

Revista de Prensa
Del 17/03/2022 al 18/03/2022



ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
---	-------	-------	---------	------

NOTICIAS DE IEF

1	18/03/2022	El Día de Valladolid, 4	Legados para los territorios	Escrita
---	------------	-------------------------	------------------------------	---------

ASOCIACIONES TERRITORIALES

2	18/03/2022	La Razón, 52	Page busca reformular el fondo de solvencia por Ucrania y la Covid	Escrita
3	18/03/2022	Hoy Badajoz, 3	«Algunos transportistas tienen secuestrado el comercio y la industria»	Escrita
4	18/03/2022	La Tribuna de Ciudad Real, 13	JORNADA INTERGENERACIONAL EMPRESA FAMILIAR CLM DECLARACIONES	Escrita
5	18/03/2022	onda15.es	La empresa familiar analiza las principales cuestiones tributarias a considerar de cara al ejercicio 2022 y la refo...	Digital
6	17/03/2022	Europa Press	La Asociación Extremeña de Empresa Familiar rechaza que parte de los transportistas tienen "secuestrada" la indust...	Digital
7	17/03/2022	El Correo Gallego	Cortes de tráfico y desabastecimiento del sector ganadero por las protestas del transporte	Digital
8	17/03/2022	Cadena SER	Formación Profesional en PalenciaCadena SER	Digital
9	17/03/2022	Moncloa	Empresas familiares de Galicia envían una carta a Sánchez para urgir medidas ante el precio de combustible	Digital
10	17/03/2022	cmmedia.es	NOTICIAS CMM	Digital
11	17/03/2022	Togas.biz	Webinar 18 de marzo: Arbitraje y Empresa Familiar	Digital
12	17/03/2022	Programas de Master y Experto de la Universidad de...	Retos y desafíos de la Empresa familiar Francis Carbonell de Wonders Magdalena Vidal de Grupo José Vidal Van...	Digital
13	17/03/2022	murcia.com	El crecimiento sostenible y digitalizado marcan la hoja de ruta de las empresas familiares en 2022	Digital
14	17/03/2022	Castilla La Mancha Radio	CASTILLA-LA MANCHA A LAS 2	Radio

EMPRESA FAMILIAR

15	18/03/2022	Diario de Ávila, 8	La UCAV y CEOE se unen para ofrecer las claves de mejora para las empresas familiares	Escrita
16	17/03/2022	EFE	Sucesión e institucionalización siguen siendo retos importantes en las empresas familiares para sobrevivir a la pan...	Digital

FISCALIDAD

17	18/03/2022	El Economista Buen Gobierno Iuris&Lex y RSC, 50-5...	Hacienda devuelve, con intereses, las sanciones del 720	Escrita
18	18/03/2022	El Economista Buen Gobierno Iuris&Lex y RSC, 57	Los economistas denuncian una triple imposición sobre la riqueza	Escrita
19	18/03/2022	El País, 38	El impuesto a las eléctricas de Díaz aleja al PP del pacto de Estado	Escrita
20	18/03/2022	Diario de Noticias de Gipuzkoa, 36	El Impuesto sobre Sociedades, en el centro de las críticas	Escrita
21	18/03/2022	Diario de Mallorca, 25	Inca mantiene las bonificaciones del impuesto de plusvalía	Escrita
22	18/03/2022	La Provincia, 36-37	La reforma del sistema tributario	Escrita
23	18/03/2022	Canarias7, 28	Los asesores fiscales analizan el cierre fiscal de 2021 y la actualización del REF	Escrita
24	18/03/2022	El Periódico de Cataluña, 18	Full monty fiscal en Catalunya	Escrita
25	18/03/2022	El Día de la Rioja, 1	El Pleno rechaza suprimir el impuesto de Patrimonio	Escrita
26	18/03/2022	El País	Los ricos que no veían a los pobres	Digital
27	18/03/2022	La Vanguardia	El reto de armonizar la fiscalidad en España	Digital

28	17/03/2022	El Economista	Estas son las deducciones en la Comunidad de Madrid para la Renta 2021-2022	Digital
29	17/03/2022	La Razón	Moreno avisa: La rebaja fiscal no puede esperar ni un minuto más	Digital
30	17/03/2022	Cope	Herrera en Cope	Radio

AYUDAS EUROPEAS

31	18/03/2022	La información.com	Las pymes se preparan para aprovechar la oleada de convocatorias del Fondo UE	Digital
32	17/03/2022	Bolsamania	España y Portugal proponen limitar el precio del mercado eléctrico y compensar a las gasistas con fondos europeos	Digital

GOBIERNO CORPORATIVO

33	18/03/2022	El Economista Buen Gobierno Iuris&Lex y RSC, 18-1...	Las empresas analizan las nuevas demandas sociales	Escrita
34	18/03/2022	El Economista Buen Gobierno Iuris&Lex y RSC, 20	Cinco tendencias de sostenibilidad en buen gobierno que se observarán en 2022	Escrita

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

35	18/03/2022	Expansión, 1,28	El alza de la energía dispara la inflación: 5,9% en Europa y 7,6% en España	Escrita
36	18/03/2022	El Economista, 1,11	se situó el pasado mes de enero en negativo, a un -0,23%.	Escrita
37	18/03/2022	Cinco Días, 1,24	El conjunto de la deuda pública creció en enero el 5,6%, a 1,42 billones	Escrita
38	17/03/2022	Expansión	La inflación sube al 5,9% en eurozona y al 6,2% en UE por el precio de la energía	Digital
39	17/03/2022	Finanzas	El BCE no descarta subir dos veces los tipos de interés este año	Digital
40	17/03/2022	Intereconomía	El IBEX 35 recupera el 8.400	Digital

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

41	18/03/2022	Expansión, 3-4	Alerta en suministros	Escrita
42	18/03/2022	Expansión, 24-25	Riesgo de desabastecimiento alimentario y precios desorbitados	Escrita
43	18/03/2022	Expansión, 26	Alarma empresarial por la amenaza de intervención del Gobierno en el Ibex	Escrita
44	18/03/2022	Expansión, 29	Teletrabajo y peajes, la receta de la Agencia de la Energía ante una crisis del petróleo	Escrita
45	18/03/2022	Expansión, 5	El Gobierno plantea un precio tope en la luz y volver al déficit de tarifa	Escrita
46	18/03/2022	El Economista, 12	España firmó los contratos de luz a largo plazo más baratos de Europa	Escrita
47	18/03/2022	ABC, 29	La CEOE llevará a Calviño el lunes un plan de choque para aliviar la crisis en las empresas	Escrita
48	18/03/2022	ABC, 28	Sánchez despenalizó los piquetes y ahora colapsan la logística	Escrita

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

49	18/03/2022	Les Echos, 1,14	Reforma en tiempos de crisis	Escrita
50	18/03/2022	Negocios Portugal, 1,34-35	Mota-Engil adelanta nuevo hospital en Lisboa	Escrita
51	18/03/2022	Financial Times Reino Unido, 1	Zelensky regaña a Berlín por anteponer los lazos comerciales a la seguridad de Europa	Escrita
52	18/03/2022	Financial Times Reino Unido, 1	Amazon entregó la licencia para comprar el estudio Bond ya que los organismos de control no ofrecen resistencia	Escrita
53	17/03/2022	Wall Street Journal USA, 1,8	Zelensky insta a Estados Unidos a dar un paso al frente Apoyo en Apnea Apasionada	Escrita
54	17/03/2022	Wall Street Journal USA, 1,12	Una ciudad ucraniana ofrece a Putin una de sus derrotas más decisivas	Escrita

NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES

55	18/03/2022	Expansión, 6	Inditex ganó 300 millones en Rusia y Ucrania en 2021	Escrita
----	------------	--------------	--	---------

56	18/03/2022	Expansión, 7	IAG presta 100 millones a Air Europa para asegurarse la compra	Escrita
----	------------	--------------	--	---------

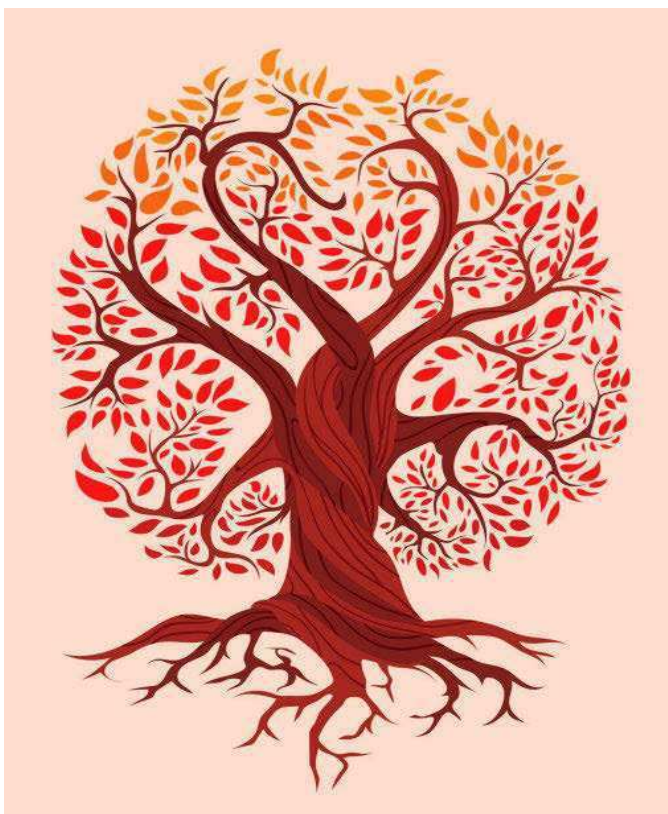
OPINIÓN

57	18/03/2022	ABC, 5	De qué hablamos cuando hablamos de paz	Escrita
58	18/03/2022	El Confidencial Blogs	Una marea de malestares y Vox como agitador social	Digital

NOTICIAS DE IEF

EMPRESAS CON APELLIDO | **REBECA SAN JOSÉ** {Directora de la Cátedra de Empresa Familiar de la UVA}

Legados para los territorios



su carácter, familiar o no. Una empresa adquiere la consideración de familiar cuando una parte importante de la propiedad se encuentra en manos de la familia fundadora y al menos un representante de la familia participa en la gestión. Pero lo que verdaderamente dota a una empresa de este carácter es su vocación de continuidad y de permanencia en el grupo familiar, todo ello con independencia del tamaño: desde grandes empresas, líderes en sus sectores, hasta un buen número de pequeños negocios que permanecen generación tras generación en nuestras calles. Cabe esperar que de una manera más o menos directa muchos de nosotros mantengamos un vínculo personal con alguna de esas empresas, bien sea porque trabajemos en ellas, porque lo haga alguien de nuestra familia o porque existen altas probabilidades de que alguno de nuestros hijos desarrolle su carrera profesional vinculado a una empresa familiar en el futuro. Los datos del Instituto de Empresa Familiar (IEF) nos permiten contrastar la anterior afirmación ya que en la Unión Europea se estima que hay 14 millones de empresas familiares, artífices de más de 60 millones de empleos en el sector privado. En España el 89 por ciento de las empresas tienen dicha consideración, generando el 67 por ciento del empleo privado (más de 6,5 millones de puestos de trabajo). Porcentajes similares, incluso algo superiores, podemos encontrar en nuestra Comunidad Autónoma: el 90,3 por ciento de las empresas pueden considerarse familiares (Dato procedente del estudio La Empresa Familiar en España, realizado por el IEF y la Red de Cátedras de Empresa Familiar).

Pero más allá de estas cifras, existen rasgos inherentes a las empresas familiares, y más específicamente, a las interrelaciones que se producen entre la familia, la propiedad y la gestión, que dota a estos negocios de cierta singularidad. Uno de esos rasgos definitorios es el compromiso, y quizás el más evidente es el que se produce entre la familia y la empresa, y no solo a nivel patrimonial. Así podemos encontrar empresas que vinculan el apellido familiar a la marca de la empresa como, en sentido contrario, marcas de empresa por la que son reconocidos los miembros de la familia empresaria, casi por delante del apellido familiar. Porque para lo bueno y para lo malo en la empresa familiar puede estar en juego la reputación del negocio, pero también la de los familiares.

En ocasiones el compromiso se hace extensible al territorio. Muchas empresas nacen del deseo, incluso del sueño, de un emprendedor local que quiere hacer algo diferente; en algunos casos lo consigue y logra, además, que su proyecto se mantenga en el tiempo. Y aún habiendo sobrepasado fronteras, hay empresas que siguen vinculadas a sus orígenes: el arraigo, que se manifiesta en el compromiso con su tierra y con su gente, transformándose en aventuras compartidas. Tanto es así que hay quienes consideran que las empresas pueden ser «legados para los territorios». A su vez los territorios también permiten distinguir a las empresas, por su origen y por su ámbito geográfico de actuación. El territorio constituye así otro atributo distintivo de las empresas, familiares y no familiares, que marca sus raíces y puede determinar su rumbo. Otro «apellido» para las empresas.

Muchas empresas nacen del deseo, incluso del sueño, de un emprendedor local que quiere hacer algo diferente; en algunos casos lo consigue

El apellido, o nombre de familia, nos permite conocer nuestras raíces, pero también indica hacia dónde vamos como legado que podrá transmitirse a las siguientes generaciones. Y aunque el apellido nos identifique como grupo, bien sabemos que cada persona es diferente y tiene su identidad propia. Las empresas, a su vez, están formadas por personas, que constituyen su activo básico: obviamente tampoco hay ni puede haber dos empresas iguales.

Las empresas pueden clasificarse atendiendo a distintos criterios como pueden ser el sector en el que operan, su tamaño y



ASOCIACIONES TERRITORIALES

Castilla - La Mancha

Page busca reformular el fondo de solvencia por Ucrania y la Covid

►Planteará al Gobierno la posibilidad de «reenfocar» 120 millones a los sectores afectados

Laura Ramos. MADRID

El presidente regional, Emiliano García-Page, avanzó este jueves, que Castilla-La Mancha planteará al Estado la posibilidad de «reenfocar» hasta 120 millones de euros

precedentes del fondo de solvencia empresarial, «a los sectores que ahora están padeciendo de forma combinada la crisis de la Covid y, de forma encadenada, la crisis de la guerra». Al respecto, el presidente García-Page consideró «razonable» esta solicitud que trasladará al Gobierno.

Así lo manifestó el presidente autonómico durante la clausura de la Jornada Intergeneracional de la Asociación de la Empresa Familiar de Castilla-La Mancha (AE-FCLM), una cita organizada por esta asociación que, constituida en 1982, representa a decenas de compañías de origen familiar, una

tipología de empresa predominante en el tejido productivo de la Comunidad Autónoma.

En este marco, el presidente García-Page mostró su intención de solicitar esa partida de «120 millones que tendríamos que devolver» y que proceden del fondo de solvencia empresarial «que no hemos podido gastar en las empresas» debido a unos requisitos «casi imposibles» para su ejecución, ha explicado.

Asimismo, en este foro empresarial el jefe del Ejecutivo castellanomanchego enfatizó que «la Comunidad Autónoma mantiene una perspectiva de crecimiento, para

Asegura que la región mantiene una perspectiva de crecimiento y empleo para este año

este año, por encima de la media», y lo mismo ocurre con el empleo, ha señalado. Al respecto, García-Page remarcó que, a pesar de la coyuntura mundial, «los datos del mes de marzo están creciendo y evolucionando muy bien».

Buenas previsiones

En este sentido, el presidente autonómico sostuvo que «la región está en una fase importante de crecimiento» y que «nos hemos propuesto crecer y esforzarnos un poco más que la media porque venimos de un poco más atrás», recordó. En este sentido, valoró «la estabilidad» como un factor determinante, no solo en el plano político, sino también por la «interlocución estable con los sectores económicos», concluyó.

«Tenemos ahora mismo la mayor llegada de inversiones extranjeras de todo el país, en términos relativos», remarcó García-Page, quien ha elogiado «las condiciones fiscales» de Castilla-La Mancha, así como «las condiciones de ayuda económica» en la región.

En este contexto, el mandatario autonómico ensalzó los valores de las empresas familiares de las que confesó ser «un convencido», también de «las empresas transnacionales de origen familiar» que se están instalando en la región, ha apuntado.

Durante esta clausura en el toledano Cigarral de las Mercedes, Emiliano García-Page ha estado acompañado por el delegado de la Junta en Toledo, Javier Úbeda; el presidente de AEFCLM, Juan Ignacio de Mesa; y el director territorial de Banco Santander en Castilla-La Mancha, Miguel Ángel Franco, entre otros.

El presidente de Castilla-La Mancha, Emiliano García Page



CCLM

EMPRESAS FAMILIARES

«Algunos transportistas tienen secuestrado el comercio y la industria»

La Asociación Extremeña de la Empresa Familiar apoya al sector del transporte pero rechaza a una «parte» de los transportistas que tienen «secuestrados el comercio y la industria con unas prácticas violentas y represalias» contra los trabajadores que no secundan la huelga. Y pide a la Junta y el Gobierno medidas que desbloqueen la «grave» situación causada por una asociación «minoritaria».

EMPRESAS | JORNADA INTERGENERACIONAL EMPRESA FAMILIAR CLM

Page pedirá al Gobierno poder gastar los fondos Covid en sectores afectados por la crisis de Ucrania

La próxima semana enviará un escrito al Ejecutivo central para solicitar que esos recursos, 120 millones de euros, sean destinados a los sectores más afectados por la guerra de Putin

JAVIER D. BAZAGA / TOLEDO

Si algo ha sabido hacer Castilla-La Mancha en sus 40 años de historia—40 con Estatuto pero ya mucho antes—, es aprovechar los recursos disponibles para prosperar. El presidente del Gobierno regional, Emiliano García-Page, quiso dar valor a este hecho y avanzó que la próxima semana enviará «un escrito» al Gobierno central solicitando poder destinar los fondos Covid que no han podido ser utilizados, 120 millones de euros, para las empresas y sectores que se están viendo más afectados con la crisis de Ucrania, y que se solapa con la que empezábamos a dejar atrás de la Covid.

Lo avanzó en la Conferencia de Presidentes celebrada en la isla de La Palma, y lo volvió a hacer este jueves durante la clausura de una jornada intergeneracional organizada por la Asociación de la Empresa Familiar de Castilla-La Mancha.

De esta forma, van a reclamar al Gobierno que esos 120 millones de euros que no han podido gestionar las empresas, «simple y llanamente porque las condiciones que ha puesto el Estado son casi imposibles» dijo, que no se devuelvan y que las autonomías puedan «reenfocarlos» en aquellos ámbitos que están padeciendo de forma «combinada y encadenada» las crisis de la Covid y la guerra.

Page estimó «razonable» esta propuesta porque «los que tenemos capacidad en el territorio somos las autonomías», afirmó.



Emiliano García-Page mostró su sintonía con el tejido empresarial de la región: «necesito que haya más empresarios» //JAVIER POZO

CON LA EMPRESA FAMILIAR. El acto se celebró en el toledano Cigarral de las Mercedes ante un auditorio empresarial, ante el que García-Page defendió «la estabilidad y el consenso» en las democracias frente a lo que denominó «crisis multiorgánicas» como éstas. Momentos en los que destacó los valores que representa la empresa familiar por el arraigo al territorio y «el saber de dónde se viene».

Recordó que en Castilla-La Mancha, a pesar de vivir en un periodo de «casi infarto económico diario», las perspectivas son de crecimiento gracias al trabajo de las empresas. «Necesito que haya más empresarios» enfatizó, consciente de que son el músculo para la generación de riqueza y empleo, aunque asumió que las empresas debían incorporar en sus balances ciertas dosis de incertidumbre.

«Vivimos en la incertidumbre, pero con la certeza de que el modelo en el que vivimos es el correcto», subrayó, y constató asegurando que hoy tenemos en Castilla-La Mancha 5.000 empresas más que antes de la pandemia.

Es por eso que manifestó su confianza en el tejido empresarial y en su aval como «remontadores de crisis», ante lo que concluyó con un ruego: «os pido que tengáis la moral alta».

DECLARACIONES



JUAN IGNACIO DE MESA
PRESIDENTE DE AEFCLM

«En estos momentos, cada uno tenemos que dar lo mejor que tenemos para la sociedad a la que tenemos que servir»



MIGUEL ÁNGEL FRANCO
DTOR. SANTANDER CLM

«Necesitamos soñar en grande para construir entre todos un futuro mejor. Estaremos a vuestro lado»

La empresa familiar analiza las principales cuestiones tributarias a considerar de cara al ejercicio 2022 y la reforma laboral

By Marina • [original](#)

AEFA y Garrigues han organizado una jornada de trabajo para abordar los últimos cambios legislativos en materia tributaria y laboral

Las empresas familiares de la provincia de Alicante han analizado el impacto de las novedades introducidas por la nueva Ley 11/2021 de medidas de prevención y lucha contra el fraude fiscal junto con otras cuestiones tributarias relevantes a tener en cuenta para 2022, y la aprobación de la reciente reforma laboral. La Asociación de la Empresa Familiar de la provincia de Alicante (AEFA) y la firma de servicios legales Garrigues han organizado una jornada sobre los cambios recientes producidos en materia tributaria y laboral, que ha tenido lugar en el restaurante Nou Manolín de Alicante.

El encuentro se ha iniciado con las palabras de bienvenida de la presidenta de AEFA, Maite Antón, quien ha subrayado la importancia de que los impuestos y la recaudación tributaria se gestionen de una manera óptima, buscando el equilibrio entre la contribución fiscal y el desarrollo económico. Antón ha incidido en la necesidad de que todos compitamos en igualdad de condiciones, es decir, que todos debemos cumplir con las obligaciones fiscales para que no haya ciudadanos u organismos que vivan en la opacidad.

El objetivo de esta sesión de trabajo ha sido aportar nuestra experiencia y conocimiento en el ámbito tributario y laboral sobre las cuestiones que os afectan en vuestro desarrollo empresarial, y que os inciden directamente, tanto a vosotros personalmente como propietarios de sociedades familiares, como a vuestras empresas, tal y como ha adelantado el socio director de Garrigues Alicante, Juan Antonio Pacheco. La jornada trata de arrojar luz sobre las últimas modificaciones introducidas por la Ley de medidas de prevención y lucha contra el fraude fiscal, y la Ley de Presupuestos de 2022, así como una serie de sentencias recientes de interés general y los aspectos más significativos de la reciente Reforma Laboral, ha concluido Pacheco.



Dentro de las cuestiones tributarias más importantes que regirán este 2022, el counsel de Garrigues, José Vicente García, ha recordado la exención del 95% que se aplica a los dividendos y plusvalías por transmisión de sociedades en el Impuesto sobre Sociedades desde el 1 de enero de 2021 y que, en la práctica, supone una tributación efectiva para la empresa del 1,25%. En este sentido, ha hecho hincapié en la importancia de revisar si las sociedades que distribuyen el dividendo tienen la consideración de patrimoniales o no realizan actividades empresariales, puesto que podría tener impacto relevante a la hora de aplicar la exención. Otra de las novedades abordadas, han sido las deducciones culturales en el cine y los espectáculos y la posibilidad de que éstas puedan cederse por el productor a un financiador tercero de las producciones.

En el Impuesto sobre Sociedades se ha introducido una tributación mínima para los ejercicios iniciados desde el 1 de enero de 2022. Así, para este año, las empresas que dispongan de un importe neto de la cifra de negocios superior a 20 millones de euros o para los grupos de consolidación, se introduce una tributación mínima del 15% sobre la base imponible. Por otro lado, los cambios realizados en el REAV (Régimen Especial de Arrendamiento de Viviendas) han llevado a que este régimen, ya no sea tan atractivo, tal y como ha comentado el experto de Garrigues, ya que se ha reducido la bonificación existente, pasando del 85% al 40%, y el tipo efectivo satisfecho en caso de reparto de dividendos es incluso superior al nominativo del 25%.

En relación con las medidas de prevención contra el fraude fiscal, que entraron en vigor el pasado mes de julio, se ha señalado la limitación de pagos en efectivo, reduciendo la cuantía permitida de 2.500 a 1.000 euros. También se ha hablado sobre la introducción del concepto de valor de referencia para la determinación de la base imponible en el ITPAJD, el ISD o el IP. Igualmente se han mencionado las modificaciones introducidas en relación al exit tax aplicable en el caso de cambios de residencia para los residentes en España. Otro de los cambios, hace referencia a las modificaciones operadas en relación con las SICAVs y su control, que ha pasado a recaer en la Agencia Tributaria, lo que según han defendido los expertos de Garrigues, ha incentivado a que se disuelvan una importante cantidad de SICAVs en España.

Además, José Vicente García ha tratado otras cuestiones vinculadas con las sentencias que

afectan al Impuesto conocido como la Plusvalía Municipal, el modelo 720 de declaración informativa de bienes en el extranjero y la imprescriptibilidad de rentas obtenidas en el extranjero no declaradas previamente, el plan de inspección de comprobación de las operaciones acogidas al régimen fiscal especial de diferimiento en aportaciones no dinerarias y canjes de valores realizadas por personas físicas, y que está suscitando una importante controversia con la Agencia Tributaria. Sobre este último punto, José Vicente García ha recomendado a los empresarios familiares revisar en todas las operaciones hechas en los últimos cuatro años y si los motivos económicos que llevaron a realizar estas operaciones, se han materializado con posterioridad, de cara a posibles inspecciones.

Reforma laboral

El otro bloque temático de la jornada informativa ha estado centrado en la reforma laboral y ha sido dirigido por el abogado asociado principal de Garrigues, Sergio Santana. En este caso, Santana ha realizado un repaso general de las novedades de la reforma laboral, contempladas en el Real Decreto-ley 32/2021. El abogado ha destacado, como elemento positivo, que esta reforma nace del acuerdo entre sindicatos, patronal y Gobierno, y que la necesidad de la misma venía igualmente marcada por las directrices dadas en materia de trabajo temporal por la Unión Europea.

Y es que, en efecto, la contratación temporal es el área donde incide fundamentalmente esta reforma. En este sentido, Santana ha explicado que tras la reforma desaparece el contrato por obra y servicio, y se reconfiguran los contratos por circunstancias de la producción e interinidad dando paso a dos tipos de contrato el contrato por circunstancias de la producción y el contrato por sustitución. El experto jurista ha repasado las condiciones que se deben cumplir para suscribir ambas modalidades de contratación, los cuales entrarán en vigor a partir del 30 de marzo de 2022.

Igualmente, Santana ha comentado los cambios experimentados en los contratos formativos. En este punto, se han rediseñado este tipo de contratos para regular el contrato de formación en alternancia y el contrato para la obtención de la práctica profesional. En estos contratos se establecen nuevos requisitos que inciden, entre otros aspectos, sobre la duración y retribución. Por otro lado, se ha hablado del contrato fijo-discontinuo, incidiendo en que a través de la reforma se ha reforzado este régimen de contratación, y de otros aspectos relacionados con los ERTES, además de otras cuestiones tales como los cambios en materia de convenios colectivos o subcontratación.

La Asociación Extremeña de Empresa Familiar rechaza que parte de los transportistas tienen "secuestrada" la industria

original



MÉRIDA, 17 Mar. (EUROPA PRESS) -

La **Asociación Extremeña de la Empresa Familiar** ha mostrado su rechazo al comportamiento de una "parte" de los transportistas que con la huelga en el sector tienen "secuestradas" a la industria y el comercio regional y nacional.

Al mismo tiempo, solicita a la Junta de Extremadura y al Gobierno central la aprobación de medidas que permitan el "desbloqueo" y den "solución" a esta "grave" situación originada actualmente con motivo de la huelga convocada por una asociación con representación "minoritaria".

En nota de prensa, la asociación manifiesta su "total rechazo" al comportamiento de algunos transportistas que considera que "tienen secuestrados la industria y el comercio de la región y del país, con unas prácticas violentas y con represalias hacia todos aquellos trabajadores que, en su legítimo derecho, han optado por no secundar esta huelga y seguir trabajando".

El colectivo extremeño manifiesta al mismo tiempo su "total apoyo" al sector del transporte, "esencial en el desarrollo económico y social de Extremadura y España", como según recalca así quedó "demostrado" en los "peores momentos" de la pandemia de la Covid-19, "garantizando el abastecimiento de los productos de primera necesidad a la sociedad".

Asimismo, la asociación pone de manifiesto el "estado de indefensión" en el que según dice se encuentran las empresas que están sufriendo "las consecuencias materiales, personales y económicas de esta situación", y que, de seguir así, les obligará --apunta-- a "tomar medidas que supondrá un duro golpe para el desarrollo y el empleo en la región".

Finalmente, solicita tanto al gobierno del país como al gobierno autonómico la aprobación de medidas que permitan el "desbloqueo" y den "solución" a esta situación, y que se garantice el derecho al trabajo de los trabajadores de las empresas que "libremente han decidido no acogerse a la huelga".

Cortes de tráfico y desabastecimiento del sector ganadero por las protestas del transporte

original

Barricadas en la A-8 en Vilalba y colapso de fábricas por la falta de materias primas



Transportistas participan en el segundo día de huelga indefinida del transporte de mercancías, en el Polígono de O Ceao, a 14 de marzo de 2022, en Lugo, Galicia (España). // Álvaro Ballesteros / Europa Press 15/03/2022

Lugo. EFE. Transportistas que secundan la huelga convocada por la Plataforma en Defensa del Sector del Transporte de Mercancías por Carretera Nacional e Internacional **han cortado este miércoles por la mañana la Autovía del Cantábrico (A-8) a su paso por el municipio lucense de Vilalba** en sentido Baamonde. Según la información facilitada por el Subsector de la Guardia Civil de Tráfico de Lugo, el corte se produjo sobre las diez y media de la mañana en sentido creciente, en ambos carriles, a la altura del kilómetro 575, en las inmediaciones de la rotonda de Santaballa, donde la Autovía del Cantábrico enlaza con la que va de Vilalba a Ferrol. La misma fuente precisó que **los manifestantes emplearon ruedas para formar barricadas sobre el asfalto**. Además, esta mañana, **agentes de la Guardia Civil se vieron también obligados a escoltar a varios convoyes** para que pudiesen circular en condiciones de seguridad desde Vilalba. Por lo demás, también hay concentración de piquetes informativos en la rotonda de Nadela -Lugo-, que enlaza la autovía del Noroeste con la circunvalación de Lugo y el corredor que comunica la capital de la provincia con Monforte de Lemos.

Desabastecimiento en el sector ganadero. La huelga en el sector del transporte de mercancías por carretera, que cumple este miércoles su tercer día consecutivo, ha comenzado a provocar problemas de desabastecimiento en el sector ganadero, dado que **no se está permitiendo la llegada de camiones con las materias primas básicas a las fábricas de piensos**. En declaraciones a EFE, el presidente de Cooperativas Lácteas Unidas (CLUN), José Ángel Blanco Purriños, explicó que no está muy claro cuáles son los servicios mínimos en esta huelga, lo que dificulta que las materias primas puedan llegar a las fábricas de alimentos compuestos, alguna de las cuales ya está desabastecida. Al principio se nos dijo que la huelga no iba a afectar a la recogida de leche ni al suministro de piensos a las explotaciones, para garantizar la alimentación de los animales, precisó Blanco Purriños, pero en la práctica está habiendo problemas.

