

Revista de Prensa
Del 22/03/2022 al 23/03/2022



ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
---	-------	-------	---------	------

ASOCIACIONES TERRITORIALES

1	23/03/2022	El Faro Melilla, 6	Peticiones al presidente del Gobierno español sobre la anunciada nueva etapa sin precedentes	Escrita
2	22/03/2022	La Vanguardia	La atracción de talento, el reto de las empresas familiares valencianas	Digital
3	22/03/2022	Diario Información	CEV Alicante pide celeridad al Gobierno para aplicar las ayudas al transporte y desactivar las protestas	Digital
4	22/03/2022	OK diario	SOS de la empresa familiar a Sánchez: O solucionan la huelga o empezarán los cierres	Digital
5	22/03/2022	efcl.es	PROGRAMA "EMPRESA FAMILIAR EN LAS AULAS": GINÉS CLEMENTE (ACITURRI) ANIMA A LOS ESTUDIANTES EMPRENDER CON VALORES	Digital
6	22/03/2022	ceeivalencia.emprenemjunts.es	El impacto de la inteligencia artificial en las empresas y la sociedad	Digital
7	22/03/2022	Avilared	Los escolares de La Moraña conocen la historia empresarial de Jamones Blázquez	Digital
8	22/03/2022	Valencia Plaza	Los empresarios valencianos trasladan a Felipe VI su preocupación por la inestabilidad política	Digital

EMPRESA FAMILIAR

9	23/03/2022	Diariodebiza.es	«Somos una empresa familiar y muy cercana al cliente»	Digital
10	22/03/2022	RankiaPro España	La confianza es el factor alfa de las empresas familiares	Digital
11	22/03/2022	Asociación de Empresa Familiar de Euskadi	Quinta Sesión del Ciclo La Empresa Familiar Comparte	Digital

FISCALIDAD

12	23/03/2022	El Economista, 25	La nueva fiscalidad que llega para los grandes patrimonios	Escrita
13	23/03/2022	ABC Andalucía, 48-49	Moreno urge a Sánchez a bajar los impuestos por la crisis del combustible	Escrita
14	23/03/2022	El Faro Melilla, 12	Vox, en contra del impuesto municipal por la plusvalía	Escrita
15	23/03/2022	El Correo Vizcaya, 42	El Gobierno descarta un nuevo impuesto a las grandes eléctricas	Escrita
16	23/03/2022	La Tribuna de Toledo, 10	El PP presenta una moción contra la armonización fiscal	Escrita
17	23/03/2022	OK diario	Los españoles aportan a sus planes de pensiones un 50% menos que antes del golpe fiscal del Gobierno	Digital
18	22/03/2022	La Vanguardia	Ayuso defenderá en Bruselas la autonomía fiscal de Madrid	Digital
19	22/03/2022	La Razón	Cómo reclamar las deducciones de años anteriores en la declaración de la Renta	Digital
20	22/03/2022	20 Minutos	El aviso de Hacienda para las personas obligadas a hacer la declaración de la Renta en 2022	Digital
21	22/03/2022	La información.com	La nueva casilla para criptomonedas en la Renta 2021: cuándo debes declararlas	Digital
22	22/03/2022	Cuatro	Cuatro al Día	TV

AYUDAS EUROPEAS

23	23/03/2022	El Mundo 1º Edición, 35	Las empresas más regadas por los fondos europeos, sin personal	Escrita
24	23/03/2022	El Economista	La parálisis de la reforma del Reta afecta a las ayudas UE	Digital
25	22/03/2022	El Economista	Oportunidades para el sector de los fondos Next Generation	Digital
26	22/03/2022	Bolsamania	Bruselas coloca 10.000 millones en bonos a diez años a cargo del Next Generation	Digital
27	22/03/2022	El Confidencial Digital	El PP pide explicaciones a Moncloa sobre las obras en Las Marismillas y quiere saber si se pagaron con fondos europ...	Digital

28	22/03/2022	Cadena SER	Hora 25	Radio
----	------------	------------	---------	-------

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

29	23/03/2022	El Economista, 30	El FMI revisará a la baja sus previsiones globales en abril	Escrita
30	23/03/2022	Cinco Días, 1,23	Las alertas del mercado que pronostican una recesión económica	Escrita
31	23/03/2022	Cinco Días, 17	¿Hacia dónde vas, inflación?	Escrita
32	22/03/2022	El Economista	El alquiler sube más que la inflación en dos grandes mercados: ¿Cuáles son?elEconomista	Digital

