Opera Prima

No hay confirmación oficial, pero el Ayuntamiento reconoce que lleva tiempo trabajando en ello

Se celebra del 22 al 30 de octubre y el alcalde afirmó que sería un orgullo para la ciudad y un impulso al festival

JESÚS MANRIQUE  
Tudela

El Festival de Cine Opera Prima de Tudela, que se celebra entre este viernes 22 y el sábado 30, podría tener una invitada muy especial: la Reina Letizia. Por aho-

ra, no hay confirmación oficial, pero, a preguntas de este periódico, el alcalde, Alejandro Toquero, reconoció que el Ayuntamiento lleva tiempo trabajando para contar con su presencia, aunque, por el momento, no hay nada seguro. Lo que sí añadió Toquero es

que la asistencia de la Reina "sería un orgullo para mí y para la ciudad", además de la importancia que supondría para el propio festival. "Después del año tan duro que hemos pasado y que obligó a cancelar este festival tan importante para la ciudad, que volviera con una visita de la Reina sería un honor y un revulsivo para la ciudad y para el propio festival", añadió el alcalde.

Por tanto, y a expensas de que la Casa Real confirme o no la asistencia de la Reina Letizia, el resto es una incógnita, ya que ni siquiera se sabe qué día podría desplazarse a la capital ribera.

Se da la circunstancia de que el próximo lunes 25, el Rey Felipe VI sí ha confirmado que acudirá a Navarra, en su caso para presidir la inauguración oficial del XXIV Congreso Nacional del Instituto de la Empresa Familiar que se celebra en Pamplona.

Si finalmente se confirmara la presencia de la Reina Letizia en el Festival Opera Prima, sería su primera visita oficial a la capital ribera. La que sí estuvo en Tudela hace 10 años fue su antecesora, la Reina Sofía, quien inauguró el teatro Gaztambide.

### Año Jacobeo y curso escolar

El último viaje de la Reina Letizia a Navarra fue el pasado mes de julio, cuando acudió con Felipe VI a la apertura del Año Jacobeo en Roncesvalles y que incluyó una ofrenda floral ante la tumba del Rey Sancho VII El Fuerte.

Pero la Reina sí ha visitado con anterioridad la Ribera, en concreto en septiembre del año pasado. En aquella ocasión, protagonizó la inauguración del curso en Infantil, Primaria, Secundaria y Bachillerato en el colegio Nuestra Señora del Patrocinio de Milagro, acompañada por la presidenta del Gobierno foral, María Chivite, y la entonces ministra de Educación, Isabel Celaá. Posteriormente se trasladó a San Adrián para conocer el instituto Ega.

## Tudela espera que la Reina Letizia pueda acudir al festival Opera Prima

Jesús Manrique • original

El Festival de Cine Opera Prima de Tudela, que se celebra entre este viernes 22 y el sábado 30, podría tener una invitada muy especial: la [Reina Letizia](#). Por ahora, no hay confirmación oficial, pero, a preguntas de este periódico, el alcalde, [Alejandro Toquero](#), reconoció que el Ayuntamiento lleva tiempo trabajando para contar con su presencia, aunque, por el momento, no hay nada seguro. Lo que sí añadió Toquero es que la asistencia de la Reina “sería un orgullo para mí y para la ciudad”, además de la importancia que supondría para el propio festival. “Después del año tan duro que hemos pasado y que obligó a cancelar este festival tan importante para la ciudad, que volviera con una visita de la Reina sería un honor y un revulsivo para la ciudad y para el propio festival”, añadió el alcalde.

Por tanto, y a expensas de que la Casa Real confirme o no la asistencia de la Reina Letizia, el resto es una incógnita, ya que **ni siquiera se sabe qué día podría desplazarse a la capital ribera**.

Se da la circunstancia de que el próximo lunes 25, el [Rey Felipe VI](#) sí ha confirmado que acudirá a Navarra, en su caso para presidir la inauguración oficial del [XXIV Congreso Nacional del Instituto de la Empresa Familiar que se celebra en Pamplona](#).

Si finalmente se confirmara la presencia de la Reina Letizia en el Festival Opera Prima, sería su primera visita oficial a la capital ribera. La que sí estuvo en Tudela hace 10 años fue su antecesora, la [Reina Sofía](#), quien inauguró el teatro Gaztambide.

El último viaje de la Reina Letizia a Navarra fue el pasado mes de julio, cuando acudió con Felipe VI a la [apertura del Año Jacobeo en Roncesvalles](#) y que incluyó una ofrenda floral ante la tumba del Rey Sancho VII El Fuerte.

Pero la Reina sí ha visitado con anterioridad la Ribera, en concreto en septiembre del año pasado. En aquella ocasión, protagonizó la inauguración del curso en Infantil, Primaria, Secundaria y Bachillerato en el colegio Nuestra Señora del Patrocinio de Milagro, acompañada por la presidenta del Gobierno foral, [María Chivite](#), y la entonces ministra de Educación, Isabel Celaá. Posteriormente se trasladó a San Adrián para conocer el instituto Ega.



## Choví y Rolser abogan por proveedores que compartan su código social y medioambiental

original



Cada vez más, las empresas implicadas con el cuidado del medioambiente, así como en el desarrollo social de su entorno, **también velan por trabajar con firmas alineadas con estos valores**. Así lo han manifestado, con sus casos particulares, **Choví y Rolser** en el desayuno–tertulia sobre 'La semilla de compromiso social y medioambiental en la Empresa Familiar', organizado por la Cátedra de Empresa Familiar (CEFUV), promovida por la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE), la Escuela de Empresarios (EDEM), el Instituto Valenciano para el Estudio de la Empresa Familiar (IVEFA), el Instituto de la Empresa Familiar (IEF) y la Universitat de València (UV) y patrocinado por CaixaBank y Broseta.

Enrique Choví, director general de Choví, y Mireia Server, CEO de Rolser, coincidieron en que para ellos es de suma importancia que sus proveedores también cuenten con los mismos valores de Responsabilidad Social Corporativa (RSC). **«Nosotros pedimos un certificado a nuestros proveedores de que están alineados con nosotros y cumplen los requisitos que pedimos. Creo que debemos de pedirlo porque también será una manera de ir obligando al proveedor de que vaya por ese mismo camino»**, explicó Server, quien se refirió sobre todo a la utilización de ciertos materiales y componentes plásticos.

«Es un proceso largo, nosotros incorporamos a gente joven, preparada y con mentalidad distinta en estos departamentos, que tiene más sensibilidad en la parte medioambiental y de RSC. Todas estas personas integradas en una cultura que ya existe **nos ayuda a anticiparnos a estos cambios que también llegarán con la regulación**», agregó Choví.

Alejandro Escribá, catedrático de la Universitat de Valencia y director de la Cátedra de Empresa Familiar (CEFUV) introdujo el desayuno destacando que uno de los beneficios más importantes que aportan las empresas familiares al bienestar socioeconómico de los países, es el de su arraigo al territorio y su compromiso con la sociedad que las ha visto nacer y crecer. Posteriormente, ha tenido lugar un coloquio con **Mireia Server (CEO de Rolser) y Enrique Choví (Director General de Choví)** en el que se pudo ver la importancia de la capacidad de adaptación y anticipación para al final poder aportar valor a la sociedad en cuanto lo que respecta a la Responsabilidad Social Corporativa (RSC). Así como que la RSC ha de ser una **responsabilidad de todos: trabajadores, clientes, proveedores, etc. deben estar alineados con los valores de la empresa**.

Rolser es una empresa familiar, con más de 50 años de existencia, que apuesta por el

desarrollo de políticas sostenibles que la hacen estar a la vanguardia en optimizar los recursos, la innovación constante, la creatividad y el diseño que son los pilares fundamentales que marcan la línea de trabajo. Mireia Server ha querido destacar que la motivación principal de Rolser con relación a su política de RSC se relaciona con el legado que dejaremos a las próximas generaciones, destacando que su ADN y orgullo de pertenencia se traslada de generación en generación. Contratan cada iniciativa que se plantea desde su alineamiento con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y consideran clave la involucración de todo el equipo humano de la organización, a los que consideran parte de la familia, y la implicación de los clientes y proveedores para lograr una mayor efectividad de las medidas.

Hace 70 años, los hermanos Choví empezaron con un pequeño negocio familiar, que hoy en día se ha convertido en una empresa referente de su sector. Su meta es llegar a ser una empresa 100% socialmente responsable. Enrique Choví ha puesto en valor que la RSC es parte central de la estrategia de la compañía y responde al legado que dejó su fundador Vicente Choví: «primero las personas». Por ello, en base a esta premisa, en Choví la RSC gira en torno a la integración de los empleados en procesos de innovación respetando el medio ambiente, el compromiso con la sociedad ya que colaboran con diversas ONG's y la implementación de la economía circular con la utilización de envases más sostenibles siendo los primeros en la aplicación de tecnologías innovadoras en este aspecto, colaborando con empresas pioneras como Repsol y Berrys Superfos.

Durante el coloquio, los ponentes han abordado las motivaciones, los beneficios que reporta, los procesos y las estructuras de gestión implicadas en las acciones de RSC de las empresas.

En las conclusiones del desayuno, el director de la Cátedra, Alejandro Escribá ha destacado que la responsabilidad social y el compromiso social y medioambiental de las empresas familiares se ve facilitado por la idiosincrasia de este tipo de empresas, en las que el sentimiento de pertenencia e identidad de la empresa, la visión a largo plazo que implica a distintas generaciones, los valores y el arraigo al territorio forman parte de su esencia. La RSC tiene que ver con el modo en que se logran los beneficios, y no tanto con el modo en el que se reparten. Las empresas más implicadas lo hacen movidas por sus valores y por su compromiso con el legado que desean dejar a las próximas generaciones. Este planteamiento tiene una influencia real en su entorno, y genera también un impacto reputacional muy importante para ellas. Asimismo, incrementa el sentido de pertenencia y la futura implicación de las futuras generaciones de la familia. Entre las buenas prácticas, se ha destacado la importancia de valorar y analizar las iniciativas que se plantean, así como medir el grado de alineación con los objetivos y valores de la empresa en materia de RSC, y los resultados alcanzados. Es importante, también, diseñar una estructura formal para ordenar y gestionar las actuaciones, dedicando recursos económicos y humanos a la consecución de los fines.







## La responsabilidad social en el ADN de las empresas familiares

original

Hoy, lunes 18 de octubre, la Cátedra de Empresa Familiar (CEFUV) promovida por la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE), la Escuela de Empresarios (EDEM), el Instituto Valenciano para el Estudio de la Empresa Familiar (IVEFA), el Instituto de la Empresa Familiar (IEF) y la Universitat de València (UV), y que cuenta con el patrocinio de CaixaBank y Broseta, ha celebrado un nuevo desayuno-tertulia bajo el título de "La semilla de compromiso social y medioambiental en la Empresa Familiar".

Alejandro Escribá, catedrático de la Universitat de València y director de la Cátedra de Empresa Familiar (CEFUV), ha introducido el desayuno destacando que uno de los beneficios más importantes que aportan las empresas familiares al bienestar socioeconómico de los países, es el de su arraigo al territorio y su compromiso con la sociedad que las ha visto nacer y crecer. Posteriormente, ha tenido lugar un coloquio con Mireia Server (CEO de Rolser) y Enrique Choví (Director General de Choví) en el que se pudo ver la importancia de la capacidad de adaptación y anticipación para al final poder aportar valor a la sociedad en cuanto lo que respecta a la Responsabilidad Social Corporativa (RSC). Así como que la RSC ha de ser una responsabilidad de todos: trabajadores, clientes, proveedores, etc. deben estar alineados con los valores de la empresa.

Rolser es una empresa familiar, con más de 50 años de existencia, que apuesta por el desarrollo de políticas sostenibles que la hacen estar a la vanguardia en optimizar los recursos, la innovación constante, la creatividad y el diseño que son los pilares fundamentales que marcan la línea de trabajo. Mireia Server ha querido destacar que la motivación principal de Rolser con relación a su política de RSC se relaciona con el legado que dejaremos a las próximas generaciones, destacando que su ADN y orgullo de pertenencia se traslada de generación en generación. Contrastan cada iniciativa que se plantea desde su alineamiento con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y consideran clave la involucración de todo el equipo humano de la organización, a los que consideran parte de la familia, y la implicación de los clientes y proveedores para lograr una mayor efectividad de las medidas.

Hace 70 años, los hermanos Choví empezaron con un pequeño negocio familiar, que hoy en día se ha convertido en una empresa referente de su sector. Su meta es llegar a ser una empresa 100% socialmente responsable. Enrique Choví ha puesto en valor que la RSC es parte central de la estrategia de la compañía y responde al legado que dejó su fundador Vicente Choví: "primero las personas". Por ello, en base a esta premisa, en Choví la RSC gira en torno a la integración de los empleados en procesos de innovación respetando el medio ambiente, el compromiso con la sociedad ya que colaboran con diversas ONG's y la implementación de la economía circular con la utilización de envases más sostenibles siendo los primeros en la aplicación de tecnologías innovadoras en este aspecto, colaborando con empresas pioneras como Repsol y Berrys Superfos.

Durante el coloquio, los ponentes han abordado las motivaciones, los beneficios que reporta, los procesos y las estructuras de gestión implicadas en las acciones de RSC de las empresas.

En las conclusiones del desayuno, el director de la Cátedra, Alejandro Escribá ha destacado que la responsabilidad social y el compromiso social y medioambiental de las empresas familiares se ve facilitado por la idiosincrasia de este tipo de empresas, en las que el sentimiento de pertenencia e identidad de la empresa, la visión a largo plazo que implica a distintas generaciones, los valores y el arraigo al territorio forman parte de su esencia. La RSC tiene que ver con el modo en que se logran los beneficios, y no tanto con el modo en el que se reparten. Las empresas más implicadas lo hacen movidas por sus valores y por su compromiso con el legado que desean dejar a las próximas generaciones. Este planteamiento tiene una influencia real en su entorno, y genera también un impacto reputacional muy importante para ellas. Asimismo, incrementa el sentido de pertenencia y la futura implicación de las futuras generaciones de la familia. Entre las buenas prácticas, se ha destacado la importancia de valorar y analizar las iniciativas que se plantean, así como medir el grado de alineación con los objetivos y valores de la empresa en materia de RSC, y los resultados

alcanzados. Es importante, también, diseñar una estructura formal para ordenar y gestionar las actuaciones, dedicando recursos económicos y humanos a la consecución de los fines.

## La responsabilidad social en el ADN de las empresas familiares

original



Hoy, lunes 18 de octubre, la Cátedra de Empresa Familiar (CEFUV) promovida por la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE), la Escuela de Empresarios (EDEM), el Instituto Valenciano para el Estudio de la Empresa Familiar (IVEFA), el Instituto de la Empresa Familiar (IEF) y la Universitat de València (UV), y que cuenta con el patrocinio de CaixaBank y Broseta, ha celebrado un nuevo desayuno-tertulia bajo el título de “La semilla de compromiso social y medioambiental en la Empresa Familiar”.

Alejandro Escribá, catedrático de la Universitat de València y director de la Cátedra de Empresa Familiar (CEFUV), ha introducido el desayuno destacando que uno de los beneficios más importantes que aportan las empresas familiares al bienestar socioeconómico de los países, es el de su arraigo al territorio y su compromiso con la sociedad que las ha visto nacer y crecer. Posteriormente, ha tenido lugar un coloquio con Mireia Server (CEO de Rolser) y Enrique Choví (Director General de Choví) en el que se pudo ver la importancia de la capacidad de adaptación y anticipación para al final poder aportar valor a la sociedad en cuanto lo que respecta a la Responsabilidad Social Corporativa (RSC). Así como que la RSC ha de ser una responsabilidad de todos: trabajadores, clientes, proveedores, etc. deben estar alineados con los valores de la empresa.

Rolser es una empresa familiar, con más de 50 años de existencia, que apuesta por el desarrollo de políticas sostenibles que la hacen estar a la vanguardia en optimizar los recursos, la innovación constante, la creatividad y el diseño que son los pilares fundamentales que marcan la línea de trabajo. Mireia Server ha querido destacar que la motivación principal de Rolser con relación a su política de RSC se relaciona con el legado que dejaremos a las próximas generaciones, destacando que su ADN y orgullo de pertenencia se traslada de generación en generación. Contrastan cada iniciativa que se plantea desde su alineamiento con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y consideran clave la involucración de todo el equipo humano de la organización, a los que consideran parte de la familia, y la implicación de los clientes y proveedores para lograr una mayor efectividad de las medidas.

Hace 70 años, los hermanos Choví empezaron con un pequeño negocio familiar, que hoy en día se ha convertido en una empresa referente de su sector. Su meta es llegar a ser una

empresa 100% socialmente responsable. Enrique Choví ha puesto en valor que la RSC es parte central de la estrategia de la compañía y responde al legado que dejó su fundador Vicente Choví: “primero las personas”. Por ello, en base a esta premisa, en Choví la RSC gira en torno a la integración de los empleados en procesos de innovación respetando el medio ambiente, el compromiso con la sociedad ya que colaboran con diversas ONG’s y la implementación de la economía circular con la utilización de envases más sostenibles siendo los primeros en la aplicación de tecnologías innovadoras en este aspecto, colaborando con empresas pioneras como Repsol y Berrys Superfos.

Durante el coloquio, los ponentes han abordado las motivaciones, los beneficios que reporta, los procesos y las estructuras de gestión implicadas en las acciones de RSC de las empresas.

En las conclusiones del desayuno, el director de la Cátedra, Alejandro Escribá ha destacado que la responsabilidad social y el compromiso social y medioambiental de las empresas familiares se ve facilitado por la idiosincrasia de este tipo de empresas, en las que el sentimiento de pertenencia e identidad de la empresa, la visión a largo plazo que implica a distintas generaciones, los valores y el arraigo al territorio forman parte de su esencia. La RSC tiene que ver con el modo en que se logran los beneficios, y no tanto con el modo en el que se reparten. Las empresas más implicadas lo hacen movidas por sus valores y por su compromiso con el legado que desean dejar a las próximas generaciones.

Este planteamiento tiene una influencia real en su entorno, y genera también un impacto reputacional muy importante para ellas. Asimismo, incrementa el sentido de pertenencia y la futura implicación de las futuras generaciones de la familia. Entre las buenas prácticas, se ha destacado la importancia de valorar y analizar las iniciativas que se plantean, así como medir el grado de alineación con los objetivos y valores de la empresa en materia de RSC, y los resultados alcanzados. Es importante, también, diseñar una estructura formal para ordenar y gestionar las actuaciones, dedicando recursos económicos y humanos a la consecución de los fines.



lunes, 18 octubre 2021



☰ MENÚ

ESCUCHA CAPITAL RADIO 

ALIMENTA

EMPRESA

ECONOMÍA

INNAVACIÓN

EMPRENDEDORES

MOTORCAP

VANITY

BUSINESS TV

## Yolanda Erburu (Fundación Sanitas), próxima invitada de Capital Directo

El próximo 26 de octubre, martes, este espacio informativo de Navarra Capital, que cuenta con el patrocinio de Banco Santander, abordará distintos temas como la Responsabilidad Social Corporativa (RSC), la reputación, el cambio social, el acceso igualitario a la salud o el bienestar de las personas en las empresas. Y lo hará de la mano de una de las principales figuras a nivel nacional en todos estos ámbitos: la directora general de Fundación Sanitas, la navarra Yolanda Erburu. La cita se emitirá vía 'streaming' a través de la web y las redes sociales de este medio.



JESÚS JIMÉNEZ 

Pamplona - 18 octubre, 2021



Yolanda Erburu, directora general de Fundación Sanitas. (Foto: cedida)

La **alimentación saludable** ha entrado con fuerza en los programas de **Responsabilidad Social Corporativa (RSC)** de muchas empresas. Y lo ha hecho de la mano de los **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)**. Así lo confirman los datos más recientes ofrecidos al respecto por el **HR Best Practices Survey 2021**, un informe elaborado para el **Top Employers Institute** con motivo del reciente **Día Mundial de la Alimentación**. Dicha organización aseguró que un 81 % de las compañías españolas cuenta con programas de información nutricional, un 9 % por encima de la media del continente. Además, un 76 % de las firmas encuestadas aseguró que ofrece a su personal opciones de comida saludable en sus instalaciones, un 13 % más que el promedio europeo.

Precisamente, el fomento de hábitos y **espacios saludables** en las empresas y el urbanismo es uno de los principales campos de actuación de **Fundación Sanitas**. En concreto, esta entidad



**Fresh Laundry** abrirá dos nuevas lavanderías de autoservicio en Pamplona

SERVICIOS | Pamplona

+ RECIENTE

+ LEÍDO



MOA Foodtech creará ingredientes para Barilla con subproductos y residuos

«-- Volver al índice

lleva **más de veinte años** promocionando la salud y la transformación social a través de la investigación, la integración social de las personas con discapacidad y el reconocimiento de la docencia médica.

Las personas interesadas podrán seguir la entrevista con Yolanda Erburu a través de **este enlace**.

Su directora general y *chief Sustainability & Corporate Affairs officer* es la navarra **Yolanda Erburu**, cuya trayectoria la sitúa como una de las principales figuras a nivel nacional en los ámbitos de la **reputación**, la **RSC**, el cambio social, el acceso igualitario a la salud y el bienestar de las personas. De todo ello tratará el próximo **Capital Directo**, espacio informativo de **Navarra Capital**

que cuenta con el patrocinio de **Banco Santander** y al que acudirá como invitada el **26 de octubre** (martes), a las **17 horas**. Un encuentro que podrá seguirse a través de **este enlace**, vía **streaming**, en la web de este medio y sus redes sociales. Además, las personas interesadas le podrán **enviar sus preguntas por YouTube, Facebook y Twitter**.

Licenciada en Ciencias de la Información por la **Universidad de Navarra** y Máster en

Comercio Internacional por la **Universidad de Sanitas** en 2003 como directora de Comunicación y encargado de implantar y desarrollar la estrategia de Patrocinios. En 2016 lideró las buenas prácticas de **Bupa Global**, matriz de Sanitas y una de las

Por otro lado, hasta junio de 2014 fue presidenta de referencia en Responsabilidad Social Corporativa de **France Telecom Spain-Uni2**.

## SOBRE CAPITAL DIRECTO

**Navarra Capital** lanzó Capital Directo ante la necesidad de respuestas y orientación. Fruto de ese esfuerzo informativo, en la actualidad con líderes empresariales de reconocido prestigio sobre temas de interés y actualidad.

Entre ellos se encontraban **Alfredo Bonet** (Círculo de Empresarios), **Fuencisla Clemares** (Google España), **José Portilla** (Sernauto), **Juan Corona** (Instituto de la Empresa Familiar), **Ana Bujaldón** (Fedep), **José Alberto González-Ruiz** (CEOE) o **Fermín Albaladejo** (CEAJE). Referentes en sus distintos ámbitos y a quienes, en la segunda temporada, se sumaron la periodista y escritora **Gloria Lomana**; **Lorenzo Amor** (ATA); **Fátima Báñez** (Fundación CEOE y exministra de Empleo y Seguridad Social); la viróloga e inmunóloga **Margarita del Val**; **Pablo Zalba**, antiguo europarlamentario y actual socio responsable de Regulación y Public Policy de **Deloitte** en España; y el director general de **ANFAC**, **José López-Tafall**.