Según explicó, efectivamente se está permitiendo la entrada de leche procedente de las granjas a las industrias, pero luego **no se está permitiendo la salida de los productos, con lo que se está provocando el colapso de las fábricas**, que se quedan sin sitio para

almacenar la producción. Por otra parte, aunque sí se ha permitido el abastecimiento de pienso a las granjas con camiones pequeños, no se está permitiendo el paso de transportes a las fábricas, de modo que **las materias primas comienzan a escasear en muchos casos**. No se puede fabricar el pienso sin el material que llega desde puertos como el de A Coruña, recordó. De hecho, confirmó, que una de sus fábricas ya está en este momento en situación de desabastecimiento.

Además, **ganaderos que producen Ternera Gallega Suprema se han sumado a la protesta de los transportistas y medio centenar de ellos han permanecido toda la noche de guardia para impedir la entrada o salida de camiones** del matadero de Novafrigsa, que pertenece al grupo Coren, de modo que el matadero está totalmente parado. Así lo aseguró el presidente de la Asociación de Gandeiros Galegos da Suprema, Santiago Rego, que junto con otros compañeros pasó la noche haciendo guardia en las inmediaciones de las instalaciones de Novafrigsa, en Lamabranca, en el municipio de Lugo.

Rego precisó que se sumaron a la protesta de los transportistas en solidaridad con su situación, pero también para recordar las enormes dificultades por las que está pasando el sector de la ganadería de carne como consecuencia de los bajos precios en origen. Recordó, en ese sentido, que también les afecta la subida del precio de los carburantes, al igual que a los transportistas, porque también gastan mucho combustible para mover la maquinaria agrícola, pero además sufren la inflación en lo relativo a productos básicos para alimentación del ganado, como los cereales, o abonos y fertilizantes. De hecho, afirmó que la escalada del precio del combustible puede ser la puntilla para muchas granjas que ya estaban en una situación límite.

La Asociación Gallega de la Empresa Familiar (AGEF), integrada por 58 empresas con sede social en Galicia, **exige medidas inmediatas** ante la huelga del transporte y ha remitido una carta al presidente del gobierno Pedro Sánchez en la que expone como las empresas se ven afectadas por la huelga del transporte derivada del conflicto en Ucrania. Puertos donde no se puede descargar el pescado, polígonos sitiados por piquetes que no permiten ni entrar ni salir mercancías, granjas desabastecidas de alimento para sus animales, empresas que no reciben auxiliares y tienen que enviar a su gente a casa..., explica. Los empresarios subrayan que urgen tomar medidas pero no a medio o largo plazo sino que tienen que ser inmediatas como han hecho países vecinos como Portugal o Francia. Proponen la bajada del precio del combustible y ayudas directas o reducción de los impuestos asociados a los carburantes. Desde la Asociación Gallega de la Empresa Familiar instan al Gobierno a articular las medidas necesarias y urgentes en un tema tan trascendental como este y que se ponga fin a esta huelga de transporte que tan graves perjuicios está causado al tejido empresarial gallego.

La CEOE condena los actos violentos del paro minoritario de transportistas. La Confederación Española de Organizaciones Empresariales (CEOE) y la Confederación Española de la Pequeña y Mediana Empresa (Cepyme) han condenado los actos violentos que se están produciendo en el marco del paro minoritario de transportistas y ha hecho un llamamiento para que acabe. La patronal, junto con el resto de organizaciones empresariales del transporte y la logística (CETM, Astic, Confebús y UNO Logística), cree que esta situación no hace sino empeorar las dificultades por las que pasan las empresas españolas en general.

En este contexto, un transportista de 33 años resultó herido por arma de fuego en el abdomen en la noche del lunes en el parque logístico Barral, en la localidad madrileña de San Fernando de Henares, durante un forcejeo con un agente de paisano que estaba trabajando en el lugar durante el piquete informativo de trabajadores. Fuentes del sector han explicado a Europa Press que, pese a que una mayoría de las empresas no ha secundado el paro y los asalariados no pueden parar puesto que no es una huelga, muchos trabajadores están parando los camiones por miedo a los piquetes. De hecho, las propias empresas están paralizando la actividad por la seguridad de sus trabajadores.

Por ello, CEOE y Cepyme llaman al fin de este tipo de actos de bloqueo que se están realizando estos días por parte de un sector minoritario del transporte por carretera, que sí está afectando al funcionamiento regular del sector. La patronal también ha pedido al Gobierno que ponga en marcha ayudas con urgencia para paliar el impacto del incremento del coste del gas

natural y del gasóleo en la actividad de las empresas, así como incentivos para la renovación de flotas de mercancías.

No obstante, al mismo tiempo que se difundía este comunicado, la ministra de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, Raquel Sánchez, se encontraba reunida con el Comité Nacional de Transporte por Carretera (CNTC), el órgano que concentra a las patronales del sector con el Gobierno, precisamente para tratar de dar solución al encarecimiento de los carburantes, consecuencia del alza del precio del petróleo por la guerra en Ucrania. Entre las medidas a valorar puestas en la mesa por las empresas está el aprobar una reducción temporal del IVA, la exención del Impuesto Especial de Hidrocarburos y la devolución mensual del gasóleo profesional. En cualquier caso, el Gobierno incluirá sus respuestas en un plan nacional consensuado entre todos los ministerios para responder al impacto económico y social de la invasión de Ucrania, en el que el Ministerio de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana se encargará de todo lo relacionado con su negociado. **EUROPA PRESS**

Formación Profesional en Palencia

original



"Formación Profesional en Palencia", la Firma de Domiciano Curiel

Palencia

Premio nacional Don Bosco, hace pocos días a la categoría de tecnología industrial e innovación por diseño de un robot grafitero. En noviembre pasado, premio de la Asociación de Empresa familiar de Castilla y León por el trabajo realizado en la formación dual, al profesorado y por la colaboración con dicha entidad.

En cuanto al alumnado, cabe destacar, algo muy importante. Se inicia la formación a partir de los 15 o 16 años hasta los 40 y 50, para aquellas personas que quieren seguir su formación para mejorar en su puesto de trabajo, y posible ascenso de categoría, y también para los desempleados, para facilitar su acceso al mercado laboral.

Imparte cursos diversos de formación para el empleo, de capacitación básica, de competencias claves en matemáticas y lengua para acceder a un nivel 2 y poder hacer cursos a otro nivel, aquellos que no tienen estudios.

En estos momentos, se hallan realizando un curso de pintura de vehículos que tanto se demanda.

Por otro lado, tienen 3 familias profesionales como centro integrado que es. Y dichas familias son Informática, Transporte y Mantenimiento de vehículos y Sanidad, impartiendo clases online y presenciales.

En Sanidad, imparte ciclos de grado superior, como laboratorio clínico y biomédico, de audiolología y protésico dental. Amén de un grado medio de farmacia.

Interesante es el grado de audiolología, en el que colabora una empresa italiana que necesita personal y fomento de estas titulaciones.

También tienen 5 alumnos en Erasmus, dos de ellos en Estonia, otros dos en Irlanda y uno en Italia.

En cuestión de formación profesional, tienen un alumno en Salamanca, en empresa de ibéricos, otro en una empresa química en Palencia, otro en Informática y el último trabajando en electromecánica en otra empresa palentina.

En estos momentos están desarrollando proyectos de innovación e investigación, colaborando con institutos de País Vasco y otro de Vigo, reproduciendo piezas descatalogadas. Señalar otro proyecto de prótesis dental, que pocos centros en España estén desarrollando.

Todo lo que he destacado, aunque pueda ser denso, y es lo más importante, es de nuestro Centro de Formación Profesional Camino de la Miranda, que tiene como director hace años a Ramón Polanco, con el cual tengo el honor de compartir amistad, y que lleva trabajando duro obteniendo esos reconocimientos nacionales.

Sí, está aquí en Palencia, donde dicen algunos que no hay nada y se tienen que ir a estudiar fuera.

Valoremos lo nuestro, sintámonos orgullosos y defendámoslo. Muchas gracias, como palentino, y mi reconocimiento a este Centro, a su profesorado y alumnado.

Empresas familiares de Galicia envían una carta a Sánchez para urgir medidas ante el precio de combustible

original



La Asociación Gallega de la Empresa Familiar (AGEF) ha dirigido una carta al presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, en la que le pide al presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, **articular las medidas necesarias y «urgentes» ante la subida del precio del combustible, de forma que «se ponga fin» al paro del transporte** que «tan graves perjuicios está causado al tejido empresarial gallego».

Esta entidad, integrada por 58 empresas con sede social en Galicia, expone cómo las compañías se ven afectadas por la huelga del transporte de mercancías derivada del conflicto en Ucrania.

«Puertos donde no se puede descargar el pescado, polígonos sitiados por piquetes que no permiten ni entrar ni salir mercancías, granjas desabastecidas de alimento para sus animales, empresas que no reciben auxiliares y tienen que enviar a su gente a casa», relata la Asociación Gallega de la Empresa Familiar.

Los empresarios subrayan que urgen tomar medidas pero no a medio o largo plazo, sino que «tienen que ser inmediatas como han hecho países vecinos como Portugal o Francia». Proponen la bajada del precio del combustible y ayudas directas o reducción de los impuestos asociados a los carburantes.

Los casos de gripe superan a los contagios por covid-19 en Castilla-La Mancha

original

Por primera vez en dos años, **los casos de gripe convencional superan a los contagios por covid-19 en Castilla-La Mancha**. Algo que no se había producido desde la llegada de la pandemia y que **ha confirmado esta mañana el presidente de la región, Emiliano García-Page**.

Durante la clausura la Jornada Intergeneracional de la Asociación de la Empresa Familiar de Castilla-La Mancha (AEFCLM) en Toledo, Page indicaba que **hoy estamos teniendo más casos de gripe convencional que de covid**. Además, añade que Castilla-La Mancha **ha tenido hoy el menor número de ingresos en UCI desde que empezó la pandemia**.

Una **tendencia que también se está registrando a nivel nacional**. La circulación de virus gripales ha ido en aumento la última semana, con tasas de positividad al alza tanto en atención primaria como hospitalaria. Una evolución que tendrá todavía que confirmarse en las próximas semanas, pero que rompe la escasa presencia de este virus en los dos últimos años.

Así se desprende del **Informe Semanal de Vigilancia de Infección Respiratoria Aguda** (Sivira), que ha publicado el Instituto de Salud Carlos III y que arroja también un incremento de los casos de gripe de datos de fuentes no centinela en la semana del 7 al 13 de marzo.

En ese periodo, la tasa global de infecciones respiratorias agudas leves detectadas en atención primaria, se sitúa en **685 casos por 100.000 habitantes, frente a los 705 de la semana pasada y los 170 de hace un año**, aunque hay que tener en cuenta que esta vigilancia centinela solo la realizan Andalucía, Cataluña, Extremadura, La Rioja y Melilla; el País Vasco la ha iniciado pero no ha podido incluir sus datos por problemas técnicos.

Por grupos de edad, las cifras más altas se dan en los menores de 15 años (1.649 casos/100.000 habitantes en el grupo de 0 a 4 años, y 721 casos/100.000h en el grupo de 5 a 14 años); también aumentan en mayores de 45 años, pero no de forma tan significativa.

El **porcentaje de positividad de la gripe ha aumentado del 9,8 % de las últimas semanas al 37,5 % en la del 28 de febrero a 6 de marzo; en la del 7 al 13 de este mes, ha sido del 26,9 %**.



Webinar 18 de marzo: Arbitraje y Empresa Familiar

original



El Tribunal Arbitral de Barcelona (TAB) celebra, con la colaboración de la Associació Catalana de l'Empresa Familiar (ASCEF), este viernes 18 de marzo a las 12:30 un nuevo **WebiTAB** dedicado en esta ocasión al debate **Arbitraje y Empresa Familiar**.

PROGRAMA DEL WEBINAR:

- **Presentación:** Juli de Miquel, abogado y presidente del Tribunal Arbitral de Barcelona y Amadeu Jori, Presidente de la Associació Catalana de l'Empresa Familiar
- **Moderación:** María García-Valdecasas, registradora y vocal de la Junta Directiva del TAB

Ponentes:

- Luis Fernández del Pozo, Registrador y Doctor en Derecho Mercantil. Profesor de la UPF
- Antoni Bosch, Notario, ex director de la Cátedra de la Empresa Familiar de la UIC

Duración:

El debate tendrá una duración aproximada de 45 minutos a los que seguirán turno de preguntas.

Acceso:

+ Hora: 12:30 horas
+ Zoom:

Asistencia al WebiTAB vía Zoom

<https://us06web.zoom.us/j/84371443622?pwd=RE1YSUVWajhhc0FtRzILNy9oUGNwUT09>

ID de reunión: 843 7144 3622

Código de acceso: 787732

Para más información: (+34) 933 198 117- secretaria@tab.es

Retos y desafíos de la Empresa familiar | Francis Carbonell de Wonders | Magdalena Vidal de Grupo José Vidal | Vanesa y Salvador Pérez de Grupo Soledad | Vicente Coves de Alzis | Máster en Dirección y Gestión de Empresas | Programa Superior Control de Gestión | Universidad de Alicante | MDE | PCG

original



El viernes 4 de marzo de 2022 nos desplazamos al Parque industrial de Elche, concretamente a las instalaciones de **Neumáticos Soledad y Wonders**, para realizar una nueva edición de la **mesa redonda sobre los Retos y Desafíos de la Empresa Familiar**.

La jornada, impulsada por la **Asociación de la Empresa Familiar de Alicante (AEFA)**, reunió a directivos de empresas familiares punteras en nuestra provincia y permitió a los alumnos del **Máster en Dirección y Gestión de Empresas y Programa Superior de Control de Gestión de la Universidad de Alicante** conocer, de primera mano, a las ventajas e inconvenientes a los que se enfrentan las empresas familiares, tan presentes en el tejido empresarial de nuestra provincia.

Moderados por **Juan José Castón** de AEFA, participaron en la mesa **Francis Carbonell de Wonders; Magdalena Vidal de Grupo José Vidal; Vanesa Pérez y Salvador Pérez de Grupo Soledad y Vicente Coves de Alzis**.

[En este enlace puedes ver el artículo realizado en Alicante Plaza sobre el evento.](#)

[En este enlace puedes ver el álbum de fotos completo de la actividad.](#)

El crecimiento sostenible y digitalizado marcan la hoja de ruta de las empresas familiares en 2022

Agencias • [original](#)

Amefmur, Aurea Capital Partners y Cuatrecasas definen en una jornada formativa cómo abordar las estrategias de crecimiento en el seno de las empresas familiares



La digitalización, el desarrollo sostenible, la profesionalización y la internacionalización se presentan como pilares claves para fortalecer e impulsar el crecimiento de las empresas familiares. Esta ha sido una de las conclusiones de la jornada 'Crecimiento, acuerdos de colaboración y otras operaciones corporativas: respuesta a los retos de la empresa familiar', celebrada esta mañana en el Hotel Agalia, por la Asociación Murciana de la Empresa Familiar (AMEFMUR), Aurea Capital Partners y Cuatrecasas.

El acto formativo ha tenido como objetivo reflexionar sobre cómo debe abordar la empresa familiar el reto del crecimiento, un colectivo que representa más del 90% del tejido empresarial de la Región. En la jornada han participado empresarios, directivos y profesionales especializados en gestión de este tipo de compañías.

Cristina Fuentes, vocal de la Junta Directiva de Amefmur y vicepresidenta del Fórum de jóvenes de la asociación, ha señalado que "hemos tenido la oportunidad hoy de la mano de Aurea Capital Partners y Cuatrecasas de analizar las claves para definir estrategias de crecimiento, una pieza fundamental para que las empresas familiares puedan desarrollar una gobernanza eficiente y sostenible, capaz de asegurar su continuidad y de responder a las demandas de la sociedad y de los mercados".

Por su parte, Carlos Bendito, consejero delegado y socio fundador de Aurea Capital Partners ha explicado que "la incorporación de socios inversores para acometer los retos de la transformación cultural, internacionalización, digitalización y diversificación de la empresa familiar española en el corto plazo, representan una oportunidad de combinar dos palancas claves: tradición familiar en la gestión y la experiencia empresarial internacional en la inversión. Ambas son clave para conseguir la resiliencia de nuestro tejido empresarial a medio y largo plazo, en un entorno macro y microeconómico, cada vez más cambiante".

Marta Máñez, socia del área mercantil de Cuatrecasas, ha destacado que "el éxito en la implementación de los planes de crecimiento depende en un porcentaje muy significativo de su encaje con los objetivos, valores y necesidades de la familia empresaria. Cada familia y cada empresa son distintas y, por lo tanto, el plan de crecimiento de la empresa tiene que ser un traje hecho a medida que le permita desarrollarse de manera sostenible".

Durante la jornada, Cuatrecasas y Aurea Capital Partners han analizado, entre otras cosas, las operaciones de toma de participación y los contratos para la colaboración empresarial como instrumentos idóneos para la implementación de estrategias de crecimiento, superando las inquietudes que genera no controlar al 100% la propiedad y gestión del negocio.

Otros temas expuestos han sido las necesidades de establecer un correcto equipo interno y externo según las características de cada proyecto o cómo la existencia de protocolos familiares puede facilitar la generación de consensos más sólidos que, a su vez contribuyan a lograr crecimiento y estabilidad económica.

Creación de una Escuela de sucesores para formar a las futuras generaciones

Entre las acciones que van a poner en marcha Amefmur y Cuatrecasas destaca la Escuela de

Sucesores, para formar a las nuevas generaciones en aquellas materias necesarias para comprender cómo la buena gobernanza de una empresa impacta de manera significativa en el desarrollo sostenible del negocio y en las relaciones entre los socios y familiares.

Esta iniciativa se enmarca en el acuerdo de colaboración que ambas entidades llevan desarrollando desde 2019, con el objetivo de impulsar actividades formativas sobre cuestiones jurídicas y estratégicas claves para el crecimiento y progreso de las empresas familiares.



El crecimiento sostenible y digitalizado marcan la hoja de ruta de las empresas familiares en 2022 - 1, Foto 1



El crecimiento sostenible y digitalizado marcan la hoja de ruta de las empresas familiares en 2022 - 2, Foto 2

CASTILLA-LA MANCHA A LAS 2

Asociación de la Empresa Familiar de Castilla La Mancha,



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=642331846

EMPRESA FAMILIAR

La UCAV y CEOE se unen para ofrecer las claves de mejora para las empresas familiares

Este tipo de compañías supone más del 85 por ciento del tejido empresarial abulense, y son las que «por sus sólidos cimientos, las que mejor resisten las crisis», asegura Juan Saborido

LUIS CARLOS SANTAMARÍA / ÁVILA

Ofrecer las claves para incrementar la competitividad y garantizar la sucesión en la empresa familiar fue uno de los objetivos que persiguió la Jornada sobre la Empresa Familiar que organizó este jueves la Universidad Católica de Ávila (UCAV), en colaboración con CEOE Ávila, Diputación Provincial de Ávila y Fundación Ávila, y que contó con la presencia de más de medio centenar de asistentes entre presenciales y vía streaming.

Teniendo en cuenta que más del 85 por ciento del tejido empresarial abulense corresponde a empresas de este tipo, tanto desde la UCAV como desde CEOE se destacó la importancia de una actividad formativa de este tipo para «ayudar a a los empresarios ligados a este tipo de empresas», tal y como dijo Ricardo Reier, director de la Escuela de Negocios Ávila Business School de la UCAV, para quien «todo lo que sea crear sinergias entre instituciones es importante y crea valor, y más si lo que se organiza una actividad cuyo único objetivo es la formación, crear 'networking', ayudar a los empresarios ligados a la empresa familiar y compartir experiencias con ellos. Desde la Universidad Católica de Ávila creemos que estamos en la obligación de fomentar estos foros».

La empresa Addit fue la encargada, «desde un punto de vista profesional, de ofrecer las claves de gestión y de externalización de servicios concretos».

Por su parte, el presidente de CEOE Ávila, Juan Saborido, destacó que para esta organización empresarial «la empresa familiar es fundamental», asegurando que «precisamente, en estos momentos de grandes crisis la empresa familiar siempre ha estado a una altura importante», ya que «son empresas muy sólidas, con muchos cimientos, creadas de muchos años atrás y muchas generaciones, y es muy difícil volcarlas» debido a que «aguantan el tirón perfectamente, sufriendo como todas, pero son empresas muy consolidadas y muy potentes».

Saborido reconoció que «gracias a la empresa familiar se mantienen muchos puestos de trabajo porque son capaces de aguantar estos envites por su formación, preparación y por la



Asistentes a la Jornada sobre la Empresa Familiar organizada por la UCAV y CEOE Ávila. / DAVID CASTRO

DECLARACIONES

RICARDO REIER
DIRECTOR ESCUELA DE
NEGOCIOS DE LA UCAV

«Desde la Universidad Católica de Ávila creemos que estamos en la obligación de fomentar estos foros»

JUAN SABORIDO
PRESIDENTE DE CEOE ÁVILA

«La empresa familiar es fundamental, en estos momentos de grandes crisis siempre ha estado a una altura importante»

«Más de un 85 por ciento de las empresas de Ávila son familiares»

«La inflación es un desbarajuste total que nos está llevando a una subida de los productos muy importante»

cantidad de años que llevan desarrollando su trabajo».

«Más de un 85 por ciento de las empresas de Ávila son empresas familiares», informó el presidente de CEOE Ávila, «y son un ejemplo de funcionamiento. Tienen un director general, que es un familiar, pero no se decide por ser el mayor o el más pequeño, sino por ser el mejor preparado y eso no lo discute nadie de la familia. Luego cada uno de los familiares hace el trabajo que le corresponda con arreglo a sus capacidades y conocimiento. Tienen un sueldo por hacer su trabajo, y luego, si hay beneficios, tendrán reparto o no, pero tienen los roles muy bien distribuidos. Saben quién tiene que dirigir la empresa y qué trabajo tiene que hacer cada uno», insistiendo en que «la empresa familiar quizá sea la que mejor resiste estas grandes crisis que hay ahora mismo».

En relación con esas crisis, Saborido aseguró que «la inflación afecta a todo el mundo, es un desbarajuste total que nos está llevando a una subida de los productos muy importante y los empresarios estamos muy preocupados por esa inflación, por la guerra de Rusia y por la falta de algunos productos importantes que estamos teniendo».

En relación con actividades como la de esta jornada, el máximo responsable de CEOE Ávila comentó que «es importante que los empresarios dispongan de herramientas de formación, porque cuanto más formación tenga un empresario, mejor podrá competir y ser más productivo».

COLABORACIONES. Por su parte, Eduardo Duque, diputado Provincial de Cultura, Patrimonio, Juventud y Deporte, declaró antes de la celebración de esta jornada que se trata de «un ejemplo más de la colaboración entre instituciones, en este caso con la UCAV y con CEOE Ávila. La gran mayoría de las empresas que están implantadas en la provincia de Ávila son familiares, de ahí la importancia de esta jornada».

Por último, Iván Martín, vicedecano de la FCCSSYJ, aseguró que «desde la Escuela de Negocios de la UCAV estamos orgullosos de poder organizar una jornada sobre la empresa familiar, puesto que permite acercar la universidad a la empresa con el fin de poder dotar a los empresarios de las herramientas para lograr los retos que siempre tiene la empresa familiar, como puede ser la profesionalización o el relevo generacional».

Sucesión e institucionalización siguen siendo retos importantes en las empresas familiares para sobrevivir a la pandemia

original



CIFEMBBVA presentan actualización del estudio Nivel de progreso de las Empresas Familiares para lograr su continuidad y armonía. EFE/SOLO USO EDITORIAL

CIFEMBBVA presentan actualización del estudio Nivel de progreso de las Empresas Familiares para lograr su continuidad y armonía.

Solo 4% de las organizaciones familiares tienen un nivel adecuado de desarrollo en su gobierno corporativo.

Ciudad de México, 17 de marzo de 2022.- En el contexto desafiante marcado por la persistente pandemia de Covid-19, la sucesión e institucionalización siguen siendo las grandes tareas pendientes en las empresas familiares, de acuerdo con el estudio Nivel de progreso de las Empresas Familiares para lograr su continuidad y armonía, cuya actualización fue presentada por el Centro de Investigación para Familias de Empresarios, CIFEM | BBVA de IPADE Business School.

El informe estadístico con datos recabados durante el 2021 muestra que, en términos generales, cerca de la mitad de las empresas familiares que participaron en el estudio (48%) está en riesgo de no subsistir, debido a la acumulación de malas prácticas que, si no se corrigen, terminarán por viciar la dinámica familiar hasta el grado de su desintegración y el fracaso del negocio. Asimismo, retrocedió la cantidad de empresas que presentan un nivel adecuado de progreso, de 7% en 2020 a 4% en 2021. Otro 48% de las organizaciones tiene temas a resolver.

No obstante, es positivo que, a pesar de las circunstancias adversas recientes, 72% de las empresas familiares reportan progreso y crecimiento en sus ventas y un 66% muestran un aumento en su patrimonio en los últimos tres años. Mientras que 40% de las familias empresarias percibe una mejora en su unidad y armonía; 34% manifiesta no tener cambios en ese aspecto y solo 25% de empresas manifiesta un deterioro.

Un hallazgo interesante es que en 2021 hay más empresas familiares en una segunda generación, en comparación con las estadísticas mundiales: 24% de las empresas están en la segunda generación contra un 22% según los estándares mundiales. Esta situación cambia en la tercera generación y posteriores, donde se observa un 7% contra 11% de estándar mundial, destacó Ricardo Aparicio Castillo, director del Centro de Investigación para Familias de Empresarios, CIFEM-BBVA de IPADE Business School, durante la presentación.

El estudio también revela que, respecto a la preparación, ejecución y consolidación de sus procesos sucesorios en la dirección general, solo 5% de las organizaciones presentan un nivel adecuado de progreso. Sin embargo, la mitad (51%) tienen temas pendientes de resolver y 44% está en un riesgo serio de no subsistir debido a la acumulación de malas prácticas. Asimismo, en cuanto a la institucionalización, profesionalización y desarrollo del buen gobierno, sigue estando muy poco desarrollado, ya que es inexistente en un 66% de las empresas familiares (contra 60% en 2020), y 29% presenta áreas de oportunidad. Solo un 5% (vs. 10% en 2020) manifiesta estar en orden en este rubro.

En ese sentido, Alfonso Bolio Arciniega, Profesor decano de las áreas de Factor Humano y Empresa-Familia de IPADE, consideró que en las condiciones actuales, desarrollar un buen gobierno corporativo puede hacer la diferencia entre las empresas que logren subsistir y las que estén condenadas a desaparecer.

El informe 2021 explora el reconocimiento de liderazgos dentro de las empresas, donde 97% de los líderes son miembros de la familia. No obstante, 23% de los liderazgos en las empresas familiares lo ejercen mujeres, y 26% de las direcciones generales son ocupadas por ellas, lo que indica que estamos lejos todavía de un equilibrio en estas posiciones, pero hay un avance positivo respecto a las estadísticas anteriores, detalló Ricardo Aparicio.

Al respecto, Enrique Cornish Stanton, director de Inteligencia y Planeación Estratégica de Marketing de BBVA México, comentó que Las empresas familiares y las pymes son el motor económico de México, en BBVA nos preocupamos por impulsarlas con los mecanismos que la banca pone a su disposición y a través del Centro de Investigación para Familias de Empresarios se conoce a la empresa familiar y sus retos, pero lo más importante es que ayuda a identificar los puntos neurálgicos en que la empresa debe de trabajar para lograr su continuidad en el tiempo.

El Estudio Nivel de progreso de las Empresas Familiares para lograr su continuidad y armonía 2021 se realizó para conocer el estado actual que guardan en nuestro país con el cometido de orientarlas sobre los principales temas que deben abordar y resolver. Se aplicó entre el 4 de febrero y el 15 de diciembre de 2021. La muestra incluye a 835 miembros de empresas familiares: 24% es el fundador o fundadora; 27% pertenece a la primera generación; 32% a la segunda; 8% a la tercera; 2% pertenece a una cuarta generación o posteriores y 7% no es miembro de la familia. En cuanto a los sectores productivos representados en la muestra, 64% de quienes contestaron pertenecen al sector terciario; 26% al secundario y 10% al primario.

eee fff

Acerca de IPADE Business School

IPADE Business School es la escuela de negocios líder en América Latina que se enfoca en el perfeccionamiento de las habilidades directivas de la comunidad empresarial. Fue creada en 1967 por un destacado grupo de empresarios mexicanos. Cuenta con tres sedes fijas: México, Guadalajara y Monterrey, y su presencia en las ciudades más importantes del país la han llevado a contar con una comunidad de networking de más de 42,000 egresados.

Acerca de BBVA México

BBVA México es una institución líder en México en términos de cartera y captación. Su modelo de negocio, basado en el cliente como el centro de negocio y apalancado en la continua innovación, así como en la mejor tecnología, le permite ofrecer servicios bancarios a 25.3 millones de clientes. Para ofrecer un mejor servicio al cliente, cuenta con la infraestructura bancaria más amplia del sistema, integrada por 1,716 sucursales, 13,400 cajeros automáticos y 650,927 terminales punto de venta totales (cifras a noviembre de 2021). La continua inversión en canales alternos a la sucursal ha permitido dar acceso rápido, fácil y seguro a los servicios financieros a través de la banca digital a 15.1 millones de clientes. Adicionalmente, a través de los corresponsales bancarios se ha logrado incrementar el horario y los puntos de venta en 37,357 tiendas y comercios asociados (cifras a octubre de 2021). La Responsabilidad Social Corporativa es una constante en el negocio bancario y el modelo de banca responsable de

BBVA México aspira a lograr una sociedad más inclusiva y sostenible apoyando a sus clientes en sus decisiones de inversión con criterios de sostenibilidad ambiental y social; y a través de la Fundación BBVA México fomentando la educación y la cultura en el país.

Contacto IPADE:

Fátima Hdez. Bribiesca

Coordinadora de Prensa

fahernandez@ipade.mx

Contacto BBVA:

Armando Reyna Estrada

Tel. 55 5621 6994

ar.reyna@bbva.com

Para más información de BBVA México ir a:

<https://www.bbva.mx>

Síguenos en Twitter: @BBVAPrensa_mx

Agencia EFE S.A. no se hace responsable de la información que contiene este mensaje y no asume responsabilidad alguna frente a terceros sobre su íntegro contenido, quedando igualmente exonerada de la responsabilidad de la entidad autora del mismo



CIFEMx{2013}BBVA presentan actualización del estudio 'x{201c}Nivel de progreso de las Empresas Familiares para lograr su continuidad y armonía{x{201d}}. EFE/SOLO USO EDITORIAL

FISCALIDAD

Hacienda devuelve, con intereses, las sanciones del 720

El Tribunal Económico-Administrativo Central (Teac) ha comenzado a reconocer que el Modelo no cumple la libertad de circulación de capitales por falta de prescripción

Ignacio Faes.

Desde el pasado 4 de marzo de 2020, el Tribunal Económico-Administrativo Central ha comenzado a reconocer la nulidad de las liquidaciones y sanciones impuestas por no haber realizado o haber hecho extemporáneamente la declaración de bienes en el extranjero (Modelo 720), en cumplimiento de la sentencia del Tribunal de Justicia de la Unión Europea (TJUE), de 27 de enero de 2022, que establece que “no cumple la libertad de circulación de capitales la imposibilidad práctica de que ese componente de la base imponible se ampare en la prescripción”.