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

33	23/03/2022	Expansión, 31	Los líderes de la UE deben actuar para evitar que Europa se convierta en rehén de Putin	Escrita
34	23/03/2022	Expansión, 29	Danone, Heineken, Calvo y Cuétara alertan de colapso	Escrita
35	23/03/2022	El Economista, 5	El Gobierno bonificará a los transportes solo 4 céntimos por litro	Escrita
36	23/03/2022	El Economista, 27	Cada trabajador aporta ahora un 9,4% más para pagar pensiones	Escrita
37	23/03/2022	Cinco Días, 30	EL 56% DE LAS EMPRESAS PERDERÁ PERSONAL SI NO OFRECE TELETRABAJO	Escrita
38	23/03/2022	Cinco Días, 28	La patronal Pimec detecta riesgo de quiebra en 50.000 empresas catalanas	Escrita
39	23/03/2022	El País, 38	Bruselas plantea cinco medidas urgentes para abaratar la energía	Escrita

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

40	23/03/2022	Les Echos, 1,16	Instalación de Tesla en Europa	Escrita
41	22/03/2022	Il Sole 24 Ore, 1,3	La recuperación de obstáculos	Escrita
42	23/03/2022	Negocios Portugal, 1,10-11	El Gobierno avanza con la reforma del IMI de las edificaciones rústicas	Escrita
43	23/03/2022	Financial Times Reino Unido, 1,12	La presión rusa sobre la capacidad de los oleoductos eleva el precio del crudo	Escrita
44	23/03/2022	Financial Times Reino Unido, 1-2	Aferrándose a Los refugiados se enfrentan a problemas de dinero	Escrita
45	23/03/2022	Financial Times Reino Unido, 1,22	Archegos construyó silenciosamente una participación en Deutsche antes de que la oficina familiar colapsara el año...	Escrita
46	22/03/2022	Wall Street Journal USA, 1,8	Rusia presiona ataque de molienda	Escrita
47	22/03/2022	Wall Street Journal USA, 1-2	Powell dice que la Fed está lista para ser más agresiva	Escrita
48	22/03/2022	Wall Street Journal USA, 1,11	Boeing 737 se estrella en el sur de China con 132 a bordo	Escrita

OPINIÓN

49	23/03/2022	El Mundo, 2	De los fosfatos al litio	Escrita
50	23/03/2022	El Mundo, 2	La fortaleza de la coalición	Escrita
51	23/03/2022	ABC, 5	Vicio de forma, vicio de fondo	Escrita
52	23/03/2022	El Confidencial Blogs	La política de las vacas flacas	Digital

ASOCIACIONES TERRITORIALES

Melilla

COLABORACIÓN



JOSÉ LUIS MARTÍNEZ LÁZARO
 Presidente de la Asociación Andaluza de La Empresa Familiar

Estamos en nuestro derecho de pedirle a nuestro presidente del Gobierno que si cedemos a las pretensiones de Marruecos nos dé a cambio lo que en justa reciprocidad ('do ut des') nos corresponde

Peticiones al presidente del Gobierno español sobre la anunciada "nueva etapa sin precedentes"

MIENTRAS que no conozca el texto completo de la carta enviada por Pedro Sánchez y se nos explique a los españoles la letra pequeña de las negociaciones mantenidas no voy a valorar ni el método empleado ni la insólita forma de adoptar una decisión que cambia la histórica postura de España en la solución del conflicto derivado del "abandono" de la antigua provincia española del Sáhara. Espero que lo que haya ofrecido el presidente de nuestro Gobierno a Marruecos respete los compromisos de nuestro Estado con el pueblo saharauí y "que las partes lleguen a un acuerdo mutuo y que ese acuerdo se encuentre dentro del marco de las Naciones Unidas", como ha dicho la exministra de Exteriores.

La deseable buena vecindad y "la nueva etapa sin precedentes" anunciada por el rey de Marruecos se debe basar en el respeto mutuo y en el beneficioso desarrollo económico y social de los habitantes a ambos lados de la frontera. Los ciudadanos de Melilla y Ceuta y nuestros vecinos marroquíes así lo hemos entendido y practicado -por razones familiares y económicas- desde hace muchos años y queremos volver a tenerlas. Y eso depende solo de la voluntad del rey de Marruecos que últimamente no ha sido la que todos los españoles -y aún menos los vecinos de ambos lados de la frontera- hubiéramos esperado y deseado de un país considerado amigo.