La tercera dio comienzo con la fundadora y CEO de **Spain Startup** y **South Summit**, **María Benjumea Cabeza de Vaca**, a la que siguieron el presidente de **Sagardoy Abogados**, **Íñigo Sagardoy**; el CEO de **FacePhi Biometria**, **Javier Mira**; la creadora del *ranking* 'Top 100 Mujeres Líderes en España', **Mercedes Wullich**; **José Luis Yzuel**, presidente de **Hostelería de España**; y el director general de la FIAB, **Mauricio García de Quevedo**.

Finalmente, Capital Directo estrenó su cuarta temporada con el **secretario de Estado de Economía y Apoyo a la Empresa**, **Gonzalo García**, y su segundo episodio contó con **Laura Urquiza**, presidenta y CEO de **Red Points**.

**Entra aquí para leer más sobre Capital Directo.**

## ARCHIVADO EN:

Banco Santander · Navarra Capital · RSC · Objetivos De Desarrollo Sostenible (ODS) · Yolanda Erburu · Capitalmente · Capital Directo · Fundación Sanitas ·

- 
 Yolanda Erburu (Fundación Sanitas), próxima invitada de Capital Directo
- 
 Fresh Laundry abrirá dos nuevas lavanderías de autoservicio en Pamplona
- 
 Maite Alaba, tres décadas de experiencia para dirigir el Tres Reyes de San Sebastián
- 
 La ópera que 'encadena' a Fátima Frutos

Con su acuerdo, usamos cookies o tecnologías similares para garantizar el correcto funcionamiento del portal; almacenar, acceder y procesar datos personales, como su visita a este sitio web; mejorar nuestros servicios; y mostrarle publicidad personalizada basada en el análisis de su navegación. Puede retirar su consentimiento u oponerse al procesamiento de datos basado en intereses legítimos en cualquier momento, entrando en Configuración o en nuestra Política de cookies.

Tratamos los datos con su consentimiento y/o nuestro interés legítimo: almacenar o acceder a información en un dispositivo, anuncios y contenido personalizados, medición de anuncios y del contenido, información sobre el público y desarrollo de productos, compartir datos y perfiles no vinculados a su identidad, datos de localización geográfica e identificación mediante las características de dispositivos.

[ACEPTAR Y CONTINUAR](#)
[Configuración](#)



NEWSLETTER  VÍDEOS 

PRÓXIMOS EVENTOS

- Jornada Cámara Navarra. Movilidad Eléctrica Sostenible**  
 octubre 20 - 9:00 am - 12:00 pm
- Tertulias Startup CEN. "Haz crecer tu Startup. ¿Hablamos?"**  
 octubre 20 - 1:30 pm - 2:30 pm
- Servicio Navarro de Empleo. Programa Líder. Gestión de Conflictos. Plan de Actuación**  
 octubre 25 - 4:00 pm - 7:00 pm
- Capital Directo con Yolanda Erburu (directora general Fundación Sanitas)**  
 octubre 26 - 5:00 pm - 6:00 pm
- Jornada Fundación Industrial Navarra: III Congreso de Autoconsumo de Navarra**  
 noviembre 3 - 8:30 am - 1:30 pm

[VER TODOS LOS EVENTOS](#)



TE PUEDE INTERESAR



“Navarra tiene que decidir si quiere participar en la nueva revolución tecnológica”



“La subida del salario mínimo es inminente”



“El elevado coste energético hace menos competitiva a la industria”



Anuncio

Die Welt des Handarbeitens

Prym

[Zur Website >](#)





## **ASOCIACIONES TERRITORIALES**

## Murcia constituye el Consejo Territorial de Empleo y Desarrollo Local

Redacción COPE Murcia • [original](#)



El Alcalde José Antonio Serrano, acompañado por el concejal de Empleo, Comercio y Mercados, Juan Vicente Larrosa, ha presidido esta mañana el acto de constitución del Consejo Territorial de Empleo y Desarrollo Local y Comisiones Técnicas de Trabajo, que es uno de los órganos de gobernanza que contempla el Plan de Empleo y Promoción Económica del municipio de Murcia 2021-2023.

Serrano ha explicado que "hemos invitado a adherirse al plan a todas las entidades e instituciones que han colaborado en el proceso participativo de elaboración del plan porque queremos trabajar de la mano para mejorar los índices de empleabilidad en el municipio".

El Consejo Territorial está formado por un plenario con representación institucional y seis comisiones de carácter técnico, buscando así generar un espacio de interlocución para mejorar la calidad de las políticas emprendidas en materia de empleo y promoción económica y contribuir a fortalecer la dimensión local de las políticas de empleo y el trabajo en red.

Audio

**José Antonio Serrano, alcalde de Murcia**

0:00 / 0:46

A través de la coordinación territorial se crean espacios de trabajo coordinado entre los técnicos pertenecientes a las administraciones públicas, las universidades, los agentes sociales, las organizaciones empresariales y las entidades con competencias en materia de empleo, formación y fomento del emprendimiento.

Las entidades y asociaciones que están representadas en este Consejo Territorial y conformarán las distintas comisiones son ACCEM (Asociación Comisión Católica Española de Migración), Fundación Acción Contra El Hambre, AEMA (As. De empresas de Medio Ambiente), AJE (As. Jóvenes Empresarios), AMEFMUR (As, Empresas Familiares..), AMUSAL (Asoc.de Empresas de Sociedades Laborales y Empresas Participadas de la RM), ATA (Asociación De Trabajadores Autónomos De Murcia), Cámara de Comercio, Cáritas, Cátedra de Emprendimiento Universidad De Murcia, CCOO, CEOM, CEPALM (Consortio de Entidades para la Acción Integral con Migrantes), Colegio de Economistas, Colegio Oficial de Graduados

Sociales de la Región de Murcia, Columbares, CROEM, Cruz Roja, Dirección general de Economía Social, Dirección General de Juventud, EAPN Red de Lucha Contra la Pobreza y la Exclusión Social de la Región de Murcia), ENAE, FAMDIF, FECOAM (Federación de Cooperativas Agrarias de Murcia), Federación de Comercio, Federación de Salud Mental, FREMM (Federación Reg. De Empresarios del Metal), FROET (Federación Regional de Organizaciones y Empresas del Transporte), Fundación ECCA, FRECOM (Fundación Laboral de la Construcción), Fundación ONCE, Fundación Secretariado General Gitano, Jesús Abandonado, Mercamurcia, Observatorio Ocupacional SEPE, OMEP, Servicio de empleo y Formación, TIMUR (Asociación Murciana de Empresas del Sector de las Tecnologías de la Información, de las Comunicaciones y del Audiovisual), UCOMUR (Unión de Cooperativas de la RM), UGT, Unión Murciana de Hospitales y Clínicas., y UPTA (Unión de Profesionales y Trabajadores Autónomos).

Tras esta reunión se convocará a las Comisiones Técnicas para comenzar el trabajo de identificación de situaciones problemáticas en materia de empleo y promoción económica que tengan que ser atendidas por el Plan, analizar el proceso de implementación del plan y proponer nuevas líneas de actuación que serán elevadas al Consejo Territorial de Empleo.

De esta forma se crea un espacio dinámico para la búsqueda de sinergias entre los actores posibilitando una interconexión entre todos los agentes implicados, fomentando el trabajo conjunto y estableciendo nuevos vínculos entre los agentes clave del territorio.

## La Brújula de la Región de Murcia 18/10/21

original

Con M<sup>a</sup> Paz Martínez

**Podcast La Brújula de la Región de Murcia con M<sup>a</sup> Paz Martínez. Aquí escucharás el audio del espacio que se emite en directo de Lunes a Viernes entre las 19.05 a las 20.00 en Onda Cero Región de Murcia**

En el programa de hoy han participado:

- **Pedro Martínez** presidente de **CERMI** región de Murcia, nos habla de la importancia de que la futura **Ley de Atención Temprana**, se oriente a la promoción de los niños y niñas con discapacidad y no a la medicalización, para dotarles de habilidades de autonomía personal e instrumentos de sociabilidad inclusiva. Una ley según Martínez, que no es perfecta pero que se puede mejorar con el tiempo.
- **Dr. José Luis Alonso Jefe de Oncología del Hospital Virgen de la Arrixaca**, nos habla de la importancia de las revisiones para detectar a tiempo el **Cáncer de Mama**, uno de los cinco cánceres que más muertes provoca en la región de Murcia, aunque de los cinco, es el que menos muertes produce, 170 frente a las 592 del cáncer de pulmón. Revisiones para prevenir, alimentación sana y hábitos de vida saludables.
- Actualidad regional y municipal
- **AMEFMUR- José M<sup>a</sup> Martínez**, Consejero Delegado de **Grupo Caliche**, nos cuenta como fueron los comienzos de esta empresa familiar con 52 años de historia y los retos a los que se enfrentan. Empresa especialista en el sector del transporte. El 12 de noviembre recibirá el **Premio Herentia** que cada año concede la Asociación Murciana de Empresa Familiar a la empresa con mejor trayectoria.



## La Consejera De Economía Y Hacienda, María Sánchez, Participa En La Jornada Sobre Fondos Europeos De La Asociación Cántabra De Empresa Familiar (ACEFAM)

original



La consejera de Economía y Hacienda, María Sánchez, participa en la jornada sobre fondos europeos de la Asociación Cántabra de Empresa Familiar (ACEFAM)

REMITIDA / HANDOUT por GOBIERNO DE CANTABRIA

Fecha: 15/10/2021.

Fotografía remitida a medios de comunicación exclusivamente para ilustrar la noticia a la que hace referencia la imagen, y citando la procedencia de la imagen en la firma

### **CANTABRIA.-Economía explica a las empresas familiares cómo encajar sus proyectos dentro del programa Next Generation EU**

La consejera de Economía y Hacienda, María Sánchez, ha participado en una jornada organizada por la Asociación Cántabra de Empresa Familiar (ACEFAM) con el objetivo de encajar las necesidades reales del sector productivo con las múltiples oportunidades que ofrece el programa Next Generation EU, que la consejera ha explicado a las empresas.

## El consumidor de calzado busca comodidad y lujo

Asun Juan • original



Calzado fabricado en Elda / Cadena SER

La [Asociación Valenciana de Empresarios del Calzado](#) ha presentado un estudio sobre las características del consumidor de calzado en la era poscovid en el entorno global. Desde la agencia Driven Associates, Ariadna Vilalta, durante su ponencia ha puntualizado que la pandemia “aceleró la adopción digital”.

Según los datos contemplados en el estudio, los consumidores, y particularmente los millennials, reflejan una mayor demanda de productos personalizados, de marcas y minoristas.

La creciente conciencia sobre la salud y el estado físico ha derivado en un incremento de la demanda en calzado cómodo. Se unirá comodidad con moda y el sector calzado global tiene previsiones de crecimiento en los próximos 5 años.

El consumidor no renunciará a la estética y exigirá comodidad, lo que producirá un aumento en el consumo de calzado cómodo y de moda en todos los grupos de edad, la vuelta del concepto “un par de zapatos que vaya con todo”.

Los zapatos expresan la personalidad del cliente y esa tendencia ha conducido a que el zapato sea visto como una inversión.

De ahí, que el consumidor se decante por el uso de zapatos caros con materiales de lujo, como el cuero de primera calidad, especialmente teniendo en cuenta la tendencia del mercado a encarecer esta materia prima.

Además, se ha producido un cambio histórico en el comportamiento del consumidor masculino, ya que ahora gasta más en zapatos y prefiere el color por encima del negro convencional (consecuencia del calzado deportivo).

### Tendencias en Alemania y Reino Unido

Dentro del análisis de tendencias de consumo, se ha dedicado un apartado específico para analizar las tendencias del consumidor de Alemania y Reino Unido, dos mercados que se encuentran en el top10 de las exportaciones de calzado de la Comunitat Valenciana.

El consumidor alemán busca la comodidad y aprecia especialmente la sostenibilidad. El consumidor alemán está ya habituado al comercio online.

El mercado de Reino Unido destaca ser más aventurero a probar, comprar online y está habituado a las importaciones y nuevas



## Economía explica a las empresas familiares cómo encajar sus proyectos dentro del programa Next Generation EU

original



La Consejera De Economía Y Hacienda, María Sánchez, Participa En La Jornada Sobre Fondos Europeos De La Asociación Cántabra De Empresa Familiar (ACEFAM)

La consejera de Economía y Hacienda, María Sánchez, ha participado en una jornada organizada por la Asociación Cántabra de Empresa Familiar (ACEFAM) con el objetivo de encajar las necesidades reales del sector productivo con las múltiples oportunidades que ofrece el programa Next Generation EU, que la consejera ha explicado a las empresas.

La colaboración público-privada es uno de los principios rectores del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia (PRTR) aunque las posibilidades de participación que contempla el documento genera múltiples dudas entre las empresas.

Acompañada por la directora general de Fondos Europeos, Paz Díaz Nieto, la responsable de Economía y Hacienda ha compartido un desayuno con una veintena de empresas familiares de la región en el que se han abordado las preocupaciones reales del empresariado a la hora de acceder a los fondos europeos.

Según ha informado el Gobierno en un comunicado, Sánchez ha animado a las empresas familiares a «buscar su encaje con los planteamientos de un Plan» en el que 17 de las 30 componentes recogen iniciativas orientadas a la participación de las pequeñas y medianas empresas. «Estáis ante una oportunidad única para impulsar la transformación de vuestro modelo productivo», ha afirmado al respecto.

Sánchez ha hecho especial referencia a la Componente 13 del PRTR. Denominada 'Impulso a la pyme', esta parte del plan España Pueda detalla un conjunto de reformas e inversiones dotadas con 4.894 millones de euros y dirigidas expresamente a este tipo de empresas.

En concreto, promueve acciones e inversiones en cinco ámbitos estratégicos como son el emprendimiento, el crecimiento, la digitalización e innovación, el apoyo al comercio y la internacionalización.

Por su parte, el presidente de Acefam, Vicente Alciturri, ha señalado que el momento actual es



una oportunidad para que las empresas familiares trasladen sus necesidades y proyectos de transformación de sus compañías antes de que estén redactadas todas las órdenes de ayudas con las que las consejerías de Cantabria articularán la llegada de los fondos europeos. Este periodo de redacción concluirá antes de final de año.

Además, en la medida en que las empresas u organizaciones empresariales puedan ir juntas a esta interlocución, mejorará del mismo modo la efectividad de las órdenes de distribución de las ayudas.

La directora general de Fondos Europeos, Paz Díaz, ha insistido en que los fondos son una «palanca», una ayuda para que las empresas consigan transformar sus negocios con éxito dentro de las directrices marcadas por la Unión Europea en materia de digitalización, sostenibilidad, inclusividad y cooperación entre empresas o colaboración público-privada.

«No están concebidos para financiar proyectos al cien por cien, sino para impulsar la transformación», ha precisado. De hecho, la Unión será muy exigente con la justificación de los hitos marcados para cada ayuda. Si éstos no se cumplen, la financiación quedará suspendida y las aportaciones ya realizadas deberán ser reintegradas.

## La Asociación Valenciana de Empresarios organiza un coloquio que pone en valor la responsabilidad social en las empresas familiares

original



- 18 octubre, 2021 -

**Alejandro Escribá, Mireia Server y Enrique Choví han coincidido en que trabajadores, clientes, proveedores, deben estar alineados con los valores de la empresa**

### Castellón Información

Hoy, lunes 18 de octubre, **la Cátedra de Empresa Familiar (CEFUV)** promovida por la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE), la Escuela de Empresarios (EDEM), el Instituto Valenciano para el Estudio de la Empresa Familiar (IVEFA), el Instituto de la Empresa Familiar (IEF) y la Universitat de València (UV), y que cuenta con el patrocinio de CaixaBank y Broseta, ha celebrado un nuevo desayuno–tertulia bajo el título de **‘La semilla de compromiso social y medioambiental en la Empresa Familiar’**.

**Alejandro Escribá**, catedrático de la Universitat de València y director de la Cátedra de Empresa Familiar (CEFUV), ha introducido el desayuno destacando que uno de los beneficios más importantes que aportan las empresas familiares al bienestar socioeconómico de los países, es el de su arraigo al territorio y su compromiso con la sociedad que las ha visto nacer y crecer. Posteriormente, ha tenido lugar un coloquio con **Mireia Server** (CEO de Rolser) y **Enrique Choví** (Director General de Choví) en el que se pudo ver la importancia de la capacidad de adaptación y anticipación para al final poder aportar valor a la sociedad en cuanto lo que respecta a la Responsabilidad Social Corporativa (RSC). Así como que la RSC ha de ser una responsabilidad de todos: trabajadores, clientes, proveedores, etc. deben estar alineados con los valores de la empresa.

**Rolser** es una empresa familiar, con más de 50 años de existencia, que apuesta por el desarrollo de políticas sostenibles que la hacen estar a la vanguardia en optimizar los recursos, la innovación constante, la creatividad y el diseño que son los pilares fundamentales que marcan la línea de trabajo. **Mireia Server** ha querido destacar que la motivación principal

de Rolser con relación a su política de RSC se relaciona con el legado que dejaremos a las próximas generaciones, destacando que su ADN y orgullo de pertenencia se traslada de generación en generación. Contrastan cada iniciativa que se plantea desde su alineamiento con los Objetivos de Desarrollo Sostenible, y consideran clave la involucración de todo el equipo humano de la organización, a los que consideran parte de la familia, y la implicación de los clientes y proveedores para lograr una mayor efectividad de las medidas.

Hace 70 años, los hermanos **Choví** empezaron con un pequeño negocio familiar, que hoy en día se ha convertido en una empresa referente de su sector. Su meta es llegar a ser una empresa 100% socialmente responsable. **Enrique Choví** ha puesto en valor que la RSC es parte central de la estrategia de la compañía y responde al legado que dejó su fundador Vicente Choví: "primero las personas". Por ello, en base a esta premisa, en Choví la RSC gira en torno a la integración de los empleados en procesos de innovación respetando el medio ambiente, el compromiso con la sociedad ya que colaboran con diversas ONG's y la implementación de la economía circular con la utilización de envases más sostenibles siendo los primeros en la aplicación de tecnologías innovadoras en este aspecto, colaborando con empresas pioneras como Repsol y Berrys Superfos.

Durante el coloquio, los ponentes han abordado las motivaciones, los beneficios que reporta, los procesos y las estructuras de gestión implicadas en las acciones de RSC de las empresas.

En las conclusiones del desayuno, el director de la Cátedra, **Alejandro Escribá** ha destacado que la responsabilidad social y el compromiso social y medioambiental de las empresas familiares se ve facilitado por la idiosincrasia de este tipo de empresas, en las que el sentimiento de pertenencia e identidad de la empresa, la visión a largo plazo que implica a distintas generaciones, los valores y el arraigo al territorio forman parte de su esencia. La RSC tiene que ver con el modo en que se logran los beneficios, y no tanto con el modo en el que se reparten. Las empresas más implicadas lo hacen movidas por sus valores y por su compromiso con el legado que desean dejar a las próximas generaciones. Este planteamiento tiene una influencia real en su entorno, y genera también un impacto reputacional muy importante para ellas. Asimismo, incrementa el sentido de pertenencia y la futura implicación de las futuras generaciones de la familia. Entre las buenas prácticas, se ha destacado la importancia de valorar y analizar las iniciativas que se plantean, así como medir el grado de alineación con los objetivos y valores de la empresa en materia de RSC, y los resultados alcanzados. Es importante, también, diseñar una estructura formal para ordenar y gestionar las actuaciones, dedicando recursos económicos y humanos a la consecución de los fines.

Más información en [www.cefuv.org](http://www.cefuv.org)

## La cadena de yogur helado Smöoy crece en Vigo con su segundo establecimiento franquiciado

original



**Smöoy, cadena española especializada en la fabricación y venta de yogur helado, mantiene su plan de expansión a nivel nacional. La compañía inaugura ahora un segundo establecimiento en la ciudad de Vigo, concretamente en el nuevo Centro Comercial Vialia.**

El nuevo local de la compañía está ubicado en la Plaza Estación, 1, planta superior, local 144, del nuevo espacio comercial vigués, en la que **desarrolla su nuevo modelo Smöoy Cream**. Cuenta con una superficie total de casi 40 m<sup>2</sup> y será gestionado en régimen de franquicia por un socio local unido a la marca en una larga y fructífera trayectoria desde su llegada a la ciudad.

Esta nueva apertura, se suma a las recientemente realizadas y a la reactivación de puntos paralizados por la pasada crisis sanitaria en las ciudades de Córdoba, Palma de Mallorca, Cartagena, Alicante, Murcia, o Santa Cruz de Tenerife entre otros. **Smöoy, que actualmente celebra su duodécimo aniversario, prepara además nuevas inauguraciones, tanto a nivel nacional como internacional, para el último trimestre del año.**

De este modo, la compañía dedicada a la fabricación y venta del único yogur helado funcional del mercado (bajo en grasa, rico en fibra y sin gluten), cuenta con presencia en todas las Comunidades Autónomas españolas y en 4 continentes a nivel internacionales.

***El objetivo: la innovación y la adaptación a los nuevos hábitos de consumo***

**Smöoy reinvierte permanentemente en el negocio y en su área de I+D+i.** Gracias a esta filosofía, la compañía **ha desarrollado distintos formatos de heladería que dan respuesta a distintos perfiles de inversor.** El más innovador de estos modelos es el denominado **Smöoy Cream**, un nuevo concepto de heladería que combina la venta de yogur helado con la venta de helado artesanal elaborado en directo, un concepto único hasta la fecha en el sector, y que con su puesta en marcha en la ciudad de Vigo refuerza su posicionamiento diferencial. Por orden de tamaño le siguen la reconocida heladería **Smöoy Yogurt**, con espacios a partir de 25 m<sup>2</sup>, a la que también se incorporará el nuevo formato **Smöoy Rubik**, que puede ponerse en marcha en un espacio, siempre con alto tránsito peatonal, a partir de 4 m<sup>2</sup>. De este modo, la compañía ofrece la posibilidad de adherirse a la cadena como franquiciado con unos niveles de inversión que oscilan entre los 40.000€ y los 130.000€.

**Otra importante innovación de la cadena ha sido la introducción de sus productos más demandados en el canal retail.** Desde la pasada primavera, los clientes de la compañía pueden adquirir diversos productos Smöoy en los 300 puntos de venta de la cadena de supermercados Alcampo, en los centros de la multinacional ALDI, o en los más de 30 puntos de venta de la cadena regional Superdumbo.

En otro orden de iniciativas, Smöoy **ha obtenido también recientemente el certificado internacional IFS Food (International Featured Standards), un estándar de calidad reconocido a**

**nivel mundial. Y ha alcanzado un acuerdo de colaboración como Empresa Amiga de WWF**, con la que se compromete a participar en diversas actividades de conservación de la biodiversidad en los bosques y en los ecosistemas españoles, y a destinar parte de los beneficios de sus 150 heladerías a la defensa y compromiso medioambiental.

#### ***Un compañía en plena expansión:***

Para su crecimiento, Smöoy basa su estrategia de expansión en un modelo colaborativo, alcanzando acuerdos emprendedores e inversores con marcada vocación empresarial que estén interesados en gestionar su propio negocio bajo el paraguas de una marca plenamente consolidada, gracias a una potente estructura que le permite dar un respaldo global a cada una de sus unidades operativas alrededor de todo el mundo.