La Sala, no obstante, reconoce que sí procede el establecimiento para los residentes en España de una obligación de información de los bienes situados en el extranjero que poseen, al considerar el TJUE que



Cristobal Montoro y María Jesús Montero, los ministros que han mantenido las sanciones del Modelo 720 en vigor. Daniel G. Mata



Alejandro del Campo y Esaú Alarcón, los abogados que han propiciado la sentencia del TJUE. eE

A la espera del fallo sobre la responsabilidad patrimonial

“Los afectados ya no tendrán que pagar las sanciones suspendidas, y recuperarán, junto con sustanciosos intereses de demora que pagaremos todos los españoles, las sanciones e impuestos exigidos con base en esa normativa”, apunta Alejandro del Campo. El abogado añade que “lamentablemente, la mayoría de las tropelías cometidas por el Fisco con base en el Modelo 720 datan de mediados del 2015, y algunos contribuyentes no recurrieron las sanciones y liquidaciones exigidas entonces, de modo que quedaron firmes”. “La vía lógica para resarcir a esos contribuyentes sería exigir una indemnización por responsabilidad patrimonial del Estado legislador que ha vulnerado el Derecho de la UE”, indica. Y “La vigente normativa se lo pone muy complicado, por no decir imposible, ya que exige, entre otros requisitos, que hayan luchado hasta la vía judicial y que el daño lo haya sufrido en los últimos cinco años”, precisa. En cualquier caso, en pocos meses el TJUE dictará otra sentencia sobre si esos requisitos son incompatibles con el Derecho europeo que puede allanar el camino a los damnificados. El abogado Isaac Ibáñez fue quien denunció ante Bruselas el nuevo régimen de responsabilidad patrimonial del Estado legislador sobre el que se pronunciará el TJUE.

respetar la normativa comunitaria, al constatar que con ella se supe la menor información que sobre ellos se tiene, en comparación con la disponible sobre los bienes situados en España.

También, dictamina que la consideración como ganancia no justificada de patrimonio -de la tenencia, declaración o adquisición de bienes o derechos respecto de los que no se hubiera cumplido en plazo la obligación de información citada- respeta la normativa comunitaria, al asentarse en un incumplimiento previo y admitir prueba en contrario.

El Pleno del Congreso ha avalado, sin votos en contra, el nuevo régimen sancionador

Estos mismos argumentos han sido introducidos por Hacienda en la tramitación en el Senado incluido en la modificación de la Ley del Impuesto sobre Sociedades y el texto refundido de la Ley del Impuesto sobre la Renta de no Residentes (IRNR), sobre asimetrías híbridas, para adecuar el Modelo 720. El Pleno del Congreso ha avalado, sin votos en contra, este nuevo régimen sancionador, que respeta los límites del régimen sancionador general.

También los TEA Regionales (Tear) de Madrid han comenzado a reconocer la obligación de la Agencia

Tributaria de devolver el dinero de las sanciones. Así, ya ha devuelto 500.000 euros a un contribuyente que fue sancionado por no presentar la declaración informando de unos 150.000 euros que tenía invertidos en varias cuentas y valores en el extranjero, y que procedían de periodos prescritos.

La Inspección le imputó ese dinero como ganancia no justificada en IRPF y le exigió 75.000 euros en este impuesto, incluidos intereses. Además, el afectado fue sancionado con 97.000 euros del 150% sobre la cuota del IRPF y otros 330.000 euros de multas fijas, a razón de 5.000 euros por dato mal presentado.

“Nos consta que la Comisión Europea informó de ese durísimo ejemplo al Tribunal de Justicia de la UE”, apunta Alejandro del Campo, socio de DMS Legal Intelligence, el abogado que llevó este asunto a Europa, junto al también abogado Esaú Alarcón, socio de Gibernau. En Resoluciones que nos ha notificado el Tear de Madrid anula las dos sanciones y el IRPF exigido por la Inspección sobre bienes que la propia Inspección había reconocido que procedían de prescritos, con base en la sentencia”, añade el fiscalista.

Los dos abogados consideran que esto es lo que ocurrirá en todos los procedimientos vivos, en los que no haya sentencia o resolución firme. Los fiscalistas creen que los asuntos se resolverán a favor de los contribuyentes.

Los economistas denuncian una triple imposición sobre la riqueza

El Consejo General de Economistas (CGE) alerta que los impuestos españoles a la riqueza llegan a generar una "triple" imposición sobre determinados inmuebles.

Ignacio Faes. Foto: iStock

El Consejo General de Economistas (CGE) alerta de que los impuestos españoles a la riqueza llegan a generar una "triple" imposición. "Se produce en algunos casos, como en determinados inmuebles, que se gravan por el IBI, por el Impuesto sobre el Patrimonio y por el IRPF a través de la imputación de rentas inmobiliarias", destacan los expertos. "Convendría plantearse seriamente la eliminación del Impuesto sobre el Patrimonio porque en la actualidad ha perdido potencia recaudatoria, al no aplicarse en todas las comunidades autónomas y no estar vigente en casi ningún país", apunta el CGE en su documento, presentado ayer, sobre Conclusiones y propuestas de los expertos ante la inminente reforma fiscal planteada por el Gobierno. "El impuesto podría transformarse en una declaración informativa, solo para patrimonios que superen un determinado umbral, con lo que se suprimiría la declaración de bienes y derechos en el extranjero, y la información que esta contiene se incorporaría a la nueva", propone el informe.

España está entre los tres países que mantendrán el Impuesto sobre Patrimonio tras su extinción en el resto de las economías desarrolladas. Tras la decisión del Gobierno francés de eliminar este impuesto y sustituirlo por otro específico para gravar los inmuebles, solo Noruega, Suiza y España mantienen en su legislación tributaria esta figura. Colombia opera actualmente un Impuesto sobre Patrimonio, pero es de carácter temporal y expira este año. El Impuesto sobre el Patrimonio ha desaparecido de la mayoría de los países por su escaso rendimiento. El resto de Estados lo han eliminado tras su fracaso en la recaudación. "Los impuestos sobre el patrimonio han representado generalmente una parte muy pequeña de los ingresos fiscales", destaca la OCDE en uno de sus últimos informes. El Registro de Economistas Asesores Fiscales (Reaf) plantea evaluar y eliminar beneficios fiscales en los distintos tipos de impuestos para conseguir una mayor recaudación por Hacienda sin tener que subir los tipos y la conversión del impuesto de Patrimonio en una declaración informativa.



Monedas y billetes de euro con la bandera española de fondo.

El impuesto a las eléctricas de Díaz aleja al PP del pacto de Estado

La vicepresidenta y Podemos quieren reducir los beneficios millonarios del sector

J. CASQUEIRO / P. CHOUZA, Madrid
El intento del pacto de Estado para dar respuesta a los efectos de la invasión de Rusia a Ucrania no ha comenzado por el mejor camino para prosperar. La posición de la vicepresidenta segunda, Yolanda Díaz, y de los máximos dirigentes de Unidas Podemos en favor de limitar los beneficios millonarios de las empresas eléctricas ha puesto en alerta al PP, que sigue sin conocer las propuestas concretas y con todo detalle del Gobierno para bajar los precios de los carburantes, la luz y el gas. "Necesitamos todo el plan para juzgarlo, pero empiezan mal", resumen desde la dirección del grupo parlamentario popular presente en las negociaciones con el Ejecutivo.

Fuentes oficiales de la dirección del PP añaden que esas ideas para atajar las ganancias de las eléctricas que han expuesto Díaz, la ministra Ione Belarra o el portavoz parlamentario Pablo Echenique, o incluso la iniciativa de la vicepresidenta Teresa Ribera de presentar con Portugal una propuesta conjunta al resto de socios europeos para limitar el precio del megavatio hora (MWh) en el mercado mayorista a 180 euros, les parecen "globos sonda para distraer a los españoles".

El futuro líder del PP, Alberto Núñez Feijóo, avisó desde Asturias: "No vamos a firmar un cheque en blanco a nadie y mucho menos a un gobierno que no se ha comprometido a bajar los impuestos como habíamos acordado". Feijóo explicó que ese fue el compromiso suscrito por el jefe del Gobierno, Pedro Sánchez, con todos los presidentes autonómicos en la Conferencia de La Palma.

Desde el Gobierno y el PSOE se inició en la necesidad de fijar una respuesta política lo más unida posible y con los agentes sociales de España ante la cumbre europea del 24 y 25 de marzo. Y sobre las críticas recibidas por el PP justo en los primeros intentos de diálogo, la ministra portavoz, Isabel Rodríguez, replicó que ahora "es importante hacer pedagogía positiva de los impuestos y no po-



La vicepresidenta segunda del Gobierno, Yolanda Díaz, entre los ministros de Trabajo de Italia y Portugal, Andrea Orlando y Ana Mendes, ayer en Madrid. / FERNANDO ALVARADO (EFE)

PERIDIS



pulismo. Ante más populismo, más democracia y tratar como adultos a los españoles".

El socio minoritario de la coalición gubernamental, Unidas Podemos, también se dedicó ayer a

enfriar la posibilidad de ese pacto de Estado con el PP. Sin descartar nada, la vicepresidenta segunda, Yolanda Díaz, se mostró contraria a la "rebaja generalizada de impuestos" que proponen los popula-

res como gran solución a esta crisis y aprovechó para calificarla de "inadecuada". En RNE, la líder política de Unidas Podemos fue tajante al señalar que el "recetario económico y social" del PP "no es

el que comparte una agenda progresista". Y apuntó que esa visión la comparten otros partidos de izquierdas habitualmente aliados del Ejecutivo, como han indicado estos días desde Más País, Compromís, Bildu o ERC, con los que continuarán ahora los contactos.

Díaz defendió un impuesto especial a las eléctricas, la congelación de los alquileres e incluso una rebaja "excepcional" en el impuesto sobre la renta para los umbrales más bajos. "Los beneficios extraordinarios de las grandes eléctricas debido a la guerra no son justos, ni eficientes. Necesitamos una mayor redistribución de la riqueza, proteger a la gente y al tejido productivo", concluyó.

Esas iniciativas están contenidas en el documento que Unidas Podemos ha pactado dentro del grupo y que se negocia con el PSOE. Esa fue la posición que marcó el día anterior la ministra de Derechos Sociales y secretaria general de Podemos, Ione Belarra, como línea prioritaria y como advertencia para "cuidar" el bloque de investidura. Echenique no solo consideró "insultantes" los beneficios del sector eléctrico en 2021, sino que ratificó que debía recargarse el impuesto de sociedades. Y apostilló: "El coste marginal de producir un MWh de las amortizadísimas centrales nucleares e hidroeléctricas es de alrededor de 40 euros y menos de 10 euros. La propuesta de Teresa Ribera de situar el tope en 180 euros por MWh significa que la factura siga desbocada y las eléctricas forrándose".

La dirección actual del PP no acierta a descifrar si esas posturas son de Díaz, Podemos o de todo el Gobierno y remarcan que solo valorarán propuestas concretas para intentar el pacto con el Ejecutivo: "Hasta ahora no se nos han planteado ninguna. De momento vemos falta de seriedad". Fuentes populares presentes en la negociación recuerdan que en su cita bilateral pidieron específicamente "que no se subieran ni impuestos ni cotizaciones" y sobre un hipotético tope a un precio de la energía anticiparon que les parecía "una medida artificial" y "poco claro cómo se retribuiría a las empresas que produjeran energía sobre el precio topado".

El nuevo toque de atención de Podemos a la marcha de la coalición se une a su recelo pactos que impliquen "geometría variable", en lo que consideran un intento de resucitar el bipartidismo por parte del presidente y del PSOE.

El Impuesto sobre Sociedades, en el centro de las críticas

EH Bildu incide en que la detección de fraude no es proporcional al incremento de la recaudación

DONOSTIA – Los dos grupos junteros de la oposición presentes en la comisión de Hacienda y Finanzas, Elkarrekin Gipuzkoa y EH Bildu, centraron sus críticas en el Impuesto de

Sociedades y en una evolución a la baja en la detección de fraude fiscal en comparación con las subidas anuales de la recaudación.

Ambos grupos incidieron en que el fraude aflorado en el Impuesto sobre Sociedades se acerca al 40% del total, mientras que por este tributo las arcas forales ingresan mucho menos que, por ejemplo, por el Impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas IRPF.

A esta puntualización, EH Bildu añadió una valoración sobre la tendencia en la detección del fraude fiscal. Según sus cálculos, los resultados de esta lucha han crecido por debajo de lo que lo ha hecho la recaudación anual, por lo que el porcentaje de actividades delictivas detectado se reduce año tras año. “Podría pensarse que el fraude fiscal desaparece en Gipuzkoa, pero es difícil de creer”, indicó el represen-

tante de este grupo juntero Ernesto Merino.

Respecto a la mayor atención que prestará la Hacienda foral a las multinacionales, EH Bildu consideró “una incoherencia” que, por una parte, la entidad foral les otorgue facilidades de implantación y ayudas económicas para luego restárselas en el caso de fraude fiscal. Por este motivo, apeló por una actitud “más eficiente” y un mayor control a la

hora de conceder esos apoyos.

Tanto la coalición de la izquierda abertzale como Elkarrekin Gipuzkoa abogaron por detallar al máximo las condiciones para acceder a las deducciones fiscales asociadas con certificaciones expedidas por la Spri puesto que, según señalaron, la mitad de las empresas que se han acogido a ellas han tenido que devolverlas al no cumplir con los requisitos. –M.M.

Publicación	Diario de Mallorca General, 25
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	13 973
Difusión	11 608
Audiencia	88 000

Fecha	18/03/2022
País	España
V. Comunicación	2 270 EUR (2,506 USD)
Tamaño	144,33 cm ² (13,5%)
V.Publicitario	793 EUR (876 USD)

Inca mantiene las bonificaciones del impuesto de plusvalía

► El pleno extraordinario celebrado ayer adapta la ordenanza al nuevo real decreto-ley del gobierno

J.F.S. INCA

■ El pleno extraordinario celebrado ayer en Inca aprobó una modificación de la ordenanza reguladora del impuesto sobre el incremento de valores de los terrenos de naturaleza urbana (plusvalía) para adaptarla al nuevo real decreto-ley 26/2021 e incorporar las modificaciones establecidas. De esta forma, el Ayuntamiento mantendrá el mismo tipo de gravamen y las bonificaciones ya existentes, que en algunos casos, como en la transmisión de padres a hijos, alcanzan el

95% de la cuota íntegra del impuesto. La bonificación será del 75% en el caso de segundo grado y del 50% en el de tercero y cuarto grado.

Además, tampoco estarán sometidos a este impuesto las transmisiones de terrenos en los que se constate la inexistencia de un incremento del valor.

La aprobación de la modificación de la ordenanza reguladora tenía el objetivo de adaptar la normativa al citado real decreto-ley que adapta el texto de la Ley Reguladora de las Haciendas Locales a la reciente jurisprudencia del Tribunal Constitucional. «Por ello, el tributo se calculará de acuerdo con la nueva fórmula y se aplicará siempre al contribuyente la opción más beneficiosa», apunta el Ayuntamiento *inquer*.

Observatorio



La reforma del sistema tributario



Violeta Ruiz Almendral

La crisis derivada de la invasión de Ucrania ha barrido el ciclo de noticias. No es buen momento para acometer ninguna reforma, y menos para subir impuestos, se afirma. Sin embargo, la historia de los sistemas tributarios evidencia lo contrario, como cuentan Michel Keen y Joel Sleemrod en un libro reciente (*Rebellion, Rascals and Revenue*). Desde que existen impuestos, han sido precisamente las guerras y su reconstrucción, las crisis y sus consecuencias, los principales catalizadores de las reformas tributarias. Esta vez no será diferente.

En el caso de Europa, la propia construcción de su estado del bienestar se explica en buena parte por la implantación de impuestos con alta capacidad de recaudar, como el IVA en los años cincuenta, y no solo del IRPF. Y en España la impresionante subida de presión fiscal que se produjo entre 1978 y 1986 tuvo lugar en medio de una de nuestras peores crisis y fue sorprendentemente bien aceptada. Quizá porque la

ciudadanía sabía que era el precio necesario para tener un país democrático y formar parte de los Estados civilizados, como afirmara el juez americano Oliver W. Holmes en 1927.

Reformar nuestro sistema tributario lleva ya años siendo urgente, como sucede en otros países cercanos. Así lo afirmaba el 11 de agosto de 2018 un editorial de la revista *The Economist*, que de hecho ofrecía una hoja de ruta para una reforma radical de los sistemas tributarios (*Overhaul tax for the 21st century*). Se hacía hincapié en que las estructuras sobre las que se asienta la imposición en nuestros países (UE, OCDE) han variado poco desde su construcción en el siglo XX, pese a que sí lo ha hecho la estructura económica, tras la confluencia de factores como la globalización y la digitalización.

La falta de adaptación de los sistemas tributarios ha dificultado capturar las ganancias extraordinarias

(windfalls) generadas por los booms inmobiliarios y la digitalización, a la vez que ha permitido que se incremente la sobrecarga de las rentas del trabajo. La aceleración de los cambios en la economía mundial y el reto que supone para los sistemas tributarios tradicionales explica que se hayan adoptado ya algunos acuerdos internacionales, como la tributación mínima en el impuesto sobre sociedades o el Convenio Multilateral, principales resultados por ahora del llamado proyecto BEPS (Base Erosion and Profit Shifting), auspiciado por el G20 y la OCDE, y cuyos efectos finales están por ver.

Pero las discusiones y enseñanzas internacionales deben ser tenidas en cuenta a la vez que se abordan retos y diagnósticos sobre los problemas estructurales socioeconómicos de España, y su traslado a las carencias de nuestro sistema tributario. Retos y diagnósticos que son pacifi-

Es una irresponsabilidad prometer bajadas de impuestos sin contrapartida, y sin acometer reformas de calado

camente compartidos en la última década (véase informes del Banco de España, Comisión Europea, Airef, Informe Lagares), pese a la sensación de polarización política que puede generar la lectura de la prensa o un vistazo a las redes sociales.

Los mejores análisis disponibles coinciden en que el déficit estructural en España está motivado por una insuficiencia crónica de ingresos públicos, ya que el gasto público es (comparativamente) moderado en relación con el estado de bienestar que tenemos. Esto en España evidencia una tendencia consolidada, la de recaudar sistemáticamente por debajo de nuestras necesidades, o, mejor dicho, del gasto público que los ciudadanos parecen preferir. Es ilustrativo que la casi totalidad de las aportaciones al proceso de consulta pública previa al Libro Blanco contenían solicitudes de rebajas fiscales, esto es, pedían un incremento del gasto público.

Nunca parece un buen momento para reformar un sistema tributario. Pero la parálisis puede ser peor; si no se reforma, será reformado por la vía de hecho de la obsolescencia.

Ahora bien, tan importante como la reforma es el proceso para llevarla a cabo. En el momento de escribir estas líneas, en España sigue siendo obligatorio llevar mascarilla en interiores. No fue siempre así; al inicio de la pandemia los científicos no consideraban necesario su uso, aunque sí se aconsejaba la limpieza de las superficies. Este cambio en las recomendaciones no es un fallo de la ciencia, sino parte del método científico, que se resume en examinar siempre las mejores pruebas y datos disponibles, y, sobre todo: estar dispuesto a afirmar, o recomendar, lo contrario de lo que se dijo si se obtienen nuevos o mejores datos. El método científico es el único posible para avanzar en el conocimiento. Sin él no habríamos tenido una vacuna contra el covid en tiempo récord. El mismo rigor debe aplicarse a cualquier reforma del sistema tributario. Es una irresponsabilidad prometer bajadas de impuestos sin contrapartida, y sin acometer reformas de calado.

Estas promesas, lanzadas desde todo el arco político, evidencian la urgencia de mejorar la calidad del debate público y afianzar una cultura de la estabilidad presupuestaria y de la corresponsabilidad fiscal de las comunidades autónomas, evitando discusiones en el vacío sobre si se deben «subir o bajar» impuestos. Es urgente una cultura de la evaluación y reflexión permanente, más allá de encargos puntuales, y lo es un debate serio sobre el sistema tributario en el que participen otras instituciones y nuestros mejores investigadores. Contribuir a una mejor conversación ha sido el objetivo del Libro Blanco y de sus propuestas, muchas de ellas aplicables de inmediato.

PROFESORA DE DERECHO FINANCIERO Y TRIBUTARIO DE LA UNIVERSIDAD CARLOS III

Los asesores fiscales analizan el cierre fiscal de 2021 y la actualización del REF

CANARIAS7

LAS PALMAS DE GRAN CANARIA. La Asociación Española de Asesores Fiscales (Aedaf) abrió ayer su jornada regional anual en Canarias, con la presencia de más de 200 asesores de todo el archipiélago. En el encuentro se analizó la necesaria actualización

del Régimen Económico y Fiscal (REF) de Canarias y diversas novedades tributarias, además del cierre fiscal de 2021.

Stella Raventós Calvo, presidente de Aefaf, inauguró las jornadas junto a Carmen Guillén Prieto, delegada especial de la Agencia Estatal de Administración Tributaria (AEAT) en Cana-

rias. Durante los dos días de las Jornadas, el Hotel H10 Playa Meloneras acoge un intenso programa de ponencias entre las que destaca el análisis de las implicaciones del nuevo Valor de Referencia de los Inmuebles y su efecto en los Impuestos sobre Transmisiones Patrimoniales y Actos Jurídicos Documentados, sobre Sucesiones y Donaciones y sobre el Patrimonio.

Además, este foro incluye un apartado especial dedicado a la actualización del Régimen Económico y Fiscal (REF) de Cana-

rias, tras hacerse público el Manifiesto impulsado por Aedaf y otros agentes económicos del archipiélago el pasado mes de febrero. Así, expertos en la materia abordarán las novedades y cuestiones más controvertidas de la Reserva para Inversiones en Canarias (RIC) en la actualidad; la financiación autonómica y el REF; la tributación en la ZEC; la deducción por inversiones en Canarias; o los plazos, materialización e inversiones anticipadas en la RIC y la posibilidad de extensión de dichos plazos.

Impuestos

Catalunya ha abordado de manera pionera en España el estudio del fraude fiscal en impuestos transferidos mediante técnicas metodológicas complejas. La conclusión es que la situación mejoró entre 2014 y 2018. Pero se dejó de recaudar 511,3 millones de euros, el 14,5% del total.

‘Full monty’ fiscal en Catalunya

Joan Cortadellas

EDUARDO LÓPEZ ALONSO
Barcelona

Los catalanes mejoran en el cumplimiento del pago de impuestos. Un estudio elaborado por expertos de la Universitat de Barcelona presentado ayer ha evaluado la brecha fiscal entre 2014 y 2018 y ha llegado a esa quizá contraintuitiva conclusión. Según el estudio, en 2018 se dejaron de recaudar 511,3 millones de euros, el 14,5% del total estimado posible. La diferencia entre los impuestos que deben pagarse y los que se pagan en realidad se redujo en Catalunya el 32,2% en un plazo de cuatro años, hecho que según el Govern «pone de manifiesto una mejora del cumplimiento fiscal voluntario de los contribuyentes». En el caso de la brecha fiscal neta, que tiene en cuenta la acción proactiva (inspecciones) de la Agència Tributària de Catalunya (ATC), esa mejora del cumplimiento fiscal fue del 21,9%.

Los autores aseguran que su estudio es un verdadero *full monty* fiscal, pionero en España en abordar el fraude en el pago de impuestos desde un análisis metodológico riguroso y multidisciplinar, comparable al aplicado en países punteros e inspirado en la metodología de la agencia fiscal federal de EEUU.

Las conclusiones del análisis constatan la brecha fiscal hasta el punto de realizar estimaciones concretas cuantificables de esa diferencia entre lo que se paga en impuestos y lo que se debe pagar. Pero el análisis se restringe al universo de la mayoría de los impuestos transferidos (el 91% del total) a Catalunya: el impuesto de patrimonio, el de sucesiones y donaciones, el de transmisiones patrimoniales y actos jurídicos, y el que deben pagar los alojamientos turísticos. El IRPF no se ha analizado.

Patrimonio y sucesiones

La recaudación real en 2018 de estos cuatro impuestos ascendió hasta los 3.004 millones de euros y se dejaron de ingresar 511,3 millones estimados. Un total de 277,8 millones correspondieron al impuesto de patrimonio y 160,8 a sucesiones. Son el foco lógico cuantitativo de mayor fraude. El 64% de la brecha fiscal proviene del patri-



Dependencias de la Agencia Tributaria en la plaza de Letamendi de Barcelona.

La diferencia entre lo que se paga y lo que debería pagarse se redujo el 32,2% en cuatro años

Una cuarta parte de los pisos turísticos no abonan las tasas exigidas por la Generalitat

monio no declarado localizado en el extranjero.

El análisis del *tax gap* aporta también estimaciones de las causas que motivan la menor recaudación de lo debido en impuestos.

Pisos turísticos

Por ejemplo, llama especialmente la atención que más de una cuarta parte de los alojamientos turísticos en Catalunya (el 25,8%) no realizan la autoliquidación (directamente, no pagan), el porcentaje más alto entre los impuestos gestionados por el Govern. El fraude en este caso se concentra sobre todo en los pisos turísticos de Barcelona, pero también en hoteles de menos de cuatro estrellas, casas de turismo rural, cámpings, etcétera. La infradeclaración (declarar por debajo de lo que toca) es la principal causa de la brecha fiscal turística, mientras que el impago no supera en ningún caso el 4%. Las principales fuentes del fraude fiscal se

producen en el impuesto de propiedades en activos financieros en el extranjero (84%), bienes suntuarios (7%) y los que no declaran. En el caso del impuesto de donaciones, los activos financieros en el extranjero (58%) y las bonificaciones de las empresas familiares (25%) son el centro de ese fraude. En el impuesto de transmisiones, la principal causa de la evasión impositiva es valorar los inmuebles por debajo de lo debido.

En el acto de presentación del informe, el ‘conseller’ de Economía i Hisenda, Jaume Giró, subrayó que este tipo de análisis es ‘pionero» en España y demuestra el «compromiso del Govern en la lucha contra el fraude fiscal». Giró añadió que Catalunya es «un país responsable y consciente de las obligaciones tributarias» y que la Administración autonómica es «moderna y se asienta sobre principios de transparencia y rendimiento de cuentas». ■

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

PARLAMENTO REGIONAL

El Pleno rechaza suprimir el impuesto de Patrimonio

PSOE y Grupo Mixto echan abajo la propuesta del PP, que argumenta que ese tributo aleja al capital. Los socialistas le recriminan no haberlo anulado cuando gobernaba LA RIOJA**12**

Los ricos que no veían a los pobres

Íñigo Errejón • original

Perdemos demasiado tiempo hablando sobre la polarización política cuando la verdadera amenaza para nuestras ya endebles democracias es la polarización social



El portavoz del Gobierno regional, Enrique Ossorio, en la Asamblea de Madrid, este jueves.

An advertisement for an MBA program. It features a smiling man in a dark suit sitting at a desk with a laptop. A small potted plant is on the desk. The text includes: "¡80% DTO.!", "MBA", and "¡ACCESO A BOLSA DE EMPLEO!". There is a logo with the letter 'e' in a circle in the top right corner.

¡80% de dto.! No esperes más para dar el siguiente paso en tu carrera profesional

El reto de armonizar la fiscalidad en España

original

18/03/2022 03:45

Está en todos los manuales de Hacienda Pública que la economía de mercado exige que la asignación de recursos se guíe por el valor que tenga su productividad y no por un tratamiento fiscal más o menos favorable. Si se otorga a una comunidad autonomía tributaria para el ejercicio de una capacidad fiscal determinada, ha de ser por otro motivo que el de arruinar las bases tributarias de la comunidad vecina. En España ello viene amparado por la Constitución en su Título VIII, para que la descentralización del gasto se acompañe con responsabilidad en la generación de ingresos (otro criterio de eficiencia y razonabilidad).

La validez de esta argumentación no es solo territorial entre comunidades, también es funcional. Entre activos (reales, financieros, entre tipos), formas jurídicas sociedades anónimas o empresas familiares o en decisiones individuales (tipos de rentas o de financiación de inversiones). Que un inversor vea más atractivo un activo real que otro financiero por la simple razón de los beneficios fiscales asociados a una gestión patrimonial o a un *family office*, o al tratamiento de una vivienda de alquiler, es sin duda una distorsión que se deberá justificar con cuidado. O que una actividad se configure con forma societaria o individual en función del tipo impositivo fijo que tienen las sociedades o el progresivo de la renta personal no puede considerarse apropiado sin más, cuando en el primer caso se están gravando los beneficios (ingresos menos gastos) y solo ingresos en el segundo (con limitada deducción de gastos en el IRPF).

Nótese que el argumento de equidad territorial no aparece en el razonamiento anterior, y si uno se mantiene en el ámbito de una economía de mercado liberal no puede observar restricciones a la armonización, más allá de que se declare partidario de la competencia fiscal. Que en este caso, por coherencia, la tendrá que mantener también a escala europea y mundial. Pedir armonización contra prácticas agresivas dentro de Europa de países como Irlanda o los Países Bajos, o frente a paraísos fiscales internacionales, y competencia fiscal interna dentro del Estado no deja de ser una incoherencia.

La ministra Montero recibe el Libro Blanco para la reforma de la fiscalidad de manos del presidente de la Comisión de Expertos, Jesús Ruiz-Huerta, a inicios de mes

C. Luján / Europa Press

En cualquier caso, la descentralización fiscal, no solo de gastos, sino de ingresos, y de modo pactado, como exige el pacto de un Estado federal, abre la puerta a que la autonomía otorgada se utilice torticeramente. A la baja, para atraer bases, o arruinar al vecino, como se dice en el argot hacendístico. Ello es especialmente factible para el que la puede practicar sin pagar las consecuencias en reducciones de gasto propio. Así lo hace la Comunidad de Madrid, al amparo de una cobertura de necesidades de la que se beneficia por su capitalidad del Estado. Ciertamente, la atracción de bases y de contribuyentes incentivados por cuota cero o exenciones máximas tiene atractivo recaudatorio en detrimento de comunidades terceras, con beneficios adicionales en segunda ronda bajo la forma de más actividad y creación de rentas que suponen ingresos por vías diferentes a aquellas en las que se ha competido. Para los que utilizan la autonomía al alza, el antídoto es el previsto: sus ciudadanos han de juzgar si el aumento de gasto que permite el plus fiscal vale lo que cuesta. Y si no es el caso, las elecciones ya pondrán a cada cual en su lugar.

La armonización fiscal es, pues, una especie de peaje que ha de pagar un autonomista para poder ejercer dicha autonomía sin que se desvanezcan las bases en las que aquella se deba aplicar. Se trata en todo caso de un impuesto estatal (lo de propio de la comunidad autónoma es un eufemismo) del que no está clara la razón por la que se cedió y sobre el que aún hoy uno puede mantener serias dudas sobre su existencia y la conveniencia de su delegación. Que el impuesto estatal exista y que se ceda a las comunidades autónomas, en cualquier caso, forma parte de una reforma fiscal y de una financiación autonómica de otro calado. Hay

que definir qué otros impuestos estatales sobre la riqueza deberían sustituir al impuesto actual sobre el patrimonio y en qué ámbitos una comunidad autónoma debiera ejercer la responsabilidad fiscal real desde un nuevo pacto de financiación federal

Guillem López Casasnovas es miembro de la Comisión de Expertos sobre la Reforma Fiscal

Mostrar comentarios

Estas son las deducciones en la Comunidad de Madrid para la Renta 2021-2022

original

- Es una de las comunidades autónomas con más contribuyentes
- Las deducciones son por nacimientos, gastos escolares, de alquiler...