En todas las negociaciones cada una de las partes pide lo que pretende conseguir y está claro que Marruecos quiere anexionarse definitivamente las arenas del desierto del Sáhara, además de los fosfatos, la pesca, los yacimientos submarinos de telurio y que España le apoye para acabar con el derecho de los saharauis -antiguos españoles- a decidir sobre su futuro. Pues bien, si esta es la única forma de acabar con su actitud hacia España y normalizar unas relaciones diplomáticas que nunca debieron ser rotas -aunque no me guste- tendremos que aceptarla, pero a cambio -como en todas las negociaciones- estamos en nuestro derecho a pedirle a nuestro presidente del Gobierno que si cedemos a las pretensiones de Marruecos nos dé a cambio lo que en justa reciprocidad ('do ut des') nos corresponde.

Ante la falta de información sobre lo negociado pido al presidente del Gobierno de España que se in-



cluya en ese nuevo 'Tratado de buena vecindad' de forma explícita e indubitadamente lo siguiente:

1. Renuncia pública de S.M. Mohamed VI y sus descendientes a sus pretensiones de soberanía sobre las Islas Canarias y sus aguas, Ceuta y Melilla y sus Peñones y olvidarse definitivamente del infame término de "ciudades ocupadas" al referirse a ellas.

2. Mantener el control efectivo y permanente de la inmigración 'irregular' desde su territorio en las fronteras terrestres de Ceuta y Melilla asumiendo sin ninguna traba la devolución de todos aquellos que asalten la frontera Sur de Europa de forma irregular y cada vez más violenta, así como de los menores no acompañados de nacionalidad marroquí que están acogidos en nuestras ciudades y a los que niegan -injustificada y reiteradamente- el retorno

con sus familias.

3. Compromiso de reformar los pasos fronterizos en estrecha colaboración con España, al menos el de Beni-Enzar, adecuando la parte ocupada por parte de Marruecos (consentida 'de facto' por España) en la denominada 'tierra de nadie' o 'zona neutral' junto a las fronteras de Ceuta y Melilla de forma que el tránsito de las personas sea fluido y seguro y cumplir con los requisitos que exige la puesta en marcha del SES en todas las fronteras exteriores de la Unión Europea.

4. Renuncia a su anunciada 'hoja de ruta' sobre el futuro de ambas ciudades y la asfíxia económica y social de sus habitantes.

5. Acatamiento de los Tratados bilaterales e internaciones que vienen siendo incumplidos sistemáticamente por parte de Marruecos en lo relativo a las mer-

La deseable buena vecindad anunciada por el rey de Marruecos se debe basar en el respeto mutuo

cancías expedidas por empresas españolas con origen o procedencia en nuestras ciudades y destino Marruecos negándose a aplicar las exenciones establecidas en el Tratado Euromediterráneo a las mercancías con origen comunitario amparadas por el documento de acompañamiento EUR-1.

6. Levantar la prohibición a la importación y exportación de expediciones comerciales documentadas a través de la aduana terrestre de Melilla en funcionamiento -a petición de Marruecos- desde 1957 y negociar el establecimiento de un "Régimen de via-

jeros" para los transeúntes de dichas fronteras en ambos sentidos.

7. Creación de una Comisión interministerial que junto a la Ciudad Autónoma de Melilla coordinen la puesta en marcha de los programas de actuación recogidos en el Plan Estratégico de Melilla 2020-2029 una vez haya sido aprobado por la Asamblea de nuestra Ciudad y se apruebe un Régimen Económico y Fiscal que recoja las especificidades tributarias de ambas Ciudades dispersas en múltiples disposiciones y se incardine en sus respectivos Estatutos de Autonomía.

Desconozco, en estos momentos que escribo, si los empresarios tendremos oportunidad esta vez de hacerle llegar a Pedro Sánchez nuestras peticiones sobre el futuro de nuestra ciudad durante su visita a Melilla por ello me permito hacerlo por este medio y le quedaré muy agradecido si las tiene en cuenta.

La atracción de talento, el reto de las empresas familiares valencianas

original

Neus Navarro

València

22/03/2022 16:12

Apunta el catedrático de la Universitat de València (UV) y director de la Cátedra de Empresa Familiar (CEFUV), Alejandro Escribá, que las empresas familiares representan el 66% del empleo privado en España.

Pero su reto es romper el estereotipo que asocia este tipo de empresas con una "limitada capacidad" para ofrecer oportunidades de desarrollo profesional a las personas que no son familiares y que se incorporan a las mismas. Atraer talento, en definitiva.