Con el objetivo de facilitar el emprendimiento y favorecer el autoempleo, “Smöoy facilita acuerdos con diferentes entidades financieras, con la finalidad de que cada franquiciado potencial pueda tener acceso a una financiación personalizada”, ha afirmado Nuria Sirvent, fundadora y CEO de la compañía.

Para dar cobertura a toda esta infraestructura, Smöoy cuenta con unas modernas instalaciones centrales de más de 7.500 metros cuadrados en Alcantarilla (Murcia), donde fabrica todos sus productos. La compañía cuenta con un equipo de personas de amplia experiencia que dan soporte global a la red.

#### ***Un modelo de negocio con más de 10 años de experiencia***

Smöoy es fruto del esfuerzo de la cuarta generación de una familia dedicada al helado artesanal desde hace 100 años. Fundada en 2010, la marca ha logrado posicionarse como una de las principales cadenas de yogur helado, gracias a un modelo de negocio que comercializa el único helado funcional del mercado: bajo en grasa, rico en fibra y sin gluten.

Destaca su expansión internacional a lo largo de cuatro continentes. Actualmente está presente en 15 mercados internacionales: sin olvidar todas las Comunidades Autónomas de España.

#### ***La excelencia de un producto innovador***

Tras una década, Smöoy ha conseguido reunir la única propuesta que incluye cuatro bases: yogur natural, de frutas, chocolate y nata, a los que ahora se une la nueva propuesta Cream que incrementará el número de productos exclusivos Smöoy. A las tarrinas tradicionales (mini, classic y maxi) se unen frozen roll, frappés, freaksmöoy, twister, smöothies, freezer y smöoyroll, además de los Fruitsmöoy, con fruta natural sin azúcar añadida, y sus deliciosas Köod Muffin, madalenas rellenas de yogur helado y coronadas con un topping.

#### ***Premios y reconocimientos***

El carácter innovador de la empresa y su rápido desarrollo, han sido clave en la evolución de Smöoy y en los numerosos reconocimientos que ha recibido a lo largo de sus 10 años de trayectoria.

La empresa fue galardonada en 2015 con el **Premio Alimento de España a la Restauración, Accésit Alimento de España a la Iniciativa Emprendedora**, premio otorgado por el Ministerio de Agricultura, Alimentación y Medio Ambiente y dirigido a empresas menores de 10 años, por la aplicación de ideas novedosas.

Smöoy puede presumir también de ser la única franquicia que ha llegado a las últimas fases de los **Premios Nacionales de Marketing**, junto a Iberia y Acciona, en la categoría de Latinoamérica y cuenta asimismo con el **I Premio de Restauración Moderna en la categoría de I+D**, obtenido de manos de la Asociación de Cadenas de Restauración Moderna (FERHCAREM), el **Premio Mercurio a la Empresa de Servicio, la Mención de Honor del Premio Herentia 2015**, que concede la Asociación Murciana de la Empresa Familiar (Amefmur), el Premio a la Franquicia más Internacional, que otorga el diario El Economista junto a la

Asociación Española de Franquiciadores (2016) y el otorgado a la Directora General y una de las fundadoras de la compañía, Nuria Martínez Sirvent, a la **Empresaria del Año (OMEP)**.

## Los comerciantes alertan de falta de productos y precios más altos para estas Navidades

original



La crisis mundial de materias primas y los problemas en el transporte de contenedores, principalmente los que vienen de Asia, han creado alarma entre los comerciantes, que ya notan la falta de algunos productos y temen que el problema aumente en la campaña de Navidad, con más escasez de artículos y subida de precios.

Los expertos consultados por Efe coinciden en mostrar su preocupación ante la repercusión que esta situación puede tener en el Black Friday y en la campaña de Navidad, que llega a representar hasta un 35 % del total de las ventas de todo el año de un sector que ya viene muy tocado por la crisis del coronavirus.

El presidente de la asociación catalana de comerciantes Retailcat, Joan Carles Calbet, ha explicado a Efe que todo apunta a que va a haber más problemas de falta de algunos productos por escasez de componentes y microchips y por los considerables retrasos en la entrega de mercancías.

Ya estamos viviendo un incremento de precios generalizados de las materias primas que afecta a todos los sectores, lo que se ha agravado por los problemas en el transporte de las mercancías que vienen de fuera de la UE.

Según Calbet, en los últimos meses se ha pasado de pagar unos 2.000 dólares por contenedor a unos 14.000, ya que hay un incremento muy fuerte de la demanda y dado que China no importa y solo exporta, los contenedores no vuelven al país y cada vez hay menos. "Los pocos que hay los están haciendo pagar a precio de oro", ha explicado.

Todo ello "acabará repercutiendo en los precios de los productos", cosa que todavía no ha pasado de manera generalizada porque los distribuidores tienen stock comprado con anterioridad a esta situación, pero, sin duda, los precios "van a subir".

Calbet ha lamentado que estamos en una "espiral muy peligrosa de la que no vemos el final", en la que todos los precios suben, "la luz, el gas, la gasolina, el transporte...", lo que afecta tanto a empresas como a consumidores, que "dispondrán de menos renta para gastar".

También se está dando el caso de algunos mayoristas que reciben anulaciones de pedidos porque los plazos de entrega se están retrasando y la mercancía llegará demasiado tarde.

De cara al Black Friday, Calbet considera que puede haber escasez de algún producto, pero lo que seguro que habrá es un incremento de los precios, que en algunos casos puede estar entre un 5 y un 10 %.

También el presidente de Unión de Ejes Comerciales y Turísticos, Barcelona Oberta, Gabriel Jené, cree que, al final, esta situación repercutirá en los precios de los productos, “de eso no se va a librar nadie”, ha señalado.

Jené ha lamentado que venimos de un verano que no ha ido muy bien para el comercio de Barcelona porque ha habido un “fuerte trasvase” de la demanda de productos de comercio al ocio y ahora los comerciantes tienen que enfrentarse a este problema.

La directora general de la asociación catalana de la empresa familiar del Retail, Comertia, Elisabet Vilalta, ha explicado a Efe que espera una “muy buena campaña” de Navidad porque ha habido mucha retención de consumo, pero lo que hasta ahora era exceso de oferta y poca demanda, ahora teme que se convierta en lo contrario.

Vilalta ha asegurado que ya han tenido problemas de suministros en algunos artículos de sectores como el equipamiento del hogar, artículos de fiestas, óptica o moda.

Otros de los artículos más afectados por este problema son los tecnológicos, como los de telefonía e informática, y también los de electrónica de consumo, el material deportivo y el textil, además de los juguetes, que la mayoría vienen de China.

Según el gerente de la Asociación Española de Centrales de Compra (ANCECO), Álvaro Otal, muchos proveedores de juguetes ya están avisando de que van a tener retrasos en la entrega, lo que puede hacer peligrar la campaña de Navidad en un sector en el que el 70 % de la facturación se realiza entre el mes de noviembre y el día de Reyes.

Otal también cree que puede haber problemas con los productos estrella de estas Navidades, ya que los que más éxito tienen son los más demandados y, aunque cada año suele haber gente que se queda sin ellos, este año el problema puede ser mayor.

La falta de materias primas también está provocando problemas en algunas empresas, como las de bebidas, que se encuentran con falta de cartón o plástico para sus envases.

Otal ha explicado que la mayoría de sectores estaba ya con crecimientos desde moderados a muy importantes, no solo comparados con 2020, sino también con 2019.

Sin embargo, con la escasez en el suministro de materias primas y los problemas de transporte hay “nubarrones” importantes de cara al futuro, cuando esta situación podría agravarse, por lo que Otal considera necesario encontrar con urgencia una solución.

Sobre la repercusión en los precios, Otal ha asegurado que en algunos sectores, como el de ferretería, ya se está aplicando en los productos, y el resto de afectados tendrán que hacerlo.



# **EMPRESA FAMILIAR**

# Ciudad Real acogerá el Congreso Iberoamericano de Empresas Familiares y Pymes



Archivo - Ciudad Real acogerá el Congreso Iberoamericano de Empresas Familiares y Pymes - CONGRESO IBEROAMERICANO DE EMPRESAS FAMILIARES MADRID, 18 Oct. (EUROPA PRESS) -

Ciudad Real acogerá el próximo miércoles, 20 de octubre, el Congreso Iberoamericano de Empresas Familiares y Pymes, que contará con la participación de 40 ponentes internacionales y más de 300 empresas familiares y pymes, además de organizaciones empresariales, universidades y organismos de toda la región.

El evento se inaugurará en el Salón de Actos del Museo Quijote la capital manchega. El congreso analizará en esta edición aspectos como los del relevo generacional, el comercio internacional, la sostenibilidad en la aplicación de los procesos productivos o la transformación digital en el seno de las empresas familiares y las pymes.

El encuentro cuenta con la coorganización del Ayuntamiento de Ciudad Real, el Impefe y Avanza Ciudad Real y la colaboración de la Red Business Market, la Fundación Finnova, Área Financiera, APIA, la Red Iberoamericana de Jóvenes Líderes, Conecta Iberoamérica. Camacol, Aempymes, la Asociación Española Multisectorial de Empresas o las firmas empresariales 3E y Netquality entre otras.

La mesa inaugural correrá a cargo de la presidenta de la Asociación Española de Pymes y Emprendedores, Sandra Rodríguez Checa; la directora de Conecta Iberoamérica, Yohania de Armas; el presidente de la Red Internacional de Agrupamientos Industriales, Logísticos e Innovadores, Rodolfo Games; el coordinador de Programas de Emprendimiento de la Universidad Autónoma de Madrid, Ciro Lacomino; y el presidente de la Corporación para el Desarrollo Económico y Competitivo de Bolívar, Galo Vasconez.

El programa del congreso prevé de igual forma el desarrollo de una mesa específica en el campo de los procesos de innovación empresarial, panel que contará con la

participación de referentes en este campo como Fernando Rodríguez Alemany, consejero delegado de la firma Metaventure; Irene Tato, fundadora del Instituto Internacional de Diplomacia Corporativa; Igor de la Vega, presidente de la Asociación Empresarial Madrid en Red; o el consejero delegado de Área Financiera, Francisco Lozano Fernández.

En el ámbito del comercio internacional y las relaciones transoceánicas entre empresas familiares y pymes el Congreso Iberoamericano de Empresas Familiares y Pymes contará con diversos paneles que analizarán aspectos como los de la logística o los campos de oportunidad para el negocio en la región iberoamericana.

Entre estos expertos se encuentran el presidente de las Cámaras de Comercio Latinas en Estados Unidos, Joe Chi; o el fundador de la entidad Empresas Familiares Iberoamericanas y del Centro de Alta Tecnología de las Américas, José Barletta.

La clausura del Congreso Iberoamericano de Empresas Familiares y Pymes correrá a cargo del empresario, conferenciante y consejero de Empresas Cipri Quintas.

Para leer más

Universidades

Latinoamérica

Taboola Feed



### ¿Bitcoin rompió la barrera de los 30K! ¿Es hora de invertir en Bitcoin?

eToro Blog Post | Patrocinado



### ¿Qué pasaría si hubieras invertido \$1K en Netflix hace un año?

eToro | Patrocinado



### Así evitan los españoles de más de 60 años los gastos funerarios...

Experts in Money | Patrocinado



## 22 kilos menos - Elisa nos desvela cómo los ha perdido

foodspring | Patrocinado



## Un software para aprender inglés revoluciona España

El aprendizaje efectivo de idiomas se logra por la conversación semanal con nativos y...

8Belts | Patrocinado



## ¿Paredes dañadas por la humedad? ¡Lea esto para resolverlo!

Murprotec | Patrocinado



## Su querido vestido dejó poco a la imaginación

Free Hub | Patrocinado



### Estas cinco cosas sorprendentes están hechas con material reciclado

Blog CaixaBank | Patrocinado

### Conduce el Nuevo ID.3

Convierte el futuro de la movilidad eléctrica en tu nuevo presente. Nuevo ID.3

Volkswagen | Patrocinado



### 9 R, así es la fórmula de la economía circular

Blog CaixaBank | Patrocinado



### ¿Qué necesito saber antes de comprar una casa?

Europa Press



### Comprar una vivienda sobre plano: ¿qué debo tener en cuenta?

Europa Press



### Sobrepeso y flora intestinal: esto es lo que desvela Rosmy Barrios

SanaDigest | Patrocinado





### La nueva movilidad está aquí

Descubre el Nuevo ID.3, 100% eléctrico, y forma parte de la movilidad de Volkswagen.

Volkswagen | Patrocinado



### Médicos desconcertados: El nuevo aceite de CBD que arrasa en España

Sarah's Blessing | Patrocinado

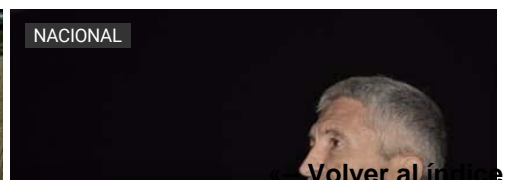


### Vega Sicilia al mejor precio, sólo en esta tienda

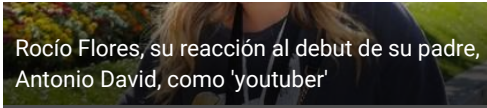
Bodeboca | Patrocinado



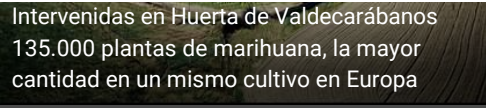
### La actualidad más visitada en europa press



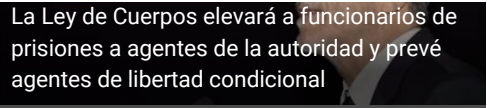
Volver al índice



Rocío Flores, su reacción al debut de su padre, Antonio David, como 'youtuber'



Intervenidas en Huerta de Valdecarábanos 135.000 plantas de marihuana, la mayor cantidad en un mismo cultivo en Europa



La Ley de Cuerpos elevará a funcionarios de prisiones a agentes de la autoridad y prevé agentes de libertad condicional

# **FISCALIDAD**



## La batalla por el regreso de la disciplina fiscal arranca en Europa

**TRAS EL GOLPE DE LA PANDEMIA/** Bruselas relanza hoy el agrio debate sobre la reforma de las reglas fiscales que apunta a un nuevo choque entre los países frugales y los del Sur, con España a la cabeza.

**Francisco R. Checa.** Bruselas  
El pulso por la reforma de las reglas fiscales ya está aquí. La Comisión Europea relanza hoy el espinoso y difícil debate sobre la actualización del Pacto de Estabilidad y Crecimiento que amenaza con elevar la tensión entre los 27 en los próximos meses, a medida que la economía va consolidando su recuperación y el crecimiento obliga al regreso a la disciplina fiscal, previsto para 2023.

Las reglas fiscales llevan suspendidas desde el estallido de la pandemia en marzo de 2020. Ante el golpe sin precedentes del Covid-19, la Comisión adoptó la decisión histórica de permitir barra libre de gasto público a los países para que no tuvieran ataduras presupuestarias a la hora de apoyar la economía ante la mayor crisis sanitaria en un siglo.

Estas normas, que se aplican desde hace tres décadas, exigen a los países mantener un déficit fiscal inferior al 3% y un nivel de deuda pública sobre el PIB en torno al 60%.

La pandemia no sólo obligó a tener que suspender las normas fiscales sino que puso en el congelador el debate de la reforma del Pacto de Estabilidad, que la Comisión había lanzado apenas unas semanas antes de que el Covid-19 lo cambiara todo. Ahora, diecinueve meses después, la Comisión retoma la discusión para volver a abrir el melón de una reforma que llega con la posición fiscal de los países europeos mucho más precaria que antes del Covid.

La Comisión va a constatar en su consulta pública la nueva realidad fiscal en la que se encuentra la UE tras el gasto público masivo al que ha obligado la pandemia. La crisis del Covid disparará este año el nivel de deuda de la eurozona al 102,4% según las previsiones de la Comisión, más de 15 puntos porcentuales que en 2019.

Además, el nivel de endeudamiento de países como España o Italia, que ya era considerado elevado antes de la pandemia, se ha disparado hasta niveles preocupantes. En el caso español, la deuda escalará este año al 120% según la última previsión del FMI, que además estima que se mantendrá por encima del



El comisario de Economía, Paolo Gentiloni, junto al vicepresidente de la Comisión, Valdis Dombrovskis.

### Polonia redobla su pulso con la UE por la primacía del TJUE

El primer ministro polaco, Mateusz Morawiecki, encara una semana complicada en su pulso contra la Unión Europea por la primacía del Tribunal de Justicia de la UE (TJUE) sobre la legislación nacional del país. El líder polaco se enfrentará hoy al Parlamento Europeo en un cara a cara con la presidenta de la Comisión, Ursula von der Leyen, y se reunirá con el resto de líderes europeos en el Consejo Europeo que arranca el jueves. Sin embargo, lejos de intentar tender puentes, Morawiecki redobló ayer su desafío a la UE al lanzar un contraataque

a sus socios europeos a través de una carta que envió a los líderes de las instituciones europeas (Consejo, Comisión y Parlamento Europeo) y el resto de Jefes de Estado y de Gobierno de los otros 26 Estados miembros. El primer ministro polaco alertó de que "varias instituciones de la UE usurpan poderes que no tienen en virtud de los tratados e imponen su voluntad a los Estados miembros por las buenas o por las malas", un fenómeno que calificó de "peligroso". Además, criticó que "las

herramientas financieras se utilicen para tal fin", en referencia al bloqueo que mantiene la Comisión a la aprobación y entrega de los 36.000 millones que corresponden a Polonia dentro del plan de recuperación. Morawiecki defendió que "la UE no debe ser un instrumento para cumplir los deseos de algunos Estados miembros a expensas de otros" y tachó de "chantaje financiero, castigos y hambre" la reacción de Bruselas a su desafío constante al respeto de los valores del Estado de derecho. De hecho, el primer

ministro polaco limitó el alcance que tiene la Justicia europea al afirmar que las competencias de los jueces europeos "se extienden solo a cuestiones que les hemos confiado en los tratados". "Los intentos de expandirlos no pueden aceptarse", aseveró. No obstante, Morawiecki indicó que Polonia seguirá siendo un "miembro leal" de la UE. El conflicto con Polonia amenaza con sumar más tensión a una cumbre europea en la que los 27 también abordarán divididos cómo afrontar la escalada de los precios de la energía.

116% hasta 2026.

Bruselas es consciente de que el debate va a generar roces entre las capitales en un momento de incertidumbre en la UE hasta que se aclare el horizonte político en Alemania y Francia, con la formación de un Gobierno en Berlín y las elecciones francesas de la próxima primavera.

La Comisión quiere empezar a crear consenso entre los 27 para decidir cómo se regresa al rigor fiscal y hacerlo de una manera que no ponga en riesgo la recuperación. El brazo ejecutivo de la UE planteará a los Estados miembros

preguntas conceptuales y no propuestas concretas de cifras.

Bruselas no quiere recuperar los límites de deuda de una manera inmediata pero ya ha ido marcando el camino a los Gobiernos para que vayan pensando en planes de consolidación fiscal a medio plazo, una vez que las reglas fiscales vuelvan a activarse en 2023, fecha en la que, si no se tuere la recuperación, volverán a activarse.

Otro de los asuntos que estará sobre la mesa será la posibilidad de no contabilizar algunas inversiones verdes en

las reglas del déficit para estimular las inversiones públicas necesarias para la transición climática.

El debate, en cualquier caso, será un campo de minas. Las capitales ya han ido tomando posiciones de cara a una pelea que volverá a enfrentarse a los países frugales del Norte, con Holanda a la cabeza, contra los del Sur, entre los que está España.

Los frugales, defensores de la austeridad fiscal, se han abierto a discutir mejoras del Pacto de Estabilidad pero ya han puesto como línea roja que se mantenga la reducción

de la deuda y déficit. España y el Sur piden una mayor flexibilidad y defienden que la reforma debe coincidir con el regreso de las normas fiscales.

El consenso general es que las normas se han quedado desfasadas. El último en alzar la voz en defensa de la reforma ha sido el alemán Klaus Regling, considerado uno de los padres de las actuales reglas y presidente del Fondo de Rescate comunitario, quien ha advertido de la "pérdida de credibilidad" si la UE se sigue ciñendo a normas "que ya no tienen sentido económicamente".

# Moncloa promete a la UE bajar la deuda 5 puntos con un gasto récord

## Fía su plan para 2022 a un crecimiento al 7%

El Gobierno ha trasladado a la Unión Europea que bajará en 2022 la deuda hasta 4,5 puntos, situándola en el 115,1% del PIB desde el 119,5% de este año, pese a firmar los Presupuestos más expansivos

de la historia. El Plan Presupuestario 2022, enviado el viernes a Bruselas, recoge que el gasto consolidado del Estado para 2022 será de 458.970 millones de euros, el mayor de la historia. **PÁG. 25**

# El Gobierno promete a Bruselas bajar la deuda 4,5 puntos con gasto récord

Moncloa asegura a la UE que logrará los ingresos más altos de la historia con pequeñas reformas

El Plan Presupuestario confirma un gasto consolidado de 458.970 millones de euros

Ignacio Faes MADRID.

El Gobierno ha trasladado a la Unión Europea que bajará en 2022 la deuda hasta 4,5 puntos, situándola en el 115,1% del PIB desde el 119,5% de este año. El Gobierno sostiene que contendrá así el nivel de deuda pese a firmar los Presupuestos más expansivos de la historia. El Plan Presupuestario 2022, enviado el viernes a Bruselas para el visto bueno de la Comisión Europea, recoge que el gasto consolidado del Estado para 2022 será de 458.970 millones de euros –el mayor gasto de la historia–, de los que 27.633 pertenecerán a los fondos europeos.

Moncloa fija así las Cuentas a unas cifras de crecimiento del PIB de un 7% para el año que viene, muy por encima del consenso de analistas económicos. La semana pasada, el Fondo Monetario Internacional recortó las cifras de crecimiento de la economía española. A su juicio, crecerá este año un 5,7% y un 6,4% en 2022, seis puntos por debajo de lo que estima el Gobierno.

El Gobierno insiste a Bruselas que conseguirá esas cifras de recaudación histórica de 232.352 millones de euros. Sin embargo, las medidas fiscales previstas por el Ejecutivo no son tan ambiciosas como las de otros años. El cambio en la tributación de los planes de pensiones y los cambios en el Impuesto sobre Sociedades (IS) son dos de las medidas que Hacienda ha prometido a Bruselas.

## La reforma fiscal prometida

El documento contempla, además, la minoración en el IRPF del límite general de reducción aplicable a la base imponible por aportaciones y contribuciones a planes de pensiones desde los 2.000 a los 1.500 euros. Las cuentas recogen el incremento del límite de reducción por aportaciones a planes de pensiones desde los 8.000 a los 8.500 euros, no solo mediante la realización de contribuciones empresariales, como ya sucede, sino también con aportaciones del trabajador al mismo instrumento de previsión social, siempre que estas aportaciones sean de igual o inferior importe a la respectiva aportación del empresario.