Foto: eE.

La Campaña de la Renta 2021-2022 comenzará en apenas tres semanas, pero los contribuyentes ya pueden consultar mucha información práctica en los canales oficiales de la Agencia Tributaria: desde las novedades para este ejercicio hasta las deducciones en cada comunidad autónoma que pueden proporcionarles un pequeño alivio en la presentación de la declaración.

La **Comunidad de Madrid** es una de las regiones con más contribuyentes. Todos ellos ya pueden consultar cuáles son las **deducciones** disponibles para esta Campaña de la Renta. Aparecen explicadas en el [Manual de la Renta 2021 publicado por la Agencia Tributaria](#).

Por nacimiento o adopción de hijos

Se contemplan **600 euros de deducción por cada hijo nacido o adoptado** que podrán aplicarse en el ejercicio del hecho causante y en los dos siguientes. En partos y adopciones múltiples la deducción aumenta en 600 euros por cada hijo nacido o adoptado. La deducción se podrá prorratear si los dos padres deciden aplicarla en tributación individual.

La suma de las bases imponible general y del ahorro no podrá superar los 30.000 euros anuales en declaración individual y los 36.200 anuales en tributación conjunta. Además, la suma de las bases de todos los miembros de la familia no puede superar los 60.000 euros anuales.

Por adopción internacional de hijos

Se otorga una deducción de **600 euros por cada adopción internacional**, que será así cuando "resulte de las normas y convenios aplicables a esta materia". También se puede prorratear entre los padres y es compatible con la deducción del apartado anterior.

Por acogimiento familiar de menores

Por cada menor en régimen de acogimiento familiar se dan diferentes deducciones: **600 euros para el primer menor, 750 para el segundo menor y 900 para el tercer y por cada uno de**

los sucesivos. En todos los casos han de estar al menos 183 días conviviendo y será prorrateable entre los dos miembros de la pareja.

Los límites a la suma de las bases imponibles general y del ahorro son de 25.620 euros anuales en tributación individual y de 36.200 euros anuales en tributación conjunta.

Por acogimiento no remunerado de mayores de 65 años y/o con discapacidad

Se otorgan **1.500 euros de deducción** (prorrateables entre los contribuyentes de la unidad familiar que tengan derecho a ella) por cada persona mayor de 65 años con una discapacidad de al menos el 33% siempre que esté a cargo del contribuyente un mínimo de 183 días en el ejercicio y sin contraprestación económica. Además, esta persona acogida no puede dar derecho a ayudas o subvenciones de la Comunidad de Madrid y no puede vincularse al contribuyente en un grado cuarto o inferior de cosanguinidad o afinidad.

El límite a la suma de las bases imponibles general y del ahorro es de 25.620 euros anuales en tributación individual y de 36.200 euros anuales en tributación conjunta.

Por arrendamiento de la vivienda habitual

Es la tradicional deducción del alquiler, que otorga una deducción del **30% de las cantidades pagadas en concepto de alquiler con el límite de 1.000 euros** para las personas menores de 35 años (o menores de 40 años en casos de desempleo y cargas familiares).

El límite a la suma de las bases imponibles general y del ahorro es de 25.620 euros anuales en tributación individual y de 36.200 euros anuales en tributación conjunta. Además, la suma de las bases de la unidad familiar no puede superar los 60.000 euros anuales. Además, el gasto en alquiler debe suponer al menos el 20% de la suma de esas bases.

Y, importante: para poder disfrutar de la deducción es indispensable presentar el Impuesto sobre Transmisiones Patrimoniales ([así puede hacerlo](#)) para evitar problemas con Hacienda.

Por donativos a fundaciones o clubes deportivos

Se podrán deducir el **15%** de las donaciones realizadas a las entidades reguladas en este enlace. La base de la deducción no podrá exceder del 10% de la suma de la base imponible general y del ahorro.

Por gastos educativos

Se pueden deducir el **15% de los gastos de escolaridad, el 10% de los gastos de enseñanza de idiomas y el 5% de los gastos en vestuario** de uso exclusivamente escolar. Para ello solo se tendrán en cuenta los gastos generados por los hijos o descendientes que den derecho al mínimo por descendientes.

El límite a la suma de las bases imponibles general y del ahorro es de 30.000 euros anuales o el resultado de multiplicar esa cifra por el número de miembros de la unidad familiar.

El límite máximo de la deducción es de 400 euros por cada hijo en los gastos de enseñanza de idiomas y de vestuario, pero pasa a 900 euros si se generan gastos por escolaridad (1.000 euros si se trata del primer ciclo de Educación Infantil).

Por cuidado de hijos menores de 3 años

Se deducen el **20% de las cuotas** ingresadas en el Sistema Especial de Empleados del Hogar, con el límite de **400 euros**. Esto es del **30% y un límite de 500 euros para familias numerosas**.

Para ello, se debe dar de alta a una o varias personas en el Sistema Especial de Empleados del Hogar de la Seguridad Social y los progenitores deben estar dados de alta en alguna actividad por cuenta ajena o propia al menos 183 días del ejercicio.

La suma de las bases imponibles general y del ahorro no puede superar los 30.000 euros anuales por cada miembro de la unidad familiar.

Para familias con dos o más descendientes e ingresos reducidos

Se hace una deducción del **10%** del importe resultante de "minorar la cuota íntegra autonómica en el resto de deducciones autonómicas aplicables en la Comunidad de Madrid y la parte de deducciones estatales que se apliquen sobre dicha cuota íntegra autonómica".

La suma de las bases imponibles general y del ahorro no puede superar los 24.000 euros anuales.

Por inversión en nuevas entidades o de reciente creación

Se deducen el **30%** de las cantidad invertidas por la adquisición de acciones o participaciones sociales en constitución de sociedades o ampliaciones de capital en sociedades anónimas o de responsabilidad limitada, con el **límite de 6.000 euros**. Esto pasa al **50% y un límite de 12.000 euros** en sociedades anónimas laborales, sociedades de responsabilidad limitada laborales y sociedades cooperativas o sociedades creadas o participadas por universidades o centros de investigación.

Estas participaciones han de conservarse al menos tres años y no pueden superar en ningún momento el 40% del capital social. Además, las sociedades deben tener su domicilio en la Comunidad de Madrid.

Para el fomento del autoempleo de menores de 35 años

La deducción es de **1.000 euros** para los menores de 35 años que en el ejercicio causen alta por primera vez, como persona física o como participe en una entidad en régimen de atribución de rentas, en el Censo de Empresarios, Profesionales y Retenedores.

La actividad debe desarrollarse mayoritariamente en la Comunidad de Madrid y mantenerse al menos durante un año.

Por inversiones en entidades del mercado alternativo bursátil

Se deducen el **20%** de las cantidades invertidas en el ejercicio, con un **límite de 10.000 euros**. Las acciones o participaciones deben mantenerse al menos durante dos años y no superar el 10% del capital durante los dos años posteriores a la adquisición. En ese periodo la empresa también debe tener el domicilio social y fiscal en la Comunidad de Madrid, y no debe tener como actividad principal la gestión de un patrimonio mobiliario o inmobiliario.

Esta deducción es incompatible con la que se otorga por las inversiones en empresas o entidades de reciente creación, enunciada más arriba.

Relacionados

Moreno avisa: La rebaja fiscal no puede esperar ni un minuto más

La Razón • original



El presidente de la Junta de Andalucía, Juanma Moreno durante su visita a la nueva fase de la recuperación de las Casas Consistoriales de Almería

El presidente de la Junta, Juanma Moreno, defendió ayer que los andaluces no se pueden permitir «el lujo» de esperar «un minuto más» a la toma de decisiones del Gobierno sobre la rebaja fiscal y ha dicho que **hasta el 29 de marzo hay «una eternidad»**.

Moreno volvió a reclamar al Gobierno una **rebaja fiscal «crucial, intensa, imaginativa y audaz»** para intentar que bajen de forma «directa y ágil» los precios de la factura de los carburantes, el gas o la electricidad.

Así lo manifestó durante su visita a la nueva fase de la recuperación de las Casas Consistoriales de Almería, donde subrayó la situación «excepcional» de **escalada de precios, de hasta un 7% o un 10 %**, que requiere de la adopción de «medidas excepcionales y urgentes». En este sentido, recordó que el sector industrial, así como el primario, lo están pasando «francamente mal», mientras que las familias continúan «empobreciéndose de manera diaria».

«Las empresas y **las familias necesitan un salvavidas y lo necesitan ya**, hoy antes que mañana, que el Gobierno tome las medidas oportunas para salvar nuestra economía, y con eso salvamos la prosperidad, el bienestar y el futuro de los andaluces», concluyó el presidente andaluz.

Por su parte, el **consejero de Hacienda, Juan Bravo**, consideró que la opción de bajar impuestos para paliar el impacto de la guerra en Ucrania sobre la economía no es solo un «análisis» sino ya «un clamor popular» e instó a que «todos» remen «en la misma dirección». Aunque reiteró que **las relaciones comerciales de Andalucía con Rusia y Ucrania «no son muy importantes»**, el consejero sí advirtió que la incertidumbre derivada del conflicto puede afectar a la comunidad.

Bravo apuntó que el parón de algunos sectores «de momento no está influyendo sobre resultado de recaudación», que según auguró «se verá más afectado» a través de lo que suceda con impuestos como el IVA, de sociedades o el impuesto de la renta.

«Los datos que tenemos de febrero era que **la recaudación con respecto al año pasado había incrementado en un 21%**, con lo cual la dinámica que teníamos era muy buena», dijo el

consejero, si bien advirtió que la guerra genera una «inestabilidad» que, sumada al aumento de los costes de la energía, a la escalada de la inflación «y sobre todo la falta de certidumbre y seguridad» va a afectar «a todas las economías».

En este punto Bravo destacó el sector de la **construcción, donde «nos consta que ya empieza a haber unos problemas realmente importantes en cuanto a suministro** de las materias de la construcción, y que eso esta llevando a una elevación de los costes y en algunos casos incluso a la paralización». «Con lo cual es un momento complicado, creo que por eso tenemos que remar todos en la misma dirección»,subrayó.

«Ahora mismo no estamos sufriendo de una manera especial, pero no podemos obviar que si se mantiene la situación de tensión entre Rusia y Ucrania, esa guerra, nos va a afectar a todos, no solamente en Europa, sino en el resto del mundo», concluyó.

Herrera en Cope

ni grandes fortunas ni grandes rentas, que tiene salarios aceptables en un país que curiosamente tiene



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=642105778

AYUDAS EUROPEAS

Las pymes se preparan para aprovechar la oleada de convocatorias del Fondo UE

original



Las pymes se preparan para aprovechar la oleada de convocatorias del Fondo UE

Las pymes tienen que prepararse para aprovechar la avalancha de convocatorias de los **fondos europeos Next Generation** que se producirán en España este año, para lo que será necesario que las administraciones públicas faciliten el acceso con menos burocracia y allanen el camino a las empresas y sus asesores a la hora de aprovechar todo el potencial de esas ayudas. Así lo pusieron de manifiesto los participantes en el foro sobre cómo las pymes se pueden beneficiar de estos fondos, organizado por La Información, con el patrocinio de **CaixaBank**. En el encuentro estuvieron presentes Erik Zabala, CEO de **Zabala Innovation**; Julián López-Arenas, director de Competitividad de la **Cámara de Comercio de España**; Lurdes Roquet, directora de **Transformación de Banca de Empresas de CaixaBank**; Y Sergio Peña, manager en **Monitor Deloitte**.

Sergio Peña, de Monitor Deloitte, hizo una primera valoración de la situación actual con los fondos europeos y las pymes, y les aconsejó que se anticipen todo lo que puedan, vean cuáles son sus **prioridades de inversión y decidan por qué tipo de convocatorias quieren apostar**. Y les animó a que se apoyen en expertos que conocen el lenguaje de la Administración y que les pueden ayudar en los trámites burocráticos y a la hora de justificar las inversiones.

This video file cannot be played.(Error Code: 102630)

Erik Zabala, de Zabala Innovation, aseguró que tenemos por delante un año muy interesante e intenso en cuanto a convocatorias de ayudas de los fondos Next Generation, que van a ser de mucho interés para las pymes. Éstas **podrán acceder directamente a algunas de ellas**, como las dirigidas a impulsar su transformación digital, además de integrarse en otras lideradas por grandes compañías y proyectos conjuntos, que ejercerán un efecto tractor sobre el conjunto del tejido empresarial.

This video file cannot be played.(Error Code: 102630)

Entre estos últimos, se encuentran también los **PERTE (Proyectos Estratégicos para la Recuperación y Transformación Económica)**, que contarán con una gran parte, en torno al 40%, reservada a pequeñas y medianas empresas y que se desarrollarán en ámbitos como la salud,

el coche eléctrico, el sector agroalimentario, la descarbonización, el fomento de las energías renovables, etc.

Según **Julián López-Arenas**, de la Cámara de Comercio de España, los Next Generation van a suponer un paso adelante para las pymes durante este año, sobre todo para que puedan digitalizarse, invertir en sostenibilidad e internacionalizarse. Y es que todas las convocatorias que han estado preparándose durante 2021 se pondrán en marcha en el primer semestre de 2022. En este sentido, López-Arenas resaltó que las cámaras de comercio españolas van a proporcionar a las pymes toda la información y el asesoramiento que necesiten a través de sus **60 oficinas Acelera Pyme** y de programas especializados en comercio, innovación, internacionalización y digitalización.

Este archivo de video no se puede reproducir.(Código de Error: 102630)

Lurdes Roquet, de CaixaBank, recordó la capilaridad que tiene su entidad para llegar a muchas empresas y su compromiso para seguir estando a su lado y ayudarles a que conozcan en detalle los mecanismos de los fondos y la mejor forma de acceder a ellos. Con este fin, señaló que disponen de una **plataforma, desarrollada con Minsait (Grupo Indra)**, que cuenta con la colaboración de un conjunto de asesorías y gestorías de primer nivel para ayudar a tramitar las ayudas y asesorar en todo el proceso.

This video file cannot be played.(Error Code: 102630)

Inquietud entre las empresas

Según los expertos del foro organizado por La Información, existe cierta inquietud y desconocimiento entre las pymes sobre el acceso a los fondos europeos. Erik Zabala (Zabala Innovation) advirtió de que **hay tantas convocatorias de ayudas y tanta información que no tienen tiempo para verlas todas**. Además, hay que tener en cuenta que éstas proceden tanto de la Administración central, como de las comunidades autónomas, los ayuntamientos, y los distintos ministerios y agencias estatales. Hay una amalgama muy amplia.

Por eso, Julián López-Arenas (Cámara de Comercio), señaló que muchas pymes tienen la sensación de que los fondos no les van a llegar a ellas. Una idea equivocada porque, como recordó, aunque el mecanismo del Plan de Recuperación para Europa es complejo, dispone de un componente específico para pymes (el número 13), que está dotado con 4.800 millones de euros. La cuestión es que **hay que cumplir con la Ley General de Subvenciones**, lo que implica una gran complejidad y burocracia. De cualquier manera, López-Arenas, mostró su convicción de que las cosas se están haciendo bien y no se puede correr más, porque se trata de fondos públicos y, consecuentemente, los mecanismos de control son muy exhaustivos para evitar fraudes y conflictos.

Lurdes Roquet (CaixaBank) incidió en la apuesta de su entidad por contribuir a potenciar la ayuda y el asesoramiento a las pymes, a través de la organización de actos informativos, la puesta en marcha de plataformas de consulta y acceso a la tramitación, y la propia financiación. Se espera que los 70.000 millones de euros de subvenciones del fondo de recuperación de la Unión Europea (previstos en su mayor parte entre 2021 y 2023) se **multipliquen por 3 o 4 gracias a las inversiones del sector privado**. Y ahí estará CaixaBank para facilitar la financiación correspondiente, tanto en los casos en que sea necesario anticipar las ayudas como en los de cofinanciación, ya que muchas de las subvenciones alcanzan solo el 30% o 40% de la cifra total de los proyectos.

Sergio Peña (Monitor Deloitte) aseguró que el proceso ha empezado a acelerarse. Hemos iniciado 2022 de forma ambiciosa: el Gobierno anunció que quería dinamizar solo en el primer semestre de este año más dinero que en todo 2021. Y es que en el pasado ejercicio, fundamentalmente, se pusieron los cimientos, se definieron los mecanismos, se estableció orden en los ministerios y se empezaron a encauzar las ayudas hacia las comunidades autónomas, que tendrán un papel fundamental en su distribución. No obstante, a juicio de Peña, **las pymes continúan sintiendo una gran dificultad para acceder a los fondos**, porque observan que existe un gran ruido mediático, pero no saben cómo encauzar sus proyectos. Yo

creo que lo van a tener más fácil en el apartado de concurrencia simple, con programas como el 'kit digital' o el autoconsumo, pero el reto estará en el de concurrencia competitiva, donde tienen que buscar la colaboración con otras empresas y con las administraciones públicas.

Digitalización

Las pymes deben estudiar la mejor fórmula para beneficiarse de las ayudas europeas, según Peña. Una opción sería contar con un proyecto propio y buscar socios que avalen y refuercen esa propuesta; y otra, sumarse a una iniciativa sectorial, encabezada habitualmente por grandes compañías. En definitiva, **pueden ir por libre o en proyectos transversales con distintas temáticas**, como la eficiencia energética, la sostenibilidad, la digitalización, la rehabilitación, etc.

López- Arenas coincidió también en la necesidad de centrarse tanto en las convocatorias de libre concurrencia, como en las de concurrencia competitiva en distintos ámbitos y sectores como el comercio, el turismo o la internacionalización. Y destacó la importancia de la digitalización, un elemento clave para las pymes, a la que se destinará el 33% de los fondos. Así, señaló que hay muchos programas relacionados con ella que se van a lanzar ahora, que suman un total de **3.000 millones de euros, y cuyo objetivo es digitalizar a un millón de pymes**.

Para el manager de Monitor Deloitte, uno de los principales desafíos que tienen las pequeñas y medianas empresas para acceder a los fondos es la burocracia y la necesidad de **hablar el mismo lenguaje que la administración a la hora de redactar y justificar el proyecto**, un problema para el que requieren la ayuda de expertos. Además, la dificultad se agrava debido a los requisitos diferentes que plantea cada comunidad autónoma, lo que también genera muchas dudas y complica el proceso, según la directiva de CaixaBank.

Hay que tener en cuenta, como apuntó el CEO de Zabala Innovation, que las administraciones regionales tienen un papel muy importante, porque serán las encargadas de distribuir casi la mitad de los fondos. Pero, este mismo experto añadió que **se quiere simplificar algunos procesos administrativos**, sobre todo en los proyectos más pequeños, para que sean más ágiles.

De cara al futuro, los ponentes del foro se mostraron optimistas, pero advirtieron que nuestro país debe cumplir con los compromisos de la Unión Europea, hacer sus deberes y pasar con nota el examen a final de año. Y, de esta forma, en 2023 veremos un escenario diferente y mucho más positivo.

España y Portugal proponen limitar el precio del mercado eléctrico y compensar a las gasistas con fondos europeos

original



cbgas epno

España y Portugal trabajan en una fórmula conjunta para limitar el precio del megavatio hora en el mercado mayorista a un máximo de 180 euros, según ha desvelado en una comparecencia parlamentaria el ministro de Energía luso, João Pedro Matos Fernandes.

Ambos países tienen previsto presentar una propuesta conjunta a otros socios europeos del Sur durante el encuentro de este fin de semana en Roma con el objetivo de elevar una propuesta coral al próximo Consejo Europeo de Versalles.

La medida implicaría una notable y rápida rebaja del precio de la electricidad en el mercado mayorista de la electricidad, ya que desde que se inició la invasión rusa de Ucrania el coste del megavatio hora no ha bajado de los 200 euros, llegando a marcar cotas históricas de 544 euros. Esto supondría un alivio para la industria pesada que contrata la luz directamente en este mercado y para 10 millones de consumidores domésticos que tienen vinculada su tarifa directamente al coste de este 'pool'. (elmundo)

GOBIERNO CORPORATIVO



Las empresas cada vez están más concienciadas con su rol social.

Las empresas analizan las nuevas demandas sociales

El Clúster de Forética ha debatido sobre el rol protagonista de las empresas a la hora de promover mayores estándares de respeto y protección de los derechos humanos.

Xavier Gil Pecharromán. Fotos: iStock

El Clúster de Impacto Social, (liderado por Forética y compuesto por más de 45 grandes empresas) potencia la ambición y acción empresarial ante los retos de la transformación social y la lucha contra la desigualdad. En un contexto en el que desde la Comisión Europea acaba de publicar la nueva propuesta de Directiva de debida diligencia en materia de sostenibilidad empresarial (*Corporate Sustainability Due Diligence Directive*), están teniendo lugar importantes avances a nivel europeo y global hacia una mayor integración de la sostenibilidad a todos los niveles dentro de las empresas en las propias operaciones, filiales, cadenas de valor y gobierno corporativo.

Según destaca el reciente análisis de la propuesta de Directiva publicado por Forética, este nuevo im-

Publicación	El Economista
SopORTE	Buen Gobierno Iuris&Lex y RSC, 19
Circulación	Prensa Escrita
Difusión	14 332
Audiencia	9761
	34 163

Fecha	18/03/2022
País	España
V. Comunicación	49 123 EUR (54,248 USD)
Tamaño	519,50 cm² (83,3%)
V.Publicitario	9011 EUR (9951 USD)

La empresas deben acelerar el cumplimiento de los ODS

Desde el Clúster de Impacto Social de Forética, que arranca en 2022 su quinta edición, se continuará abordando en la integración sobre la transformación social y lucha contra la desigualdad en la estrategia empresarial, analizando el rol protagonista de las empresas a la hora de promover mayores estándares de respeto y protección de los derechos humanos y proponer vías de actuación sencillas y efectivas en torno a la debida diligencia como mecanismo fundamental de acción empresarial en este ámbito”.

El encuentro empresarial organizado por Forética en el marco del Clúster de Impacto Social, ha contado con la intervención de Sofía del Valle, 'engagement manager, Social Transformation' de la World Benchmarking Alliance. Esta organización internacional reúne a distintos grupos de interés con los ODS en su foco de trabajo, que se centra en la publicación de distintos 'benchmarks' y 'rankings' sobre desarrollo sostenible desde el ángulo empresarial. Los hallazgos de esta institución muestran que, faltando 8 años para que venza la fecha límite de los ODS de la ONU, las empresas tienen que avanzar en su posicionamiento para abordar los principales desafíos de sostenibilidad de manera justa o equitativa.

pulso legislativo tiene el objetivo de elevar la custodia en materia ambiental, social y de buen gobierno (ESG) de las cadenas de proveedores donde se producen entre el 80% y el 90% de los impactos. Este avance servirá para homogeneizar la legislación sobre derechos humanos y empresa en Europa, en un contexto en el que sólo 1 de cada 3 empresas en la Unión Europea están llevando a cabo procesos de diligencia debida en derechos humanos y en impactos medioambientales.

Solo 1 de cada 3 empresas en la UE realizan procesos de diligencia debida en derechos humanos

Germán Granda, director general de Forética, afirma: “En la situación actual, somos testigos de una mayor relevancia a la S -los aspectos sociales- en el enfoque ESG de la sostenibilidad, como elemento vinculado a la transformación social de las empresas, la competitividad y la mitigación de riesgos para las compañías.

En concreto, la propuesta de nueva Directiva de debida diligencia supone un cambio de las reglas del juego en las cadenas de suministro dentro y fuera de la jurisdicción europea. Incorpora nuevas parcelas de res-

ponsabilidad para los consejos de administración y, de manera particular, para los deberes de sus consejeros. Estos deberes incluyen establecer y supervisar la aplicación de los procesos de debida diligencia y su integración en la estrategia corporativa teniendo en cuenta las consecuencias de sus decisiones en materia de derechos humanos, cambio climático y medio ambiente, como muestra del rol fundamental que ejerce la alta dirección hacia una transición justa que no deje atrás a los colectivos más vulnerables”.

El reciente informe publicado por Forética bajo el título *Integrando los Derechos Humanos en la Agenda Empresarial. Kit básico para una estrategia efectiva* incluye cuatro claves para integrar los derechos humanos en la agenda de sostenibilidad social de las empresas: la sensibilización, el establecimiento de una hoja de ruta para la acción, la utilización de la debida diligencia como guía de referencia y la búsqueda de aliados para un mayor impacto.

Ricardo Trujillo, *manager* del Clúster de Impacto Social de Forética, destaca: “En el ámbito social, la propuesta de Directiva europea supone un refuerzo en la salvaguarda de los derechos de los trabajadores -vinculado al Objetivo de Desarrollo Sostenible 8, Trabajo decente y crecimiento económico- y las comunidades donde las multinacionales operan. Dentro de los posibles impactos adversos que la iniciativa europea contempla, destacan aquellos especialmente vinculados a la protección de los derechos humanos.

El beneficio deja de ser la única preocupación empresarial.



Cinco tendencias de sostenibilidad en buen gobierno que se observarán en 2022

B Corp destaca la líneas que se observarán durante este año y que representan un distintivo de las compañías que lideran la transformación hacia un nuevo paradigma y modelo económico

Xavier Gil Pecharrmán. Fotos: iStock

Este 2022 se presenta como un año, marcado aún por la pandemia, en el que las empresas deberán trabajar para acelerar todavía más en su compromiso con la sociedad y con el planeta. En este contexto, cabe destacar las cinco tendencias que se observarán durante este año y que representarán un distintivo de aquellas compañías que lideran la transformación hacia un nuevo paradigma y modelo económico:

De la sostenibilidad a la regeneración: ya no se trata sólo de mitigar o compensar el impacto social y ambiental negativo, ni tan sólo parece suficiente con intentar ser sostenible. Las empresas más avanzadas promueven la regeneración de ecosistemas sociales y medioambientales y generan intencionadamente un impacto positivo a través de sus modelos empresariales. Convertir a las empresas en agentes generadores de soluciones con un propósito social y/o ambiental más allá de la mera creación de beneficios económicos, será clave para garantizar la resiliencia, el valor a largo plazo, el éxito empresarial y la captación y retención de talento.

Medir para mejorar: cada vez más organizaciones integrarán en su día a día la medición, gestión y mejora de su triple impacto (social, ambiental y económico). También, la transparencia radical, cada vez más importante: a través de la transparencia y la rendición de cuentas, las empresas harán saber a una sociedad cada vez más exigente e informada cómo actúan con el objetivo de aumentar la confianza de sus grupos de interés.

El salto al capitalismo de los *stakeholders*: la máxima de Friedman que exhortó a las empresas del siglo XX a maximizar el valor para el accionista (*shareholder capitalism*) ha fracasado, causando muchas desigualdades sociales y daños en el planeta. Este 2022 el *stakeholder capitalism* como modelo económico seguirá imponiéndose con fuerza, capitaneado por las empresas que no sólo buscan maximizar el valor para el accionista, sino para todos sus grupos de interés -trabajadores, proveedores, clientes, comunidades, medio ambiente y accionistas-.



Reunión del consejo de administración de una sociedad.

Gobernanza 4.0: además de la integración estratégica del propósito social y temas ESG en el gobierno corporativo, los nuevos modelos de gobernanza reforzarán las alianzas colaborativas, la adaptación estratégica al futuro y a la velocidad del cambio para asegurar su permanencia en el tiempo. Pablo Sánchez, di-

Cada vez más organizaciones miden y gestionan su impacto, social, ambiental y económico

rector ejecutivo de B Lab Spain, organización sin ánimo de lucro que impulsa el movimiento global de empresas B Corp generadoras de un impacto positivo, analiza las tendencias a las que deben atenderse las empresas sostenibles para dar respuesta a las demandas y necesidades de la sociedad actual y futura.

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

El alza de la energía dispara la inflación: 5,9% en Europa y 7,6% en España **P26**

El alza de la energía dispara los precios al 5,9% en Europa

DATOS DE EUROSTAT/ La inflación alcanza el 7,6% en España, donde ya se registran alzas salariales del 5,1% anual.

Pablo Cerezal, Madrid

Los precios de consumo siguen su escalada en Europa, al son, aunque no exclusivamente, de los costes energéticos. La inflación se elevó al 5,9% anual en la eurozona en febrero, 8 décimas más que el mes anterior, de acuerdo con los datos publicados ayer por Eurostat, lo que ha elevado las voces de alerta entre los responsables del Banco Central Europeo (BCE), debido a que esta cifra se reducirá conforme se empiecen a notar con mayor contundencia los efectos de la guerra desatada por Rusia en Ucrania sobre el precio de las materias primas, enquistando unas subidas de precios que, en un principio, se antojaban transitorias.

Los precios subieron un 5,9% en febrero respecto al mismo mes del año pasado, debido principalmente al fuerte aumento de los costes de la energía (del 32%, 3,2 puntos más que el mes anterior). Sin embargo, no se trata del único componente al alza, ya que la subida del petróleo, el gas y la electricidad han tirado también al alza de otros productos, como es el caso de los alimentos frescos (6,2%),

El diferencial entre España y la UE, de 1,7 puntos, lastra la competitividad de las exportaciones

los productos industriales (3,1%) o los servicios (2,5%). Basta señalar que el conjunto de la cesta de la compra excluyendo la energía sube a un ritmo del 3,1%, seis décimas más que en enero y casi el triple que el año pasado.

Estas cifras han elevado los temores en el BCE que han planteado que, si los precios ya estaban disparados antes de la invasión de Ucrania (la ofensiva comenzó el 24 de febrero, por lo que apenas impactó en el dato de ese mes), la inflación previsiblemente dará una vuelta de tuerca en un futuro próximo, debido a que la guerra ha disparado los precios del petróleo y el gas, aunque también de otras materias primas claves para la alimentación o la industria, como el trigo, el maíz, el paladio o el aluminio. De acuerdo con la presidenta del BCE, Christine Lagarde, la inflación en la eurozona podría

elevarse por encima del 7% anual en los próximos meses por la subida de los productos energéticos.

“Se espera que los precios de la energía estén altos durante más tiempo”, señaló Lagarde, añadiendo que estas alzas drenarán “los ahorros domésticos acumulados durante la pandemia”, que se desviarán al pago de la factura eléctrica y de los carburantes. Además, “es probable que la presión sobre la inflación aumente. Rusia y Ucrania suponen el 30% de las exportaciones mundiales de trigo y los precios del trigo son un 30% mayores a los del comienzo del año”, al tiempo que persisten algunos cuellos de botella en determinados subsectores industriales, lo que también repercutirá en los precios de los bienes de consumo duradero. Por todo ello, “los europeos se enfrentarán a corto plazo a mayor inflación y una ralentización del crecimiento económico”.