El 66% del empleo privado en España lo generan compañías familiares

De esto han debatido este martes en València con Carmen Berbegal, directora de RSC y adjunta al Área de Personas de la empresa Actiu, y Paco Gavilán, director general de Nunsys, en el que los dos ponentes han transmitido sus experiencias y aprendizajes en este ámbito.

El coloquio ha sido organizado por la CEFUV, promovida por la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE), la Escuela de Empresarios (EDEM), el Instituto Valenciano para el Estudio de la Empresa Familiar (IVEFA), el Instituto de la Empresa Familiar (IEF) y la UV, y cuenta con el patrocinio de CaixaBank y Broseta.

Lee también

Juan Roig: "Solo conocemos a los del Ibex 35 y no a los grandes empresarios valencianos"

Neus Navarro

En el debate, Carmen Berbegal ha destacado que la cultura empresarial en Actiu es muy importante. El trabajo de comunicación de nuestros valores y la potencia de nuestra área de sostenibilidad hacen que la empresa tenga muy buena reputación, lo que nos permite nutrirnos mucho de talento interno y de candidaturas espontáneas.

La directiva mantiene que en nuestro caso, los empleados no son un número. Son personas y demuestran cada día su valía y a quienes se les reconoce y potencia. Y este es nuestro punto diferencial. Actiu es una consolidada firma alicantina que diseña y fabrica mobiliario para espacios de trabajo, entornos colectivos y zonas *contract*.

"Los empleados no son un número. Son personas y demuestran cada día su valía ", sostiene Carmen Berbegal (Actiu)

Por otro lado, Nunsys, empresa familiar y tecnológica española de referencia, ha experimentado un crecimiento exponencial con un modelo de negocio que integra crecimiento orgánico e inorgánico.

Paco Gavilán, su director general, ha puesto en valor las iniciativas desarrolladas por su empresa para la gestión de las personas. Ha destacado la importancia de cuidar mucho al empleado que ya está en la empresa, puesto que estos son "los principales embajadores" de la empresa en el mercado de trabajo.

Lee también

Angels, la sociedad de inversión de Juan Roig, vende a Nunsys su participación en Sothis

La Vanguardia

También ha señalado que, en muchas ocasiones, Nunsys capta talento colectivo a través de adquisiciones o de la integración de equipos y empresas al proyecto empresarial: Buscamos empresas súper especializadas en ciertas áreas y las compramos. Lo más diferente de Nunsys es que atraemos talento en grupos, incorporando compañías, ha recalcado.

Durante el coloquio, los ponentes han incidido en el cuidado del equipo humano, en destacar que disponer de talento con ganas de intraemprender aporta mucho valor a la organización y en que es importante potenciarlo, acompañarlo y eliminar el factor miedo al error para seguir creciendo.

Gavilán (Nunsys) explica que "atraemos talento en grupos, incorporando compañías"

En las conclusiones del desayuno, el director de la Cátedra ha destacado que las empresas familiares que son capaces de construir un proyecto empresarial atractivo.

Una propuesta de negocio que va acompañada de valores relacionados con la transparencia, la proximidad y cercanía con los empleados, la generosidad y la confianza, las cuales tienen "un gran camino recorrido para romper los estereotipos que, muchas veces, acompañan a las empresas familiares como potenciales empleadores".

Mostrar comentarios



Gavilán, Berbegal y Escrivá, este martes en el desayuno de la CEFUV

CEV Alicante pide celeridad al Gobierno para aplicar las ayudas al transporte y desactivar las protestas

David Navarro • [original](#)

Joaquín Pérez alerta del daño que los paros provocan a la economía

El presidente de la patronal CEV Alicante, Joaquín Pérez. Áxel Álvarez

La preocupación por la situación ocasionada por las protestas en el sector del transporte va en aumento. Si el lunes era la Asociación de la Empresa Familiar de Alicante (**Aefa**) la que pedía medidas que permitieran poner **fin a las movilizaciones**, este martes ha sido el presidente de la **patronal CEV Alicante**, Joaquín Pérez, quien ha reclamado al Gobierno **mayor concreción** y, sobre todo, **más agilidad** para poner en marcha las **ayudas** anunciadas por el Ministerio de Transportes, Agenda y Movilidad Urbana para compensar al sector por la subida del gasóleo.

"Los transportistas no pueden seguir soportando la **escalada de precios** del **combustible**, ni el **resto de sectores las consecuencias de unos paros** que pueden derivar en problemas de abastecimiento y que agravarán los daños provocados por el alza de los precios energéticos y de materias primas", ha señalado Pérez, durante la reunión de la junta directiva de la patronal.