Sin embargo, según el Gobierno, estas medidas supondrán un incremento de la recaudación de solo 77 millones de euros. Además, reconoce que sus efectos se verán a par-

## Las cuentas enviadas a la UE

Evolución de la deuda de las Administraciones Públicas (% del PIB)

CONCEPTO	2020	2021	2022
Ratio deuda / PIB	120,0	119,5	115,1
Variación de la ratio deuda / PIB	24,4	-0,4	4,5
Contribución a la variación en la ratio deuda / PIB			
Saldo presupuestario primario	8,7	6,2	3,0
Intereses pagados	2,2	2,1	2,0
Ajuste stock-flujo	3,0	-0,1	0,0
Tipo de interés implícito sobre la deuda	2,1	1,9	1,8

Objetivos previstos de ingresos y gastos para el total Administraciones Públicas (% del PIB)

CONCEPTO	2020	2021	2022
Objetivo ingresos totales	41,5	41,3	39,8
Impuestos sobre la producción e importaciones	11,3	11,4	11,3
Impuestos corrientes sobre la renta y riqueza, etc.	11,2	11,7	11,1
Impuestos sobre el capital	0,4	0,4	0,4
Cotizaciones sociales	14,5	13,7	13,2
Rentas de la propiedad	0,6	0,6	0,5
Otros	3,6	3,5	3,3
Presión fiscal*	37,5	37,4	36,2
Objetivo gastos totales	52,4	49,6	44,7
Remuneración de empleados	12,5	12,1	11,4
Consumos intermedios	5,9	5,6	5,2
Transferencias sociales	23,4	21,5	19,9
Prestaciones de desempleo	3,7	2,5	1,8
Intereses	2,2	2,1	2,0
Subvenciones	1,9	1,5	1,1
Formación bruta de capital	2,6	2,7	2,2
Transferencias de capital	2,0	2,1	1,2
Otros	1,2	2,0	1,9

Fuente: Ministerio de Ministerio de Asuntos Económicos y Transformación Digital.

elEconomista

## El Ejecutivo fía a un crecimiento del 7% las expansivas cuentas públicas para el año 2022

El segundo trimestre de 2023, cuando se comiencen a presentar las declaraciones del IRPF, correspondientes al ejercicio 2022.

En el Impuesto sobre Sociedades establece un tipo mínimo del 15% sobre la base imponible de grupos consolidados o de compañías cuya cifra de negocios sea igual o superior a 20 millones de euros, lo que

supone que no afectará a las pequeñas y medianas empresas. Para las compañías de nueva creación, ese tipo mínimo será del 10%, mientras que para las entidades de crédito y explotación de hidrocarburos la tributación mínima será del 18%. La propia ministra de Hacienda, María Jesús Montero, reconoció la semana pasada que el impuesto mínimo global apenas tendrá un impacto de 50 millones de euros en la recaudación.

También en el Impuesto sobre Sociedades se recoge una reducción en el porcentaje de bonificación a las rentas derivadas del arrendamiento de viviendas, que pasa del 85% al 40%, con objeto de que el tipo mínimo del 15% sea de apli-

cación también a las empresas dedicadas a este negocio. Los cálculos de Hacienda contemplan un aumento recaudatorio de 421 millones de euros por los cambios introducidos en Sociedades del Ingreso Presupuestario de 2022.

## Gastos en alza

Pese a firmar el mayor gasto público de la historia, el Gobierno espera que el buen desempeño económico del año que viene reduzca el porcentaje de gasto público, deuda y déficit de las cuentas españolas. Así, Moncloa promete a Bruselas que el peso del gasto sobre el PIB baje hasta el 44,7% en 2022 desde el 49,6% previsto en 2021 y el 52,4%

## La oposición critica los números

El PP quiere que el Congreso llame al Gobierno a rectificar su cuadro macroeconómico a partir del cual ha elaborado sus nuevos Presupuestos Generales del Estado y ajuste sus partidas por la última revisión de las previsiones del Instituto Nacional de Estadística (INE). Así lo defenderá en una moción, consecuencia de la interpelación urgente que dirigió el miércoles a la vicepresidenta de Asuntos Económicos, Nadia Calviño, que se debatirá y votará en el Pleno de esta semana. En su iniciativa, recogida por 'Europa Press', los 'populares' exigen "modificar todas las partidas necesarias para garantizar que no vuelven a producirse desviaciones negativas ni en el déficit ni en la deuda pública". Asimismo, piden al Gobierno el Plan de Reequilibrio que exige la Ley de Estabilidad Presupuestaria y, apostillan, "que le lleva reclamando tanto al ReF como Banco de España los dos últimos años para dar una señal clara a todos los agentes del compromiso de España con la estabilidad presupuestaria". Todo ello a partir de la actualización de los datos de crecimiento trimestral del PIB del INE.

alcanzado en 2020 por la fuerte caída de la economía que provocó la pandemia y las medidas de apoyo a familias y empresas que adoptó el Gobierno para mitigar las consecuencias de la recesión.

En cuanto al gasto público por funciones, la Educación representará el 9,2% del total, frente al 9% que se prevé que suponga en 2021. Ello obedece, según los comentarios remitidos a Bruselas por el Ministerio de Hacienda, al presupuesto de más de 5.000 millones de euros con que contará la política educativa en 2022, una cifra también inédita, como lo es por otra parte la partida para becas, que rozará durante el próximo ejercicio los 2.200 millones de euros.

# La Xunta reduce el IRPF a nueve de cada diez gallegos y baja un 25% el Impuesto de Patrimonio

El Gobierno gallego aprueba un presupuesto "histórico" de 11.627 millones para la "recuperación" en 2022 ▶ Rebaja un 10% el tributo sobre la compra de viviendas usadas ▶ Convocará 1.330 plazas en sanidad

PAULA PÉREZ  
 SANTIAGO

Rebajas de impuestos y menos dinero para pagar los intereses de la deuda, mientras crece el gasto social y se mantiene la apuesta por las inversiones. Es el "modelo" de Galicia que el presidente de la Xunta, Alberto Núñez Feijóo, contrapona al del Gobierno que, según denuncia, sube la carga fiscal sobre los ciudadanos. Y así se refleja en el proyecto de Presupuestos de la comunidad autónoma para 2022, aprobado ayer por el Ejecutivo autonómico y que rompe el techo de gasto previsto en julio hasta alcanzar los 11.627 millones de euros, 63 millones por encima de las cuentas actuales, lo que lo convierte en el más elevado de la historia. Entre las novedades se incluye un paquete de rebajas tributarias que contempla menos IRPF para nueve de cada diez contribuyentes, una reducción del 10% en el Impuesto de Transmisiones Patrimoniales que grava la compraventa de viviendas usadas y una bonificación del 25% en el Impuesto de Patrimonio, un primer paso, según explica Feijóo, de cara a la eliminación definitiva de este tributo.

Estas rebajas tributarias supondrán una merma de ingresos de solo 20 millones de euros en 2022, puesto que no será hasta 2023 cuando las bonificaciones aplicadas el próximo año tengan plenos efectos sobre las arcas autonómicas: 80 millones de euros menos. "Esta bajada prudente de impuestos facilitará llegar a fin de mes a las familias", según Feijóo, "ante la incertidumbre y los obstáculos de los gallegos por la subida de la luz, los combustibles, el incremento del IPC, la amena-

za de cobrar por las autovías o la subida de hasta 10 impuestos del Gobierno central".

La bajada del IRPF afectará a las rentas medias y bajas y supondrá un ahorro de 60 millones de euros a los gallegos. El Impuesto de Transmisiones Patrimoniales bajará del 10% actual a un tipo del 9% y se mantendrán las actuales bonificaciones a colectivos prioritarios y a la compraventa de fincas en el rural. Y además la Xunta avanzó su intención de eliminar el Impuesto de Patrimonio que grava a las grandes fortunas. Este tributo ya no se aplica, de hecho, en Madrid, comunidad a la que han acusado precisamente de *dumping fiscal* por sus agresivas rebajas tributarias para atraer capital a su territorio.

Tras su aprobación ayer en el Consejo de la Xunta, donde se estrenó como consejero de Facenda, Miguel Corgos, los Presupuestos de Galicia para 2022 serán entregados mañana al Parlamento y entrarán en vigor "en tiempo y forma" el próximo 1 de enero de 2022.

Su elaboración estuvo marcada por el repentino fallecimiento hace solo dos semanas del hasta entonces titular de Facenda, Valeriano Martínez, al que tanto Feijóo como su sucesor al frente de la consellería rindieron ayer "homenaje". "Éstas son sus cuentas y las de su equipo", reivindicó el presidente de la Xunta. Por la tarde, se celebró un funeral en su honor en la Catedral de Santiago.

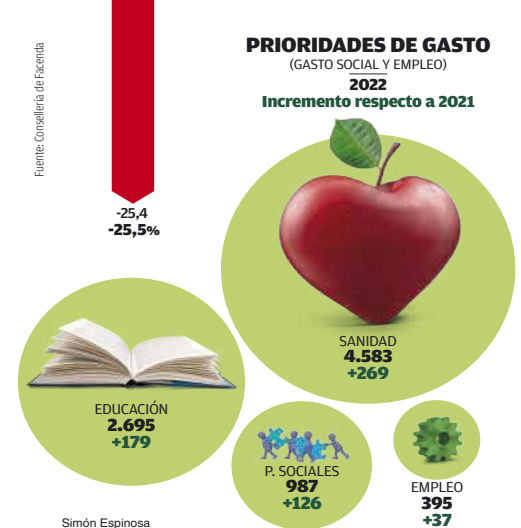
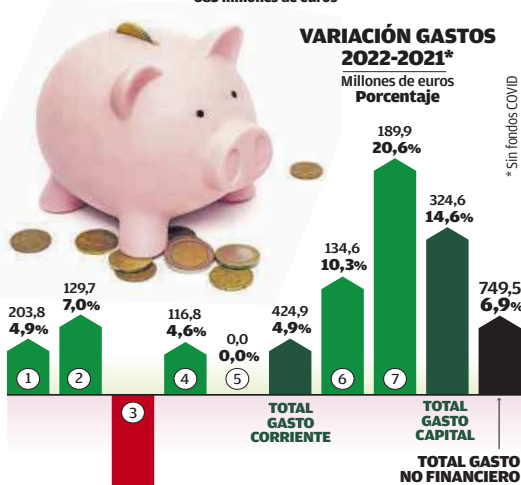
El nombramiento del director xeral de Orzamentos como nuevo consejero de Facenda, permite dar "continuidad" al proyecto, según Feijóo. "Estos presupuestos permitirán pasar de

## Presupuestos de la Xunta 2022

EN MILLONES DE EUROS

GASTOS	2021 (ajustado)		2022
		SIN FONDOS COVID*	
① Gastos de personal	4.309,9	4.123,6	<b>4.327,4</b>
② Gastos en bienes corrientes y servicios	2.012,9	<b>1.854,1</b>	<b>1.983,9</b>
③ Gastos financieros	99,9	99,9	<b>74,5</b>
④ Transferencias corrientes	2.595,8	2.524,9	<b>2.641,7</b>
⑤ Fondo de contingencia	45,4	45,4	<b>45,4</b>
<b>TOTAL GASTO CORRIENTE (1)+(2)+(3)+(4)</b>	<b>9.059,9</b>	<b>8.648,0</b>	<b>9.072,9</b>
⑥ Inversiones reales	1.534,7	1.307,3	<b>1.441,9</b>
⑦ Transferencias de capital	968,3	922,6	<b>1.112,5</b>
<b>TOTAL GASTO CAPITAL (6)+(7)</b>	<b>2.503</b>	<b>2.229,9</b>	<b>2.554,5</b>
<b>TOTAL GASTOS NO FINANCIEROS</b>	<b>11.563</b>	<b>10.887,9</b>	<b>11.627,4</b>

\* Se descuentan los Fondos extraordinarios vinculados al COVID-19 que en 2021 sumaron 685 millones de euros



**Primer día ajetreado para el nuevo consejero.** El hasta ahora director xeral de Orzamentos, Miguel Corgos, tomó ayer posesión de su nuevo cargo como consejero de Facenda a primera hora de la mañana y solo media hora después le tocó aprobar los Presupuestos de Galicia. Ayudó su "experiencia" de 13 años elaborando las cuentas.

la reactivación a la recuperación", señaló Miguel Corgos.

La cuantía total de las cuentas autonómicas supera el techo de gasto aprobado en julio en 56 millones de euros por la incorporación de nuevas partidas procedentes del mecanismo de recuperación y resiliencia del Gobierno y que se han repartido en las últimas conferencias sectoriales.

Siete de cada diez euros del presupuesto son para gasto social, que ascenderá a 8.660 millones de euros. Esto supone un incremento de 610 millones de euros respecto al ejercicio actual. La sanidad recibe 4.583 millones (un aumento de 269 millones); la educación, 2.695 millones (179 millones más); las políticas sociales, 987 millones (un incremento de 126 millones); y el empleo obtendrá 395 millones (37 millones más). Además, la Xunta mantendrá el esfuerzo inversor del pasado año destinando a este capítulo 2.500 millones de euros.

También crecerá el gasto de personal hasta los 4.327 millones de euros (un 4,9% más que el actual ejercicio si no se tienen en cuenta los fondos extraordinarios recibidos este año por el COVID). Este incremento permitirá asumir la subida salarial del 2% a los empleados públicos ordenada por el Gobierno (con un coste total de 84 millones) y reforzar los efectivos en la Administración. En concreto, se prevé crear 1.330 nuevas plazas en sanidad —lo que permitirá estabilizar personal eventual ya en activo y aumentar la plantilla en Primaria—. Medio millar serán puestos para médicos, 479 para personal de enfermería y 162 para personal residente en formación.

La financiación universitaria también crecerá el próximo año en 25 millones más hasta los 469 millones. Y los concellos obtendrán de la Xunta 488,6 millones, un 20% más.

La única partida que baja es la destinada a pagar los intereses de la deuda. Los 74 millones que se abonarán en 2022 son un 25% menos que los de este año. "Los presupuestos manejan así un crecimiento sano", destacó Feijóo, en alusión a la reducción del endeudamiento.

La Xunta maneja un crecimiento económico del 6% en 2022 y una reducción de la tasa de paro al 11,7%. La Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF) avala como "prudentes" las previsiones macroeconómicas planteadas por Galicia para 2022.

### Oposición

En opinión del secretario xeral del PSdeG, Gonzalo Caballero, los Presupuestos de la Xunta revelan "la política desnortada" del Ejecutivo autonómico. Galicia necesita políticas económicas expansivas y anticíclicas que permitan impulsar el consumo, estimular la inversión y reactivar el crecimiento", consideró. Por su parte, el BNG censuró que se trata de "unos presupuestos timoratos y decepcionantes". "La misma propaganda de siempre", resumió el líder del BNG, Ana Pontón.

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

## Milagro: bajada de impuestos para crecer

¿SE PUEDE AUMENTAR el gasto y bajar los impuestos para casar un presupuesto sin incurrir en un déficit excesivo? **John Maynard Keynes** como respuesta a la Gran Depresión de 1929 escribió su *Teoría general del empleo, el interés y el dinero*, que sentó las bases de la teoría keynesiana en la que, muy resumida, proponía más inversión y gasto público tras épocas de crisis para generar demanda global que ayudara a recuperar el PIB, crear puestos de trabajo y que las empresas vuelvan a beneficios. Defendía que en el inicio de la recuperación, periodo que en teoría estamos viviendo, todos los impulsos eran pocos para estimular una demanda que

lleva tiempo retraída. Sobre lo que nunca escribió Keynes fue acerca de la necesidad de subir impuestos, como sugieren sus detractores. El prestigioso economista sostuvo que el déficit público, durante las crisis, debería ser compensado al consolidarse las épocas de bonanza. De este modo, se equilibrarían las cuentas públicas aprovechando para fortalecer el dique de contención ante la siguiente caída. Ayer, presentó **Feijóo** los orzamentos más altos de la historia en nuestra comunidad. Son 11.627 millones de euros que, según sus palabras, “servirán para consolidar la recuperación económica, superar los niveles de riqueza prepandemia y aten-

der las necesidades de las familias y los sectores productivos”. Se incrementarán las partidas de Sanidade, Educación, Políticas Sociales y Empleo, para garantizar como nunca los servicios públicos y no entorpecer la recuperación de familias y empresas. Lo hará, además, con un nuevo tijeretazo a los impuestos: rebajas en el tramo autonómico del IRPF, que según los datos de Hacienda beneficiarán al 90% de los contribuyentes, y en el Impuesto de Transmisiones Patrimoniales y bonificaciones de hasta un 25% en la cuota del tributo de Patrimonio. Defiende el presidente de la Xunta que se consolida el *modelo Galicia* que viene aplicando

basado en más inversiones, menos ratio deuda/PIB y menos impuestos. Volviendo al inicio, cabe preguntarse si es posible la ecuación aumentar el gasto, reducir impuesto y bajar el déficit como se pretende. La respuesta, contundente, llegó de la siempre crítica Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal, quien en su análisis de los datos macroeconómicos señala que “Galicia cumple satisfactoriamente con los requisitos aplicables a los marcos presupuestarios de los Estados miembros de la UE”. Si los 11.627 millones llegan a la economía real se habrá alcanzado la cuadratura del círculo. Feijóo es de fiar. Las cuentas que presenta, también.

## Hacienda no puede cobrar interés por las diferencias interpretativas

original



Hacienda no puede reclamar intereses de demora por el tiempo transcurrido hasta la [liquidación del Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones](#) o hasta la liquidación provisional de rectificación, si el contribuyente ha declarado los hechos correctamente y **el retraso se debe a discrepancias** entre la Administración y el contribuyente por un diferencia interpretativa.

Así, lo determina el Tribunal de Justicia de Castilla y León, en **sentencia de 21 de junio de 2021**, en la que interpreta las [sentencias del Tribunal Supremo](#), de 17 de diciembre de 2002 y de 16 de noviembre de 2015, cuando el obligado tributario liquide el ISD en régimen de declaración o de declaración-liquidación o autoliquidación,

La ponente, la magistrada García Vicario, determina que las diferencias interpretativas sobre la aplicación del ISD **concurren en el caso en litigio**, tal y como evidencian las resoluciones del Tear y del Teac, parcialmente estimatorias de las pretensiones de los reclamantes e impugnadas, por lo que habiendo sido veraces en la declaración de los hechos, considera clara la procedencia de exigir intereses de demora por el tiempo que [tarde la Administración Tributaria](#) en practicar las liquidaciones.

Por otra parte, razona el ponente que si bien es cierto que no hay duda de que el procedimiento de comprobación limitada debe **resolverse en el plazo de seis meses** desde su inicio, sin embargo, las fechas a las que hay que estar para su inicio no son las de la presentación de la declaración del Impuesto, ni la de la solicitud de valoración de los bienes inmuebles, ni las de las [valoraciones de los bienes inmuebles](#) residenciados en Madrid.

### Comprobación limitada

El procedimiento de comprobación limitada, en el que la comprobación de valores de los bienes inmuebles integrantes de la herencia a través el [procedimiento previsto en la Ley General Tributaria \(LGT\)](#) se sustancia como una actuación concreta del referido procedimiento y no se inicia a instancia de parte, **con la presentación de la declaración del impuesto**. Al estar vigente en el momento del devengo del Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones el procedimiento de declaración-liquidación o autoliquidación, ni con las solicitudes de las valoraciones de los bienes inmuebles, pues incluso en el supuesto de que la comprobación de valores **fuera el único objeto del procedimiento** éste se iniciaría no con la solicitud de las valoraciones ni con la emisión de los informes de valoración sino con la notificación conjunta de las propuestas de liquidación y valoración. Es decir, con la notificación del requerimiento

emitido por la Jefa de la Sección de Impuestos Directos del Servicio Territorial de Hacienda.

Basa su argumentación **el magistrado García Vicario** en que resulta indudable que todo requerimiento efectuado por el órgano gestor con objeto de comprobar determinados datos consignados por **los obligados tributarios en sus declaraciones**-liquidaciones debe incardinarse dentro de alguno de los procedimientos de gestión tributaria regulados en la LGT y su normativa de desarrollo, y concluye con la notificación de las liquidaciones aquí impugnadas.

En el caso en litigio, estima el magistrado que el plazo de los **seis meses no había transcurrido**, ya que el expediente se inició con la notificación del requerimiento y concluyó con la notificación de las liquidaciones provisionales.

## El 'hachazo' del tipo mínimo no tocará al 80% de los incentivos de Sociedades

Agencia EFE • original



La ministra de Hacienda, María Jesús Montero, con el libro amarillo de los PGE.

"Es más un ajuste que una reforma del impuesto", advirtió la ministra de Hacienda, **María Jesús Montero**, en la presentación del proyecto de Presupuestos Generales del Estado de 2022 en referencia a la [regulación del tipo mínimo de tributación del 15% en el Impuesto de Sociedades](#) por el que tanto ha peleado la facción gubernamental de Unidas Podemos. Un ajuste de entidad si se atiende al objetivo recaudatorio marcado por el Gobierno, que espera [obtener 400 millones de euros de algo más de un millar de empresas](#) cuando la medida se aplique de forma efectiva - ya en 2023- , pero menor si se atiende al consenso de los fiscalistas que coinciden en señalar esta estimación como excesivamente optimista.

La redacción de la medida en el proyecto legislativo ha venido a confirmar la impresión de los expertos. En primer lugar porque excluye de manera explícita del perímetro de deducciones susceptibles de ser recortadas si la cuota del impuesto cae por debajo del 15% a la **deducción por doble imposición**, probablemente la más relevante en términos de cuantía del impuesto. en segundo lugar porque las desgravaciones cuya aplicación puede desactivarse para impedir que la cuota fiscal caiga por debajo de esa barrera del 15% **suponen un ahorro total para las empresas de poco más de 1.000 millones de euros** en el presupuesto de beneficios fiscales del impuesto...que en 2022 permitirá a las empresas ahorrarse 5.674 millones de euros entre los ajustes, reducciones, deducciones, bonificaciones y tipos reducidos que trufan su normativa y que erosionan su recaudación. A efectos prácticos, por tanto, **alrededor del 80% de los beneficios fiscales totales del Impuesto de Sociedades se quedarán al margen** de la operativa del tipo mínimo del 15%.

Los expertos consultados coinciden en señalar la **exclusión de la deducción por doble imposición del cálculo del tipo mínimo del impuesto**, que se explicita en el apartado segundo de la propuesta de redacción del nuevo artículo 30 bis de la Ley del Impuesto sobre Sociedades que dará carta de naturaleza al mínimo de tributación del 15% de aprobarse el proyecto presupuestario, como uno de los elementos más relevantes de la normativa gubernamental. Señalan que **sin esa exclusión el universo de empresas afectadas por tipo mínimo de Sociedades se multiplicaría**, aunque advierten que también se multiplicaría la litigiosidad por el mismo, ya que podrían en cuestión la operativa de los convenios internacionales para evitar la doble imposición de capitales.

El resultado de esta exclusión es que las empresas que acrediten un tipo efectivo sobre la



base imponible inferior al 15% por la operativa de la deducción por doble imposición no verán 'mutilada' la acción de esta desgravación y **podrán cerrar su ejercicio fiscal por debajo de ese supuesto suelo fiscal**. Según los análisis realizados por PwC Tax & Legal o el Consejo General de Economistas, tal y como se ha regulado el tipo mínimo sólo actuará cuando el tipo efectivo de una empresa haya caído por debajo de la frontera del 15% por el efecto de alguna de estas deducciones: la deducción por actividades de I+D+i, la deducción por inversiones en producciones cinematográficas, series audiovisuales y espectáculos en vivo, la deducción por creación de empleo para trabajadores con discapacidad o la deducción por inversiones realizadas por las autoridades portuarias.