Pérdida de competitividad
Y si la situación es mala para Europa, peor es para España, donde la práctica totalidad de los carburantes viene del ex-

NUEVA VUELTA DE TUERCA A LA INFLACIÓN

Índice de Precios de Consumo en febrero. Variación interanual, en %

Lituania	14
Estonia	11,6
Rep. Checa	10
Bélgica	9,5
Letonia	8,8
Hungría	8,4
Bulgaria	8,4
Eslovaquia	8,3
Polonia	8,1
Rumanía	7,9
Luxemburgo	7,8
ESPAÑA	7,6
Países Bajos	7,3
Eslovenia	7
Croacia	6,3
Grecia	6,3
Italia	6,2
Unión Europea	6,2
EUROZONA	5,9
Chipre	5,8
Irlanda	5,7
Austria	5,5
Alemania	5,5
Dinamarca	5,3
Suecia	4,4

Expansión

Fuente: Eurostat

tranjero y la cotización del gas marca durante buena parte del día el precio de la electricidad. La inflación en España alcanza el 7,6% anual en febrero, 1,7 puntos más que en el conjunto de Europa. Esto supone

una mala noticia para la demanda interna (ayer el panel de Funcas recortó las previsiones de consumo para este año en 1,4 puntos al tiempo que elevó las subidas de precios en 1,9 enteros), pero también pa-

ra las exportaciones, dado que los precios suben en España con más fuerza que entre los principales socios comerciales, como es el caso de Francia (4,2%), Portugal (4,4%), Alemania (5,5%) o Italia (6,2%). Aunque parece que las exportaciones marchan bien, ya que las ventas al exterior subieron un 24,6% en enero, lo cierto es que al mismo tiempo las importaciones se elevaron un 42,2%, agravando el déficit de la balanza comercial. Además, el deflactor de las exportaciones es del 21,2%, lo que significa que seis de cada siete euros del incremento logrado en enero corresponden a subidas de los precios de venta que reflejan un aumento de los costes de producción, y sólo uno a mayores ventas.

Por otra parte, hay varios elementos que anticipan efectos de segunda ronda que podrían prolongar las presiones inflacionistas. Dentro de España, el auge del mercado laboral durante la fase de recuperación tras el coronavirus ha provocado la escasez de determinados perfiles profesionales, lo que está llevando a subidas salariales del 5,1% anual en el cuarto trimestre del año, según los últimos datos publicados ayer por el Instituto Nacional de Estadística (INE). Y en el conjunto de Europa parece que estas presiones se van a mantener al alza a pesar de la ralentización económica, porque el número de vacantes sin cubrir en la eurozona se dispara al 2,8% del conjunto del mercado laboral, según Eurostat, el máximo histórico. Esto supone una nueva subida de los costes de producción para las empresas, lo que agravará las presiones inflacionistas.

CaixaBank augura el fin del euribor negativo y prevé que llegue al 0,85% en 2023. PÁG. 11

CaixaBank ve el fin del euríbor negativo este año y que llegue al 0,85% en 2023

Su servicio de estudios espera que repunte al 0,13% al cierre del actual ejercicio

E. Contreras MADRID.

La banca atisba ya la deseada inflexión de tipos que le permita salir de la perniciosa etapa para sus márgenes en la que entró en 2016 cuando el Banco Central Europeo (BCE) llevó a cero el tipo de interés. CaixaBank Research, de las pocas entidades que ofrecen proyecciones del euríbor, augura el fin de sus tasas negativas este año, con un repunte del 0,13% al cierre del año, para aumentar después hasta el 0,85% en 2023. Su pronóstico, incluido en el boletín económico de marzo, implica un sustancial cambio de sesgo frente al análisis de febrero, cuando sus analistas aún esperaban que finalizarían el año en el -0,29% y apenas subiría un 0,14% el próximo ejercicio; y nada tiene que ver con el agorero escenario que dibujaba a finales de 2020, cuando esperaba que el euríbor se mantuviese en números rojos hasta 2031.

Frenar la inflación

La firmeza con la que el BCE ha trasladado que acelerará la retirada de las políticas de estímulo, con menores recompras de deuda, y abriendo la puerta a potenciales subidas de tipos después ha asentado la convicción en el mercado de que asistiremos a, como mínimo, dos subidas de tipos de 25 puntos básicos este mismo año. Y algunos analistas ven hasta cinco potenciales movimientos, hasta dejar el precio del dinero en el 0% al cierre de año.

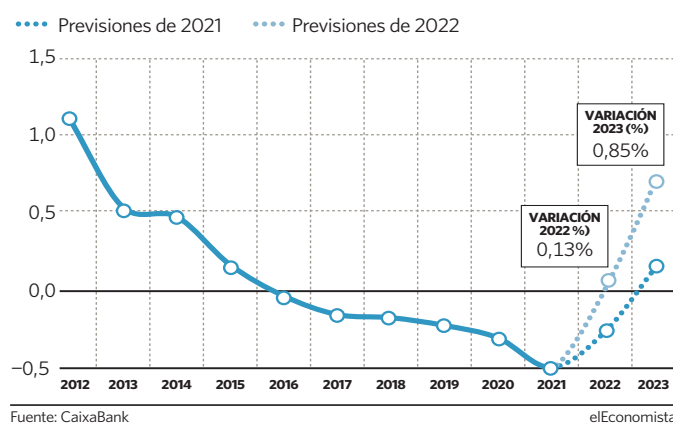
La prioridad del organismo liderado por Christine Lagarde es intentar doblegar una inflación que en el caso de España supera el 7%, con riesgo de ir mucho más allá por el desbocado precio de la energía y su potencial contagio a otros artículos de consumo por la guerra de Rusia en Ucrania, y su mensaje es que subirá tipos tras poner fin a las



GETTY

La subida del euríbor se acelera

Previsiones de CaixaBank Research, media anual (%)



compras netas de deuda si la inflación no se ha encarrilado.

Y lo que abre este escenario es dar la vuelta a una situación de tipos al 0% que dura ya cinco años y que en el caso de la banca ha sido, incluso, negativa, porque el BCE grava al 0,5% el dinero excedentario que dejan aparcado en su ventanilla. Esta situación propició ade-

más que el euríbor, indicador al que se referencian la inmensa mayoría de hipotecas en España, entrase por vez primera en su historia en negativo en febrero de ese 2016, con una tasa del -0,008% que vio su peor registro mensual en el -0,505% marcado en enero de 2021 y del que apenas se había movido hasta hace escasas semanas.

Cualquier movimiento al alza inyectará oxígeno a los márgenes de la banca, aunque encarecerá una financiación hoy casi en mínimos históricos: el interés TAE medio de las nuevas hipotecas se situó en enero en el 1,54% según los últimos datos del Banco de España; en el 3% en crédito al consumo y entre el 1,05% y el 3% para empresas, en función de que el préstamo supere el millón de euros o sea inferior a 250.000 euros. La subida de un punto del euríbor como la que descuenta CaixaBank Research desde ahora hasta 2023, tomando de base que el euríbor actual está en el -0,347%, encarecería en 816 euros la factura anual en la hipoteca media (de 145.465 euros según el Instituto Nacional de Estadística, a 24 años de plazo, y con un diferencial del +0,92% sobre euríbor).

Para la banca, además de reducir la presión para mejorar la rentabilidad con ajustes y ahorro de costes, supone una inyección directa de ingresos. Los analistas de UBS prevén que una subida de los tipos en 50 puntos básicos elevaría entre un 8% y un 10% el margen de interés y de un 15% a un 20% el beneficio.

El conjunto de la deuda pública creció en enero el 5,6%, a 1,42 billones

—P24

Déficit público

El conjunto de la deuda pública creció el 5,6% en enero, hasta 1,42 billones

Solo los ayuntamientos redujeron su ratio en tasa interanual

El saldo de endeudamiento de la Seguridad Social aumentó el 16,2%

J. GARCÍA
MADRID

Aunque frente al mes anterior el conjunto de la deuda de las Administraciones públicas en enero se redujo en 3.338 millones de euros, en términos interanuales se incrementó el 5,6%, hasta un saldo global de 1,424 billones de euros. Según los datos publicados por el Banco de España, si se desagrega la deuda del Estado, su saldo alcanza los 1,243 billones de euros, lo que representa un incremento interanual del 6,3%.

El saldo de deuda de las Administraciones de la Seguridad Social, por su parte, se situó en 99.184 millones, un 16,2% más que un año antes, aunque prácticamente estable frente a los 99.185 millones de eu-

ros del mes de diciembre. Respecto a las Administraciones territoriales, la deuda de las comunidades autónomas se situó en los 309.722 millones de euros en enero de 2022, con un aumento interanual del 2%, si bien en este inicio del año su saldo se redujo desde los 312.898 millones del mes anterior.

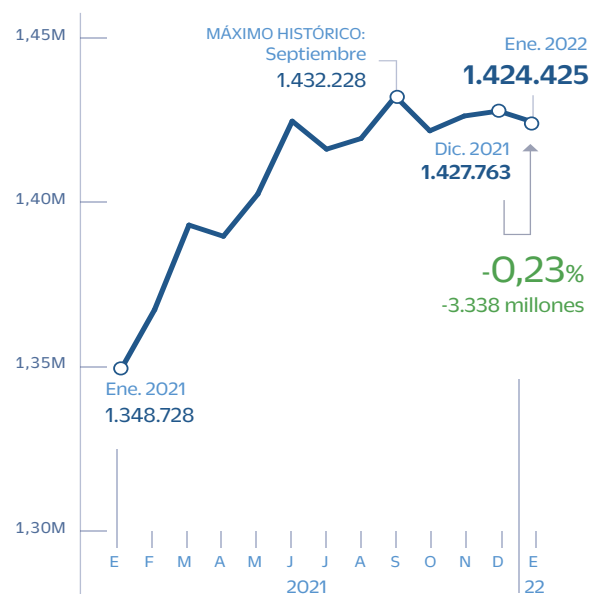
Por lo que respecta a la deuda de las corporaciones locales, se situó en 21.979 millones de euros en este mes, siendo la única que registró un descenso de su deuda, en este caso de un 0,1% frente al saldo registrado en enero de 2021. La consolidación en el conjunto de las Administraciones públicas –es decir, la deuda en poder de los diferentes subsectores que componen dicho sector– aumentó un 3% respecto al año anterior, hasta los 298.000 millones de euros. El Fondo Monetario Internacional (FMI) hace unos días lanzó una serie de advertencias a España para llevar a cabo un plan de consolidación fiscal ante el riesgo de que la deuda se cronifique en cotas elevadas, superiores al 115% del PIB.

El marco fiscal de la UE fijaba originalmente en

Evolución de la deuda del conjunto de AA PP

En millones de euros

Datos según el protocolo de déficit excesivo (PDE)



Fuente: Banco de España

BELÉN TRINCADO / CINCO DÍAS

materia de deuda pública como objetivo deseable un umbral del 60% del PIB, nivel que a la vista de la evolución actual, que se sitúa en el entorno del 120%, van a tener que pasar muchos años hasta lograr reducir esta ratio. No obstante, estas reglas fiscales quedaron en suspenso con el inicio de la pandemia por

el Covid y estaba previsto que volviesen a ponerse en activo a finales de este año o principios de 2023. Todo apunta a que como consecuencia de los efectos derivados de la guerra de Ucrania, prácticamente pueda darse por hecho que este marco fiscal se mantendrá en *stand by* por algún tiempo más.

E ECONOMÍA

La inflación sube al 5,9% en eurozona y al 6,2% en UE por el precio de la energía

EXPANSIÓN.COM 17 MAR. 2022 - 11:46



Un hombre reposta gasolina en una gasolinera de Barcelona. Europa Press

La tasa de inflación interanual aumentó hasta el 5,9% en la eurozona y hasta el 6,2% en el conjunto de la Unión Europea en febrero impulsadas por el incremento de los precios de la energía.

Así se desprende del Índice de precios de consumo armonizado (HICP) publicado hoy por Eurostat, que elevó así en una décima la estimación para la eurozona que había difundido el 2 de marzo, que situaba la tasa en el 5,8% y no tenía en cuenta el impac

ÚLTIMA HORA CaixaBank

- 08:10** China seguirá flexibilizando su política cero Covid
- 08:01** Así funciona el ejército de voluntarios de José Andrés e...
- 07:53** El Ibex se atasca con la 'cuádruple hora bruja'
- 07:47** ¿Qué soluciones de inversión ve en el actual entorno de...
- 07:38** EEUU advertirá a China de los costes que tendría apoyar a...

Oferta Día del Padre 50% de descuento

1 año por 45€
(antes 90€)

[Lo quiero](#)

O suscríbese con su cuenta de Google en dos clics

Cancele cuando quiera

[Consulte los términos y condiciones del servicio](#)

economía

Última hora // El IBEX 35 avanza el 0,38 por ciento, hasta los 8.412 puntos

José Jiménez • [original](#)

Directos - Última hora // El IBEX 35 avanza el 0,38 por ciento, hasta los 8.412 puntos - finanzas.com

Cellnex lideraba las subidas del IBEX 35 tras dispararse un 4 por ciento. Los analistas de Barclays dijeron que las acciones del grupo de infraestructuras descuentan un escenario "demasiado bajista" y otorgaron al valor un potencial de revalorización del 55 por ciento.

El BCE no descarta subir dos veces los tipos de interés este año

El **Banco Central Europeo** no descarta que este año haya hasta dos subidas de los tipos de interés, según dijo **Klaas Knot**, miembro del Consejo de Gobierno de la entidad. Si bien enfatizó que no tiene sentido ser "demasiado preciso", el presidente del banco central holandés dijo que en los próximos meses sigue siendo posible que se apruebe el primer incremento del precio del dinero en más de una década, a pesar de la incertidumbre económica causada por la guerra en Ucrania. Me parece una expectativa realista pero de ninguna manera una certeza, dijo Knot, una de las voces más agresivas en el seno del BCE.

Tras una jornada del miércoles de fuertes subidas, lideradas sobre todo por el índice tecnológico Nasdaq, los futuros de Wall Street apuntan a apertura de la sesión con leves pérdidas. Los futuros de los tres principales indicadores estadounidenses cotizaban con recortes de entre el 0,2 y el 0,3 por ciento, a falta de menos de dos horas para la apertura del mercado.

Tras abrir la jornada extendiendo su recuperación de esta semana hasta alcanzar los 8.400, el IBEX 35 volvía a entrar en terreno negativo al paso por la media sesión. El índice español perdía alrededor del 0,2 por ciento a las 12 del mediodía, recortando su cotización hasta los 8.360 puntos.

El portavoz del Kremlin, **Dmitry Peskov**, dijo que la información del 'Financial Times' sobre un progreso sustancial en las conversaciones con Ucrania era "errónea", pero aseguró que las discusiones continuarán el jueves. El funcionario culpó a Kiev por retrasar las negociaciones y dijo que el gobierno de Ucrania no tenía prisa.

Arcelormittal paraliza la producción de 'finishing' por la huelga del transporte

Arcelormittal anuncia que, debido a la huelga de transporte, se ve obligada a cesar la producción en las instalaciones acabadoras, conocida como 'finishing', en España por falta de suministros.

La acerera asegura que entiende las protestas de los transportistas, pero matiza que los paros agravan las incertidumbres de un escenario "ya de por sí muy complicado" por los precios de la energía y la presión a la economía a causa de la invasión a Ucrania.

Arcelormittal considera que con dado el marco actual se pone en riesgo las necesarias inversiones que la empresa debe abordar en su programa de descarbonización.

Cellnex está siendo el valor más alcista del IBEX 35 durante la jornada del jueves, tras elevar su precio alrededor del 3,12 por ciento y dejar sus acciones en los 42,6 euros. La empresa de telecomunicaciones, además, ha visto como Barclays reiteraba su recomendación de compra emitida sobre sus títulos, a los que asigna un precio objetivo de 67 euros.

El IBEX 35 extiende el rebote hasta los 8.400 puntos

El IBEX 35 extendió el rebote hasta los 8.400 puntos, tras digerir la subida de tipos de la FED y las noticias sobre el avance de las negociaciones entre Rusia y Ucrania. Además, el mercado descontó con optimismo el fuerte rebote de la bolsa china. La atención macro será este jueves para el Banco de Inglaterra, que podría anunciar su tercera subida consecutiva en los tipos de

interés.

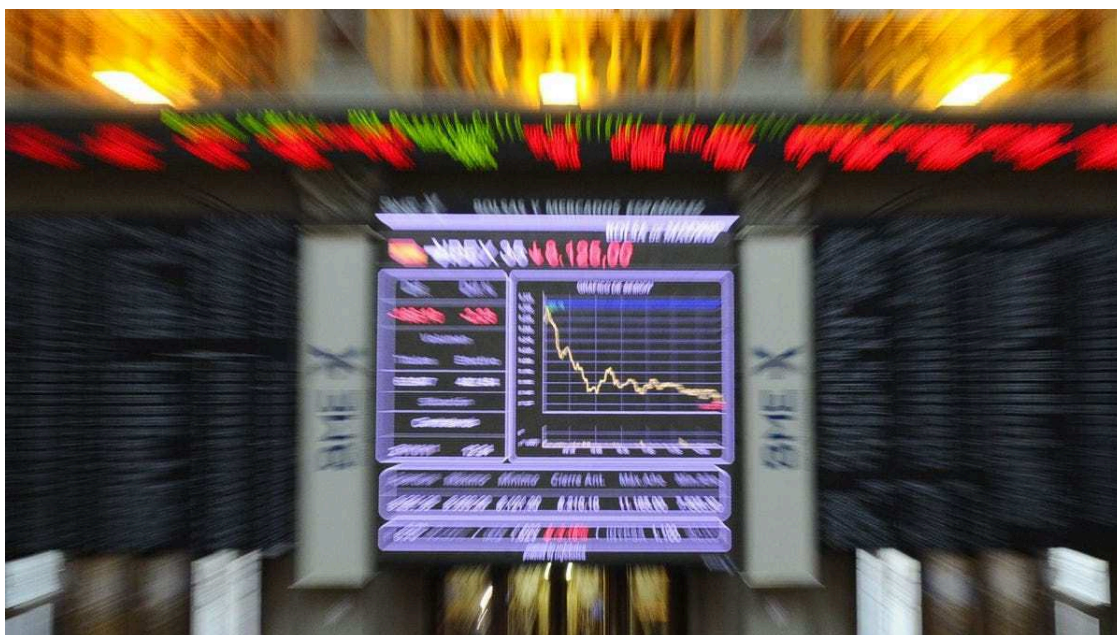
Consulte el [ránking del IBEX 35](#) y el [análisis técnico](#) de Josep Codina.

Los futuros europeos apuntan al rebote tras la FED

Los futuros sobre el **Eurostoxx50** suben alrededor del 0,3 por ciento y apuntan a una apertura con suaves ganancias. Los inversores europeos descuentan el [optimismo de la FED respecto a las perspectivas de crecimiento en los Estados Unidos](#) y la confianza del banco central para controlar la subida de la inflación. Además, el rebote del mercado chino superior al 6 por ciento tras las medidas gubernamentales de apoyo es otro catalizador alcista. Igualmente, el mercado sigue muy pendiente de los avances entre Rusia y Ucrania para poner fin a la guerra.

La cotización del [petróleo Brent](#) se estabilizó en los 100 dólares por barril después de tres jornadas de caídas y fuerte volatilidad. Los inversores siguen monitorizando la guerra y el avance de las conversaciones entre **Rusia y Ucrania** para lograr un alto el fuego. Además, preocupa la extensión del coronavirus en China por lo que podría suponer de impacto en la demanda.

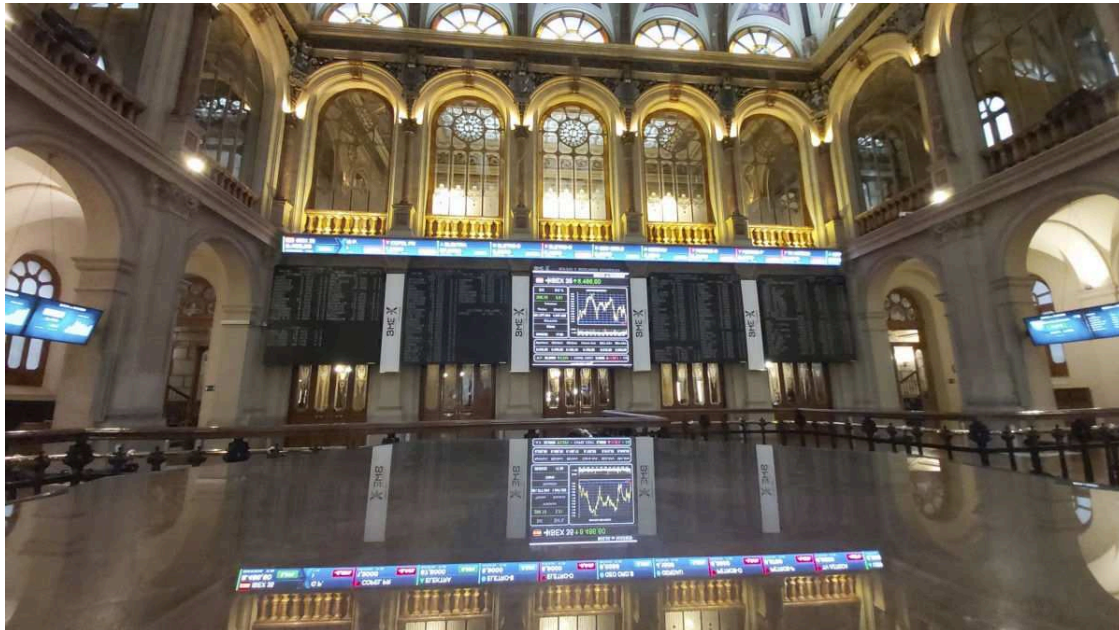
La cotización del [bitcoin](#) aceleró la subida y se colocó en el filo de los 41.000 dólares. El mayor apetito por el riesgo que mostraron los inversores tras la reunión de la FED favoreció a la renta variable, pero también a los criptoactivos. Según muestran las pantallas de finanzas.com, otras criptomonedas como el [ethereum](#), el [cardano](#) o el [solana](#) cotizaban con subidas significativas.



Directos - Última hora // El IBEX 35 avanza el 0,38 por ciento, hasta los 8.412 puntos - finanzas.com

El IBEX 35 recupera el 8.400

original



El IBEX 35 ha subido este jueves un 0,38 %, la quinta sesión consecutiva al alza, gracias a su recuperación en la última parte de la jornada, en la que ha seguido la estela de Wall Street, en otro día marcado por un repunte del petróleo próximo al 10 %.

El IBEX 35, el principal indicador del mercado, ha avanzado 31,6 puntos, el 0,38 %, hasta 8.412 puntos, lo que deja las pérdidas en lo que va de año en el 3,46 %.

En Europa, las bolsas de Londres y París han subido un 1,28 % y un 0,36 % y Milán y Fráncfort han caído el 0,66 % y el 0,36 %, respectivamente.

El selectivo comenzó con ganancias que le llevaron por encima del nivel previo a la invasión de Ucrania (8.440 puntos), pero poco antes del mediodía ha cambiado de signo, al tiempo que se conocía la inflación definitiva de la eurozona en febrero, el 5,9 %, una décima más que el dato adelantado.

Además, la presidenta del Banco Central Europeo (BCE), Christine Lagarde, señalaba en un foro económico que la inflación de la eurozona podría superar el 7 % este año por la energía.

El Brent, el petróleo de referencia en Europa, superaba otra vez los 100 dólares al inicio de la negociación y ha mantenido una tendencia constante que le ha llevado poco antes del cierre de la bolsa a los 107,2 dólares el barril, el 9,7 % más que la víspera.

Sin embargo, en la recta final de la sesión el parqué ha logrado una rápida subida que replicaba la remontada de Nueva York (+0,5 % al cierre de Madrid), que este jueves ha tenido un mal comienzo.

Las bolsas en Europa han digerido la subida de tipos en EEUU anunciada ayer por la Fed, una decisión que los inversores ya descontaban aunque sorprendió que el banco central estadounidense adelantara su intención de elevarlos hasta seis veces más este año, y también la acordada esta mañana en Reino Unido.

El Banco de Inglaterra ha elevado un cuarto de punto el interés al 0,75 %, en la que supone su tercera subida en apenas cuatro meses para contener la inflación.

De vuelta al IBEX, el grupo de aerolíneas IAG, que ha anunciado antes de cerrar el mercado un préstamo a Air Europa de 100 millones de euros para negociar en exclusiva su compra, ha encabezado las caídas con un descenso del 2,73 %,

El sector bancario, muy afectado por las malas previsiones económicas que augura la guerra en Ucrania, ha sido el más perjudicado. Sabadell ha caído el 2,38 %, el segundo peor del selectivo, BBVA, el 1,49 %; CaixaBank, el 1,17 %; Santander, 0,5 %; y Bankinter, 0,04 %.

Inditex, la empresa de mayor capitalización de la bolsa, ha perdido el 1,5 % tras presentar ayer unos malos resultados de su último trimestre.

Las mayores alzas han sido para Cellnex, del 4,33 %, PharmaMar, 2,42 %, y Repsol, 2,35 %.

El euro sube cerca del 1 % respecto al último cierre y se cambia a 1,1136 dólares.

La cotización del bono a diez años en el mercado secundario apenas ha variado respecto a la víspera y ha cerrado con un interés del 1,323 % con la prima de riesgo en 94 puntos básicos.

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

LAS CONSECUENCIAS DE LA GUERRA

Las empresas españolas alertan de rupturas en las cadenas de suministro

POR LA INVASIÓN DE UCRAINIA/ La construcción, la automoción, el textil y la alimentación ya notan las tensiones en sus operaciones. La industria lanza un SOS por el efecto añadido de la huelga de transporte.

I.H./M.O./J.B./A.M.
Madrid/Valencia

Las empresas españolas se preparan estos días a toda velocidad para afrontar la segunda gran crisis mundial en las cadenas de suministro en apenas dos años. Si con el Covid fue necesario reforzar el abastecimiento, ahora llega otra gran prueba de fuego fruto de la invasión de Ucrania por Rusia. La construcción, la alimentación, la aeronáutica y el textil ya preparan planes de contingencia en España para evitar el colapso.

La guerra ha afectado directamente a productos y materias primas procedentes de Rusia y Ucrania como los cereales, el aceite de girasol, el paladio o el níquel. También trae efectos de segunda ronda, como las paradas en fábricas españolas de **Acerinox**, **ArcelorMittal**, **Celsa**, **Megasa**, **Ferroglobe** o **Portland** por los altos precios de la energía.

La falta de materiales salidos de estas fábricas afecta a cientos de clientes y se agrava ahora por la huelga de transportistas, que está poniendo en riesgo el abastecimiento de productos frescos y que tiene en vilo a toda la industria.

Aviso industrial

Ayer, las industrias volvieron a hacer piña para denunciar "graves problemas" por la huelga de transporte. Lo hicieron a través de la Alianza por la Competitividad de la Industria Española, en la que participan empresas de automoción como **Volkswagen**, **Renault** o **Stellantis** (Anfac), petroleras como **Repsol**, **Cepsa** o **BP** (AOP), papeleras como **Ence** o **International Paper** (Aspapel), químicas como **Basf**, **Solvay** o **Fertiberia** (Feyque), alimentarias como **Pascual** o **Nestlé** (Fiab), cementeras como **Portland** (Oficemen) o siderúrgicas como **ArcelorMittal** o **Acerinox** (Unesid).

Las empresas hablan de la "imposibilidad material de acceso a puertos y fábricas" y aluden a "acciones de sabotaje". La actual situación puede provocar "la paralización de la industria y de la distribu-

METALES

Rusia y Ucrania producen el 19% del **paladio** mundial, el 14% del **níquel**, el 13% del **platino** y el 6% del **aluminio**. Rusia es el tercer productor del planeta del níquel usado en las **baterías eléctricas**, lo que ha disparado el precio de este metal.

Acerinox, Celsa, Portland o Megasa pararon producción por la escalada de precios energéticos



Planta de Ford en Almusafes.

Las constructoras advierten de falta de cemento en las obras

C.M./Madrid

La ruptura de la cadena de suministro por el encarecimiento de la energía también ha contagiado la obra pública, donde existe riesgo de parálisis de trabajo por falta de materiales, como ha alertado Seopan, la patronal que agrupa a empresas como **ACS**, **Ferrovial** y **Acciona**. El hormigón, clave en obras de edificación de infraestructuras, atraviesa por una situación delicada y las empresas del sector amenazan con parar la acti-

vidad ante el riesgo de quebrar si siguen operando con los contratos a pérdidas.

La patronal Anefhoph pide mecanismos para actualizar el valor de los contratos firmados. "De no ver una pronta solución a este gran problema, el sector se podría ver abocado a parar su actividad". La industria del hormigón da empleo a 15.000 personas en España, con una cifra de negocio anual de 1.500 millones.

Según las empresas consultadas por EXPANSIÓN, la ruptura de la cadena de suministro por el encarecimiento de la energía también ha contagiado la obra pública, donde existe riesgo de parálisis de trabajo por falta de materiales, como ha alertado Seopan, la patronal que agrupa a empresas como **ACS**, **Ferrovial** y **Acciona**. El hormigón, clave en obras de edificación de infraestructuras, atraviesa por una situación delicada y las empresas del sector amenazan con parar la acti-

vidad ante el riesgo de quebrar si siguen operando con los contratos a pérdidas.

La patronal Anefhoph pide mecanismos para actualizar el valor de los contratos firmados. "De no ver una pronta solución a este gran problema, el sector se podría ver abocado a parar su actividad". La industria del hormigón da empleo a 15.000 personas en España, con una cifra de negocio anual de 1.500 millones.

Según las empresas consultadas por EXPANSIÓN,

el problema es la subida de precio del cemento a partir de enero, con el temor de que a la vuelta de Semana Santa se multiplique el encarecimiento. Aunque no existen datos oficiales, el metro cúbico de hormigón se estaba pagando en España entre 60 y 70 euros. La tonelada de cemento se ha encarecido de media más de 10 euros desde enero y la próxima subida podría ser de 20 euros, lo que supondría acabar con los márgenes de las hormigoneras.

Según la matriz Volkswagen la falta de semiconductores. A nivel global, la referencia usada por **Bloomberg** para medir el estado de salud de las cadenas de suministro es el Global Supply Chain Pressure Index (GSCPI), elaborado por la Reserva Federal de Nueva York. Este índice se encuentra en niveles máximos desde 2001.

Un informe de Goldman Sachs sobre cadenas de suministro publicado esta semana alerta de que la falta de abastecimiento de hidrocarburos rusos puede reducir en 2,2 puntos el PIB de la zona euro. Dice además que los productos no sujetos a sanción como los granos de cereal pueden escasear por la cantidad de barcos parados en el Mar Negro.

Mercedes, Ford y VW notan escasez

I.H./Madrid

Las plantas de Mercedes en Vitoria y de Ford en Almusafes están reduciendo producción por la falta de piezas, mientras que Volkswagen Landaben avisa de los problemas de aprovisionamiento.

En Vitoria, Mercedes parará producción el lunes, pero mantendrá turnos de trabajo el resto de la semana. La parada del lunes se realizará con cargo al ERTE acordado en la planta.

Ford Almusafes parará durante varios días las plantas de producción de vehículos, esto es, todas sus instalaciones salvo la fábrica de motores. La fábrica está a la espera de la llegada de chips y componentes para seguir operando con normalidad.