En este sentido, el máximo representante de los empresarios alicantinos ha mostrado su **preocupación** por la situación generada y su repercusión en el tejido económico provincial. "No podemos perder ni un minuto. Cada día que pasa supone unas **pérdidas gravísimas** para todos los sectores en un momento que ya de por sí es muy complicado para las empresas. Es necesario que se garantice el derecho a trabajar de quienes quieran hacerlo", ha recalcado el ilicitano.

De esta forma, la patronal alicantina se suma a las manifestaciones de otras organizaciones empresariales, como Aefa, que este lunes también solicitaba "**medidas urgentes**" para poner fin a la huelga de transporte y "evitar que un gran número de empresas afectadas por este paro tengan que **cesar en su actividad** de modo obligatorio en los próximos días en el caso de que la situación persista", según informó la asociación en un comunicado.

Igualmente, Aefa reclamó el cese inmediato "de la violencia y las **coacciones de los piquetes violentos** hacia el sector del transporte, para permitir que sigan trabajando a aquellos transportistas que así lo decidan". La organización también recordaba que muchas firmas se encuentran en un momento muy tensionado tras la crisis sanitaria, seguida de la falta de suministros, inflación y la alarmante subida del coste de la energía. Alertaban, además, que se están produciendo tensiones muy fuertes de tesorería por incrementos de producción que no se pueden vender y que también están generando subidas de costes, debido a la falta de espacio físico para almacenar esta mercancía.

Parada del AVE

Por otra parte, la Junta Directiva de CEV Alicante ha abordado otros asuntos de relevancia como la reunión mantenida con representantes de ADIF para mantener la parada de algunos trenes en la estación de Atocha, el incremento de los costes energéticos y el impacto en el tejido empresarial de Alicante de la guerra en Ucrania.



SOS de la empresa familiar a Sánchez: O soluciona la huelga o empezarán los cierres

Ignacio Martínez • [original](#)



Maite Antón, presidenta de AEFA.

La **Asociación de la Empresa Familiar de la Provincia de Alicante (AEFA)** ha reclamado **medidas** urgentes que pongan fin a la huelga de transporte. La petición de **AEFA**, un SOS ante la crítica situación que viven algunos de sus asociados, pretende evitar que un gran número de empresas que se ven afectadas por esas movilizaciones y la inacción del presidente del Gobierno el socialista **Pedro Sánchez**, tengan que cesar su actividad en los próximos días y se enmarca en la acción conjunta que desarrollan las delegaciones territoriales de la Empresa Familiar. En España, el **90% de las empresas privadas son familiares, generan en torno al 70% del empleo privado y aportan cerca del 60% del Producto Interior Bruto (PIB)**, según datos que muestra la web del **Instituto de la Empresa Familiar**.

La **empresa familiar** es aquella cuyo patrimonio y gobierno está ejercido por una o varias familias y que tiene una clara vocación de continuidad. En la **Provincia de Alicante**, un buen número de esas empresas familiares se integran en AEFA (en torno a 150), presidida por Maite Antón, y también están sufriendo los efectos de la huelga de los transportistas. Todo ello, en un momento «muy tensionado», dicen, tras la crisis del Covid a la que, ahora, justo cuando debía despegar la recuperación, se le ha sumado la falta de suministros, una inflación disparada y la «alarmante subida» de los costes de la energía.

AEFA, además, advierte de que en estos momentos existe una **fuerte tensión de tesorería** en muchas **empresas familiares** derivada de 2 problemas: una **producción que no se puede vender y la subida de costes por la falta de espacio físico para almacenar toda esa mercancía**. Por tanto, no se trata sólo de desabastecimiento, sino de una producción que comienza a tener graves problemas de almacenamiento porque no sale a la venta debido a la huelga. Además, la Asociación de la Empresa Familiar dice comprender la posición de los transportistas, que viven una situación límite debido a los sobrecostes, pero expresa a su vez el rechazo a los piquetes.

La asociación, finalmente, reclama la **reducción inmediata de los impuestos vinculados a los costes energéticos**, desvincular el gas del actual sistema pool energético e incentivar el sistema de autoconsumo y habilitar líneas de financiación específica para las empresas. También, reclama «**visión de Estado**» y gestión de los altercados de manera global en toda España, protegiendo el derecho a **trabajar** de quién así lo deseé. Y, por último, solicita la presencia de los cuerpos y fuerzas de seguridad del Estado en los puntos críticos donde se

producen actos vandálicos.