Las estimaciones del Gobierno apuntan a que el tipo mínimo alcanzará a 1.070 empresas. Esa cifra supone solo una cuarta parte del volumen de sociedades que se benefician de la deducción por gastos en I+D+i, según la información incluida por el Ministerio de Hacienda en su proyecto de Presupuestos para 2022. Según esa documentación, el año que viene **se beneficiarán de este incentivo fiscal 4.492 empresas**, que se desgravarán 891 millones de euros gracias a este incentivo.

El resto de las deducciones afectadas tiene un impacto sensiblemente menor. La deducción por creación de empleo para trabajadores con discapacidad alcanza a 1.313 empresas por un importe agregado de poco más de 15 millones de euros y la de **inversiones en producciones cinematográficas** afecta a 608, que se ahorran, eso sí, más de 150 millones de euros. Las fuentes consultadas advierten de que la suspensión de esta última deducción sí puede tener cierta relevancia, ya que durante años ha sido aprovechada por grandes empresas [para rebajar su factura fiscal a través de su participación en las Agrupaciones de Interés Económico](#) que se han convertido en plataformas clave en la financiación del cine español.

El **Consejo General de Economistas** se ha encargado de aclarar, además, que la minoración de las desgravaciones cuando de su aplicación efectiva resulte un tipo efectivo del impuesto inferior al 15% en un ejercicio determinado **no significa que el derecho a esas desgravaciones se pierda**. "En los casos en que opere la cuota mínima, los saldos pendientes de aplicación se trasladarán a ejercicios futuros", aclara en una nota informativa.

La regulación de la tributación mínima del Impuesto de Sociedades ha dejado también algunos espacios de incertidumbre, como todo lo que se refiere a qué va a ocurrir con la posibilidad legal de percibir en efectivo la parte de las deducciones por I+D o por aportaciones a producciones cinematográficas, series audiovisuales o espectáculos que a una empresa le correspondería desgravarse pero que no puede hacerlo por falta de base o cuota. "Aunque la redacción no es clara, la norma **no parece afectar a la posibilidad de solicitar los abonos en efectivo de los importes** asociados a estas deducciones cuando no haya cuota sobre la que aplicársela, porque la empresa no tenga beneficios, o no exista base, por tratarse de una sociedad no residente", explica **Ignacio Quintana**, socio responsable del sector Tecnología en PwC Tax & Legal. "No obstante, sería recomendable que esta circunstancia se aclarara en la fase de tramitación parlamentaria para evitar posibles situaciones de inseguridad jurídica en el futuro", aconseja.

## La fiscalidad madrileña tras el Covid: crece un 20% las autoliquidaciones de Sucesiones y el 45% Donaciones El aumento de fallecidos, en el primer caso, y la amenaza de armonización fiscal, entre las causas

Sara Medialdea • original

El Covid-19 no sólo ha dejado un rastro terrible de fallecidos y enfermos desde que se declaró, en marzo de 2020. La pandemia también ha tenido un **reflejo en la fiscalidad madrileña**. De hecho, durante este último año y medio, el número de las personas que han presentado el impuesto de Sucesiones ha aumentado un 20 por ciento en relación con el año 2019, el anterior a la pandemia. Y aún más se ha notado en el de **Donaciones, cuyas cifras se han disparado hasta crecer casi un 50 por ciento** también en relación con la época pre-Covid.

Los datos estudiados toman como referencia el mes de marzo –el que marcó el inicio del estado de alarma y el

confinamiento–, y los años 2019 –previo a la pandemia–, 2020 –confinamiento– y 2021, y también el dato acumulado entre enero y septiembre de los tres años.

En lo que se refiere a Sucesiones, el impuesto que pagan los herederos de una persona que fallece por sus bienes, en marzo de 2021 se presentaron un total de 28.402 autoliquidaciones, bastantes más de las 12.113 de marzo de 2020 y también por encima de las 20.899 de marzo de 2019. En este caso, **la comparación con el año de la pandemia es difícil**, dado lo particular que fue ese marzo, con confinamiento obligatorio desde el día 14 y con toda la actividad del país –salvo la sanitaria– prácticamente paralizada.

No obstante, sí es posible comparar marzo de 2021 con el de 2019: se produjo un incremento del 38 por ciento en la presentación de este impuesto. Además, con motivo del confinamiento, el Gobierno regional estableció una moratoria de tres meses para el pago de los tributos de gestión autonómica, como este, lo que hace aún más interesante comparar el dato acumulado de enero a septiembre de los tres años estudiados.

Así se comprueba que si en 2019 hubo 174.076 autoliquidaciones en esos nueve meses, eran 141.210 en 2020, y en este ejercicio se habían elevado hasta las 207.237, lo que supone que en 2021 se han incrementado un 46,8 por ciento respecto a 2020 y un 19 por ciento sobre el 2019.

El impuesto de Sucesiones **está actualmente bonificado en la Comunidad de Madrid al 99 por ciento** de su cuota para los hijos, nietos, cónyuges, padres o abuelos del fallecido. La bonificación será del 15 por ciento si los herederos son hermanos, y del 10 si son tíos o sobrinos.

Por lo que se refiere a Donaciones, este impuesto se ha de presentar cuando una persona, en vida, cede gratuitamente bienes a otra persona. **En Madrid está bonificado al 99 por ciento para hijos, nietos, cónyuge, padre o abuelo**; todos ellos sólo deberán ingresar un 1 por ciento de la cuota tributaria. En relación con este tributo, los datos comparados reflejan una tendencia aún más marcada que en el caso de Sucesiones: en marzo de 2019 se presentaron 4.586 autoliquidaciones por este impuesto; en marzo de 2020 descendieron a 3.156, y en marzo de 2021 subieron a 6.317: del momento prepandemia a la actualidad, el crecimiento ha sido del 37,7 por ciento en ese mes.

Las cifras acumuladas entre enero y septiembre de los tres años permiten una visión más completa: se ha pasado de los 40.145 de 2019, a los 39.619 de 2020, y los 58.564 presentados en 2021. Lo que supone que en este ejercicio han subido las autoliquidaciones por este impuesto un 47,8 por ciento respecto a 2020, y un 45,9 respecto al momento previo a la pandemia.

Los motivos por los que las autoliquidaciones del impuesto de Sucesiones han crecido están

directamente relacionados con la pandemia. **Es más difícil argumentar el aumento en Donaciones**, que podría ser una reacción ante las reiteradas apelaciones a una posible armonización fiscal entre comunidades autónomas, que acabaría con las bonificaciones que hoy aplica Madrid a estos tributos.

Ante esa incertidumbre, habría más contribuyentes decididos a realizar la donación cuanto antes, y no esperar a que un hipotético **cambio futuro de las normas fiscales** les pueda perjudicar en esta operación. Ese temor a una reforma fiscal que afectara a Madrid habría disparado las donaciones hasta casi duplicar en los nueve primeros meses de 2021 las que se presentaron en ese mismo periodo de 2019.



## Las criptodivisas en el Impuesto sobre el Patrimonio y otros tributos

José Trecet • [original](#)

La renta no es el único impuesto que afecta a las criptomonedas. En un artículo anterior ya vimos [cómo tributan las criptodivisas en el IRPF](#). En este veremos cómo lo hacen en el resto de impuestos, empezando por el Impuesto sobre el Patrimonio y siguiendo con el IVA.

Como cualquier activo [la fiscalidad del bitcoin](#) y del resto de criptodivisas va más allá de la renta. Estos son los principales impuestos que afectan a las criptomonedas y también las declaraciones informativas que habrá que presentar:

### Criptodivisas en el Impuesto sobre el Patrimonio

Las criptomonedas **tributan en el Impuesto sobre el Patrimonio**. De hecho, **han de sumarse a la masa patrimonial para calcular cuánto dinero tienes** y si debes presentar este impuesto. Así lo indica la Dirección General de Tributos (DGT) a través de la [consulta vinculante V0250-18](#).

A la hora de **calcular el valor de las criptomonedas para este impuesto**, se tendrá en cuenta el **valor a 31 de diciembre de cada año**.

**¿Quiere esto decir que estás obligado a presentar el Impuesto sobre el Patrimonio por tener criptodivisas?** Nada más lejos de la realidad. Simplemente indica que **debes tener en cuenta ese dinero virtual** para calcular tu masa patrimonial, igual que haces con las acciones o fondos de inversión.

A partir de ahí, el Impuesto sobre el Patrimonio depende de cada comunidad autónoma, por lo que el límite para estar exento de tributar varía. Con carácter general, el mínimo son 700.000 euros sin contar la vivienda habitual hasta 300.000 euros.

Sin embargo, hay comunidades como Aragón con mínimos más bajos.



## Critomonedas y el Modelo 720 de la AEAT

Es el modelo 720 de declaración informativa sobre bienes y derechos en el extranjero.

Este **modelo informativo es obligatorio para todas las personas cuyos bienes en el extranjero a 31 de diciembre superen los 50.000 euros en total**. Como todo modelo informativo, no implica el pago de impuestos, pero sí que habrá sanciones para quienes no lo rellenen estando obligado (otra cuestión es el litigio al respecto con la Unión Europea).

Las criptomonedas forman parte de los activos que hay que declarar. De hecho, una de las [claves de la Ley contra el fraude o Ley 11/2021](#), de 9 de julio, de medidas de prevención y lucha contra el fraude fiscal, de transposición de la Directiva (UE) 2016/1164 trata directamente las criptomonedas. Y es que ahora todos los Exchange estarán mucho más vigilados y cruzarán información con Hacienda.

¿Qué criptomonedas se tienen en cuenta a efectos del modelo 720? Las que estén guardadas en exchanges de otros países.

Las criptomonedas de los monederos personales o wallets fríos no se incluyen en el cálculo del modelo 720, pero sí en el de patrimonio. La razón es que se considera que ese dinero está en España y no en el extranjero.

## Criptomonedas en el IVA

¿Hay que pagar IVA en las operaciones con criptoactivos? El Tribunal Superior de Justicia de la UE estableció en una sentencia de 2015 que **el bitcoin era una divisa virtual que constituía un medio de pago**. Como medio de pago, su transmisión queda exenta del pago de IVA.

Esto quiere decir que **no habrá que pagar IVA al hacer trading con las criptomonedas o cambiarlas por otra moneda virtual** (por ejemplo, al permutar bitcoin por Ethereum).

Sí que habrá que pagar IVA cuando compres un bien con una divisa virtual, pero ese es el IVA general que pagarías también al comprar el euros.

Por último, el minado de criptomonedas tampoco lleva aparejado IVA. Esta actividad no está sujeta a IVA, según han ido estableciendo diferentes consultas vinculantes a la DGT (V3625-16, V2670-18 y V0915-19).

Esto quiere decir que no tendrás que incluir IVA en tus operaciones, pero tampoco podrás

desgravarlo como minero de criptoactivos.

La excepción la marca el arrendamiento de servicios informáticos para destinarlos a la minería de criptomonedas. Si alquilas tu ordenador o un servidor cloud, la actividad está sujeta a IVA.

## Las criptomonedas en el Impuesto de Actividades Económicas

Otro impuesto relacionado con las criptomonedas es el IAE o Impuesto de Actividades Económicas. Es un impuesto que atañe a quienes se dedican a la minería.

Esta actividad está sujeta al IAE y se clasifica en el epígrafe 831.9 de Otros servicios financieros.

## Las criptomonedas en el Impuesto sobre Sociedades

Los criptoactivos computan en el Impuesto sobre Sociedades. Al igual que cualquier otra divisa, la empresa está obligada a incluirlas en sus cuentas.

## Autor

Blog especializado en impuestos y fiscalidad. Queremos acercarte al a veces complicado mundo de los impuestos para que puedas entenderlo y gestionar mejor tus finanzas.

## **AYUDAS EUROPEAS**

## SECTOR PRIMARIO

# Los fondos europeos son el 90% del presupuesto en Agricultura

CARLOS MANSO CHICOTE MADRID

El Ministerio de Agricultura presentó ayer las 'tripas' de su presupuesto para este año. Son 8.934, 55 millones de euros, un 5,16% más que en el actual ejercicio (8.496,2 millones). El 90% de la dotación lo representan fondos europeos, con el 'extra' de la financiación europea del Plan de Recuperación (503,6 millones de euros).

La partida más importante corresponde a la Política Agraria Común

(PAC) cuyo Plan Estratégico se está elaborando estos días. Precisamente Planas anunció ayer que este jueves dará a conocer su propuesta de 'ecoescquemas', un paso clave para intentar cerrar el pacto con las 17 autonomías sobre cómo repartir los 47.742 millones de euros de esta política comunitaria para el periodo 2023-2027.

Solo para el año que viene, la PAC tiene una partida total de 7.419,8 millones de euros, provenientes del Fon-

do Europeo de Garantía Agraria (FEAG) y el Fondo Europeo de Desarrollo Rural (FEADER). Por otra parte, debido a la crítica situación de La Palma por la erupción del volcán, destaca el POSEICAN (el programa de apoyo a las Islas Canarias) que para este próximo año tiene una dotación de 268,4 millones de euros en ayudas a la agricultura del archipiélago.

Otra pata del presupuesto será el Plan de Recuperación, que este año alcanzará los 503,6 millones de euros. Un 24% más que el año pasado. La mayoría (303 millones) irá destinado a la modernización de los regadíos. En paralelo, la Secretaría General de Pesca incrementa en un 11,2% su partida hasta los 72,8 millones.





## Sánchez visita Indra y muestra confianza en su capacidad para captar fondos europeos

Invertia | Agencias • [original](#)

El **presidente del Gobierno, Pedro Sánchez**, ha visitado junto al primer ministro de Bélgica, Alexander De Croo, [la sede central de Indra](#), donde ha alabado la capacidad de la tecnológica española para captar fondos europeos y ha mostrado confianza en su crecimiento.

La delegación gubernamental ha sido recibida por el presidente de la firma, Marc Murtra, y los consejeros delegados, Cristina Ruiz e Ignacio Mataix, quienes han mostrado a los visitantes algunos de los sistemas tecnológicos más vanguardistas de la compañía.

El presidente del Gobierno ha destacado también la capacidad de la empresa para convertirse en protagonista industrial a nivel global gracias a sus **"sólidas bases"**.

Para esto, la empresa considera clave su apuesta por [la innovación y la creación de empleo de alta calidad](#).

La compañía recibió el Premio Nacional de Innovación en 2020 y ha liderado numerosas iniciativas nacionales y europeas de I+D+i.

Indra espera contratar a 3.000 nuevos profesionales tecnológicos en España en todo 2021 tras convertirse en la puerta de entrada al mercado laboral de más de 7.000 jóvenes en los tres años previos a la pandemia.

Entre los proyectos mostrados a Sánchez y De Croo, se encuentran algunos de los casos de uso punteros de la compañía en Tráfico Aéreo, Defensa, Seguridad, Transformación Digital y Ciudades Inteligentes.

En tráfico aéreo, Indra se ha convertido recientemente en la empresa encargada de digitalizar la gestión de la red de Eurocontrol, el gestor aéreo de la Unión Europea

Asimismo, el 85% de los vuelos a nivel mundial están gestionados en algún momento por tecnología de Indra, que, a su vez, ha posibilitado más de 100 millones de aterrizajes seguros en casi **1.400 aeropuertos**.

Los responsables de Indra han detallado los desarrollos de sistemas tecnológicos de Defensa y Seguridad de la compañía (radares, defensa electrónica, mando y control, entre otros), que hacen que Indra sea la única empresa española que aparece entre las cien principales compañías de defensa del mundo.

En este sector, los directos también han destacado la vocación de Indra de ejercer de elemento tractor de las empresas españolas en su rol como coordinador industrial en el país del FCAS, el mayor programa conjunto europeo de Defensa.

Asimismo, ambos dirigentes políticos también han contemplado varias de las soluciones digitales de Minsait, donde destaca su servicio de pagos, **sus servicios en la nube, así como su apuesta por la ciberseguridad**.

A cargo de la compañía del grupo Indra, se encuentra un proyecto en la ciudad belga de Amberes que implica el diseño y desarrollo de la plataforma de gestión inteligente de la misma y que despertó el interés del primer ministro del país.

Entre las prioridades del programa se encuentra la reducción de las emisiones contaminantes y la mejora de la calidad del aire, así como la mejora de servicios públicos y el impulso de la satisfacción ciudadana y **el comercio local en el caso de Amberes**.

La plataforma está a disposición de cualquier ciudad europea que quiera avanzar en su proceso de transformación urbana inteligente, una rama a la que han recurrido 150 municipios de todo el mundo.



Asimismo, Minsait también ocupa una posición de liderazgo en el testeo del nuevo sistema de fronteras inteligentes europeo impulsado por eu-LISA.





## El PSOE pide que el 15% de los Fondos Europeos lleguen a las entidades locales

NCYL • original

El Grupo Provincial Socialista solicitará que la Diputación de Valladolid exija al presidente de la Junta de Castilla y León que convoque “de manera inmediata” la **Conferencia de Titulares de Alcaldía y Presidencias de Diputación**, un órgano análogo, en el ámbito autonómico, a la Conferencia de presidentes. Y lo hace con tres objetivos.

Por un lado, **determinar la participación de las Entidades Locales y las Diputaciones Provinciales en la gestión de los fondos Next Generation UE preasignados a la Junta de Castilla y León** -según el Gobierno Autonómico son 1. 553,80 millones de euros, que en ningún caso será inferior al 15% del total.

Además, lograr un **marco de cooperación entre la Junta y las Entidades Locales para desarrollar un proyecto de Comunidad** que aproveche estos fondos, con la finalidad de abordar las transformaciones económicas, sociales y demográficas de Castilla y León.

Y, por último, establecer **procedimientos de cooperación y coordinación económica, técnica y administrativa** para agilizar la gestión, el seguimiento y la evaluación de las inversiones y garantizar la objetividad, la equidad y la eficiencia en su aplicación.

Los socialistas, a través de un comunicado, han declarado que “se necesita que la Junta de Castilla y León sepa entender esta oportunidad”. Según han analizado, “puede **hacer frente a los retos del cambio climático en clave de sostenibilidad**; puede tomar las riendas de la gobernanza territorial para garantizar la igualdad de derechos en clave de cohesión territorial; y en cuanto al **reto demográfico** puede impulsar proyectos de reindustrialización y diversificación económica”, tal y como ha declarado el portavoz del Grupo, Francisco Ferreira.

Además, desde las filas socialistas advierten de que “la Junta de Castilla y León, lamentablemente, podría dilapidar esta ocasión haciendo lo de siempre, que es espolvorear los recursos en planes que resultan frecuentemente anecdóticos y desconectados entre sí, y que se asignan con criterios únicamente clientelares, sin una idea de Comunidad que genere sinergias”. Y apostillan que “**sin un proyecto común**”, **estos fondos europeos pueden “diluirse en aspiraciones sin orientación** y abocadas al albur de los mercados”.



# **GOBIERNO CORPORATIVO**

# El BCE penalizará el próximo año a los bancos más expuestos al riesgo climático

Jorge Zuloaga • [original](#)

Por

[Jorge Zuloaga](#)

19/10/2021 - 05:00

"Los bancos están sintiendo el calor". Con esta metáfora resumió la nueva política sobre el **cambio climático** del Banco Central Europeo (**BCE**) el vicepresidente de su Consejo de Supervisión, **Frank Elderson**. El organismo europeo anunció este martes que el nexo bancario con los riesgos climáticos se analizará por primera vez en cuenta en 2022, dentro del examen que hace todos los años a las 114 entidades supervisadas.

Se trata de la segunda gran decisión al respecto del BCE, tras la convocatoria de unos **test de estrés climáticos** que se llevarán a cabo el próximo año. Estos **no serán públicos ni tendrán un efecto directo sobre su capital**. La decisión del BCE de incorporar los datos climáticos al examen de capital es nueva, y se comunicó este lunes a los consejeros delegados de los principales bancos del continente.

[El BCE estudia subir el listón de capital a la mitad de los bancos españoles](#)

Jorge Zuloaga

"El resultado de los test de estrés se integrará en el **proceso de revisión y evaluación supervisora** [SREP, por sus siglas en inglés] utilizando un enfoque cualitativo. No se prevé un impacto directo sobre el capital a través de la Orientación del Pilar 2 [P2G]. Un posible impacto del ejercicio será indirecto, a través de las puntuaciones del SREP en los requisitos del Pilar 2 [P2R]", expone la [carta enviada a los bancos](#).

El SREP es un examen que se hace todos los años a los bancos europeos. Analiza el **modelo de negocio, los riesgos de capital, el gobierno corporativo y la liquidez**, entre otros factores. Y de él salen dos notas: el P2R, un requerimiento de capital que depende del perfil de riesgo de cada banco y que [se anuncia ante el mercado a finales de año](#), y el P2G, un **colchón adicional que el BCE 'recomienda' tener** a las entidades y cuya cuantía no es pública.

## Primeras pruebas

La decisión del BCE implica un cambio respecto a las **últimas pruebas de resistencia**, que tuvieron lugar el pasado mes de julio y que analizaron toda la cartera de las entidades, no solo el riesgo climático. Las entidades que peor resultado tuvieron en ellos van a tener un impacto directo en el colchón de capital P2G, algo que en España afectará a **Sabadell y Cajamar, como adelantó este medio**.

Sede del BCE en Fráncfort. (Reuters)

Frente a ello, **los test climáticos de 2022 no tendrán ningún efecto sobre el colchón P2G, pero sí afectarán a la valoración del otro examen de capital, P2R**. Elderson no aclaró el impacto final que puede implicar: "La importancia de esto dentro del SREP es difícil de decir, depende de los modelos de negocio de los bancos, su exposición, dónde se encuentren...".

Una de las dificultades del **BCE** con esta exposición de los bancos es **cómo cuantificar los riesgos**. Para ello, el supervisor ha estructurado el examen en **tres partes**. Una primera con un cuestionario para evaluar cómo se está adaptando a este nuevo riesgo cada entidad. Una segunda en la que **se comparará a todos los bancos** en función de una serie de métricas como la exposición a empresas industriales intensivas en **carbón** y el **volumen de emisiones de gas** que financian. La tercera parte estresará la cartera de las entidades para comprobar **cómo de**

**vulnerables son a un repunte del precio de las emisiones** en los próximos tres años, cómo responderían a eventos climáticos extremos y cómo van a responder a los **cambios previstos en los próximos 30 años**.

"Los bancos están sintiendo el calor". Con esta metáfora resumió la nueva política sobre el **cambio climático** del Banco Central Europeo (**BCE**) el vicepresidente de su Consejo de Supervisión, **Frank Elderson**. El organismo europeo anunció este martes que el nexos bancario con los riesgos climáticos se analizará por primera vez en cuenta en 2022, dentro del examen que hace todos los años a las 114 entidades supervisadas.



## PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

# El BCE planea cambios para comprar más deuda de la UE

Con las normas actuales no puede adquirir más del 10% de emisiones de instituciones europeas

Victor Blanco Moro MADRID.