El director general de Volkswagen Navarra, Markus Haupt, fue explícito esta semana al describir la situación: "Estamos peleando por conseguir piezas".

de que "la falta de componentes y sobre todo de metales llegados desde Rusia y Ucrania pueden romper de forma severa la producción en muchas industrias". Ya hay plantas de automoción de Volkswagen y BMW afectadas en Alemania, al margen del golpe a los proveedores con operaciones en Rusia, entre los

El informe también avisa

> Pasa a pag. siguiente

Inditex adelanta compras para protegerse

Inditex tenía a 31 de enero de 2022 unas existencias por valor de 3.042 millones de euros, lo que supone un 31% más que un año antes. La compañía explicó el miércoles en sus resultados anuales que "el inventario al cierre de ejercicio 2020 fue inusualmente bajo debido al Covid-19", pero que además este año ha decidido "anticipar las entradas de inventario del inicio de la campaña de primavera, sin modificar su nivel de compromiso, para incrementar la disponibilidad de producto ante posibles tensiones en la cadena de suministro". El grupo se protege así de la inestabilidad que reina a nivel global, tanto por las tensiones en la cadena de suministro que ya se iniciaron en 2021, sobre todo con Asia, como por los problemas que puedan derivarse de la inflación y de la invasión de Ucrania por parte de Rusia.

LAS CONSECUENCIAS DE LA GUERRA

LAS MATERIAS PRIMAS ESCALAN A MÁXIMOS

En dólares por tonelada.

> Níquel



> Aluminio



Expansión

Fuente: Bloomberg

< Viene de pág. anterior

que figuran los españoles **Antolin**, **Cie** o **Gestamp** –esta última ha parado sus cuatro plantas rusas–. El miércoles, el consejero delegado de Antolin, Jesús Pascual, indicó que el grupo ha tenido que frenar producción en fábricas que suministran piezas a BMW y Volkswagen, aunque ninguna de ellas en España.

En Ucrania hay unas 40 plantas de proveedores de automoción. Se dedican a piezas de bajo coste como los arneses que atan los cerca de cinco kilómetros de cable que lleva cada coche. Son piezas discretas, pero capaces de alterar los ritmos de producción en toda Europa.

En España, las fábricas sufren de manera aún parcial los efectos de la crisis. Las piezas *low cost* vienen de proveedores del Norte de África, aunque ha habido problemas con el dióxido de titanio, un com-

La falta de suministro de paladio puede afectar a la industria mundial del motor

puesto que se utiliza en la pintura del 40% de los coches en España para darle densidad y que procede de Ucrania.

Las plantas de coches miran con preocupación el paladio ruso y ucraniano. Una parada de las exportaciones de paladio puede reducir un 10% la producción global de automóviles en dos años, según Goldman Sachs.

En aeronáutica, el presidente de **Airbus España**, Alberto Gutiérrez, ha pedido “autonomía estratégica” ante la llegada de un *shock* de suministros. “Estamos activando fuentes alternativas de suministro y procesos de producción”, dijo. “El objetivo ahora es encontrar alternati-

vas” porque “hay un impacto creciente en los suministros”.

Las empresas españolas de galvanizado, según su asociación Atege, se sienten asfixiadas por la energía y la subida del zinc. Rusia y Ucrania aportan el 19% del paladio, el 14% del níquel y el 13% del platino mundial, mientras que de China llega el 50% del zinc, el 90% del silicio y el 95% del magnesio.

Las empresas del azulejo temen que los paros del transporte sean la puntilla. Dicen atravesar “la peor crisis de su historia” desde finales del año pasado, con el precio del gas disparado y la amenaza de falta de arcillas blancas a causa del conflicto en Ucrania.

La patronal del azulejo Ascer dice que “los paros en el transporte llegan en el peor momento” y “pueden llegar a forzar la parada de hornos por falta de suministros”.

La Llave / Página 2

Publicación	Expansión General, 24
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	36 629
Difusión	23 452
Audiencia	129 000

Fecha	18/03/2022
País	España
V. Comunicación	37 396 EUR (41,297 USD)
Tamaño	464,54 cm ² (74,5%)
V.Publicitario	11 405 EUR (12 595 USD)

Tensión alimentaria: grave amenaza en el suministro y precios inasumibles

CRISIS/ La huelga del transporte empieza a provocar desabastecimiento de alimentos básicos y amenaza con agravar aún más los efectos de la guerra en Ucrania, que ha disparado los precios de trigo, maíz, cebada o aceite de girasol.

J. Díaz, Madrid
La huelga de transporte en España amenaza con agravar aún más los efectos de la guerra desatada por Rusia en Ucrania. Un conflicto que ha supuesto la destrucción del granero de Europa, tensando al máximo los precios e impactando sobre el conjunto de la cadena alimentaria, hasta el punto de hacer sobrevalar sobre España la amenaza del desabastecimiento. Y es que la invasión ha golpeado la cadena de suministro de aceite de girasol y de cereales, algunos esenciales para la cabaña ganadera española como el maíz, y ha disparado el precio de otros como el trigo, la cebada o la soja. Entre el 21 de febrero, antes de la invasión, y el 13 de marzo, ya en pleno conflicto, el precio del maíz en grano se ha disparado casi un 42%, mientras que el trigo blando panificable lo ha hecho un 33%; la cebada para pienso casi un 32%, el aceite de girasol refinado convencional, objeto de acaparamiento por parte de los españoles, otro 32%, y el aceite de soja más de un 14%, según se desprende de las últimas estadísticas del Ministerio de Agricultura.

La invasión de Ucrania, cuyas consecuencias son ya más que palpables en los precios, no ha hecho más que acrecentar los graves problemas, algunos endémicos, que el campo español arrastra desde hace meses por efecto de la sequía, la inasumible subida de la luz y los carburantes, o la escalada de los fertilizantes, cuyo precio se ha duplicado. Una batería de males a los que ahora se ha sumado una huelga de transportistas que, pese a haber sido convocada por una plataforma minoritaria y no contar con el respaldo de las grandes patronales del sector, ha provocado ya serios efectos en la cadena de suministro, obligando a la industria láctea a parar su actividad y generando problemas de abastecimiento de frutas y hortalizas, pescados o piensos para ganado. Ante este escenario, la gran distribución lanzó un SOS al Gobierno el pasado miércoles reclamándole me-

didias para garantizar el transporte y el buen funcionamiento de la cadena de suministros "ante el recrudescimiento de las acciones destinadas a impedir que el transporte de mercancías por carretera pueda ofrecer sus servicios a las empresas del sector y al conjunto de la sociedad". Y ayer CEOE instó al Ejecutivo a poner coto a la violencia de los piquetes (ver información en página 23).

Con estos mimbres, aunque el titular de Agricultura, Luis Planas, ha insistido por activa y por pasiva en los últimos días en que "el abastecimiento en España está asegurado", lo cierto es que esta huelga, cuyos efectos perniciosos se deben más al boicot y a la presión violenta de algunos piquetes que a un seguimiento real del paro, hace llover sobre mojado en el sector alimentario español y agrava las consecuencias de la invasión de Ucrania. Este conflicto ha creado un gran agujero negro en el suministro de cereales básicos para el campo español, cuyo déficit estructural roza los 15 millones de toneladas y que antes de la guerra importaba de Ucrania 2,7 millones de toneladas de maíz al año (el 22% de las importaciones españolas), 233.000 toneladas de torta de girasol (el 68% de las compras totales de este producto) y alrededor de medio millón de toneladas de aceite de girasol.

En busca de alternativas

Es un suministro esencial para alimentar a la cabaña ganadera que el conflicto ha volatizado y que ha obligado al Gobierno a buscar alternativas contrarreloj, como la flexibilización temporal y excepcional de los requisitos para suplir el cereal ucraniano con mayores importaciones de maíz de Argentina, Brasil o Estados Unidos, levantando la mano en las rígidas exigencias fitosanitarias europeas. Una alternativa que no despeja dudas, ya que tanto Argentina como Brasil, grandes productores de cereales y oleaginosas, "están afectados por severas sequías, por lo que sus producciones están también seriamente comprometidas",



Vehículos de la Guardia Civil velan para evitar que los piquetes impidan el tránsito de camiones de transporte, ayer en Lugo.

Manifestación masiva para reivindicar el mundo rural

Al igual que con Santa Bárbara, la clase política española sólo se acuerda del mundo rural en tiempo electoral o cuando truena. Y el campo español promete hacer tronar su voz el próximo domingo en Madrid, con una histórica manifestación para reivindicar su futuro a la que sus convocantes prevén que asistan más de 200.000 personas, con la llegada de más de 1.500 autobuses

desde toda España. Una protesta que reunirá por primera vez a sectores como el agroganadero con el de la caza y la pesca y en la que la sequía o los exorbitantes precios de la energía tendrán un protagonismo especial, pero también otras reclamaciones históricas del campo español. Así, junto a un plan de choque para paliar la fuerte subida de los costes de producción agrarios, el campo exigirá al

Gobierno un plan estratégico que aborde la pérdida de renta de las explotaciones agrícolas y ganaderas; planes hidrológicos que aseguren el agua para el riego; una reducción de las tarifas eléctricas que "están ahogando al mundo rural"; o programas para espolear la incorporación de jóvenes agricultores, así como unos adecuados servicios sociales, sanitarios y

educativos que frenen el vaciamiento rural. Pocos días antes de esta protesta, el Gobierno lanzó el martes un plan de choque para mitigar el impacto de la sequía con rebajas en el IRPF, aplazamientos de cuotas sociales, rebajas en las tarifas del agua, o la reducción de peonadas para cobrar el subsidio agrario, medidas que el sector ya ha calificado de "totalmente insuficientes".

advertieren desde la Asociación Agraria de Jóvenes Agricultores (Asaja).

El Ejecutivo también ha reclamado a la UE liberar superficie en barbecho para sembrar más y reducir la dependencia del cereal exterior, una respuesta que daría frutos a medio plazo pero no a corto. Mientras esas soluciones se materializan, las luces rojas de la alarma alimentaria no se apagan. Y no solo por el posible desabastecimiento (apenas queda estocaje de pienso para cuatro o cinco semanas), sino por la subida estratosférica de los precios,

que amenaza la viabilidad de muchas explotaciones agrarias y ganaderas y, con ello, la producción alimentaria más básica.

Sacrificio de ganado

"El verdadero problema son los precios", señala EXPANSIÓN Francisco Fernández, director de la Asociación de Ganaderos de Leche (Agraprol), quien afirma que ya se están sacrificando muchas vacas lecheras porque para algunos ganaderos es más rentable vender su carne que producir leche. "A estos precios va a ser difícil producir le-

che porque no compensa, salvo que el precio de la leche suba mucho más", señala Fernández, quien recuerda que en España los productores de leche reciben 36 céntimos por litro, mientras que "en Europa se compra a 43 céntimos". La situación amenaza con ir a mucho peor por el déficit de cereales desde Ucrania y la escalada de precios. Hasta el punto de que habrá que complementar el maíz y la soja que se utiliza para alimentar al ganado con forrajes, "que son más baratos". Eso tendría una consecuencia directa sobre la producción: de unos 35

litros de leche diarios por vaca se pasaría a unos 28. "Se puede traducir en una caída de producción", advierte el director de Agraprol, quien vaticina que "se van a sacrificar muchas más vacas". Una preocupación que también trasladó Asaja en un informe al que ha tenido acceso este diario: "Los altos costes de alimentación están haciéndose plantear a los ganaderos si meter nuevas partidas de animales para cubrir los próximos ciclos e incluso se habla de sacrificios masivos de animales por no poder cubrir sus costes".

La subida de precios pone en riesgo la producción de leche y aboca al sacrificio masivo de animales

El sector lechero no es una excepción, sino un ejemplo de lo que empieza a convertirse en regla. Así, el sector avícola suma a los elevados costes de alimentación de las aves el desorbitado precio de la energía, en un contexto en el que la crianza de pollos requiere de naves “intensivas en el uso energético”, señalan fuentes de la Coordinadora de Organizaciones de Agricultores y Ganaderos (COAG), que alerta de posibles ajustes en la oferta de productos ganaderos si la crisis en Ucrania se prolonga. Máxime en un contexto en el que ni el sector agrícola ni el ganadero tienen capacidad para fijar sus precios, lo que se traduce en que “ahora se está produciendo a pérdidas en muchos casos”, denuncian desde COAG, asociación que ha urgido al Gobierno a actuar ya sobre los precios energéticos, fijando unos máximos.

El sector porcino también afronta el futuro con más sombras que luces, tanto por la escalada de los precios como por la preocupación que suscita la posible entrada en España de la peste porcina africana, además de acusar directamente los efectos de la guerra de Putin. “Rusia era un mercado con cierta importancia para el porcino español, con una cuota de exportación no demasiado elevada pero que ahora tendrá que ser repartida entre otros destinos”, señala Asaja. El resultado, “las exportaciones españolas (de porcino) están atravesando su peor época en años”.

Contagio

El impacto del turbulento escenario actual no se limita al sector primario. Los panaderos advierten de posibles cierres por los desorbitados costes de producción, en un contexto en el que el precio del trigo y las harinas, escasas, se han disparado. Sus tentáculos también alcanzan a la industria conservera, donde la carestía de aceite de girasol por la guerra en Ucrania ha obligado a las compañías a buscar alternativas, como el aceite de soja, para asegurar la producción y el suministro, ya que “de los aceites vegetales empleados en la conserva española, el 56% es girasol”, recuerda la Asociación Nacional de Fabricantes de Conservas de Pescados, Afaco-Cecopesca.

Alarma empresarial por la amenaza de intervencionismo en el Ibex

ATAQUE A LA SEGURIDAD JURÍDICA/ La propuesta de la vicepresidenta Yolanda Díaz de 'expropiar' los beneficios de las empresas causa alarma entre los empresarios y pone en alerta a los inversores

Iñaki Garay, Madrid
La vicepresidenta del Gobierno, Yolanda Díaz, empezó anteayer proponiendo la expropiación de los beneficios de las eléctricas para "compensar la pérdida de poder adquisitivo de los trabajadores. Y ayer decidió elevar la apuesta a todas las empresas del Ibex. En concreto la vicepresidenta quiere que se incorpore un impuesto extra a las compañías para compensar los daños sociales causados por la guerra. "Las empresas cotizadas ganaron el pasado año 64.000 millones de euros, una cifra histórica. En este contexto tienen que redistribuir esos beneficios", subrayó. La vicepresidenta Díaz puso en el punto de mira a las tres grandes eléctricas (refiriéndose a Endesa, Iberdrola y Naturgy) a las que acusó de haber incrementado sus beneficios antes de impuestos un 47%. Unos beneficios que desde Podemos califican de "obscenos".

La idea de Podemos de expropiar los beneficios de las empresas –en un primer momento hablaron solo de las eléctricas– ya fue adelantada este fin de semana por Ione Belarra, secretaria general de la formación morada, y ministra de Derechos Sociales y Agenda 2030, pero fue interpretada en el mercado como un movimiento demagógico, de una figura con poco peso y credibilidad en el Ejecutivo. Ha sido la entrada en juego de la vicepresidenta elevando la apuesta, lo que ha provocado la alarma entre inversores y empresarios.

Hasta este momento, las ministras Irene Montero e Ione Belarra tensaban el debate político con todo tipo de consignas fuera de la ortodoxia, pero era Yolanda Díaz, una figura que se considera que tiene peso real en el Ejecutivo, la que se encargaba de desmentirlas, rebajando los términos de cualquier propuesta. En esta ocasión no ha ocurrido porque la vicepresidenta se ha puesto al frente de la manifestación. No solo pide expropiar los beneficios de las grandes empresas sino que aboga por intervenir también el mercado inmobiliario de alquileres.

Para Antonio Garamendi, presidente de CEOE, "es fun-



Yolanda Díaz, vicepresidenta segunda del Gobierno y ministra de Trabajo.

Pablo Iglesias tensa en la sombra el Gobierno de coalición

La crisis provocada por la invasión rusa de Ucrania ha sacado la versión más populista de Podemos socavando la estabilidad del Gobierno de Pedro Sánchez para la última parte de la legislatura. Ione Belarra e Irene Montero, ministras de Derechos Sociales y de Igualdad, respectivamente, fueron las encargadas de desatar las hostilidades dentro del Ejecutivo

al oponerse frontalmente a la decisión de Pedro Sánchez de enviar armas para la resistencia en Ucrania. Y tuvo que ser Yolanda Díaz, vicepresidenta tercera y ministra de Trabajo, también por la cuota de Podemos, la encargada de templar gaitas y asegurar que apoyaría la iniciativa del Presidente. Pero la tormenta en el seno del

Ejecutivo no ha amainado. De nuevo el tándem Belarra-Montero volvieron a cargar contra el Ejecutivo del que forman parte cuando Pedro Sánchez anunció que incrementaría el gasto en Defensa. Y de nuevo Díaz rebajó la tensión diciendo que asumiría la decisión del Ejecutivo. Según algunas fuentes es Pablo Iglesias el que está detrás de esta ofensiva de Podemos contra

Sánchez y Belarra y Montero serían solo sus aríetes. El objetivo es recuperar la iniciativa reivindicativa y frenar la caída libre que la formación vive en los últimos meses. Una iniciativa en la que hasta ahora no estaba implicada Yolanda Díaz, que esperaba liderar su proyecto, sin ser tutelada por un Pablo Iglesias amortizado políticamente.

damental que los sectores económicos, en especial la industria, reciban un apoyo específico en la actual coyuntura. Pero ningún país de la UE está planteando intervenir los beneficios para paliar el impacto de la subida de precios de la energía".

En opinión del presidente del Círculo de Empresarios, Manuel Pérez Sala, "lo que proponen la vicepresidenta segunda y alguna ministra del Gobierno no tiene sentido jurídico ni económico. Podemos solo sabe intervenir en la economía. No satisfechos con que los Estados establezcan las reglas para determinar el precio de la electricidad en el

mercado mayorista, no satisfechos con la recaudación que les proporcionan los derechos de emisión de CO₂ o el IVA, cuando las compañías eléctricas obtienen beneficios quieren intervenirlos."

Miguel Garrido, presidente de CEIM, incide también en este peligroso sesgo intervencionista del Ejecutivo. "Una parte de este Gobierno es contraria a la libre empresa y al modelo económico. Cree que las empresas son enemigos. En estos momentos los inversores en todo el mundo están vigilantes y estas manifestaciones generan preocupación e incertidumbre y suponen un inconveniente im-

portante, que retrae la inversión en nuestro país", afirma Garrido.

José Luis Bonet, presidente de la Cámara de Comercio de España, asegura que "las medidas para frenar la escalada del precio de la energía deben ser consensuadas y equilibradas para detener la presión sobre la renta disponible de familias y empresas; sobre todo pymes. Cargar el peso de las medidas sobre las empresas de generación eléctrica ni es justo ni solucionaría el problema".

De momento, el presidente Sánchez y el resto del Ejecutivo no se han pronunciado sobre la propuesta de Yolanda

Díaz, que en principio parece ser ingorada.

Los empresarios abogan por caminar en la línea que está marcando Europa para paliar las consecuencias de esta crisis de precios provocada por la invasión. Así, para Antonio Garamendi, "lo que se está planteando a nivel europeo es aplicar bajadas de impuestos o compensaciones a los afectados a partir de recursos que ya tenemos y que, por ejemplo, podríamos obtener con una gestión eficaz del gasto público".

El presidente de CEOE cita el reciente informe del Instituto de Estudios Económicos (IEE), que cifra en 60.000 mi-

La vicepresidenta Díaz aboga también por intervenir el mercado del alquiler y congelar precios

liones el margen para reducir el gasto sin afectar a la calidad de los servicios públicos.

También José Luis Bonet pone énfasis en esa rebaja de impuestos, aunque va más allá: "Además de medidas puntuales como las ayudas directas o las rebajas fiscales, debe estudiarse una reforma del sistema de fijación de precios de la electricidad en el mercado de la electricidad, buscando siempre el máximo consenso a nivel europeo".

Josep Sánchez Llibre, presidente de Fomento del Trabajo, asegura que no es el momento de subir impuestos ni de crear nuevos, sino de incentivar la economía. "Existen, dice Sánchez Llibre, otras vías para regular y reducir el precio de la energía. Desde Fomento insistimos en la necesidad de rebajar impuestos de forma inmediata y por cambiar el sistema de fijación del precio de la energía eléctrica".

Manuel Pérez Sala, por su parte, se muestra contundente a la hora de mostrar el camino a seguir. "Modifiquen las reglas de determinación del precio mayorista, bajen los impuestos y déjenos trabajar para solucionar los problemas de nuestro país", dice el presidente del Círculo de Empresarios.

El presidente de Pimec, Antonio Cañete, se muestra preocupado por las consecuencias que el precio de la energía está teniendo en el tejido productivo. Para Cañete, "la solución no puede ser solamente un impuesto extraordinario a las eléctricas. Lo que conviene es un cambio urgente del sistema de fijación de precios ante el riesgo de cierre de empresas y destrucción de empleo".

En opinión de Cañete, la subasta marginalista del precio de la electricidad comporta que se determine un precio alejado del coste real de su producción. "Eso es algo absolutamente injusto y muy negativo para nuestra competitividad", dice el responsable de Pimec.

Para Miguel Garrido, es importante que el Gobierno se comporte en este momento con responsabilidad. "Solo pedimos que dejen a un lado los aspectos ideológicos y se centren en medidas que incentiven la actividad en un momento tan delicado, teniendo en cuenta que toda política que limita la libre empresa es negativa para el crecimiento y el empleo".

Teletrabajo y limitar el tráfico, recetas de la AIE para ahorrar petróleo

PREVÉ AHORROS QUE PODRÍAN COMPENSAR CON CRECES UN CORTE TOTAL DEL SUMINISTRO RUSO/ La Agencia Internacional de la Energía lanza un plan de ahorro de combustible en una situación de emergencia.

Pablo Cerezal, Madrid

¿Qué pasaría si la guerra en Ucrania se enquistara y provoca una crisis en el suministro del crudo? Esta posibilidad no parece muy improbable, habida cuenta de que Rusia es el segundo mayor exportador de este producto del mundo, de que el mercado ya estaba muy tensionado en las vísperas del conflicto y de que sus precios han llegado a dispararse en los días posteriores al estallido de la guerra debido a que el mercado temía, precisamente, esta eventualidad. Para combatir esta posibilidad, la Agencia Internacional de la Energía (AIE) lanza hoy un plan para recortar el uso del petróleo en caso de una situación de emergencia, que incluye un mayor uso del teletrabajo, la concentración de la jornada laboral, la prohibición del coche en días alternos, una conducción más eficiente, tasas y peajes dinámicos, un aumento de la tara máxima en los camiones y la gratuidad del transporte público, con un aumento de las frecuencias. Con ello, calcula la AIE, no debería ser complicado combatir ni siquiera un corte total de las exportaciones rusas de petróleo (4,7 millones de barriles de crudo al día). De hecho, hay un precedente muy cercano, ya que el parón económico en buena parte autoinfligido por la pandemia redujo el consumo global de petróleo en 16,2 millones de barriles de petróleo al día entre abril y junio de 2020.

El principal objetivo para reducir el consumo de petróleo es reducir los desplazamientos en coche y desviarlos hacia las horas y lugares menos concurridos, de forma que el tráfico más fluido y la mayor disponibilidad de aparcamiento apoye también un mayor descenso del gasto en carburantes. Para ello, la AIE promueve una vuelta al teletrabajo (total o parcial) en los sectores donde sea factible sin afectar a la economía, y una concentración de la jornada en aquellos en los que no lo sea, como es el caso del comercio minorista, bien en cuatro jornadas de 10 horas a la semana, bien en 9 jornadas que sumen 80 horas cada dos semanas. Además, a esto se podrían añadir autobuses de empresa o un incentivo para



La invasión rusa de Ucrania y el temor a la escasez de suministro han disparado los precios del petróleo.

estimular el uso del coche compartido, como puede ser la cesión de aparcamientos a quienes utilicen esta opción, ya sea en las propias instalaciones de la compañía, en zonas azules o parkings públicos o privados. Esto se podría además complementar con un mayor uso del transporte público, que podrían disponer de forma generalizada de un carril propio, intensificándolo en las franjas de mayor uso y extendiéndolo a otras menos habituales, además de reducir los precios o incluso, hacer que sea gratuito durante un tiempo.

Precios dinámicos

El segundo frente sería modular el tráfico para evitar desplazamientos en las horas más concurridas. Una forma de hacerlo podrían ser los peajes y tasas dinámicos en aquellas áreas donde sea posible (por ejemplo, en el acceso a grandes ciudades o en determinadas vías), donde los precios podrían fluctuar en función de la demanda. La AIE pone el ejemplo de las zonas azules de aparcamiento, donde el objetivo sería que la ocupación del espacio se situara

en torno al 85% del total, de forma que los coches que lo necesitaran siempre tuvieran espacio para aparcar rápidamente y se evitaran vueltas en busca de un sitio y lentas maniobras en caso de que el espacio fuera estrecho. La forma de lograrlo es mediante el uso de unos precios dinámicos, como los que utiliza Uber para sus trayectos, que suben en función de la disponibilidad de conductores en una zona, de forma que la agilización del tráfico conseguiría un ahorro añadido al menor uso del coche. E incluso, si fuera necesario, se podrían buscar fórmulas más agresivas para frenar el uso del vehículo particular, como la prohibición de circular en días alternos, en función de si la matrícula es par o impar, o la prohibición de hacerlo cada diez días, según el último dígito de la placa. Esto, a su vez, también fomentaría el uso del coche compartido.

Tampoco hay que desdeñar una palanca que parece mínima pero que puede suponer un gran ahorro sostenido en el tiempo: una conducción eficiente. Esto implica información a los conductores sobre el impacto de los aceleraciones

Concentrar la semana laboral en 4 jornadas puede ser una alternativa al teletrabajo

La AIE propone precios dinámicos en la zona azul para que siempre esté al 85% de su capacidad

La gratuidad del transporte público sería viable con el crudo por encima de los 100 dólares

nes y frenazos en el consumo de combustible, pero también revisiones de la presión de los neumáticos o una reducción puntual de los límites de velocidad en autopistas y autopistas. Además, esta eficiencia se podría extender también al uso de vehículos profesionales, ya sea en el transporte de pasajeros (mediante la promoción del uso de taxis u otros servicios compartidos, por ejemplo) o de mercancías (incrementando la tara de los ca-

miones para reducir el número de trayectos necesarios).

Estas medidas permitirían reducir el consumo de crudo hasta niveles que compensarían con creces un cierre total del suministro ruso y que presionarían a la Organización de Países Exportadores de Petróleo (OPEP) para abrir el grifo del crudo antes de presenciar una notable caída de precios. Sin embargo, la AIE no obvia que muchas de estas medidas tendrían un coste importante, aunque las cifras son muy dispares. Por ejemplo, mientras que los incentivos al coche compartido, el impulso al teletrabajo o la promoción de la conducción eficiente serían rentables en prácticamente todas las circunstancias, porque no impactarían en la economía, otros programas sí tendrían un cierto coste, como es el caso de los límites de velocidad, que aumentarían el tiempo de desplazamiento y, sobre todo, la gratuidad del transporte público, que únicamente sería rentable en el caso de que el precio del petróleo escasee de forma continuada por encima de los 100 dólares por barril.

El Gobierno plantea un precio tope en la luz y volver al déficit de tarifa

180 EUROS/ España plantea fijar topes y financiar centrales de luz con cargo a fondos europeos o creando déficit, una fórmula que casi quebró el sistema hace años y que aún tiene un agujero de 12.000 millones.

Miguel Ángel Patiño. Madrid
El Gobierno español, junto con Portugal, propondrá a la UE recuperar un tope en el precio de la electricidad de 180 euros por megavatio/hora (MWh) en el mercado mayorista, para frenar la insostenible escalada de los precios de la luz. Así lo ha confirmado la ministra para la Transición Ecológica, Teresa Ribera, en una entrevista ayer en *Onda Cero*.



Teresa Ribera es ministra de Transición Ecológica.

España ha hecho suya la propuesta de Portugal. Ambos países tienen que ir alineados en la reforma energética que se plantea a nivel europeo, ya que sus sistemas eléctricos están interconectados. Si se modifican las reglas en uno y no se hace en el otro, el mercado se rompe y es peor el remedio que la enfermedad.

La idea es llevar la propuesta al Consejo Europeo de los próximos 24 y 25 de marzo. Consistiría en un mecanismo de salvaguarda para establecer un precio máximo de 180 euros/MWh a las centrales que entren dentro del mercado mayorista, o *pool*. Básicamente afectaría a las centrales de gas (ciclos combinados), que son las más caras. Al topar los precios de estas centrales, que por el sistema del *pool* son las que marcan precio para todas las demás, arrastraría a la baja a los precios del resto de instalaciones dentro del mer-

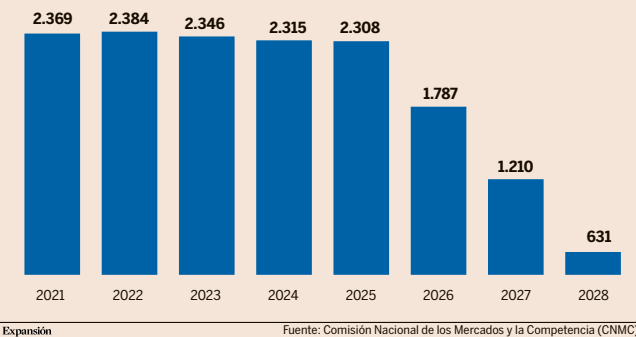
El déficit actual, generado hace años, aún tiene 12.000 millones de agujero que hay que pagar

cado mayorista. Se conseguiría bajar el *pool* y con ello la factura que pagan todos los usuarios.

El problema
Conceptualmente es una buena idea. El problema son los detalles de cómo se hace, ya que si a las centrales se les topa el precio, se correría el peli-

CUÁNTO QUEDA POR PAGAR

Anualidades para cubrir el déficit de tarifa generado hace años. En millones de euros. Las anualidades se cargan al recibo de la luz.



Expansión

Fuente: Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia (CNMC)

gro de que desistieran de producir. Nadie les puede obligar a funcionar a pérdida. Y si no funcionan, habría apagones.

Para que sigan funcionando, las centrales de ciclo combinado a gas natural que tengan costes variables por encima de ese precio recibirían el diferencial de coste, pagado por un fondo común europeo o, si fuese necesario, porque no hay acuerdo a nivel europeo, a través de financiación nacional, con el déficit tarifario. Se recupera así una fórmula que llegó a ser un quebradero de cabeza en el sistema eléctrico español. El déficit

de tarifa fue ideado a comienzos del siglo XXI como una fórmula temporal para evitar subidas muy acusadas en el recibo de la luz. Fue ideada por el entonces ministro de Economía, Rodrigo Rato.

Consistía en no subir la luz a pesar de que subieran los costes de generarla y distribuirla, con la esperanza de taponar el déficit que se generaba con los superávits que se producían cuando los costes bajaban en años posteriores.

El problema es que lo que iba a ser temporal, terminó siendo estructural. Sobre todo porque ningún Gobierno es-

Los usuarios deben estar pagando deuda del sistema eléctrico, más intereses, hasta al menos 2028

taba dispuesto a asumir el desastre de una gran subida de la luz.

El déficit, que inicialmente era de unos pocos millones de euros, terminó siendo una bola de nieve de casi 30.000 millones que, literalmente, casi hizo quebrar al sistema eléctrico. Para taponar el agujero, se aprobaron sucesivas refor-

SUBE OTRA VEZ

El **precio medio** de la electricidad en el mercado mayorista se situará **hoy** en 232,28 euros el megavatio hora (MWh), un **6,9% más**.

mas y, además de subir la luz, se emitieron bonos con los que financiar la deuda. A fecha de hoy, y después de mucho esfuerzo quedan por pagar 14.000 millones (12.000 millones si se descuentan las anualidades de 2021, aún por liquidar).