PROGRAMA EMPRESA FAMILIAR EN LAS AULAS: GINÉS CLEMENTE (ACITURRI) ANIMA A LOS ESTUDIANTES EMPRENDER CON VALORES

original



Trabajo, compromiso, respeto, optimismo, humildad, generosidad y servicio a los demás forman parte del origen de Aciturri y son también los valores que integran el ADN de la empresa familiar y que deben alumbrar cualquier proyecto emprendedor.

Así lo ha transmitido el presidente de Aciturri, Ginés Clemente, a los estudiantes del Colegio Sagrados Corazones de Miranda de Ebro (Burgos) durante la charla que impartió en el centro educativo el 18 de marzo dentro del Programa Empresa Familiar en las aulas, impulsado por la asociación Empresa Familiar de Castilla y León (EFCL) con la colaboración de la Consejería de Educación para fomentar el emprendimiento entre los estudiantes de la Comunidad a través del ejemplo de la empresa familiar.

En su coloquio con los estudiantes, Ginés Clemente detalló los orígenes de esta compañía aeronáutica, que fundó en 1977 en Miranda de Ebro (Burgos), y cómo ha sido su trayectoria a lo largo de estos años, en los que reconoció que ha tenido que sortear dificultades y asumir decisiones no acertadas.

No obstante, precisó que gracias a la confianza en el proyecto, optimismo, esfuerzo y pasión y, sobre todo, aprendiendo de los errores y mucho trabajo, hoy Aciturri se ha situado como el único suministrador aeronáutico de primer nivel de capital 100% español y con fuerte presencia internacional.

Ginés Clemente subrayó la importancia de la apuesta a largo plazo y el compromiso de las empresas familiares con el desarrollo de proyectos sostenibles. En este aspecto aseguró que en Aciturri la continuidad está garantizada gracias a la implicación en la empresa desde hace más de 20 años de su hija María Eugenia Clemente, quien actualmente lidera el desarrollo de Alestis Aerospace, firma adquirida por Aciturri en 2019.

También destacó el arraigo y vocación de servicio como elementos clave de la empresa familiar y que en el caso de Aciturri se han plasmado en la creación de empleo y el mantenimiento de las instalaciones productivas en su lugar de origen, y en su colaboración con diferentes iniciativas sociales y de fomento del emprendimiento, de la Formación Profesional y de vocaciones tecnológicas entre la juventud.

La participación de los estudiantes del Colegio Sagrados Corazones en el programa se completará con la visita que realizarán el próximo 1 de abril a las instalaciones de Aciturri y con la que podrán conocer en primera persona cómo es su actividad y organización.

Además de Aciturri, también participan en Burgos en esta iniciativa las empresas Grupo Cropu y Agroalimentaria Chico, de Aranda de Duero. A través de charlas y visitas, todas ellas van a mostrar a más de un centenar de alumnos de 3 centros educativos burgaleses sus valores y su contribución a la Sociedad a través de la generación de puestos de trabajo y otras actuaciones de responsabilidad con su entorno.

La finalidad de estas actuaciones es contribuir a reforzar de un modo práctico los contenidos de las asignaturas relacionadas con la empresa y el emprendimiento que forman parte del currículo académico de los estudiantes que participan en el programa, alumnos de 6º de Primaria, de 3º y 4º de la ESO y de 1º de Bachillerato.

Además, el programa también va a servir también para orientar a los jóvenes sobre su futuro laboral y demandas del mercado, dando a conocer las oportunidades que ofrece la Formación Profesional y el emprendimiento como opciones de futuro.

Diseñado por EFCL, el Programa Empresa Familiar en las aulas fue implantado por primera vez en Castilla y León durante curso 2018-2019 y desde entonces más de 2.700 estudiantes de toda la Comunidad han podido conocer los valores de la empresa familiar, así como su papel y relevancia en la economía y sociedad.

En años posteriores, el programa se extendió a otras comunidades autónomas como Navarra, Castilla-La Mancha y Galicia y este curso también se está desarrollando en Asturias, Andalucía, Madrid y Euskadi de la mano de las respectivas asociaciones territoriales de empresa familiar.

El impacto de la inteligencia artificial en las empresas y la sociedad

original



"EL IMPACTO DE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL SOBRE LAS EMPRESAS Y LA SOCIEDAD"

MIÉRCOLES
23
MARZO
19H

ÁNGEL ALBERICH BAYARRI
Y JON ANDER GÓMEZ ADRIÁN

XXXI SEMINARIO ÉTNOR

"Inteligencia Artificial: ¿oportunidad o amenaza para la democracia?"