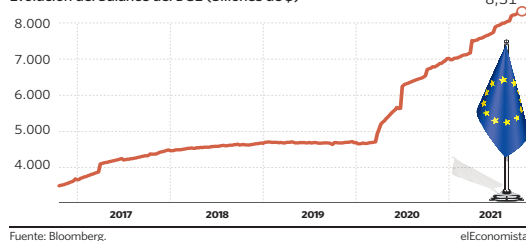
El Banco Central Europeo (BCE) está estudiando fórmulas para aprovechar al máximo el programa de recuperación de la UE, el *Next Generation*, y varios miembros están inclinándose por incrementar la capacidad de comprar deuda emitida por instituciones europeas, que actualmente está limitada al 10% de las emisiones totales. Así lo han reconocido cuatro miembros del organismo, según ha publicado *Financial Times*.

Esta propuesta se discutirá en dos reuniones que tendrán los miembros del Consejo de Gobierno del BCE en noviembre, y se necesitará que haya una mayoría de los miembros del Consejo para poder aprobarla. Según las fuentes de la entidad, esta propuesta permitirá al BCE mantener la flexibilidad extraordinaria que ha tenido con el PEPP (el Programa de Compras de Deuda de Emergencia por Pandemia).

Con las normas autoimpuestas por el BCE que se mantienen en vigor en este momento, el organismo solo podría comprar 80.000 millones de euros del plan de recuperación *Next Generation*, ya que este está cifrado en 800.000 millones de euros. Actualmente el BCE ya compra cerca de 80.000 millones

## Un balance disparado

Evolución del balance del BCE (billones de \$)



Fuente: Bloomberg.

al mes, si se suman las compras que lleva a cabo con el PEPP y las de APP, el programa que ya estaba en vigor antes de la llegada de la pandemia.

Ignazio Visco, gobernador del Banco de Italia, una de las 25 voces del Consejo de Gobierno del BCE, se mostró el lunes partidario de esta propuesta, al destacar que, a su

juicio, "la flexibilidad debería mantenerse, y está claro que debemos ajustar nuestros programas de compras de deuda. Es algo que será de gran ayuda cuando lleguen *shocks* inesperados, y permitirá evitar que la fragmentación vuelva a crecer", señala.

Visco se refirió directamente a la posibilidad de incrementar el porcentaje de deuda mínimo que el BCE puede comprar en las emisiones de instituciones europeas, reconociendo que "es algo que posiblemente acabemos haciendo", matizando, eso sí, que es una posibilidad que todavía se tiene que debatir.

Pocos días antes, François Villeroy de Galhau, del Banco de Francia, sugirió que el BCE debía mantener la flexibilidad del PEPP como una "opción de contingencia".



**Prevé que el paro caiga al 15,4% este año y al 14,8% el año que viene**

## El FMI rebaja el crecimiento de España en 2021 al 5,7% y eleva el de 2022 al 6,4%



La directora gerente del FMI, Kristalina Georgieva.

EUROPA PRESS

■ El Fondo Monetario Internacional ha recortado sus previsiones de avance económico del país para 2021, si bien parece asumir que la reactivación solo se retrasa porque eleva incluso en mayor medida el crecimiento esperado para 2022.

En concreto, con ocasión de la publicación de su informe de previsiones de otoño, titulado "Recuperación durante una pandemia: Problemas de salud, interrupciones en el suministro, y presiones de precios", el FMI estima que la economía española crecerá solo un 5,7% en 2021 tras la inédita caída del 10,8%, que sufrió en 2020 como consecuencia de la pandemia del Covid-19.

La cifra supone una rebaja de medio punto frente a las estimaciones de avance del PIB español publicadas por el FMI en verano, cuando ya había reducido en dos décimas la proyección inicial de primavera, que era del 6,4%.

La recuperación se retrasa

Los cálculos del FMI están realizados sobre los datos oficiales disponibles a 27 de septiembre, es decir, cuatro días después de que el INE rebajara su cálculo provisional de crecimiento en el segundo trimestre, lo que llevó a muchos economistas a anticipar que el incremento del PIB de este año acabaría siendo inferior al 6%. El FMI, en todo caso, parece asumir que la recuperación económica de la crisis del Covid tan solo

se está retrasando pues incrementa la previsión de avance del PIB español para 2022 hasta el 6,4%. Aunque la cifra también queda lejos del 7% estimado por el Ejecutivo, supone una mejora de seis décimas desde la proyección hecha en verano por el organismo internacional y de 1,7 punto superior a la de primavera.

Como resultado, el FMI descaburga definitivamente a España de la posición de liderazgo que en su día asumió que protagonizaría este año. Su avance del 5,7% sería superado por el incremento medio del 5,9% del PIB mundial, el 6% de EE UU, el 6,3% de Francia, el 5,8% de Italia, o el 6,8% de Reino Unido, por citar solo las principales economías. Supera eso sí el 5% de media de la zona euro o el 3,1% de Alemania. Del lado de los emergentes, con un incremento medio del 6,4%, el avance español también queda ensombrecido frente al 9,5% de India, o el 8% de China.

**El FMI saca definitivamente a España de la posición de liderazgo que en su día asumió que protagonizaría este año. Su avance del 5,7% sería superado por el incremento medio del 5,9% del PIB mundial**

Sin embargo, la nueva estimación de crecimiento económico que el FMI dibuja para 2022 sí que sitúa a España en cabeza de los avances que experimentarían las principales potencias mundiales. Su alza del 6,4% supera el 4,9% de media mundial, el 4,5% de las economías avanzadas, el 5,2% de EE UU o el 4,3% de la zona euro. Queda por encima también del 4,6% alemán, el 3,9% francés o el 4,2% italiano. Solo India, ya entre las economías emergentes, promete superar su avance con una subida del 8,5%, muy por encima del 5,6% chino.

Las proyecciones del FMI sobre España incluyen el impacto de las ayudas europeas así como la batería de medidas de apoyo aprobadas por el Gobierno para combatir los efectos de la pandemia, incluyendo las novedades tributarias aprobadas este año así como las subidas de pensiones impulsadas. Las estimaciones a partir de 2022, eso sí, son a políticas constantes a la espera de conocer los cambios que impulsará el Gobierno.

Bajo estos supuestos, el Fondo Monetario calcula que la tasa de desempleo española apenas caerá del 15,5% al 15,4% este año, para reducirse ya al 14,8% en 2022. En paralelo, los precios de consumo, que en 2020 cedieron un 0,3%, saltarían un 2,2% este año que se moderaría al 1,6% el próximo ejercicio.

## Opinión

# Previsiones difíciles de creer sobre la deuda



Exceso de optimismo del Gobierno con la deuda

elEconomista

18/10/2021 - 19:27

El [anteproyecto de Presupuestos](#) prevé un incremento de la deuda pública de 80.000 millones en 2022, un año en el que [el Gobierno estima](#), según comunica a Bruselas, que ese pasivo baje al 115% del PIB, 4,5 puntos menos que en 2021.

No hay contradicción si se considera que **la deuda crece en términos absolutos, pero baja en términos relativos (en proporción al PIB) porque la economía crecerá**. Ahora bien, Moncloa espera que ese crecimiento sea del 7%, un pronóstico cuestionado por el Banco de España y el FMI. Es más, todo apunta a que **el Gobierno también exhibe un excesivo optimismo** cuando prevé que el pago por intereses baje un 4,7% en un año en el que el BCE disminuirá sus compras de deuda. **Todo apunta a que estos**

Anuncio



**Diligencia debida**  
Control de calidad y defensa legal de METTLER TOLEDO.

METTLER TOLEDO [Descargar](#)

pronósticos quedarán en papel mojado.



## Más Leídas

[Ver más noticias >](#)



1 **Auge y caída de la 'telemedicina' con el covid: las compañías que ...**



2 **China confirma su frenazo económico en medio de la crisis energética ...**



3 **El-Erian avisa a los inversores: "Las olas de liquidez tienden a ...**




4 **Trabajar como maquinista de Renfe: más de 50.000 euros de sueldo tras ...**



5 **El Brent a 200 dólares: las apuestas locas invaden el mercado del ...**



[← Volver al índice](#)

**Combien coûte vraiment  
l'installation de panneaux solaires  
en 2021?** 

[Gobierno](#)
[Presupuestos](#)
[Deuda](#)
[BCE](#)

COMPARTE ESTA NOTICIA



AQUI CERCA



**L Gallardo Gestoria**  
Servicios legales - Madrid  
656 650 765



**Alba González  
Abogada**  
Servicios legales - Pontevedra  
636 656 788

anuncios locales por 

**En portada**

[Ver últimas noticias >](#)



Las eléctricas aún tienen un potencial al alza del 25% frente al 14% del Ibex 35



España lanza una nueva subasta de renovables ante la guerra eléctrica



*No es normal que el consumidor pague las decisiones políticas*



Solo un cuarto de los fondos globales más activos supera a Europa y Wall Street



Unicaja doblará las salidas del ERE con prejubilaciones: 2.700 puestos





**ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL**

# Funcionarios: sin aportación a sus planes de pensiones

**UNA DÉCADA/** Las aportaciones, que se suspendieron en 2012 por la crisis financiera, siguen sin reactivarse, según se desprende de los últimos Presupuestos Generales.

**E. del Pozo.** Madrid

En casa del herrero cuchillo de palo. Pese al impulso que el Gobierno quiere dar a los planes de pensiones de empresas, los funcionarios cumplirán el próximo año una década sin aportación del Estado sus fondos de pensiones de empleo.

La congelación afecta a los trabajadores de la administración central, cuyo plan gestiona BBVA; a los de la Generalitat de Catalunya y a la Valenciana, con VidaCaixa como administradora en ambos casos, y a los de un nutrido grupo de entidades autonómicas y locales y empresas públicas.

El proyecto de Presupuestos Generales para 2022 no contempla reactivar estas aportaciones que fueron suspendidas en 2012 por el Gobierno de Mariano Rajoy para hacer frente a los efectos de la crisis financiera en las arcas públicas.

Desde entonces, los planes de pensiones públicos de empleo no han recibido la aportación adicional que en 2004, en época de bonanza, aprobó el Gobierno de José Luis Rodríguez Zapatero, con el objetivo de servir de guía para al tejido empresarial e incentivar los planes de empleo.

Ahora, salvo que en el trámite de enmiendas se modifique el proyecto de presupuestos para 2022, el Gobierno perderá la oportunidad de predicar con el ejemplo y marcar el camino que pretenden que sigan empresas y sindicatos bajo el paraguas del nuevo plan público de pensiones, cuya estructura podría estar lista antes de final de año.

Cuando el diseño de este producto sea una realidad comenzará lo difícil: conseguir que empresas y sindicatos acuerden en la negociación



Funcionario de la Agencia Tributaria en la oficina que tiene en la calle Guzmán el Bueno de Madrid.

colectiva las aportaciones, que en realidad son salario diferido, a planes de pensiones.

El objetivo no es fácil y de conseguirse acercaría a España a la estrategia de otros países que han apostado por complementar las pensiones públicas con planes de jubilación de empresas.

Otro escenario posible, que debería evitarse, es que se constituya un nuevo plan de pensiones que, año tras año, carezca de aportaciones de las empresas como ocurre desde hace diez años con los de funcionarios.

De hecho tras la suspensión total en 2012, posteriormente se permitió realizar aportaciones a los planes de los trabajadores públicos siempre que no se superase la subida salarial de cada ejercicio, una posibilidad que se ha quedado sin aplicación.

Las gestoras, que se lamentan del anunciado recorte del incentivo fiscal a los planes de pensiones de particulares, ya han puesto en marcha una es-

## 626 MILLONES

**El plan de pensiones de los funcionarios** tiene un patrimonio de 626 millones repartidos entre más de medio millón de partícipes. El 56% de su cartera es renta fija; el 33%, variable y el 7,5% son activos alternativos. Gana un 4,82% en el año.

trategia para aprovechar el impulso que el Gobierno quiere dar a los planes de empleo, que también son parte de su negocio.

Pero el escenario es incierto y podría cambiar según el color del Gobierno de turno.

Los incentivos al ahorro en planes de pensiones y productos similares tienen un marcado sesgo ideológico y si el PP estuviera al frente del Ejecutivo, no resulta descabellado

pensar que volvieran, al menos en parte, los incentivos al ahorro de los planes individuales que ahora está retirando el Gobierno. Las entidades tiene claro esto y no van a descuidar este segmento.

Los presupuestos para 2022 reducen a 1.500 euros anuales la aportación deducible en un plan de pensiones, frente a los 2.000 euros actuales.

Esta reducción afectará a algo más del 8% de los partícipes, porcentaje que en 2020 realizó aportaciones superiores a 18.000 euros. Su perfil es el de rentas medias altas con capacidad de ahorro suficiente para poder aprovechar el máximo beneficio fiscal de estos productos.

El 6,85% de los partícipes destinó hasta 300 euros a planes; el 12%, entre 300 y 900 euros; y el 6%, entre 900 y 1.800 euros.

La bolsa más abultada, con el 67% de los partícipes, está formada por los que no realizaron ninguna aportación.



Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



La presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, ayer en Bruselas. / YVES HERMAN (AP)

## Bruselas descarta exigir recortes drásticos de deuda pública tras la pandemia

La Comisión Europea abre hoy el debate sobre la revisión de las reglas fiscales comunitarias de deuda y déficit público

MANUEL V. GÓMEZ B. DE MIGUEL, **Bruselas**  
 Pase lo que pase con la reforma del Pacto de Estabilidad después de la pandemia, la Comisión Europea ya da por supuesto que las antiguas normas no podrán volver a aplicarse en toda su integridad durante mucho tiempo. La primera regla en caer, según las fuentes consultadas, será la que exigía un ritmo acelerado en la reducción de la deuda pública. La Comisión opta por tener paciencia con los países miembros para que reduzcan las montañas de deuda que han acumulado para amortiguar el golpe de la pandemia (y por los estragos de la última crisis financiera).

El debate sobre los cambios arranca oficialmente hoy con el lanzamiento de una consulta pública. Pero las preguntas lanzadas al aire por el vicepresidente de la Comisión, Valdis Dombrovskis, y el comisario europeo de Economía, Paolo Gentiloni, desencadenarán con toda probabilidad un regateo de meses y años, en torno a la revisión o reforma de las reglas fiscales, el llamado Pacto de Estabilidad y Crecimiento. Esas normas ahora están suspendidas por la pandemia al menos hasta finales de 2022. Pero cuando vuelvan a entrar en vigor el Ejecutivo de Ursula von der Leyen pretende flexibilizar su aplicación, ajustarla a la realidad de cada país y no exigir rebajas a marchas forzadas de la deuda que aboquen a la contracción económica a los socios en peores condiciones presupuestarias.

“Está claro que nuestras políticas tienen que adaptarse a la realidad. Nadie considera viable aplicar la regla de la deuda en 2022, 2023 o en los próximos años”, re-

Los países del Norte son más reacciones a flexibilizar las cláusulas fiscales

“No es viable aplicar la regla de deuda en 2022”, dicen fuentes comunitarias

conocen fuentes familiarizadas con la futuras reformas. Esa norma, introducida a raíz de la crisis del euro, obliga a reducir el pasivo que supere el umbral del 60% a un ritmo que para países como España podría suponer recortes anuales de los números rojos equivalentes a tres puntos de PIB durante décadas.

En la consulta pública que abre la Comisión no habrá mucha concreción, apuntas fuentes conocedoras del documento que se presenta hoy. Si se hace, el debate no tendría mucho recorrido. Las posiciones se enconarán y se llegará a un callejón sin salida.

Desde luego, antes de su apertura ya han quedado muchas posiciones de partida claras y se aprecian distancias considerables. Los llamados halcones, capitaneados por los Países Bajos, advirtieron en septiembre de que están dispuestos a discutir la gobernanza del pacto, pero sin vincularlo a la desactivación de la cláusula general de escape, el mecanismo que ha permitido prescindir del corsé fiscal durante la pandemia y que está vigente hasta finales de 2022. En el

otro lado, España, Francia o Italia, que querrían nuevas normas ya entonces.

Además, todavía falta que en Berlín, tan determinante en estos debates, haya un nuevo canciller. Aunque por lo que se sabe de las negociaciones entre los socialdemócratas, los verdes y los liberales, parece que en este momento son estos últimos los que están marcando el paso, es decir, una posición más cercana a La Haya o Viena, que a París o Roma. Tampoco Olaf Scholz, el probable canciller socialdemócrata y aún ministro de Finanzas, es un decidido reformista de las reglas fiscales.

Uno de los puntos más calientes de ese debate será la deuda y cómo se reduce. Los países más golpeados por la Gran Recesión ya llegaron a la pandemia con pasivos muy abultados. Con el covid, la carga ha crecido todavía más. En el conjunto de la zona euro roza el 100% del PIB, pero con picos bastante por encima: Grecia (200%), Italia (155%), Portugal (133%) o España (120%), los que ya salieron más magullados de la crisis financiera.

Si finalmente en 2022 no hay normas nuevas y se vuelve a las viejas, habrá que ver la rigidez con la que se aplican estas últimas. Y ahí es donde la Comisión parece dispuesta a dar oxígeno, teniendo en cuenta lo sucedido durante la pandemia y aplicar las lecciones aprendidas.

Cuando la deuda supera el 60% del PIB de un país, las normas ahora suspendidas obligan a reducir ese exceso a un ritmo de un veinteavo al año. Si el camino español es difícil, el que deberían seguir Italia o Grecia se antoja prácticamente imposible.

# Bruselas obligará al Gobierno a hacer público su calendario de reformas

- ▶ El acuerdo administrativo con la Comisión, necesario para pedir nuevos desembolsos, no se ha firmado aún
- ▶ Bruselas insiste en que debe haber «un alto grado de transparencia» en el cumplimiento del programa

ENRIQUE SERBETO  
CORRESPONSAL EN BRUSELAS

Las cosas no van tan bien como aparentan en el diálogo entre el Gobierno de Pedro Sánchez y la Comisión Europea, que no ha podido cerrar todavía los términos del acuerdo en el que el Ejecutivo español ha de definir y poner fecha a las reformas que se ha comprometido a hacer antes de recibir el dinero del fondo de recuperación. A estas alturas ni se sabe qué piensa hacer el Gobierno en los asuntos más significativos del plan de recuperación, como la reforma de las pensiones y la del mercado laboral, ni en qué fechas, ni de qué manera. Y en cualquier caso Bruselas insiste en que este documento con el calendario y los hitos concretos ha de hacerse público y no puede mantenerse en secreto como al parecer pretendía el Gobierno socialista.

El tiempo apremia, pero el Gobierno no avanza en la lista de deberes que le ha puesto la Comisión Europea y que el propio Ejecutivo Sánchez había prometido hacer en el plan de recuperación. En este, además, se debían haber definido los planes y objetivos en los que pretende gastar el dinero que viene de la UE, incluyendo las reformas que la Comisión lleva tiempo pidiendo en las recomendaciones específicas para España y que el Gobierno español accedió de mala gana a incluir de forma bastante difusa e poco concreta en el documento enviado a Bruselas. De hecho, fuentes de la Comisión han reconocido a ABC que, en realidad, a estas alturas «aún no se ha pactado» con España ningún 'operative arrangement' -el término técnico para referirse a este contrato entre la Comisión y el país que ha de recibir

el dinero- a pesar de que es preceptivo que esté firmado antes de recibir el dinero. El Gobierno pidió y recibió un adelanto de 9.000 millones que por tratarse de un asunto de urgencia recibió sin necesidad de tener firmado este 'operative arrangement'. Sin embargo, los 10.000 millones que la ministra de Economía, Nadia Calviño, ha dicho que pretende pedir antes de que acabe el mes de octubre, sí que necesitan que se haya firmado antes ese «contrato».

Según explican fuentes de la Comisión, el Reglamento que rige el mecanismo de recuperación señala que «los Estados miembros y la Comisión de-



ben acordar un 'operative arrangement' que establezca las disposiciones para el seguimiento de la ejecución de los planes nacionales de recuperación y resiliencia». Este acuerdo tiene que recoger la información que deberá reportarse de forma periódica al Ejecutivo comunitario, ya que este evaluará cada semestre en qué punto se encuentran las reformas e inversiones comprometidas. No en vano, los nuevos pagos dependen de que avancen según el calendario que se acuerde en el contrato.

Desde que se conoció este trámite, el Gobierno socialista se ha mostrado esquivo en los detalles de sus planes de reforma e indirectamente ha difundido la idea de que podría mantener estos detalles en secreto, teniendo en cuenta que en varios de los puntos que la Comisión espera que sean definidos no hay una posición común entre los integrantes de la coalición gubernamental. La Comisión, sin embargo, insiste en que todo el proceso ha de llevarse a cabo con un «un alto grado de transparencia durante la ejecución del



**Ursula von der Leyen, presidenta de la Comisión Europea // ABC**

Mecanismo y, como tal, opinamos que los acuerdos de ejecución firmados con los Estados miembros deberían hacerse públicos» y por ello «estamos en conversaciones con los Estados miembros para acordar una publicación una vez que se firmen las disposiciones operativas».

El Gobierno no ha dicho abiertamente que se opone a su publicación, pero fuentes de La Moncloa citadas en medios habitualmente próximos al actual Gobierno habían dicho con claridad que pretendían mantener este documento en secreto.

La eurodiputada popular Dolors Montserrat, que ha pedido que el Gobierno no oculte el documento, recuerda que en el Parlamento Europeo se ha creado también una comisión de Control del uso de los fondos, que necesitará conocer esos compromisos.

Por ahora, la reforma de las pensiones ha avanzado parcialmente, pero no ha resuelto los principales problemas de sostenibilidad. En cuanto a la reforma laboral, se trata de un asunto-Guadiana que aparece y desaparece de forma irregular. La semana pasada, la vicepresidenta y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, dijo que preparaba «la reforma estructural en el mercado de trabajo que no se ha hecho en 42 años» y que estaría acordada con los agentes sociales antes de finales de noviembre, pero este fin de semana, el Congreso del PSOE ha vuelto a proponer simplemente «la derogación de la reforma laboral».



Pablo Hernández de Cos, gobernador del Banco de España

# El Banco de España alerta de que “la crisis está lejos de terminar”

De Cos señala que el impacto real se verá cuando acaben las ayudas

MADRID Redacción

“La crisis está lejos de haber terminado”. Esta fue la advertencia que lanzó ayer el gobernador del Banco de España, Pablo Hernández de Cos, durante la inauguración de la tercera conferencia de Estabilidad Financiera, organizada por el Banco de España en cooperación con el Centro de Estudios Monetarios y Financieros (Cemfi) en Madrid.

Durante su intervención, De Cos recordó que para conocer el verdadero impacto de la crisis de la covid en el sector bancario será necesario esperar a que finalicen las medidas de apoyo financiero que han implementado tanto los gobiernos como el Banco Central Europeo (BCE).

El gobernador del Banco de España destacó que la crisis de la covid sorprendió a las entidades financieras de toda Europa “mejor preparadas para un impacto externo de lo que estuvieron en la crisis del 2008” debido a las mayores exigencias de liquidez y capital implementadas por las reformas de

Basilea III que se han abordado desde entonces. Pero también recaló que el diseño de esas medidas estaba pensado para afrontar el impacto de una nueva crisis financiera y ese no ha sido el origen de la causada por la pandemia global.