'Trilerismo financiero'

Las anualidades se van pagando con derramas en el recibo de la luz que pagan todos los usuarios cada mes. El principal de esos bonos, y todos sus intereses, se terminarán de pagar en 2028. Eso, si no se decide volver a reactivar el déficit de tarifa y, de nuevo, cargarlo con nueva deuda.

El problema del déficit es que además de deuda, genera *trilerismo financiero*. Según Portugal, el mecanismo de taponar precios permitiría un ahorro mensual conjunto para ese país y para España de 5.700 millones de euros, sobre todo España (4.600 millones). Según los gobernantes, ese tope de 180 euros/MWh ya existía en España y Portugal.

Eso sí, mucho antes de que el precio del *pool* llegara a los 400 euros, como ha hecho ahora. Desde octubre el precio medio mensual de la electricidad en el mercado mayorista siempre ha sido muy superior a esos 180 euros.

La Llave / Página 2

España firmó los contratos de luz a largo plazo más baratos de Europa

La industria cierra compras a 34 euros/MWh, según los datos de LevelTen

Rubén Esteller MADRID.

España se sitúa a la cabeza de los contratos a largo plazo -PPA- en electricidad de Europa. En el cuarto trimestre de 2021, según los datos de la consultora LevelTen Energy, se firmaron contratos con las industrias a 34 euros/MWh para plantas fotovoltaicas. Este nivel de precios sitúa a España como el país con los precios más baratos de todo el continente y además el país en el que más contratos de este tipo se cerraron, según los datos de Pexapark.

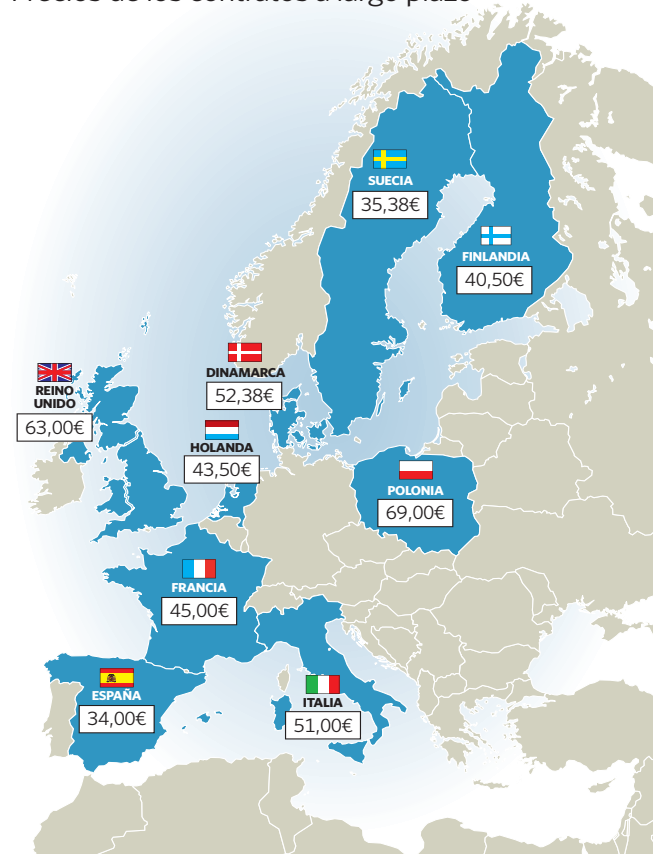
Los precios cerrados con energía solar española aumentaron un 11,5% durante el cuarto trimestre, hasta los 34 euros por MWh, según el Índice de Precios de PPA -LevelTen Energy PPA Index-, debido a dos factores: el reciente Real Decreto sobre los límites a los ingresos y la subasta prevista para la primera parte del año de 500 MW, que podría llevar a los promotores a retrasar la presentación de ofertas en el mercado.

Por el momento, la subasta de termosolar y biomasa sigue sin una fecha clara de celebración. En el caso de la eólica, los PPA se sitúan entre los más bajos a un precio medio de 34 euros/MWh, siendo así el segundo país más barato, solo por detrás de Finlandia con precios de 30 euros.

Gracias a estas cifras, España se sitúa como la empresa con mayor cuota de contratos a largo plazo de Europa en 2021, con el 28,7%. Le sigue de cerca Italia con el 26,91% y Reino Unido con el 12,56%.

Además, los precios que se están cerrando para 2023 y 2024 están bastante alejados de los precios de mercado actuales. De hecho, las compañías están firmando contratos para 2023 a 51 euros para plantas fotovoltaicas -y de 35 euros para

Precios de los contratos a largo plazo



Fuente: LevelTen.

elEconomista

ra 2024-. Estas cifras son todavía más bajas para los parques eólicos: 32 euros para 2023 y 34 euros para 2024.

La gran industria además está buscando contratos de este tipo entre los promotores pero el atasco existente en las autorizaciones administrativas está suponiendo un lastre para la firma de este tipo de acuerdos.

Un PPA (Power Purchase Agreement) es un acuerdo o contrato de compraventa de energía a largo plazo entre un desarrollador renovable y un consumidor.

Mercado en ebullición

A lo largo de los últimos meses, las principales eléctricas del país han firmado un buen número de contratos a largo plazo con las grandes

En 2021 se alcanzaron los 4 GW firmados

En 2021 se contabilizaron un total de 141 acuerdos en toda Europa que respaldan la entrada en funcionamiento de más de 11,2 GW de nueva capacidad. Pese a los estragos de la pandemia, la escalada de precios energéticos y una volatilidad sin precedentes, el mercado de acuerdos de compraventa de energía a largo plazo alcanzó niveles nunca vistos. España se corona líder en el mercado europeo de PPAs con casi 4 GW de capacidad contratada durante el año 2021.

industrias y compañías como la británica Centrica han aterrizado en España para impulsar esta contratación.

Iberdrola ha promovido esta modalidad de contratos con carácter pionero con empresas de diferentes sectores: banca, telecomunicaciones, sector cervecero, distribución, marcas deportivas y farmacéuticas. Uno de los más recientes es el de Danone España, que se unió a Iberdrola para impulsar la creación de la planta fotovoltaica más grande de Europa. El acuerdo garantiza el suministro de electricidad a largo plazo a las plantas de Danone y sus manantiales en España, situados en Asturias, Barcelona, Girona, Guadalajara, Granada, Madrid y Valencia; así como a sus centros logísticos y oficinas. A esta alianza se han sumado los proveedores de Danone, Graham Packaging y Salvesen Logística.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

La CEOE llevará a Calviño el lunes un plan de choque para aliviar la crisis en las empresas

► Pide a los sectores más afectados que envíen sus propuestas para elevarlas al Ejecutivo

BRUNO PÉREZ / SUSANA ALCELAY
MADRID

Antonio Garamendi irá a la reunión del próximo lunes con el Gobierno con un plan de medidas de choque para aliviar la situación de las empresas debajo del brazo. Tras convocar ayer de urgencia a los sectores más afectados por la crisis –básicamente, el sector logístico y el del transporte–, a Cepy-me y a ATA, y ante el agravamiento de la situación en los últimos días, el presidente de la CEOE ha instado a los sectores a trasladar sus propuestas antes del fin de semana para disponer de un documento ordenado de medi-

das de cara a la reunión del lunes, según confirman fuentes empresariales.

Las empresas ven cada vez más urgente que el Gobierno dé una respuesta que rebaje a corto plazo el precio del carburante a través de bajadas de impuestos y que reduzca la tensión sobre los precios energéticos, que está asfixiando a muchos sectores y que incluso está obligando a parar sus cadenas de producción. Sobre la mesa, como adelantó ABC, ideas como recuperar los 3.000 millones de euros en ayudas directas que no se gastaron el año pasado para hacer frente al impacto de la crisis energética, rebajar los impuestos que gravan el carburante –esencialmente el IVA y el Impuesto Especial sobre Hidrocarburos– y la activación inmediata del mecanismo RED, para dar una salida laboral a las empresas más afectadas por el ‘shock’.

Se pide también que se amplíe un año más la moratoria para la devolu-

Decenas de camiones parados en un aparcamiento // EFE

ción de los créditos ICO concedidos durante la pandemia, y cuyo reintegro corresponde hacer a partir del próximo mes de abril; retrasar a 2025 la subida de cotizaciones de la reforma de pensiones; y aplazar la subida fiscal.

Crisis de seguridad

La preocupación en CEOE ha crecido, además, por las repercusiones que el paro en el transporte está teniendo en la cadena de suministro. Fuentes empresariales aseguran que pese a que el seguimiento directo apenas llega al 10%, la agresividad de la acción de los piquetes ha conseguido hacer parar a «entre el 60 y el 70%» del sector. En la reunión de ayer, que presidió Antonio Garamendi en primera persona –algo poco habitual en una reunión de este tipo, según admiten las fuentes consultadas– se proporcionaron datos de consumo de gasóleo profesional que avalan un parón creciente de la actividad por la acción de los convocantes del paro.

El toque de atención lo dieron el miércoles las organizaciones del sector del transporte tras trasladar a la cúpula de CEOE su preocupación respecto a que el bloqueo de rutas pudiera derivar en episodios de desabastecimiento el próximo fin de semana. «Ya no es solo que hay transportistas a los que no se está dejando trabajar, es que algunos ni siquiera quieren salir por miedo a los daños que pueden sufrir sus vehículos», lamentaba ayer una fuente del sector del transporte.

La patronal reaccionó emitiendo ese mismo día un comunicado conjunto en el que condenó los actos violentos de bloqueo «que, persiguiendo los mismos fines (en relación a la petición de abaratar el precio del combustible), están ocasionando graves perjuicios en la cadena de suministros de sectores como la industria, el comercio y el sector agroalimentario, que legítima y libremente deben poder ejercer su actividad».

La reacción de CEOE no se quedó ahí y fuentes empresariales aseguran que se hicieron gestiones ante la Secretaría de Estado de Seguridad del Ministerio del Interior para garantizar la seguridad de los transportistas que no quisieran secundar la huelga, una carencia que venía percibiendo desde que se iniciara el paro. Ayer, jueves, Interior ya deslizó que tenía más de 15.000 agentes desplegados por toda España para garantizar la seguridad de las cadenas de suministro y anunció la creación de un grupo de trabajo para analizar los puntos en que la acción de los piquetes está siendo más violenta para resolver el problema.

Por su parte, la organización empresarial ha pedido a todas sus organizaciones sectoriales y territoriales que le remitan los episodios de violencia de los que tengan noticia para trasladárselos al Gobierno y tratar de facilitar la acción de las fuerzas de seguridad.

Publicación	ABC Nacional, 28
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	121 283
Difusión	83 609
Audiencia	394 000

Fecha	18/03/2022
País	España
V. Comunicación	19 536 EUR (21,574 USD)
Tamaño	128,70 cm ² (20,6%)
V.Publicitario	8448 EUR (9329 USD)

PRESIÓN EN LOS PUERTOS Y EN LAS FÁBRICAS

Sánchez despenalizó los piquetes y ahora colapsan la logística

SUSANA ALCELAY MADRID

La patronal logística UNO alertó el martes sobre la «alarmante situación que se está viviendo debido a la acción de los piquetes en los principales nodos logísticos de España». La presión de esos mal llamado piquetes informativos está dejando huelga en los puertos y centros logísticos en Galicia, Andalucía, Extremadura y la Comunidad Valenciana, puntos en los que se está impidiendo el trabajo de los camioneros en unos pa-

ros que no secundan las principales asociaciones de transportistas españoles. Ayer Interior aseguraba que las Fuerzas y Cuerpos de Seguridad «llevan actuando desde el primer momento para garantizar el derecho al trabajo de la mayoría de transportistas que no secundan el paro ilegal». Pero la CEOE y Cepyme siguen alertando de «actos violentos y antidemocráticos de bloqueo».

La violencia que en algunos casos están ejerciendo los piquetes llega un año

después de que el Parlamento diera luz verde a la derogación de las penas de cárcel para los piquetes violentos en las huelgas. Con la derogación del artículo 315.3 del Código Penal se satisfacía una de las viejas reivindicaciones de los sindicatos, así como una promesa de los partidos del ala izquierda, que habían perseguido su anulación durante años al haberse juzgado y condenado a más de 300 personas, en su mayoría sindicalistas, por su participación en piquetes violentos en las huelgas generales del 29 de septiembre de 2010, del 29 de marzo de 2012 y el 14 de noviembre de ese año. Fue la primera vez en democracia que los sindicatos convocaron dos huelgas generales en un mismo año, en ambos casos contra el

Gobierno de Rajoy. Ninguno de los acusados ingresó en prisión.

El artículo 315.3 establecía que «quienes actuando en grupo o individualmente, pero de acuerdo con otros, coaccionen a otras personas a iniciar o continuar una huelga, serán castigados con la pena de prisión de un año y nueve meses hasta tres años o con la pena de multa de dieciocho meses a veinticuatro meses». Su eliminación implicó recortar también otro derecho fundamental, el de acudir al trabajo, según coincidieron entonces los juristas consultados. La iniciativa de Sánchez y su socio Podemos hizo saltar la alarma entre las empresas, no fue apoyada por PNV y provocó rechazo de PP, Vox y Ciudadanos.

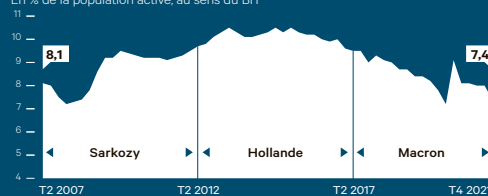
ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

NOTRE SUPPLÉMENT
DE 14 PAGES

L'audit de la France

Le taux de chômage

En % de la population active, au sens du BIT



- Les trois actes du réformisme macronien.
- **Impôts** : l'Hexagone revient dans la course.
- **Travail** : les verrous à lever pour viser le plein-emploi.
- **Pouvoir d'achat** : le vrai bilan.
- **Social** : le défi persistant du vieillissement.
- **Réindustrialisation** : des progrès encore timides.
- **Environnement** : en retard sur le renouvelable.
- **Education** : le déclin enrayé.
- **Défense** : un effort substantiel.
- **Interview** : les réformes par Henri de Castries.

Source: Insee - Photo Ludovic Maréchal

// L'ÉDITORIAL D'ÉTIENNE LEFEBVRE PAGE 14



L'ÉDITORIAL
DES « ÉCHOS »

Réformer par temps de crises

La France va mieux, mais il reste tant à faire. L'audit de la France, préparé traditionnellement par la rédaction des « Echos » à l'approche de l'élection présidentielle aboutit à des conclusions « macroniennes » : dans de nombreux domaines, les réformes engagées ont permis d'inverser la courbe du déclin, et en même temps, les résultats sont encore incomplets. Réindustrialisation, décarbonation, éducation, recherche, santé... Un virage salutaire est engagé, mais il faudra des années d'efforts. Emmanuel Macron a évidemment des circonstances atténuantes. Après des réformes menées tambour battant (fiscalité du capital, Code du travail, apprentissage, etc.), dont le pays tire déjà de gros bénéfices (gains de pouvoir d'achat, chômage au plus bas, attractivité au plus haut), il a été confronté à une succession de crises qui ont percuté les chantiers engagés. La réforme des retraites, emportée par le Covid, en est la meilleure illustration.



Par **Etienne Lefebvre**

La France va mieux, mais nombre de chantiers ont été percutés par un contexte hors normes.

Après la séquence « gilets jaunes » et l'interminable crise sanitaire, la législature s'achève par un ultime bouleversement avec l'attaque de la Russie contre l'Ukraine. Autant de crises qui ont freiné certains dossiers, mais qui ont aussi conduit à l'accélération spectaculaire d'autres chantiers. Le réveil stratégique de l'Europe (plan de relance, concept de souveraineté économique et aujourd'hui militaire) en est la meilleure illustration, les tempêtes subies par le Vieux Continent ayant rendu possible la refondation appelée de ses vœux (sans grand succès jusque-là) par le chef de l'Etat en 2017.

Le quinquennat qui va s'ouvrir sera marqué par la gravité du contexte géopolitique. Le défi pour le prochain locataire de l'Elysée

sera de transformer le pays en réformant tout ce qui n'a pas pu l'être au cours de cette législature, sachant que le « quoi qu'il en coûte » ne pourra pas durer éternellement et qu'il serait illusoire de miser sur un retour des temps calmes. Il faudra réformer par temps de crises : inflation élevée, transition environnementale rendue encore plus violente par la crise énergétique, le tout dans un univers menaçant de surendettement...

Crise des pratiques démocratiques aussi. Il n'est plus possible d'imaginer pouvoir entraîner le pays en s'appuyant uniquement sur une solide majorité à l'Assemblée et des textes rapidement votés. Emmanuel Macron évoque « une méthode démocratique nouvelle pour lever les blocages », en promettant de gouverner autrement s'il est réélu. Quel que soit le vainqueur, réunir un pays aujourd'hui fracturé sans tomber dans l'immobilisme sera le plus grand défi.



Lire notre supplément
L'AUDIT DE LA FRANCE

Mota-Engil à frente para novo hospital de Lisboa

Grupo português desceu o preço inicial da proposta que tinha apresentado em 75 milhões de euros.

EMPRESAS 18 e 19



Em 13 critérios relativos à qualidade das propostas para o HLO avaliados pelo júri, a da Mota-Engil teve melhor pontuação em 10 e empatou em 3.

CONSTRUÇÃO

Mota-Engil à frente para o novo hospital de Lisboa

O relatório preliminar do júri do concurso para o futuro Hospital de Lisboa Oriental propõe a adjudicação à proposta do consórcio da Mota-Engil, que considera economicamente mais vantajosa. O grupo português desceu o preço inicial em cerca de 75 milhões de euros.

MARIA JOÃO BABO
mbabo@negocios.pt

A proposta do consórcio da Mota-Engil no concurso para a construção do futuro Hospital de Lisboa Oriental (HLO) foi classificada em primeiro lugar pelo júri no relatório preliminar

de análise e avaliação. No documento, sabe o Negócios, é proposta a adjudicação desta parceria público-privada (PPP) ao grupo liderado por Gonçalo Moura Martins, ao considerar a sua oferta "economicamente mais vantajosa", face à proposta concorrente da Somague, detida pelo grupo espanhol Sacyr.

Nos critérios que estiveram em avaliação no concurso para a construção do novo hospital, que vai substituir seis unidades de saúde da capital, o consórcio da

13,7

DIFERENÇA

As propostas de preço apresentadas pelos consórcios dos grupos Mota-Engil e Sacyr têm uma diferença de 13,7 milhões de euros.

Mota-Engil, que integra também a InfraRed, obteve a melhor pontuação global - na ponderação dos dois critérios de adjudicação, qualidade técnica (60%) e preço (40%) -, num total de 135,10 pontos, enquanto à proposta do agrupamento da Somague, de que faz também parte a Aberdeen Infrastructure, foram atribuídos 131,16 pontos.

O agrupamento da Mota-Engil ficou à frente nos critérios relativos à qualidade, mas não no preço, apesar de ter descido a sua oferta

em cerca de 75 milhões de euros na fase de negociação. Depois de na primeira fase do concurso ter apresentado um valor de quase 333 milhões de euros, acabou por entregar uma proposta final de 257,7 milhões de euros. Já o consórcio do grupo Sacyr fez agora uma oferta de quase 244 milhões de euros, quando inicialmente rondava os 293,8 milhões. Ou seja, os dois concorrentes ficaram, em termos de preço, a uma diferença de cerca de 13,7 milhões de euros, o que corresponde a 453 mil euros

Marilene Alves



244

SOMAGUE

A proposta final de preço do consórcio do grupo Sacyr para o HLO foi ligeiramente abaixo dos 244 milhões de euros, sendo a melhor.

257,7

MOTA-ENGIL

A proposta da Mota-Engil ficou em segundo no preço, que é de 257,7 milhões, mas na qualidade ficou à frente em 10 de 13 critérios.

anuais nos 30 anos desta PPP.

De acordo com o relatório preliminar do júri, dos 13 critérios avaliados relativos à qualidade - quer na conceção e construção quer na manutenção das instalações e equipamentos - a Mota-Engil ficou à frente em 10 e empatada em três. Já no fator preço, a proposta do agrupamento da Somague foi a melhor.

Novo hospital pode abrir apenas em 2025

Este concurso para o HLO, a maior obra pública lançada em Portugal em mais de uma década, arrancou em 2017 com um preço base de 334,5 milhões de euros, depois de ter sido o único projeto no tempo da troika a ter "luz verde" para avançar em regime de PPP. As propostas foram entregues a 31 de janeiro de 2019, mas só em 2021 o júri hierarquizou as ofertas - na altura a Sacyr foi primeira classificada e a Mota-Engil a segunda -, selecionando estas duas propostas para a fase de negociação. Essa negociação decorreu entre os me-

ses de maio e junho do ano passado, tendo os dois concorrentes entregue as suas ofertas finais no início de setembro.

Face às primeiras propostas que apresentaram, as versões finais significaram, no caso da Mota-Engil, uma subida de 69,22 para 135,10 pontos (mais 65,88), enquanto a do grupo Sacyr passou de 78,12 para 131,16 pontos (mais 53,04). Ambos introduziram alterações que se traduziram em melhorias em quase todos os subfatores de avaliação.

O processo está agora em fase de audiência prévia até abril, tendo sido decidido, devido à complexidade do concurso, que em vez de 10 dias para os concorrentes se pronunciarem, esse prazo é de 20 dias úteis. Assim, e tendo em conta os passos que falta ainda dar, a assinatura do contrato para o Hospital de Lisboa Oriental deverá apenas ocorrer em 2023. Considerando que três dos 30 anos desta concessão estão destinados à fase de construção, a nova unidade hospitalar da capital só deverá ficar concluída em 2025. ■

Zelensky scolds Berlin for placing trade ties above Europe's security

◆ Nord Stream 2 singled out ◆ Financing of Putin's war cited ◆ Biden to hold talks with Xi

GUY CHAZAN — LVIV
 ERIKA SOLOMON — BERLIN

Volodymyr Zelensky has launched an excoriating attack on Germany over its policy towards Ukraine, accusing its leaders of placing good economic relations with President Vladimir Putin of Russia over the security of Europe.

"We've seen how many ties your companies have with Russia," he said in an address to the Bundestag, "with a country that just uses you and other countries to finance its war."

Ukraine's president delivered the critique as Russia's invasion entered its fourth week, with no let-up in the bombardment of his country's population centres.

Ukraine has mounted a fierce resistance, repelling Moscow's forces in some parts of the country. More than 7,000 Russian soldiers have died in Ukraine, with between 14,000 and 21,000 injured, according to US officials.

Russia said on March 2 it had sustained 498 casualties and has not provided figures since. Casualty numbers could not be independently verified.

Echoing recent speeches to the US Congress and the UK House of Commons, Zelensky pleaded for more military support, including a no-fly zone that the west has rejected because of fears it would start a world war.

But Zelensky also scolded Germany's long-held faith in economic engagement with Moscow, singling out the Nord Stream 2 pipeline, the recently suspended project designed to bring Russian gas directly to Europe under the Baltic Sea.

Zelensky's address was made as civilians emerged from the wreckage of a theatre in Mariupol that was bombed by Russian planes, prompting further outrage from the west.

Early indications were that most of those in the building had emerged from the attack unscathed.

"After a terrible night of uncertainty... finally good news from Mariupol!" said Serhiy Taruta, a local MP.

Joe Biden, US president, will hold a



Volodymyr Zelensky consoles a Kyiv hospital patient injured while fleeing the town of Vorzel, near the capital
AFP via Getty

phone call with President Xi Jinping of China today to discuss the war in Ukraine, among other issues.

The call between the two leaders is part of "efforts to maintain open lines of communication" between the two countries, the White House said.

The call comes after Jake Sullivan, US national security adviser, met Yang Jiechi, China's top foreign policy adviser, in Rome this week. Sullivan made clear before his trip that China would face consequences if it undermined western pressure on Putin and his regime.

Biden this week described Putin as a war criminal for the first time in comments the Kremlin denounced as "unforgivable".

With Russia's economy reeling from sanctions, Putin has lashed out at what he called western attempts to exploit a treacherous "fifth column" in Russia

and called on the country to "purify itself" of "traitors" and "scum".

The Russian president has insisted his campaign in Ukraine is going to plan but his ground forces have in recent days failed to marshal the military power needed to make decisive territorial

gains, particularly in the north.

"The Russian invasion of Ukraine has largely stalled on all fronts," the UK Ministry of Defence said in an update yesterday morning, adding that Putin's military "continue to suffer heavy losses".

As Russia continued to resort to aerial bombardments of civilian areas, at least one person has died in the capital Kyiv when a residential building was struck by a downed Russian missile, according to emergency services.

Russia's shelling has set the backdrop to negotiations with a political settlement to end the war. Zelensky reiterated yesterday that Ukraine could accept international security guarantees that stopped short of its longstanding aim to join Nato.

Additional reporting by Max Seddon in Riga and Demetri Sevastopulo in Washington

Inside

- ◆ **War in Ukraine: news & analysis**
 Russia's empty shelves Page 3
 OECD appeal for world's poor Page 4
- ◆ **Companies & Markets**
 Raiffeisen weighs Russia exit Page 8
 Sanctions claim property scalp Page 10
- ◆ **Opinion**
 Evan Medeiros Page 19
- ◆ **Lex**
 Thyssenkrupp & pipelines Page 20

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Amazon handed licence to buy Bond studio as watchdogs offer no resistance

DAVE LEE — SAN FRANCISCO

Amazon has closed its deal to acquire film studio MGM after US and European competition regulators declined to block the move, despite concern over the size of the ecommerce group.

The \$8.4bn acquisition, which includes debt, is Amazon's biggest media swoop and its largest of any kind since the \$13.7bn purchase of Whole Foods in 2017. It brings into Amazon a host of entertainment content, including the rights to the James Bond franchise, allowing it to gain ground on the huge libraries of Netflix, HBO and other streaming players.

"We welcome MGM employees, creators and talent to Prime Video and Amazon Studios, and we look forward to working together to create even more opportunities to deliver quality story-

telling to our customers," said Mike Hopkins, senior vice-president of the division.

The deal, announced in May, came under immediate scrutiny from regulators on both sides of the Atlantic, against a mounting political backlash against BigTech groups.

But the US competition regulator has, at least at this initial stage, decided not to block the acquisition, letting a 30-day review period — which began once the companies filed necessary documentation — elapse without a challenge.

Amazon said yesterday the deal had closed, signalling that the US Federal Trade Commission, led by noted Amazon critic Lina Khan, had declined to delay or block the deal.

Doing so would have required the majority backing of the FTC board, currently deadlocked between two Demo-

crats and two Republicans. The process to place Georgetown university visiting professor Alvaro Bedoya into the fifth and final seat, which has been vacant since October, has stalled in the Senate.

It limits temporarily the power of Khan, a Biden appointee, to achieve the goal of reining in not just Amazon, but also tech peers such as Alphabet, Apple and Facebook's parent Meta.

Once a full board is in place, the FTC could retrospectively challenge the Amazon-MGM deal in court. The FTC declined to comment. The FTC's go-ahead for the deal comes after the European Commission said it did not see sufficient overlap between the two groups.

It said: "The addition of MGM's content into Amazon's Prime Video offer would not have a significant impact on Amazon's position as provider of marketplace services."

‘I call on you to do more.’

Volodymyr Zelensky, president of Ukraine, in an address to the U.S. Congress



Members of Congress, gathered at an auditorium at the Capitol, gave the Ukrainian leader a bipartisan standing ovation.

Zelensky Urges U.S. to Step Up Support in Impassioned Appeal

BY LINDSAY WISE
AND ANDREW RESTUCCIA

WASHINGTON—President Volodymyr Zelensky of Ukraine pressed the U.S. Congress for further military assistance and new sanctions in a speech Wednesday broadcast from Kyiv, making a personal plea to lawmakers and President Biden to expand and accelerate shipments of weapons.

“In the darkest time for our country, for the whole of Europe, I call on you to do more,” said Mr. Zelensky to a rapt bipartisan audience at the

Capitol complex.

Mr. Zelensky asked Congress to remember the Japanese bombing of Pearl Harbor and the terrorist attacks on Sept. 11, 2001, when Americans were targeted from the sky, saying his country is experiencing that terror every day three weeks into Russia’s invasion. He asked for a no-fly zone over Ukraine, but said he would accept jet fighters and anti-aircraft weapons as a fallback so the Ukrainians could defend themselves.

The Ukrainian president’s emotional address energized a

The Ukraine Crisis

- ◆ Kyiv mounts counterattack in key cities..... A8
- ◆ Russia pushed toward default on debts..... A10
- ◆ War presents tough choices for Europe..... A11

push by lawmakers from both parties for the White House to do more, faster, to help Ukraine and punish Russia. The U.S. has imposed a wave of sanctions on Russian financial institutions and oligarchs, and banned Russian imports of oil, seafood and

alcohol. The Biden administration said it has committed \$2 billion in security assistance to Ukraine, including \$1 billion in the past week alone.

“We’re going to give Ukraine the arms to fight and defend themselves through all the difficult days ahead,” Mr. Biden said several hours after Mr. Zelensky’s remarks, which he called a “convincing and a significant speech.”

Mr. Biden said he was sending a new round of \$800 million in anti-aircraft weapons and other military equipment

Please turn to page A8

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Kyiv Mounts Counterattack in Key Cities

Military action comes as Zelensky presses Congress for weapons, harder line on Russia

KYIV, Ukraine—Ukraine said its military had launched a counteroffensive in its capital, Kyiv, and other key cities, as President Volodymyr Zelensky urged Congress to provide more weapons and increase economic pressure on Russia.

The thump of distant shell-

By Alan Cullison,
Isabel Coles
and Yaroslav Trofimov

ing echoed through the center of Kyiv overnight, while Ukrainian forces appeared to counterattack in the outlying towns of Irpin, Bucha and Hostomel, which have been severely damaged in weeks of street fighting and artillery exchanges. The city and the surrounding region were under a curfew on Wednesday.

Ukrainian forces also said they pressed an offensive south and east of the southern port of Mykolaiv, moving in the direction of Kherson, the only Ukrainian regional capital occupied by Russia since the war began Feb. 24. Ukraine said it carried out an airstrike on the Kherson airport, which is now a Russian air base, and satellite imagery of the tarmac showed seven destroyed or damaged Russian helicopters, some of them engulfed in flames. Kyiv also said it shot down two Russian Su-30SM jets over the Black Sea off Odessa.

Moscow has largely not commented on combat losses and said its campaign was progressing.

Mr. Zelensky, in a virtual ad-



Satellite imagery showed the aftermath of a suspected Ukrainian airstrike against Russian forces at Kherson's airport on Tuesday.

dress to members of Congress, thanked the U.S. for its support, but renewed his appeal for a no-fly zone. Absent such a move—which the North Atlantic Treaty Organization has ruled out—he said more weapons should be provided.

Mr. Zelensky's speech came as civilian casualties mounted from Russia's air and artillery strikes.

In the besieged southern port city of Mariupol, a Russian bomb destroyed the city's main drama theater where hundreds of residents had taken refuge from shelling, city officials said. A bomb shelter under the theater was blocked by rubble,

and the city hadn't yet counted casualties, officials said.

In the western city of Rivne, officials raised the death toll from an attack on a television tower this week, saying 21 people were killed, up from nine fatalities on the day of the strike.