AVE - Seminario "El impacto de la IA sobre las empresas y la sociedad"

La **Fundación para la Ética de los Negocios y las Organizaciones (Étnor)** y la **Asociación Valenciana de Empresarios (AVE)** coorganizan la próxima conferencia del **XXXI Seminario Permanente de Ética Económica y Empresarial de Étnor** que este curso se titula **Inteligencia artificial: ¿Oportunidad o amenaza para la democracia?**

Ángel Alberich Bayarri, Doctor en Ingeniería Biomédica y fundador y director de la empresa spin-off **QUIBIM** (Quantitative Imaging Biomarkers in Medicine), y **Jon Ander Gómez**, profesor titular de la **Universidad Politécnica de Valencia (UPV)** y cofundador y CDO de la empresa spin-off **Solver Machine Learning**, serán los ponentes en la conferencia **El impacto de la inteligencia artificial sobre las empresas y la sociedad**.

La conferencia será introducida por **Adela Cortina** y **Pedro Coca**, directora académica y presidente de Étnor, y por **Agnès Noguera**, vocal de su ejecutiva y patronato, consejera delegada de **Libertas 7** y **vicepresidenta de AVE**. Tendrá lugar **mañana miércoles, 23 de marzo, a las 19h. en el SH Valencia Palace** (Paseo de la Alameda, 32). A su término, **Miguel A. Juan**,

patrono de Étnor y fundador y socio director de **S2 Grupo**, moderará un tiempo de debate.

Los escolares de La Moraña conocen la historia empresarial de Jamones Blázquez

Avilared • original



Visita de Paco Blázquez de Jamones Blázquez a las aulas de primaria del CEIP La Moraña de Arévalo

Jamones Blázquez es la empresa encargada de llevar el emprendimiento a los alumnos de la provincia de Ávila a través de la cuarta edición del Programa Empresa Familiar en las aulas, impulsado por la asociación Empresa Familiar de Castilla y León (EFCL) con la colaboración de la Consejería de Educación.

Como parte de esta iniciativa, el adjunto a la dirección general de Jamones Blázquez, Paco Blázquez, ha ofrecido una charla a más de medio centenar de estudiantes de 5º y 6º de Primaria del CEIP La Moraña, de Arévalo. En esta ponencia, los alumnos pudieron conocer así la historia de esta empresa familiar, con más de nueve décadas de tradición en el sector del cerdo ibérico.

En su charla, ha narrado a los alumnos los orígenes de Jamones Blázquez, fundada por sus abuelos Isidoro Blázquez y Teresa Martín, quienes, movidos por un carácter inconformista y emprendedor, decidieron arriesgar y embarcarse en la producción de jamones y todo tipo de productos provenientes de cerdos ibéricos en la localidad abulense de Crespos.

Con la incorporación de la tercera generación en 1980, de la que forma parte Paco Blázquez, la empresa se embarcó en un plan de inversiones, modernización y crecimiento en equipo, infraestructuras e instalaciones, que le ha permitido multiplicar su capacidad de producción y estar presente en 47 países, consolidándose como una de las marcas más reconocidas en jamones, paletas, embutidos y carne fresca provenientes del cerdo ibérico.

Diseñado por EFCL, el programa Empresa Familiar en las aulas tiene como finalidad fomentar el emprendimiento entre los estudiantes a través del ejemplo de la empresa familiar.

Gracias a las charlas y visitas previstas en esta iniciativa, los estudiantes ven reforzados de un modo práctico los contenidos de las asignaturas relacionadas con la empresa y el emprendimiento que forman parte de sus currículos académicos.

El programa fue implantado en Castilla y León durante curso 2018-2019 y desde entonces más de 2.700 estudiantes de toda la Comunidad han podido conocer los valores de la empresa familiar, así como su papel y relevancia en la economía y sociedad. En años posteriores, el programa se extendió a otras comunidades autónomas como Navarra, Castilla-

La Mancha y Galicia y este curso también se está desarrollando en Asturias, Andalucía, Madrid y Euskadi de la mano de las respectivas asociaciones territoriales de empresa familiar.

Proyectos atractivos con valores: clave de la atracción de talento en la Empresa Familiar

original

- [Compartir](#)
- [Tweet](#)
- [Linkedin](#)
- [Menéame](#)



VALENCIA. **Alejandro Escribá**, catedrático de la Universitat de València y director de la Cátedra de Empresa Familiar (CEFUV), ha destacado este martes que, pese a representar el 66% del empleo privado, uno de los principales desafíos a los que se enfrenta la empresa familiar es el de romper el estereotipo que asocia este tipo de empresas con una limitada capacidad para ofrecer oportunidades de desarrollo profesional a las personas (no familiares) que se incorporan a las mismas.