La respuesta de gobiernos y bancos centrales ante las tensiones de la crisis de la covid ha sido clave para sustentar

## El gobernador reconoce que fue un acierto la limitación del reparto de dividendos que acordaron los reguladores en el 2020

la reacción de la banca ante la situación de estrés. “La presente crisis ha propiciado la adopción de amplias y extraordinarias medidas de apoyo monetario y fiscal, que en gran medida han limitado el impacto en el sector bancario, que de otro modo se habría enfrentado a una recesión económica mundial en peores condiciones. De no

ser por las medidas adoptadas, explicó, los bancos habrían reducido su capacidad de financiar la economía real”, recordó el gobernador.

De Cos explicó que durante los primeros meses de pandemia algunos bancos experimentaron tensiones financieras ante el deterioro de la liquidez y el incremento de los costes financieros, pero, en contra de lo sucedido en la anterior crisis, “ningún banco internacional ha quebrado hasta ahora o ha requerido de una financiación significativa del sector público”, reconoció.

Según el análisis del gobernador, también fue un acierto la decisión de los reguladores de limitar el reparto de dividendos ya que la medida ha funcionado como una especie de incremento de capital que ha permitido mantener la actividad de crédito bancario en niveles aceptables.

En cualquier caso, si la mayoría de los bancos ha mantenido ratios de capital muy por encima de sus requisitos mínimos y colchones durante la presente crisis eso solo ha sido posible gracias al apoyo fiscal y monetario y a las decisiones de las autoridades supervisoras de reducir los requisitos de capital. “No está claro que los bancos hubieran empleado sus reservas de capital si hubiera sido necesario, y existen evidencias de que aquellos con menos margen de capital tendían a prestar menos durante la pandemia en comparación con los que tenían más margen de maniobra”.

Por ello, aunque tras año y medio tras el estallido de la crisis “las posiciones de capital y liquidez siguen siendo sólidas”, todavía está por comprobar qué ocurrirá cuando se retiren las medidas extraordinarias implementadas. Antes de que eso ocurra, De Cos alentó a los bancos a acelerar el proceso de implementación de las reformas de Basilea III acordadas. “Ahora es mo-

### El Reino Unido contra la inflación

■ El gobernador del Banco de Inglaterra, Andrew Bailey, ha reconocido ante sus colegas del grupo de banqueros centrales del G-30 que su entidad “tendrá que tomar medidas” a fin de contener las actuales presiones inflacionarias. “La política monetaria no puede solventar los problemas de suministros, pero tendrá que adoptar medidas y debe hacerlo si vemos que existe un riesgo, particularmente cara a la inflación a

medio plazo y a las expectativas de la inflación a medio plazo”, señaló Bailey durante el evento online en el que participaron los principales responsables de los reguladores bancarios del planeta el pasado fin de semana. Por ello, el Banco de Inglaterra podría subir los tipos de interés si constata que la presión de los precios de la energía amenaza con mantener alta la inflación por un largo periodo de tiempo y no solo de forma temporal.

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

**ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL**

# Salaires : le casse-tête des entreprises

- Pénuries de main-d'œuvre et inflation pèsent sur les négociations salariales.
- Comment les patrons de PME répondent aux demandes.
- Le secteur de l'hôtellerie et de la restauration sous pression.

// PAGES 16-17 ET L'ÉDITORIAL DE DAVID BARROUX PAGE 14

Evolution du salaire moyen  
Branche marchande non agricole, en %



Shutterstock et iStock

# Après le Covid et les pénuries, les entreprises doivent gérer l'explosive question des salaires

- Grèves chez Carrefour, Decathlon, EDF... Cette année, les négociations salariales seront particulièrement sensibles.
- Et extrêmement attendues des salariés aussi, nombreux étant ceux à avoir fait des efforts lors des confinements et soucieux du retour de l'inflation.

## SOCIAL

Julien Dupont-Calbo,  
 avec le service Entreprises  
 @jdupontcalbo

Ce sera un millésime particulier, fleurant l'inflation, avec un arrière-goût d'apreté. Cette année, le grand théâtre des négociations salariales devrait offrir des représentations plus marquantes que la normale. Il n'y a pas que les envolées sur le pouvoir d'achat des candidats à l'Élysée : avec la hausse assez spectaculaire des prix, les résultats financiers sont souvent rutilants des entreprises rescapées du Covid-19 sans oublier les efforts consentis par de nombreux salariés pendant la crise sanitaire, les chefs d'entreprise savent qu'ils auront bien souvent du mal à couper aux augmentations générales.

Les représentants syndicaux les attendent plus que jamais au tournant. Puisque la hausse du SMIC de 2,2 % au 1<sup>er</sup> octobre a planté le décor, certains ont décidé de mettre la pression avant la pleine saison des « NAO » – les négociations annuelles obligatoires. « La Banque de France indique une inflation de 2 % sur douze mois glissants. C'est inédit ces dernières années, mais on ne sait pas si cela va durer ou retomber. Les syndicats ont donc intérêt à négocier au plus tôt », explique un expert des relations sociales.

### Fenêtre idéale

Dans la grande distribution, les discussions commencent en janvier février – la fin d'année est un pic commercial à ne pas perturber. Chez Carrefour, la CGT et la CFDT ont tout de même appelé à la grève le week-end dernier. Chez Decath-

lon, la CFDT a réitéré, avec un mouvement relativement peu suivi samedi. Mais qu'importe, chez le sportif des Mulliez, où les mouvements sociaux sont rarissimes, le fait de voir des salariés débrayer pour une hausse des salaires s'avère assez extraordinaire.

La politique de la chaise vide est plus courante ailleurs. Chez EDF et dans toute la branche des industries électriques et gazières, les syndicats appellent à la grève ce mardi pour une revalorisation de 10 % du salaire national de base. Ceci alors qu'EDF devrait largement profiter de la flambée actuelle des prix de l'énergie. « Les salariés ont été sur le pont sans discontinuer pendant la crise sanitaire, ce n'est pas juste qu'ils ne soient pas récompensés de ces efforts », estime Fabrice Coudour, secrétaire fédéral de la CGT mines-énergie.

### Les pénuries de main-d'œuvre actuelles – ou la guerre des talents –, dans différents secteurs favorise également l'expansion salariale.

Dans l'industrie pharmaceutique, elle aussi en première ligne dans le combat contre le Covid, la CFDT « prépare » également le terrain avec la NAO de décembre, brandissant les arguments de l'inflation et de la mobilisation des salariés pendant la pandémie.

« Cette année est très particulière », abonde Sylviane Troadec, la présidente de la commission sociale de la Fédération professionnelle des entreprises du recyclage, qui a signé pour une augmentation de 2,5 %, à l'unanimité. « C'est une première. Même la CGT a signé. Tout le monde voulait aboutir après les efforts de la branche pendant les confinements. C'était difficile de faire moins que la hausse du SMIC pour

conserver notre attractivité : nous avons de sérieuses difficultés de recrutement sur des profils comme les chauffeurs poids lourds ou les conducteurs d'engins. En plus les chiffres de l'année sont plutôt bons », raconte la dirigeante, membre du Comex de Paprec.

Les pénuries de main-d'œuvre actuelles – ou la guerre des talents –, dans différents secteurs favorise également l'expansion salariale. Dans la tech, les grosses levées de fonds de quelques start-up bousculent, par exemple, les exigences des développeurs et des experts de « l'IA », qui ont la main pour négocier le « package » souhaité.

### Situations contrastées

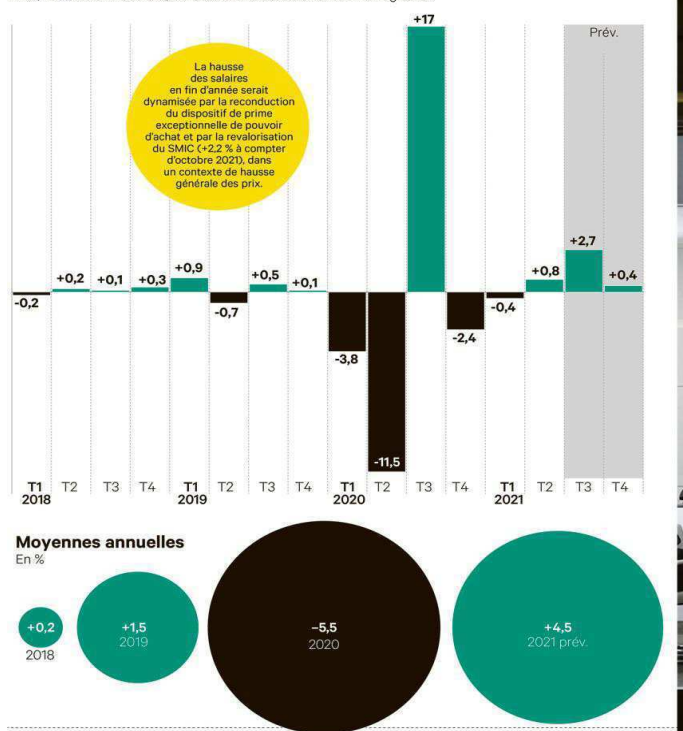
Tout ceci ne veut pas dire que les directions financières sont prêtes à se montrer plus généreuses que le strict nécessaire. Le Covid a laissé des traces sur la logistique mondiale, en pleine crise, ou sur le prix des matières premières. Les syndicalistes le savent bien. « Les attentes dépendent beaucoup du secteur d'activité et des entreprises. Dans celles qui n'ont plus les stigmates de la crise, la volonté sur le terrain est de faire au moins l'inflation. Dans l'automobile, où l'on ne travaille pas trop en ce moment et où la santé des entreprises reste floue à moyen long terme, il n'y a pas de grandes ambitions », constate Bruno Azibère, secrétaire fédéral Métallurgie à la CFE-CGC.

A Toulouse, Airbus ne prévoit pas de retrouver son niveau de production antérieur avant 2023. Les multiples efforts consentis ont généré une réelle perte de pouvoir d'achat pour tous les salariés d'Airbus, et un « sentiment de frustration » généralisé, selon les représentants syndicaux interrogés. Une frustration qui s'est notamment traduite par des débrayages en mai dernier, dans un atelier de peinture d'Airbus avion à Toulouse en mai, ainsi qu'à Nantes et Saint-Nazaire.

La dernière négociation salariale de l'avionneur s'était tenue en mai dernier alors que le transport

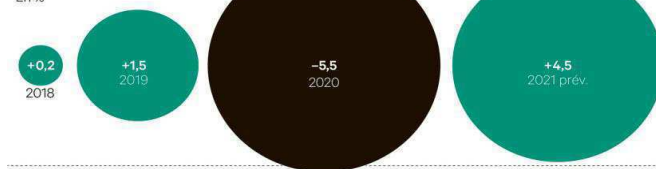
## L'évolution du salaire réel moyen

En %, variation trimestrielle, dans les branches marchandes non agricoles



### Moyennes annuelles

En %



LES ÉCHOS / SOURCE : INSEE / PHOTO : ISTOCK

aérien ne donnait encore aucun signe de reprise. D'où un accord a minima, avec une augmentation générale limitée à 1 % pour la période du 1<sup>er</sup> juillet 2021 au 30 juin 2022, pour les cols bleus et une partie seulement des cols blancs, cette hausse générale se traduira par le minimum prévu, soit 35 euros.

« C'est particulièrement frustrant pour les jeunes ingénieurs qui n'ont pas eu d'augmentation individuelle », estime Marc Baillon, délégué CFDT. « Au total, cela fera deux ans et demi sans augmentation », résume Patrice Thébaud, à la CGT.

Lire l'éditorial de David Barroux Page 14

# 2,2%

LA REVALORISATION du SMIC au 1<sup>er</sup> octobre a renforcé les attentes des salariés.

# ises vont res





# Portugal é dos que menos reduzem o déficit em 2022

Os esboços orçamentais enviados a Bruxelas mostram que só o Luxemburgo prevê baixar menos esta rubrica. Por oposição, países turísticos como Grécia e Malta fazem os maiores ajustamentos.

ECONOMIA 8 e 9

ZONA EURO

# Portugal é dos que menos reduzem o déficit em 2022

Os esboços orçamentais enviados a Bruxelas mostram que só o Luxemburgo prevê reduzir menos o déficit do que Portugal em 2022. Por oposição, países turísticos, como Grécia e Malta, fazem os maiores ajustamentos. Mas a dívida pública portuguesa é das que mais cai.

Marilene Alves



O ministro português das Finanças, João Leão, optou por uma estratégia de consolidação orçamental inferior à da maioria dos países da Zona Euro.

**SUSANA PAULA**

susanapaula@negocios.pt

**MARGARIDA PEIXOTO**

margaridapeixoto@negocios.pt

**P**ortugal é o segundo país da Zona Euro que menos prevê reduzir o déficit no próximo ano, com o ministro das Finanças a estimar que o saldo orçamental melhore 1,1 pontos percentuais, ao diminuir de 4,3% para 3,2% do PIB, em 2022.

Segundo os esboços orçamentais remetidos pelos países da moeda única (até ao fecho desta edição Itália ainda não o tinha feito), só o Luxemburgo faz um ajustamento orçamental inferior ao de Portugal (0,4 pontos percentuais), embora parta de um déficit relativamente baixo (0,6% do PIB), procurando agora aproximar-se ainda mais de um saldo orçamental equilibrado.

O ritmo de redução do déficit previsto para o próximo ano pelo ministro das Finanças destoa dos países que habitualmente são

comparados com Portugal. Por um lado, se olharmos para os países que dependem significativamente do turismo, como Grécia e Malta, por exemplo, a estratégia orçamental é oposta. Estes dois países são os que mais preveem reduzir o déficit orçamental na Zona Euro no próximo ano (6,2 e 5,5 pontos percentuais do PIB, respetivamente).

No entanto, recorde-se que estes países, e pelos efeitos da pandemia, partem de níveis de déficit bastante superiores ao de Portugal, perto dos 10%. A título de

exemplo, a Grécia espera para este ano um déficit de 9,7% do PIB, que espera reduzir para 3,7%.

Ao mesmo tempo, países que tiveram fortes vagas da pandemia, como Espanha ou França, também esperam reduzir mais o seu déficit orçamental do que Portugal (que também teve uma forte vaga - a terceira -, mas este ano), em 3,6 e 3,2 pontos percentuais, respetivamente. Novamente, estes dois países partem de saldos mais deteriorados em 2020 e que pouco melhoraram em 2021. No caso espanhol, o déficit orçamen-

tal atingiu 11% no ano passado (segundo dados do Eurostat) e o Governo de Madrid antecipa uma redução para 8,4% este ano. Em 2022, continua a prever um déficit relativamente alto, de 5%.

Recorde-se que a Comissão Europeia decidiu manter a cláusula de salvaguarda que liberta os Estados-membros do cumprimento das regras orçamentais europeias em 2022. Por isso, a maioria dos países fica acima do limite de 3% (ver texto ao lado).

Embora a nível estrutural Portugal não se destaque tanto dos

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

outros países da Zona Euro, a estratégia é a mesma: João Leão é dos ministros das Finanças que menos consolidação faz. Só a Holanda e a Irlanda, que preveem, respetivamente, uma degradação e uma manutenção do saldo estrutural, apresentam uma consolidação inferior. De resto, Portugal junta-se a Espanha e à Eslováquia e antecipa uma redução do défice estrutural (que retira o efeito do ciclo económico nas contas públicas) de 0,2 pontos percentuais. Prevé um ajustamento de 2,7% para 2,5% no próximo ano.

Grécia e Malta são novamente os que mais preveem reduzir o seu défice estrutural: o Governo grego antecipa uma diminuição de 4,5 pontos percentuais (de 7,7% para 3,3%) e o maltês espera um corte de 4,1 pontos (de 3,6% para 4,5%).

### Portugal entre os que mais reduzem a dívida pública

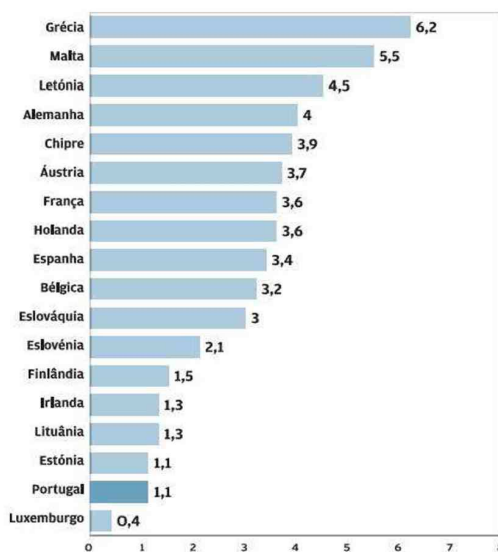
Por outro lado, e sendo um dos países com maiores níveis de dívida pública da Zona Euro, Portugal prevê reduzir a dívida pública para 122,8% do PIB no próximo ano, menos 4,1 pontos percentuais do que o estimado para este ano. Só a Grécia, o Chipre e Espanha apontam para reduções mais significativas. A Grécia, que espera fechar este ano com uma dívida de 197,9% do PIB (a maior dos países da moeda única), estima um corte de 7,5 pontos percentuais, liderando a tabela.

Por oposição, há seis países do euro - quase todos com dívidas abaixo de 100% do PIB - que vão subir a sua dívida pública. A exceção é a Bélgica que, com a pandemia de covid-19, espera que a dívida pública dispare para 113,9% este ano. ■

## GRÉCIA É O QUE MAIOR AJUSTAMENTO FAZ

Redução do défice orçamental, em pontos percentuais do PIB, 2021-2022.

A Grécia é o país da Zona Euro que espera reduzir mais o seu défice, estimando um corte de 6,2 pontos percentuais, para 3,7% do PIB. No final da tabela fica o Luxemburgo, que espera um ajustamento de 0,4 pontos, para um défice de 0,2%. Segue-se Portugal.

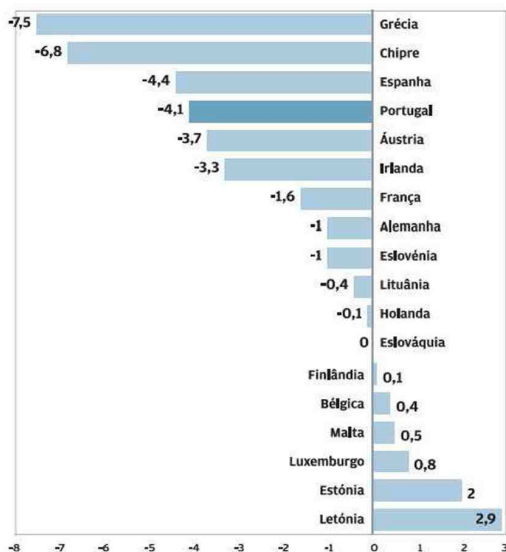


Fonte: Comissão Europeia (esboços orçamentais destes países. Itália ainda não entregou)

## DÍVIDA PORTUGUESA É A 4.ª QUE MAIS CAI

Evolução da dívida pública entre 2021 e 2022, em pontos percentuais.

A maioria dos países da Zona Euro esperam diminuir a sua dívida pública, sendo a Grécia a que maior redução prevê (7,5 pontos percentuais, para 190,4% do PIB). Portugal é o quarto país que mais reduz a dívida, estimando que fique nos 122,8% do PIB em 2022.



Fonte: Comissão Europeia (esboços orçamentais destes países. Itália ainda não entregou)

# Nato chief says countering China will be part of new strategic focus

◆ Role for next decade set out ◆ US pivot to Asia spurs shift ◆ No retreat from Russia threat

ROULA KHALAF AND HENRY FOY — BRUSSELS

Countering the security threat from China will be an important part of Nato's future rationale, the alliance's head has said, marking a significant rethink of the western group's objectives that reflects the US pivot to Asia.

In an interview with the Financial Times, Jens Stoltenberg, secretary-general, said that while China was not an "adversary", it was having an impact on European security through its cyber capabilities, new technologies and long-range missiles. How to defend allies from those threats would be "thoroughly" addressed in the alliance's new doctrine for the coming decade, he said.

The military alliance has spent decades focused on countering Russia and,

since 2001, terrorism. The new focus on China comes amid a shift in the US's orientation away from Europe to a hegemonic conflict with Beijing.

"Nato is an alliance of North America and Europe. But this region faces global challenges: terrorism, cyber but also the rise of China. So when it comes to strengthening our collective defence, that's also about how to address the rise of China," Stoltenberg said. "What we can predict is that the rise of China will impact our security. It already has."

Nato will adopt its new Strategic Concept at a summit next summer to outline its purpose for 10 years. The 2010 version does not mention China. It is seeking a new direction following the end of its 20-year Afghanistan deployment, while discussions over the US

military presence in Europe continue. Stoltenberg, a former Norwegian premier who is due to step down next year after almost eight years at the helm, said Nato allies would seek to "scale down" activities outside their borders and "scale up" domestic defensive resilience to better resist external threats.

"China is coming closer to us. We see them in the Arctic. We see them in cyber space. We see them investing heavily in critical infrastructure in our countries," he said. "And, of course, they have more and more high-range weapons that can reach all Nato-allied countries. They are building many, many silos for long-range intercontinental missiles."

China tested a nuclear-capable hypersonic missile in August, the FT reported at the weekend, underscoring the rapid



'What we can predict is that the rise of China will impact our security. It already has,' Jens Stoltenberg told the FT

progress that Beijing has made on next-generation weapons.

But any suggestion of a shift from deterring Russian aggression would meet protests from eastern European states that view Moscow as a threat and the alliance as sole security guarantor.

Stoltenberg said Russia and China should not be seen as separate threats. They work "closely together", he said. "When we invest more in technology... that's about both of them."

Stoltenberg said Nato's hasty withdrawal from Afghanistan was "an obvious choice" after the US decision to leave. He said while European militaries might have been able to remain, political leaders could not have justified it.

Moscow office spat page 2  
Gideon Rachman page 19

## European gas prices surge as traders see no sign of Gazprom raising supply

DAVID SHEPPARD — LONDON

Russia's Gazprom has damped hopes for additional gas exports to Europe next month as the continent struggles with record prices, despite recent hints from President Vladimir Putin of increased supplies.

UK and European gas prices surged as much as 18 per cent yesterday after a keenly awaited pipeline capacity auction showed no increase from Russia, either through the Ukrainian pipeline system or lines passing via Poland to north-west Europe.

Traders and analysts said the auction result was the latest indication that Russia was in no hurry to send additional gas to Europe, leaving supplies tight and raising the prospect of shortages if the winter was colder than normal.

While Putin and Kremlin officials

have hinted at sending more gas, they have also signalled that Germany's approval of the start-up of the controversial Nord Stream 2 pipeline, which bypasses Ukraine, is key to boosting supplies, alongside companies pledging to sign more long-term contracts.

"Gazprom is undoubtedly assuming that Nord Stream 2 will be approved in the relatively near future, and positioning itself accordingly," said Ron Smith, executive director at BCS Global Markets in Moscow.

The level of concern over supplies in Europe sent the benchmark gas contract for November delivery up after the auction results, rising 18 per cent to €104 per megawatt hour, while the equivalent UK contract jumped more than 15 per cent to £2.71 per therm.

Prices are more than five times higher than a year ago, posing a threat to the

economic recovery from the pandemic. Russian gas flows on the three main pipeline routes into western Europe had already declined in October to average 261m cubic metres a day compared with 302m cubic metres in September, according to Tom Marzec-Manser of consultancy ICIS. "If all existing routes were fully maximised then western European flows would be closer to 360mcm [a] day," he added.