At least 10 people standing in line outside a bakery in the northern city of Chernihiv were killed when an artillery shell landed nearby, Ukrainian news services reported. The U.S. Embassy Twitter account said they had been shot and killed by Russian forces.

International Criminal Court Prosecutor Karim Khan

was in Ukraine with an investigative team, which is working with Ukrainian law enforcement to collect evidence of war crimes.

Russian President Vladimir Putin on Wednesday said Moscow doesn't intend to occupy Ukraine and is ready to discuss the country's neutral status during negotiations with Kyiv. Ukrainian negotiators have rejected such a status.

"The appearance of Russian troops near Kyiv and other cities in Ukraine is not connected with the intention to occupy this country," Mr. Putin said in televised remarks before meeting with government officials.

Mr. Putin sought to justify the war by repeating allegations refuted by Ukraine and the West that Kyiv was looking to acquire nuclear and biological weapons.

The counteroffensive by Ukrainian armed forces "radically changes the parties' disposition," tweeted Mykhailo Podolyak, a Ukrainian presidential adviser who is negotiating a possible cease-fire with Russia.

Late Wednesday, Mr. Zelensky's office said Ukrainian forces freed the mayor of the southern city of Melitopol who was kidnapped from his office this month by Russian troops. The Ukrainian push else-

where in the south reversed some early Russian gains of the invasion, officials said. Ukrainian troops pushed Russian forces far from the regional capital of Mykolaiv, which they had been threatening, said the regional governor, Vitaly Kim. In a Telegram channel, Mr. Kim said that Mykolaiv "will be a rear city."

Ukrainian media footage of the aftermath of the strike on the Russian-held airport near Kherson showed rows of burning Russian military trucks and an airfield strewn with debris.

Mr. Podolyak, the Ukrainian presidential adviser, said there was room for compromise.

The main area of progress between the two sides concerns addressing mutual security concerns, a Ukrainian official said. Ukraine, ready to recognize that membership of NATO is unlikely soon, is considering dropping that in exchange for binding security guarantees from its Western partners and Russia, the official said.

That is only one item on the agenda, and there is little scope for compromise on Russia's demands that Kyiv recognize the 2014 annexation of Crimea by Moscow and the self-proclaimed independence of the Russian-backed statelets in Donetsk and Luhansk.

"I don't see a breakthrough—at this stage, both sides believe they can win the war," the official said.

Russian Foreign Minister Sergei Lavrov on Wednesday said there are signs of compromise. Mr. Lavrov, cited by Russian state news agency TASS, said that the two sides are close to agreeing on some issues and that he held out hope that this could include the topic of Ukraine's neutral status.

PLANET LABS PRIS/ASSOCIATED PRESS



A Ukrainian armed-forces member inspects a ruin where Russians rested in their advance on Voznesensk.

A Ukrainian Town Deals Putin One of His Most Decisive Routs

By YAROSLAV TROFIMOV

VOZNESENSK, Ukraine—A Kalashnikov rifle slung over his shoulder, Voznesensk's funeral director, Mykhailo Sokurenko, spent this Tuesday driving through fields and forests, picking up dead Russian soldiers and taking them to a freezer railway car piled with Russian bodies—the casualties of one of the most comprehen-

sive routs President Vladimir Putin's forces have suffered since he ordered the invasion of Ukraine.

A rapid Russian advance into the strategic southern town of 35,000 people, a gateway to a Ukrainian nuclear power station and pathway to attack Odessa from the back, would have showcased the Russian military's abilities and severed Ukraine's key commu-

nications lines.

Instead, the two-day battle of Voznesensk, details of which are only now emerging, turned decisively against the Russians. Judging from the destroyed and abandoned armor, Ukrainian forces, which comprised local volunteers and the professional military, eliminated most of a Russian battalion tactical group on March 2 and 3.

Please turn to page A12

Generals' Deaths Show Moscow Vulnerability

Four Russian brigadier generals have died in three weeks on the battlefield in Ukraine, Kyiv officials said, showing faults in Moscow's ability to lead troops into battle. The fall-

By *William Mauldin, Thomas Grove and Bojan Pancevski*

out could shape the outcome of the war, according to Ukrainian and Western officials.

The deaths of Gen. Vitaly Gerasimov, Gen. Andrei Kolesnikov, Gen. Oleg Mityaev and Gen. Andrei Sukhovetsky were announced by Ukrainian officials and confirmed by some Russian media reports, but not the Kremlin. They were veterans of Russia's earlier conflicts in Georgia, Ukraine and Syria,

where Russia also lost generals.

Grisly photos and celebratory social-media posts allow Kyiv to show some success against a larger and well-funded military.

The Russian military's fighting style appears to have contributed to the losses, analysts say. Other factors include subpar radio communications and intense fighting, including ambushes by Ukrainian forces near cities. Replacing them with officers with similar experience could prove difficult.

"Their level of small-unit leadership, as they themselves recognize, is not great, which is why you see general officers much more forward in the field" in the Russian army, said Col. John "Buss" Baranco, a U.S. Marine Corps fellow at the Atlantic Council, a

Washington think tank.

"They are overly dependent on senior people micromanaging from the front because they don't have the same non-commissioned officer corps to exercise initiative," he said.

Given the limited public details about the generals' deaths, Western officers and analysts can't say which Ukrainian actions against Russian officers have proven most successful, or whether mistakes on the Russian side left their officers vulnerable.

The Russian officers killed in action have a rank that translates as "major general," which equates to one-star officers, analogous to brigadier generals or simply "brigadiers" in the West.

Their presence in the dan-

gerous part of the conflict is partly due to a tradition that gives these generals broad authority not only to send troops into battle but also to decide when to adjust tactics due to unforeseen circumstances when encountering the enemy, analysts say.

"The Russian military is top heavy and the officer class plays a heavier role," said Rob Lee, a senior fellow at the Foreign Policy Research Institute who has worked in Russia. "The military has very centralized decision making so it's not shocking that these guys are up in the front at the friction points."

By contrast, the U.S. military relies on more junior officers, including lieutenant colonels, whose training equips them to change course during a battle,

with close communication with more senior officers far from the front lines. Only one U.S. general has died in combat in decades, the victim of an attack by a disgruntled Afghan soldier.

On the other side, Ukrainian units are also encountering heavy fire from the Russian army. Russia's Defense Ministry regularly lists the number of Ukrainian tanks and armored vehicles it says it has destroyed—now 1,353—but hasn't touted the deaths of Ukrainian military brass.

A dedicated team of Ukrainian military intelligence special operations forces has been tasked with specifically locating and targeting Russia's officer class, according to a person in Ukrainian President Volodymyr Zelensky's inner circle.

"They look for high-profile generals, pilots, artillery commanders," said the person. "They have all their details, names, army numbers," adding that the officers were then targeted either with sniper fire or artillery.

The person said the group is using all methods at its disposal to locate the Russian officers, who have often been found using unencrypted radio equipment, with transmissions that can be intercepted or pinpointed on a map, the person said. Training, drones and antitank weapons provided by North Atlantic Treaty Organization countries have helped Ukraine disrupt the Russian advance and put senior Russian officers at risk, Western officials say.

NOTICIAS CORPORATIVAS DESTACABLES

Inditex reduce el beneficio un 40% en España y lo dispara un 201% en EEUU

ENTRE 2019 Y 2021/ El efecto del Covid resta 500 millones en ventas en España frente a 2019 y afecta a su resultado, mientras EEUU dispara su peso. La empresa gana 298 millones en Rusia y Ucrania en 2021.

Victor M. Osorio, Madrid
 Inditex reconfigura el peso sobre sus beneficios de los mercados donde opera tras dos años de pandemia. El grupo cerró el ejercicio 2021 con un resultado antes de impuestos (BAI) de 4.199 millones de euros, lo que supone triplicar la cifra de un año antes (1.401 millones) y situarse un 10,3% por debajo de su récord de 2019, cuando el beneficio ascendió a 4.681 millones.

América se mostró el pasado ejercicio como la región donde la cadena textil registró la mejor evolución, tanto en ventas como a nivel de resultados. La facturación ascendió al 17,5% del total del grupo, cuatro puntos más que un año antes, lo que supone alrededor de 4.850 millones. Inditex facturó en este continente cerca de 400 millones de euros más que antes de la pandemia, una mejora que se ha trasladado a su beneficio. El grupo ganó el pasado año 645 millones en la región, un 80% más que en 2019.

EEUU y México explican esta evolución. El grupo textil ha situado ya a EEUU como el segundo país más importante para su negocio a nivel global, según anunció el miércoles, a pesar de que no se encuentra en su *top 10* mundial por número de tiendas, con 99 establecimientos, y sólo opera físicamente en el mismo a través de su principal enseña: Zara.

No obstante, sus resultados en este mercado han crecido de forma espectacular en los últimos años. Su beneficio antes de impuestos era de 50 millones en 2018, ascendió a 84 millones en 2019 y se ha disparado hasta los 253 millones en 2021 (un 201% más), sólo por detrás de España y Suiza en su ranking de ganancias. En 2020, perdió 48 millones.

México también presenta una importante evolución, aunque no tan espectacular. Se trata del tercer país del mundo donde Inditex tiene más tiendas (382) y ocupa el quinto lugar por ganancias, con un beneficio antes de im-

Inditex ya gana más dinero que en 2019 en América y en Europa, si se descuenta España

Inditex en datos

● El grupo facturó 27.716 millones en 2021. De esta cifra, 25.302 millones fueron en tiendas propias y online; 2.150 millones a franquiciados y 264 millones por otras ventas y servicios prestados.

● El grupo tiene menos tiendas, pero su tamaño no para de crecer. La media es ya de 732 metros cuadrados frente a los 662 metros de hace sólo cuatro años.

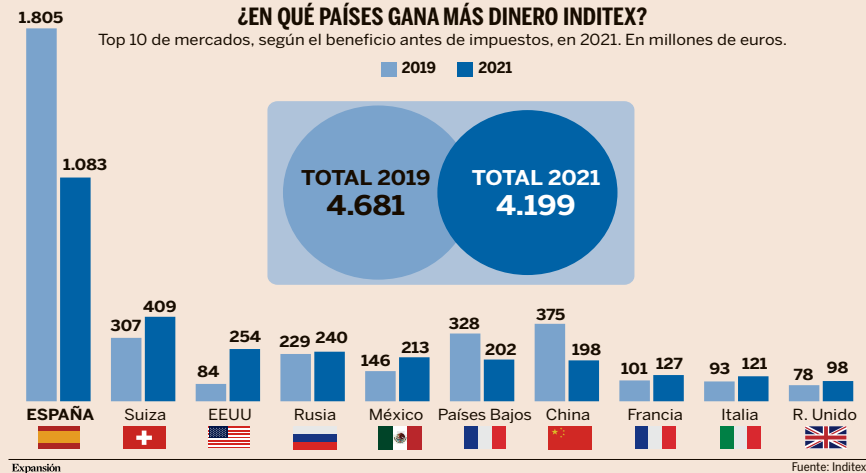
● El sueldo medio pagado por Inditex en 2021 fue de 23.701 euros brutos al año, un 7% más que en 2019, antes de la pandemia.

puestos de 213 millones en 2021, un 46% más que antes del inicio de la pandemia.

Gana menos en España

España, el principal mercado para el grupo a nivel global, se sitúa en el extremo contrario. Inditex ganó 1.083 millones antes de impuestos el pasado año en el mercado nacional, lo que representa un 69% más que en 2020, pero un 40% menos que en 2019, cuando alcanzó 1.805 millones.

¿Cuáles son las razones? La principal es la pandemia. Inditex facturó 4.266 millones



de euros en España en 2021, lo que representa todavía un 10,5% menos que en 2019, frente a una facturación global que ha recuperado el 98% de la cifra de negocio frente a ese ejercicio y que la superaría en un 3% sin el efecto divisa.

La clave de esta peor evolución es que la pandemia siguió afectando de forma importante a la actividad en España en 2021, con un primer trimestre muy marcado por Delta, además de otros factores como la tormenta Filomena, y un último tramo del año en el que Ómicron impactó también

más al negocio que en otros países. Los 500 millones menos facturados en España en 2021 frente a 2019 se trasladaron directamente al beneficio y explican la mayor parte del descenso en 722 millones de resultado antes de impuestos. El resto tiene que ver con la caída de ventas a nivel mundial y su efecto sobre los servi-

España ha sufrido más que otros países la pandemia en 2021 y eso ha impactado en el resultado

cios centrales del grupo, situados en España.

No obstante, se prevé que esta circunstancia se corrija este año, ya que los niveles de venta en España en el inicio de 2022 son ya similares a los previos a la pandemia.

Europa crece y Asia cae

Inditex cerró 2021 con un beneficio antes de impuestos de 1.785 millones en Europa, un 3,8% más que dos años antes, tras situar su facturación en unos 13.415 millones en esta región, frente a los 13.011 millones de 2019.

Suiza, el segundo país del mundo donde el grupo declara más ganancias, tuvo un beneficio antes de impuestos de 409 millones, un 33% más que en 2019. Tanto Francia como Italia y Reino Unido, que figuran en el *top 10* del grupo por resultados, han incrementado también sus ganancias en estos dos años, mientras que éstas se han reducido en Países Bajos.

Mención especial merecen Rusia y Ucrania. Los documentos enviados por Inditex a la CNMV reflejan que ambos países representan el 10% de su ebit (8,5% y 1,5% respectivamente) y aportaron durante el pasado ejercicio 298 millones de euros a sus beneficios antes de impuestos, algo más del 7% del total. Inditex ganó 240 millones en Rusia, 11 millones más que en 2019, y 58 millones en Ucrania, cuatro más que el citado año.

Por último, la pandemia también ha marcado fuertemente la evolución del grupo en el resto del mundo y, en especial, en Asia. Inditex ha reducido un 47% sus beneficios en China, hasta 198 millones, frente a hace dos años; otro 47% en Japón, hasta 44 millones; y un 40% en Corea del Sur, donde en 2021 ganó 34 millones antes de impuestos.

Ucrania lideró el crecimiento en tiendas

V.M.O. Madrid
 Inditex cerró el ejercicio 2021 con 6.477 tiendas en el mundo, 352 menos que un año antes, aunque sí se tienen en cuenta los últimos tres ejercicios su red de establecimientos ha perdido 1.013 puntos de venta. La compañía, que opera con tiendas físicas en 95 mercados, redujo su red comercial en 38 de ellos. Los cierres netos, en términos absolutos, estuvieron liderados por España, con 144 tiendas menos,

seguida de Japón (-47), China (-34) y México (-33). No obstante, en términos relativos, destaca el mercado nipón, donde el grupo clausuró el 35% de sus establecimientos.

Inditex, en cambio, creció en número de tiendas en 17 países. La lista está curiosamente encabezada por Ucrania, donde ganó 13 tiendas (de 72 a 85). En cambio, el grupo cerró seis tiendas en Rusia (de 521 a 515) y ha abandonado Venezuela, donde tenía 19.

El calzado de Tempe factura 1.305 millones

V.M.O. Madrid
 Tempe, la sociedad que elabora el calzado que vende Inditex en sus tiendas y que está controlada al 50% por el grupo textil, finalizó el pasado ejercicio con una facturación de 1.305 millones de euros, lo que supone un 31% más que un año antes y apenas un 6,4% menos que en 2019, antes de la pandemia, cuando el negocio de la sociedad ascendió a 1.394 millones.

El fabricante español ya ha batido sus cifras de be-

neficios previas a la pandemia. Su margen bruto fue de 391 millones de euros, 22 millones más que antes de la pandemia, mientras que su beneficio operativo (ebit) ascendió a 155 millones de euros, más del doble que en 2020 (71 millones) y un 7% por encima de 2019 (145 millones).

El beneficio neto de Tempe durante el pasado ejercicio alcanzó los 119 millones de euros, dos millones más que en 2019 y el doble que en 2020.

Página 19 / Inditex sufre una cascada de rebajas de valoración

IAG presta 100 millones a Globalia y blindo Air Europa de ofertas rivales

NEGOCIACIÓN EXCLUSIVA POR UN AÑO Y DERECHO DE TANTEO POR DOS AÑOS / La matriz de Iberia pacta quedarse con el 20% de la aerolínea de los Hidalgo en un máximo de siete ejercicios gracias al crédito convertible.

A. Zanón. Barcelona
 IAG y Globalia resucitan la venta de Air Europa a Iberia. El grupo hispanobritánico otorgará un préstamo no garantizado de cien millones de euros a la compañía controlada por Juan José Hidalgo con un plazo de siete años. Durante ese periodo, IAG podrá convertirlo “en una participación de hasta un 20% en el capital de Air Europa”, según informó ayer a la CNMV.

Este acuerdo implica valorar el 100% de Air Europa en 500 millones (sin deuda), precisamente el último precio que acordaron ambos grupos, en enero de 2021. Este crédito no alterará la independencia de ambas aerolíneas. Además, IAG se garantiza un derecho de salida de la compañía en el caso de que Globalia venda Air Europa en el futuro.

El pacto permite a Iberia dotarse de un año de exclusividad para negociar; o sea, las opciones de Air France por hacerse con Air Europa se diluyen. El pasado 25 de febrero, el consejero delegado de IAG, Luis Gallego, reconoció que la familia Hidalgo conversaba con un tercer grupo y advirtió de que un final así sería “catastrófico para España”. Las negociaciones no se llegaron a romper a pesar de que, en esos días, el propio Hidalgo repetía que no había contactos con Iberia y que tenía alternativas (fondos y otros grupos de aerolíneas).

El hólding ya pagó 75 millones a Globalia el pasado diciembre tras romper el pacto inicial, de 2019

Si transcurridos esos doce meses las conversaciones siguen sin prosperar, la filial de IAG tendrá, durante los dos años siguientes, el “derecho a igualar cualquier oferta de terceros” que recibiera Air Europa, lo que supone, en la práctica, un blindaje de tres años para imposibilitar el desembarco de competidores en Barajas, su casa.

Estratégica para Madrid

“Seguimos convencidos de la importancia estratégica de esta operación para el desarrollo y la competitividad del hub de Madrid”, dijo Gallego, quien añadió: “Este acuerdo nos dará tiempo para evaluar estructuras alternativas de interés para ambas compañías y que ofrezcan beneficios significativos para clientes, empleados y accionistas”.

El préstamo es una fórmula directa que permite a IAG dar pasos para, en última instancia, controlar la compañía. La última fórmula que pretendía aplicar Iberia consistía en tomar hasta el 40% de Air Europa para no consolidarla. Ahora IAG se marca como objetivo llegar a “un control efectivo para capturar sinergias”,



Luis Gallego, consejero delegado de IAG.

Iberia cambia su estrategia y ahora sí aspira a quedarse con más del 50% de Air Europa

se las opusiese a la operación, los dos grupos desistieron y, al mismo tiempo, se dieron hasta finales del pasado enero para buscar una nueva estructura. A cambio, IAG pagó 75 millones a Globalia (el equivalente al 15% de Air Europa según la valoración actual), que serían descontados de una hipotética adquisición.

Las conversaciones se truncaron a principios de febrero ante la petición de Globalia, a cambio de nada, de más 100 millones. Ahora, los 100 millones del nuevo pacto se transformarían en una quinta parte de Air Europa.

El acuerdo está condicionado a que Globalia reciba la aprobación del sindicato bancario que dio el préstamo avalado en un 70% por el ICO y de la Sepi. No se espera que haya problemas, dado que el Gobierno ha expresado su interés por que Air Europa pase a manos de Iberia para hacer de Madrid un gran hub intercontinental. El propio Ejecutivo conocía la concesión de este préstamo, como también la Sepi y la CNMC. Esta operación no necesita ningún permiso por parte de las autoridades de la competencia.

Camino a la eternidad

- IAG y Globalia pactaron en 2019 la venta de Air Europa. El acuerdo se reformuló en enero de 2021 y se rompió en diciembre.
- Ambas se dan ahora un año para negociar, pero, si fracasan, IAG se reserva otros dos años para igualar la oferta de un tercero.

según fuentes del sector. Las conversaciones proseguirán en las próximas semanas con el objetivo de aumentar la participación de IAG en Air Europa. Si hay consolidación y cómo esta se lleva a cabo se irán algunos de los elementos que se abordarán, así como el papel de Competencia.

Las conversaciones entre ambos grupos por Air Europa

se hicieron públicas en noviembre de 2019, cuando IAG y Globalia pactaron un precio de mil millones. Llegó el coronavirus y el importe se rebajó a la mitad en enero de 2021, con una Air Europa en situación de quiebra y una deuda de 475 millones con la Sepi y otros 141 millones avalados por el ICO. El pasado diciembre, en previsión de que Bru-

OPINIÓN



UNA RAYA EN EL AGUA

IGNACIO CAMACHO

De qué hablamos cuando hablamos de paz

La paz como bien supremo sólo puede brotar de la justicia del 'statu quo' que quede cuando cese el fuego

ESOS tipos, los 'putines', los que hacen la guerra, los que mandan bombardear ciudades, caravanas de civiles o teatros con niños, están pensando en la paz tanto o más que tú. También los que bajan cada noche a los refugios o huyen a pie con una maletita con ruedas camino de la frontera, y los resistentes que se apuntan a combatir la invasión y a sabotear convoyes con un lanzagranadas prestado por algún país amigo. Sólo que tú piensas en que cesen las bombas que agreden la tranquilidad confortable de tu sobremesa y ponen en riesgo tus suministros cotidianos –la leche, la gasolina, el papel higiénico– mientras ellos, tanto agresores como agredidos, calculan cómo va a quedar la correlación de fuerzas cuando cese el fuego. De tal manera que el drama que conmueve tu conciencia y te empuja a donar ayuda o incluso a apuntarte a acoger refugiados, esa tragedia que perturba tu cándida creencia en la concordia entre los pueblos y naciones del mundo, representa para los combatientes la incógnita sobre su futuro y el de los suyos. Y no piensan ceder hasta que obtengan una posición que les permita sentirse razonablemente seguros.

Si ahora mismo las partes firmasen una tregua o un armisticio experimentarías una evidente sensación de alivio. La negociación del miércoles te permitió –no sólo a ti, lo notaron también las bolsas– un atisbo de optimismo. Quizá deberías preguntarte por las premisas que hacen posible ese respiro. Dicho de otro modo: si te resulta indiferente quiénes salgan vencedores y quiénes vencidos con tal de que tu horizonte vital se despeje en un panorama más o menos tranquilo. Porque te has de ir haciendo a la idea de que ningún acuerdo va a dejar ya las cosas en un punto intermedio y de que uno de los contendientes va a salir perdiendo después de dejarse varios miles de muertos en el intento. Lo más probable es que se trate de Ucrania, para ser sinceros, porque Rusia no se va a retirar sin quedarse con los territorios que ya había ocupado de hecho, con la OTAN lejos y tal vez con la costa del mar Negro.

Esa es la cuestión moral que tarde o temprano tendremos que plantearnos: la de si es legítimo que un invasor se acabe apropiando de parte del botín que ha usurpado por asalto. La de si toda esta sacudida solidaria con los ucranianos puede sufrir el desgaste del cansancio y desembocar en la aceptación de un 'statu quo' de hechos consumados bendecido como fruto de un esfuerzo diplomático. La de si Occidente terminará pidiendo a Zelenski que baje los brazos y se conforme con un pacto de minimización general de daños. La de si la consideración de Putin como un apestado planetario podrá sostenerse a largo plazo. La de si la lucha heroica del país amenazado servirá al final para algo. La de si la paz que todos anhelamos no volverá a ser un compromiso abstracto logrado a base de que los buenos transijan ante los malos.

Una marea de malestares y Vox como agitador social

Ignacio Varela • original

Por

[Ignacio Varela](#)

18/03/2022 - 05:00

EC EXCLUSIVO Artículo solo para suscriptores

Entre las consecuencias de la [guerra antieuropea de Putin en Ucrania](#), la salida de la pandemia aún por completar, [la galopada de la inflación](#) esa némesis que tortura a los ciudadanos y hace temblar a los gobiernos más que ninguna otra cosa y el desfallecimiento de unas expectativas de recuperación que se inflaron con alegría imprudente, se están concitando todas las condiciones objetivas y subjetivas que pedirían a gritos **cambiar al fin los ejes de la política española** para restablecer los hábitos perdidos de concertación transversal en el espacio de la centralidad, arrasado por la polarización bibloquista.

Pedro Sánchez no está en condiciones de elegir. La ruta que ha de recorrer en [lo que resta de legislatura](#) ha quedado trazada por las circunstancias, y no está en su mano alterarla. Le toca **cerrar filas con la Europa democrática** amenazada [aumentando nuestro compromiso militar](#), hacer frente a la inflación conteniendo las subidas salariales por las buenas o por las malas, recortar drásticamente el chorreo de gasto público derivado de unos presupuestos que ya eran irreales en su origen y ahora han devenido simplemente fantasiosos, [bajar impuestos](#), emprender de una vez una reforma del sistema energético del país (incluida una probable reconsideración de la cuestión de la energía nuclear) y prepararse para un inminente **frenazo de las políticas de estímulos**, el fin de la tolerancia europea de los déficits disparados y la interrupción de las compras masivas de deuda española por parte del Banco Central Europeo. Está en puertas de [acoger en Madrid una cumbre de la OTAN](#) que será cualquier cosa menos divertida y a la vuelta de la esquina le tocará asumir la presidencia de la Unión Europea, que le dará una tonelada de fotos y otra de preocupaciones y decisiones peliagudas.

[Vox inicia una primavera caliente de protestas por la "soberanía energética"](#)

Ignacio S. Calleja

Se acabó la fiesta de los adolescentes políticos: llegó la hora de hacer lo que Mariano Rajoy llama **política de adultos**. Ya había llegado antes de que Putin soltara las riendas de su pulsión imperialista, pero ahora no hay escapatoria posible. Otro regate innecesario a la realidad, [como el de la entrevista con Franganillo](#) y la filípica que Borrell le echó aquel día, le parecerá una caricia.

Su doble problema es que su crédito personal está en números rojos y que **carece del instrumento de gobierno adecuado** para hacer frente a lo que está pasando y aún más a lo que viene. De hecho, dispone del instrumento más inadecuado que cabe imaginar para una situación como esta. Nada de todo lo anterior puede hacerse seriamente con los [compañeros de gobierno que se buscó](#) y con una mayoría parlamentaria compuesta por loquinaros y nacionalistas ofuscados.

[El PP de Feijóo enmienda a Casado y deja a Vox las protestas en la calle contra Sánchez](#)

Ignacio S. Calleja Pilar Gómez

Las condiciones subjetivas se alinean también en la buena dirección porque, por primera vez en mucho tiempo, aflora una evidente **demanda social de políticas de acuerdo nacional**. Dudo mucho de que las estrategias de confrontación sigan siendo recompensadas por los votantes, al menos en lo que se refiere a los partidos supuestamente ubicados en el espacio de la responsabilidad institucional. Más bien hay síntomas para esperar que quienes, dentro de ese espacio, pretendan seguir atizando la polarización [recibirán un castigo severo en cuanto se](#)

[abran las urnas](#). No más miércoles de azufre, por favor. Esta es una de esas ocasiones en que la necesidad objetiva del país coincide con la demanda de la mayoría social: el dirigente o gobernante que no sepa interpretarlo lo pagará caro. Y esto se refiere tanto al primer partido del Gobierno como al primero por el momento de la oposición.

No se aplica el mismo razonamiento a Vox. El partido nacionalpopulista español lleva **años preparándose para una situación como esta** y sus supuestos rivales, irresponsablemente, no han hecho otra cosa que facilitarle la labor y hacerlo crecer impunemente para dañarse entre ellos. **Pedro Sánchez** y **Pablo Casado** son corresponsables de que lleguemos a este instante crucial con un partido como Vox por encima del 20% de intención de voto y en plena escalada. Ahora, lo único que tiene que hacer **Abascal** es aprovecharse de ello y cabalgar libremente sobre la ola de malestares sociales que está ya embolsada, lista para desatarse. En los próximos meses, España será un puro conflicto y [Vox se convertirá en el mayor animador de las protestas](#), el operador número uno de la agitación social y la desestabilización política. En algún lugar se preparan (simbólicamente) centenares de miles de chalecos amarillos para repartir entre todos aquellos que tengan algún motivo para salir a la calle y cagarse en todo lo que se menea; y realmente, se hace difícil encontrar alguien que no lo tenga.

[Abascal y Ayuso lideran el descontento contra el Gobierno y alientan protestas multitudinarias](#)

Ana Belén Ramos

Sabían lo que hacían los dirigentes de Vox, o estaban bien aconsejados, [cuando montaron un sindicato](#) y lo bautizaron con el sospechoso nombre de Solidaridad. Cuando llega **la hora de descerrajar la caja**, ya tienen lista la llave inglesa.

Imaginen que hoy estuviera en la Moncloa alguien del PP y en la oposición alguien sensato (como [Feijóo](#), pero en socialista). Imaginen que Podemos estuviera en plena efervescencia como hace seis años, rozando el sorpaso al PSOE. En [una situación económica y social](#) como la que se está incubando en España, las calles **estarían igualmente a punto de incendiarse**; pero en ese caso, el operador de la agitación sería el partido socialpopulista, probablemente acompañados por los autodenominados 'sindicatos de clase'.

[El Gobierno califica la huelga del transporte de "boicot alentado por la extrema derecha"](#)

Isabel Morillo. Sevilla

En esa circunstancia, el sensato (imaginario) líder socialista de la oposición estaría ante un dilema: por un lado, todos sus instintos de dirigente responsable, así como su olfato sobre el sentir de la mayoría silenciosa, le aconsejarían sentarse con el Gobierno para **diseñar un plan conjunto con el que hacer frente a la multicrisis**. Por otro, tanto la naturaleza de los aliados gubernamentales como el sentir en su nuca de la respiración del rival populista y la propia inquietud de sus bases le invitarían a **sumarse a la demagogia y a la lucha**, aun sabiendo que esa sería la apuesta perdedora, porque jamás podría ganar en esa carrera a quienes vienen programados de fábrica para nadar en las aguas turbulentas de la cólera de las clases medias agraviadas.

Pues bien, ese puede ser precisamente el dilema al que deba enfrentarse **Alberto Núñez Feijóo** a partir del 2 de abril, [cuando salga oficialmente investido líder](#) del PP; lo de líder de la oposición tendrá que disputárselo con el jefe de la agitación, que parece dispuesto a calcar el modelo que aplicó Le Pen en Francia para llegar a estar al menos donde ella está.

Si en los dos partidos centrales quedara un poco de sentido común e instinto de supervivencia propio y del país, en esta coyuntura **se auxiliarían mutuamente** para librarse del chantaje de sus respectivos flancos extremistas. Pero ya comprendo que sentido común, raciocinio y sentido de país es pedir demasiado en estos tiempos. Sobre todo, porque les pilla desentrenados.

Entre las consecuencias de la [guerra antieuropea de Putin en Ucrania](#), la salida de la

pandemia aún por completar, **la galopada de la inflación** esa némesis que tortura a los ciudadanos y hace temblar a los gobiernos más que ninguna otra cosa y el desfallecimiento de unas expectativas de recuperación que se inflaron con alegría imprudente, se están concitando todas las condiciones objetivas y subjetivas que pedirían a gritos **cambiar al fin los ejes de la política española** para restablecer los hábitos perdidos de concertación transversal en el espacio de la centralidad, arrasado por la polarización bibloquista.



El líder de Vox, Santiago Abascal. (EFE/Javier Lizón)