The result of the auction came as Naftogaz, Ukraine's state gas company, said it had filed a request with German regulators to participate in the months-long process of certifying the pipeline, claiming NS2 is in breach of EU law. "The fight to stop Nord Stream 2 is far from being over," said Yuriy Vitrenko, Naftogaz's chief executive.

*Additional reporting by Roman Olearchyk in Kyiv and Tom Wilson in London*

Publicación	Wall Street Journal USA, 1
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	1 287 600
Difusión	899 780
Audiencia	2 217 800

Fecha	18/10/2021
País	USA
V. Comunicación	40 347 EUR (46,733 USD)
Tamaño	37,34 cm² (6,0%)
V.Publicitario	5104 EUR (5912 USD)

# Pivot to Renewables Strains Energy Markets

An energy price shock is serving as a reminder of the world's continued dependency on fossil fuels—even amid efforts to shift to renewable sources of energy.

*By Christopher M. Matthews, Collin Eaton and Benoit Faucon*

Demand for oil, coal and natural gas has skyrocketed worldwide in recent weeks as unusual weather conditions and resurgent economies emerging from the pandemic combine to create energy shortages from China to Brazil to the U.K.

The situation has laid bare the fragility of global supplies as countries drive to pivot from fossil fuels to cleaner sources of energy, a shift many investors and governments are trying to accelerate amid concerns about climate change.

The transition figures to be challenging for years to come, energy executives and analysts say, due to a stark reality: While fossil fuel investment is falling, fossil fuels account for most energy—and green energy spending isn't growing fast enough to fill the gap.

Demand for power remains robust even as supply chains begin to strain. In some cases, supplies of renewable resources such as wind and hydroelectric power have fallen short of forecasts, further boosting demand for fossil fuels.

The International Energy Agency, a group that advises countries on energy policies, this month projected global oil demand will reach about 99.6

*Please turn to page A8*

- ◆ Big heating bills are coming: what you can do..... A10
- ◆ Options traders build bullish oil positions..... B1

Publicación	Wall Street Journal USA, 10
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	1 287 600
Difusión	899 780
Audiencia	2 217 800

Fecha	18/10/2021
País	USA
V. Comunicación	40 347 EUR (46,733 USD)
Tamaño	312,23 cm <sup>2</sup> (50,1%)
V.Publicitario	20 926 EUR (24 239 USD)

# Pressure on Renewable Energy

Continued from Page One million barrels a day next year, near pre-pandemic levels. It forecasts that coal demand is set to exceed 2019 levels this year and rise somewhat until 2025, though how quickly it falls from there will depend on government actions to phase out the fuel.

"A lot less product is available to meet this now rapid growth we're seeing," Exxon Mobil Corp. Chief Executive Darren Woods said in virtual remarks at a conference in Russia Wednesday. "If we don't balance the demand equation and only address the supply, it will lead to additional volatility."

The world's oil production is still rising, but struggling to catch up with a surge in consumption from countries recovering from the pandemic, according to the U.S. Energy Information Administration.

## Less oil investment

Global oil and gas exploration spending, excluding shale, averaged about \$100 billion a year from 2010 to 2015, but dropped to an average of around \$50 billion in the years that followed after a crash in crude prices, according to Rystad Energy.

Total global oil and gas investment this year will be down about 26% from pre-pandemic levels to \$356 billion, the IEA said Wednesday. That is about where it would need to remain for the next decade, before declining further, to meet the goals of the Paris agreement, according to the IEA. The international pact seeks to limit global temperature increases to no more than two degrees Celsius from preindustrial levels, and preferably 1.5 degrees.

To meet global energy demand, as well as climate aspirations, investments in clean energy would need to grow from around \$1.1 trillion this year to \$3.4 trillion a year until 2030, the Paris-based agency found. Investment would advance technology, transmission and storage, among other things.

"The world isn't investing enough to meet its future energy needs, and uncertainties over policies and demand trajectories create a strong risk of a volatile period ahead for energy markets," the IEA report said. It added that ramping up renewables would require greatly enhanced spending in other sectors, such as mining, to produce and refine the raw materials needed for wind turbines, solar arrays and utility-scale battery storage.

The development of wind and solar farms and other renewable power sources has accelerated within the past two decades as the technologies have dropped in costs due to economies of scale, becoming more competitive with fossil-fuel based electricity generation. Global renewable energy capacity, excluding hydropower and pumped storage, topped 1.5 million megawatts last year, ac-



Wind turbines in Palm Springs, Calif. Green energy investment hasn't grown fast enough to fill the gap as countries move away from fossil fuels.

According to the International Renewable Energy Agency, up from less than 55,000 megawatts in 2000.

Greener sources have gained market share in the U.S. and Europe, aided by government subsidies and other policies aimed at reducing the use of coal, the dirtiest fossil fuel. In 2019, before the onset of the pandemic, the U.S. consumed more renewable energy than coal for the first time since 1885.

That growth is expected to continue. The world added 280,000 megawatts of renewable electricity last year, up 45% from the prior year, according to the IEA. The agency called that growth rate "the new normal" and expects similar amounts to be added this year and next year.

Still, fossil fuels make up the majority of power generation globally. Renewables accounted for 26% of global electricity generation in 2019, according to IRENA.

## Heading to Glasgow

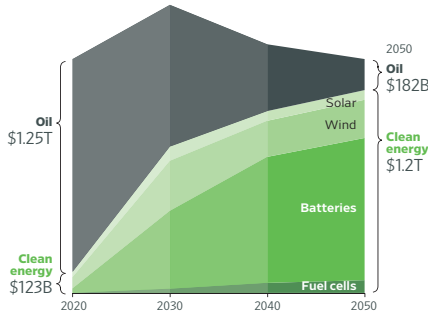
World leaders set to gather for a major climate change conference in Glasgow in two weeks are aiming to accelerate the transition to cleaner energy to reduce greenhouse gas emissions. But they are still grappling with core questions that have complicated such negotiations for decades, including whether richer countries will pay to help poorer countries make the shift.

Supply-chain issues also constrain how quickly the world can increase wind and solar power. Most solar arrays are currently produced with energy from coal-fired power plants in China, which supplies more than three-fourths of the world's polysilicon. Some Western governments and companies are attempting to shift solar manufacturing away from coal, but that threatens to drive up costs.

In addition to greening the power grid, many countries are advancing policies to speed a shift to electric vehicles. That is poised to reduce the amount of oil used in transportation, which currently makes up around 60% of oil demand according to the IEA. But while

In order to reduce the world's net carbon emissions to zero by 2050, renewable energy sources must quickly displace oil and other fossil fuels.

Projected market share of energy supply to reach zero emissions



Source: IEA, World Energy Outlook 2021

nearly all major auto makers including General Motors Co. and Volkswagen AG are betting big on EV production, and sales are gaining traction, adoption is expected to be gradual.

In Europe, which experienced a decline in power generation partly due to an unusual slowdown in offshore wind speeds, natural-gas prices have almost tripled in three months, leading some fertilizer makers to halt production because they can no longer produce it economically. In China, electricity shortfalls caused by high coal prices led local officials to curtail hours at some factories, affecting production of semiconductors and other key exports.

The U.S. has been less affected than other countries, but it too has seen higher prices, and concerns about further increases in winter are mounting. On Wednesday, the U.S. Energy Information Administration warned that the nearly half of American households that primarily warm their homes with natural gas will spend an average of 30% more on their bills compared with last year.

Prices of Brent crude, the global benchmark, topped \$85 a barrel Friday, their highest level in three years. Traders are betting prices will continue to rise, stoking the options market.

One factor weighing on crude is that gas and coal shortages are pressuring some

power plant operators and manufacturers to burn oil instead.

Saudi Arabian Oil Co., known as Aramco, said this month that it plans to increase its oil production capacity from 12 million to 13 million barrels a day by 2027. Rival Abu Dhabi National Oil, the main oil pro-

## The world isn't investing enough to meet future energy needs, the IEA said.

ducer in the United Arab Emirates, said it would be spending \$122 billion in part to boost its oil production capacity to five million barrels a day by the end of the decade, from about four million a day today.

Overall, OPEC estimates the world is projected to require \$11.8 trillion in oil-and-gas investment through 2045 to meet growing demand. In a report released last month, it predicted its members' oil will constitute 39% of global crude consumption in 2045, up from about 33% now.

"We are witnessing strains and conflicts related to energy affordability, energy security and reducing emissions," said Mohammed Barkindo, OPEC's

secretary-general, in an interview last month.

Governments trying to faster-track a transition to cleaner sources of energy are finding that it requires vast amounts of investment, and can meet unexpected obstacles. In the U.S., California is in the midst of retiring numerous fossil-fuel power plants to help decarbonize its power grid by 2045, as a state law requires.

The California Public Utilities Commission has ordered utilities to buy an unprecedented amount of renewable energy, battery storage and other carbon-free resources to fill the gap and keep up with growth in coming years; more than 14,000 megawatts, or roughly a third of the state's forecast for peak summer demand.

While the companies are on track thus far, the California Energy Commission and the state's grid operator recently expressed concern that the purchases may not be enough to prevent electricity shortages in the coming summers. The state is also planning to retire its last nuclear power plant, Diablo Canyon, which generates nearly 10% of the electricity in the state, by 2025.

California has narrowly avoided rolling blackouts this year, amid wildfires that have disrupted power transmission and a severe drought that has reduced hydroelectric production throughout the West, including from the Hoover Dam.

The state's power grid operator has called on residents to conserve power several times this summer and took emergency measures to buy additional supplies to reduce the risk of blackouts. The state also recently added four temporary natural-gas generators at power plants to help alleviate the shortage.

## 'Long, long goodbye'

After years of losing money on America's shale oil boom, which produced ample supplies but few profits, investors and Wall Street financiers alike are clamoring for companies to limit investment in future projects and return cash to them instead.

That push has stunted

growth in all but one of the oil fields that fueled the shale boom. Companies like Continental Resources Inc. in North Dakota's Bakken field and EOG Resources Inc. in South Texas' Eagle Ford shale kicked off the boom back when oil often fetched more than \$100 a barrel. But producers in those regions have drilled up some of the most prolific land and are running into limitations juicing as much oil from new wells in maturing fields. This year, oil output for almost all of the 20 largest producers in both the Eagle Ford and Bakken has stayed below pre-pandemic levels, according to data from ShaleProfile, an industry analytics platform.

"We're starting the long, long goodbye," Bob Fryklund, a strategist at IHS Markit, said of the Bakken and Eagle Ford plays.

The only place in the contiguous U.S. that shale companies are growing is the Permian Basin in West Texas and New Mexico. But even there, production has yet to fully recover, and the companies dispatching more drilling rigs are typically smaller, private operators that don't have the muscle to lift output significantly. Larger, publicly traded producers have restrained Permian activity, and only eight of the 20 top producers had output above March 2020 levels as of July, the latest ShaleProfile data show.

"We'll be lucky to grow 5% a year over the next several years in the Lower 48 [U.S. states]," Scott Sheffield, chief executive of Pioneer Natural Resources Co., the largest producer in the Permian, told investors in August.

Alaskan oil production is also in sharp retreat. Many of the largest Western oil companies have pulled back from Alaska, including BP PLC, which sold its North Slope properties to closely held Hilcorp Energy in 2020 for \$5.6 billion.

Last year, production in Alaska fell to an average of 448,000 barrels a day, a 20-year-low, according to the EIA. Though vast reserves of untapped oil and gas remain in the state, a combination of forces are constraining investment. One of the most significant is a lack of financing. Under pressure from environmental groups, the six largest U.S. banks have pledged in recent years not to finance additional Arctic drilling.

Wildcatter Bill Armstrong, founder of Armstrong Oil & Gas Inc., which made one of the largest oil finds in U.S. history in the North Slope in 2013, argues that as long as crude demand remains strong, investors' pull-back from Alaska will only result in development in countries with less stringent regulations.

Mr. Armstrong sold his interest in the find, known as the Pikka unit, to Oil Search Ltd. for \$850 million. The company, which agreed to merge with Australia's Santos Ltd. in August, has said it had trouble lining up bank financing and is years away from production. "It's just been sitting there," Mr. Armstrong said of the discovery. "It's like its own OPEC country once it gets online. But we kind of need it now."

—Katherine Blunt contributed to this article.

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

# Unions Push for Advantage Amid a Tight Labor Market

By JESSE NEWMAN

Union leaders are pressing to increase their ranks and secure gains for their members as workers demand more from their employers and companies struggle with labor shortages and snarled supply chains.

A walkout by production workers for farm and construction machinery company Deere & Co. that began Thursday followed recent stoppages at snack producer Mondelez International Inc., commercial truck

maker Volvo and breakfast-cereal giant Kellogg Co. Labor leaders elsewhere this year have worked to unionize Starbucks Corp. baristas and Amazon.com Inc. warehouse workers, so far with mixed success.

Union officials said workers are motivated by lingering frustration over their hours, pay and concerns for their health as some have held front-line jobs through the Covid-19 pandemic. Employees this year have pushed for higher wages, expanded benefits, safer workplaces and added staffing.

“There is a new militancy out there,” said James P. Hoffa, president of the International Brotherhood of Teamsters labor union, which represents 1.4 million workers, from Detroit auto workers to package-delivery drivers. “I do think it’s an opportunity for labor.”

This weekend, the film and television industry narrowly avoided a shutdown of production after the stage workers’ union reached a tentative agreement with studios and streaming services over worker demands.

Many companies in recent months, responding to the tight labor market for lower-wage workers, have been raising pay, offering signing bonuses and improving benefits to stay competitive. Critics of unions have warned that the work stoppages and efforts to influence labor policy could push up prices for consumers and slow production, potentially stifling the U.S. economic recovery.

“Businesses and unions should be working together to

*Please turn to page A2*



THE OUTLOOK | By Gwynn Guilford and Anthony DeBarros

# More Inflation, Less Growth Forecast

Uncomfortably high inflation will grip the U.S. economy well into 2022, as constrained supply chains keep upward pressure on prices and, increasingly, curb output, according to economists surveyed this month by The Wall Street Journal.

The economists' inflation projections are up dramatically from July, while short-term growth outlooks are lower.

Economists on average see inflation at 5.25% in December, just slightly less than the rate that has prevailed since June. Assuming a similar level in October and November, that would mark the longest inflation has been above 5% since early 1991.

"It's a perfect storm: supply-chain bottlenecks, tight labor markets, ultra-easy monetary and fiscal policies," said Michael Moran, chief economist at Daiwa Capital Markets America.

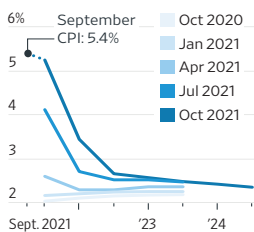
Consumer-price inflation will drop to 3.4% by June of next year, then 2.6% by the end of 2022, according to respondents' average estimates. That is still above the average 1.8% that prevailed in the decade before the pandemic.

Economists slashed growth forecasts this year, to an average 3.1% annualized in the third quarter from 7% in the July survey. They also lowered projected fourth-quarter growth to 4.8% from 5.4%.

"Consumer spending, and by extension GDP growth, is being limited by high rates of

Economists have sharply increased their inflation forecasts as supply-chain bottlenecks continue.

**Forecast Consumer Price Index year-over-year percent change by month of survey**



Source: Wall Street Journal Economic Forecasting Survey of 67 economists, Oct. 8-12, 2021

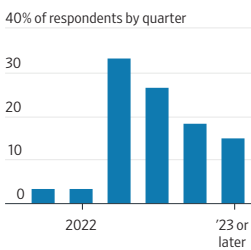
inflation eroding the real purchasing power of consumers," said Michael Brown, principal U.S. economist at Visa.

Concerns about limited supply are the main cloud over the outlook. Around half of respondents cited supply-chain bottlenecks as the biggest threat to growth in the next 12 to 18 months, while nearly one-fifth pointed to labor shortages. They also expect supply-chain woes to weigh on the economy through much of next year. Some 45% estimate that it will take until the second half of 2022 for bottlenecks to have mostly receded, compared with two-fifths expecting major improvement before then.

Concerns about Covid-19

Most economists expect it will take until the second quarter of 2022 or later for supply-chain slowdowns to recede.

**When do you expect supply-chain disruptions to largely have receded?**



have receded. It was flagged by just 8.2% of respondents as the main risk to growth. Still, some respondents said Covid-19 is the biggest factor in setting the economy's course for the next year or so. "Fundamentally, it's Covid and people's reaction to it that's leading to labor shortages and supply-chain bottlenecks, which in turn is feeding into higher inflation," said Leo Feler, senior economist at UCLA Anderson Forecast.

Many economists cited unusually robust demand for goods throughout the pandemic as the chief source of strained supplies—and, as a result, a key source of inflationary pressure. Goods demand has remained high even as widespread vaccination al-

lowed the economy to reopen and consumers to resume spending on services. When supply-chain-induced pressure on prices subsides depends to some extent on when consumers rebalance their spending, said Constance Hunter, chief economist at KPMG.

"The question right now is, are they going to spend on goods or services?" she said. "Is the box under the Christmas tree going to be another piece of exercise equipment, or like, 'Hey, we're going on vacation in March?'"

If the economists' projections are borne out, the Federal Reserve might have to raise interest rates to keep inflation under control, slowing the economy and upping the risk of a downturn. Nearly three in five economists surveyed see the Fed raising rates by the end of next year, including 16% who see the first increase happening by the Fed's June meeting.

Elevated inflation for several years could ripple through the economy in various ways. Consumers could find their household budgets squeezed. Increased borrowing costs could weigh on stock values and stymie interest-sensitive industries like housing.

However, while the survey projects higher inflation and less growth this year than what occurred a few months ago, it also shows optimism about the next couple of

years. Respondents boosted growth forecasts slightly, to 3.6% in 2022 and 2.5% in 2023, based on the change in inflation-adjusted gross domestic product in the fourth quarter from a year earlier.

KPMG's Ms. Hunter said, "2022 is going to be a perplexing year in many regards." Growth will be very strong, around 4%, "but it is going to be [hard] for businesses and consumers to manage through this period of higher prices."

In minutes of the Federal Reserve's policy meeting last month, released this past week, some officials said rates might need to rise from near zero by the end of next year because they expected the labor market and inflation to meet their goals. Another group was more optimistic that inflation would come down on its own to the Fed's 2% target and worried raising rates prematurely could undermine the Fed's recent commitments to keeping inflation from later drifting below 2%.

"This is a high-wire act for the Fed, and it's hard for [Fed Chairman Jerome] Powell to not sound tone-deaf on inflation given the pain consumers are facing at the grocery stores and at the gas pump," said Diane Swonk, chief economist at Grant Thornton.

The Wall Street Journal survey of 67 business, academic and financial forecasters was conducted Oct. 8-12. Not all participants responded to every question.

Distribuido para IEF \* Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

# Facebook Staff Express Doubt on Power of AI

System to enforce rules is touted, but success has been minimal

Facebook Inc. executives have long said that artificial intelligence would address the company's chronic problems

*By Deepa Seetharaman, Jeff Horwitz and Justin Scheck*

keeping what it deems hate speech and excessive violence as well as underage users off

**the facebook files** 

*Latest in a series*

its platforms.

That future is farther away than those executives suggest, according to internal documents reviewed by The Wall Street Journal. Facebook's AI can't consistently identify first-person shooting videos, racist rants and even, in one notable episode that puzzled

internal researchers for weeks, the difference between cock-fighting and car crashes.

On hate speech, the documents show, Facebook employees have estimated the company removes only a sliver of the posts that violate its rules—a low-single-digit percent, they say. When Facebook's algorithms aren't certain enough that content

*Please turn to page A9*

## China's Growth Slows

*Continued from Page One*  
the National Bureau of Statistics. In the second quarter, China's GDP rose 1.3% from the prior quarter.

Despite the third-quarter slowdown, economists are generally confident that the Chinese economy will be able to make senior leaders' annual GDP growth target of 6% or more, which was set in March.

For the first nine months of the year, China's GDP expanded 9.8% compared with a year earlier, the statistics bureau said.

Fu Linghui, a spokesman for the statistics bureau, highlighted the economy's ability to maintain its post-pandemic rebound in the first nine months of the year, even amid what he described as the country "carrying forward its structural adjustments," a reference to the government's campaigns to deal with debt and inequality.

In an acknowledgment of the mounting risks to the economy, Mr. Fu said that "there are increasing uncertainties in the external environment, while the domestic economic recovery is unstable and unbalanced."

Now that the statistical distortions from the pandemic are largely in the past, China's growth rate is expected to return to around its pre-coronavirus trajectory. Before China began feeling the impact of the pandemic early last year, its economy expanded 6.1% in 2019, the slowest such year-over-year growth rate since 1990.

China was the only major global economy to grow during last year's pandemic-induced slowdown. Its economy expanded 2.3%. With most economists expecting growth of 8% or more this year, Beijing policy makers instead set a relatively modest full-year GDP target of 6% or more for 2021, giving it more room to deal with long-festering issues in the economy—chief among them dizzying debt levels, particularly in



Port shutdowns contributed to the slowdown in growth. A container port in eastern China.

CHINATOPX/ASSOCIATED PRESS

the real-estate sector.

The question now is whether Beijing's campaign to impose greater discipline on its economy—as well as surging commodity costs and continued coronavirus-related distortions in the global economy—will take a larger-than-expected toll and force policy makers to re-emphasize growth.

Despite the sharp slowdown in the third quarter, China's policy makers so far appear to be relatively sanguine about the headwinds facing the economy.

On Friday, China central bank officials suggested it wouldn't resort to a relatively large stimulus to drive up the growth rate in the final quarter of the year, for example by flooding the financial system with liquidity or slashing benchmark interest rates.

Officials also played down risks from the debt crisis at China Evergrande Group, the country's most indebted property concern, whose troubles have rattled markets and raised questions about China's overall economic and financial health.

Reflecting the worries around China's property market, which has traditionally been a growth driver for the

broader economy, new construction starts as measured by contracted floor area fell 4.5% in the first nine months of the year, widening from a 3.2% decline recorded in the January-to-August period, according to official data released Monday.

Evidence that Beijing's imposition of borrowing curbs on developers was hurting market sentiment and deterring them from starting new projects

### The scale of the slowdown was sharper than expected.

could also be seen in slowing growth numbers for real-estate investment and home sales by volume.

Monday's data release also showed weakness elsewhere in China's economy, though the country's headline jobless number dropped and domestic consumption recovered somewhat after a difficult summer.

Industrial output, a measure of factory production, rose just

3.1% in September from a year earlier, the statistics bureau said Monday, slowing from August's 5.3% year-over-year growth pace and falling short of economists' expectation for a 3.8% expansion.

China's factory sector was held back by widespread power outages across the country as coal prices soared and officials attempted to hit more stringent carbon-emission targets.

Fixed-asset investment also fell short of expectations, increasing 7.3% in the first three quarters of the year, the statistics bureau said—a slowdown from the 8.9% growth pace recorded in the January-to-August period. Economists had expected investment to rise 7.9% for the first nine months of the year.

On the plus side, retail sales, a gauge of domestic consumption, rose 4.4% in September from a year earlier, rebounding from August's lackluster 2.5% year-over-year increase and topping the 3.4% rate expected by economists.

Domestic consumption took a hit over the summer after new waves of coronavirus infections prompted authorities to restrict people's movements.