Para tratar este tema y abordar las buenas prácticas que sirven para atraer talento y asegurar su desarrollo profesional, la Cátedra ha celebrado un nuevo desayuno tertulia bajo el título de *Buenas prácticas para la atracción y desarrollo de talento en la Empresa Familiar* con **Carmen Berbegal** (directora de RSC y adjunta al Área de Personas de la empresa Actiu) y **Paco Gavilán** (director general de Nunsys) en el que los dos ponentes han transmitido sus experiencias y aprendizajes en este ámbito.

Actiu es una empresa familiar de Castalla (Alicante), con más de 50 años de trayectoria y enfocada en la mejora del bienestar de las personas a través del diseño y la fabricación de mobiliario para espacios de trabajo, entornos colectivos y zonas contract. Con una clara posición de liderazgo y prestigio en su sector, la empresa apuesta por una constante inversión tecnológica y un crecimiento sostenible ligado al territorio, por la incorporación del diseño en todos los procesos y la internacionalización de su actividad. **Carmen Berbegal** ha destacado que la cultura empresarial en Actiu es muy importante. El trabajo de comunicación de nuestros valores y la potencia de nuestra área de sostenibilidad hacen que la empresa tenga muy buena reputación, lo que nos permite nutrirnos mucho de talento interno y de candidaturas espontáneas. En nuestro caso, los empleados no son un número. Son personas y demuestran cada día su valía y a quienes se les reconoce y potencia. Y este es nuestro punto diferencial, ha concluido.

Por otro lado, **Nunsys** es una de las principales empresas tecnológicas españolas (y probablemente la única empresa familiar entre ellas), fundada en 2007 y que ha experimentado un crecimiento exponencial con un modelo de negocio que integra crecimiento orgánico e inorgánico. Siendo una empresa que opera en un sector de alta intensidad de conocimiento, Nunsys es consciente de que su éxito pasa por cuidar al equipo humano, y ponen un gran empeño para atraerlo y desarrollarlo creando un entorno que destaca por su flexibilidad, motivación, compromiso y entusiasmo.

Paco Gavilán, director general de Nunsys, ha puesto en valor las iniciativas desarrolladas por su empresa para la gestión de las personas. Ha destacado la importancia de cuidar mucho al empleado que ya está en la empresa, puesto que estos son los principales embajadores de la empresa en el mercado de trabajo. También ha señalado que, en muchas ocasiones, Nunsys capta talento colectivo a través de adquisiciones o de la integración de equipos y empresas al proyecto empresarial. Gavilán lo ha expuesto de la siguiente manera: Buscamos empresas súper especializadas en ciertas áreas y las compramos. Lo más diferente de Nunsys es que atraemos talento en grupos, incorporando compañías, ha recalcado.

Durante el coloquio, los ponentes han incidido en el cuidado del equipo humano, en destacar que disponer de talento con ganas de intraemprender aporta mucho valor a la organización y en que es importante potenciarlo, acompañarlo y eliminar el factor miedo al error para seguir creciendo.



En las conclusiones del desayuno, el director de la Cátedra, **Alejandro Escribá** ha destacado que las empresas familiares que son capaces de construir un proyecto empresarial atractivo, acompañado de unos valores relacionados con la transparencia, la proximidad y cercanía con los empleados, la generosidad y la confianza, tienen un gran camino recorrido para romper los estereotipos que, muchas veces, acompañan a las empresas familiares como potenciales empleadores.

Entre las buenas prácticas identificadas en el coloquio, el profesor Escribá ha destacado la importancia de ofrecer un contexto laboral dotado de oportunidades de formación y de desarrollo profesional a través de planes de carrera claramente definidos. El tamaño y el crecimiento de los proyectos empresariales son un gran facilitador de estos aspectos, pero es especialmente relevante el rol de las familias propietarias.

La Cátedra de Empresa Familiar está promovida por la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE), la Escuela de Empresarios (EDEM), el Instituto Valenciano para el Estudio de la Empresa Familiar (IVEFA), el Instituto de la Empresa Familiar (IEF) y la Universitat de

València (UV), y cuenta con el patrocinio de CaixaBank y Broseta.

EMPRESA FAMILIAR

«Somos una empresa familiar y muy cercana al cliente»

Bea Roselló • original

Alberto Isabal. | TONI ESCOBAR

Grupo Ferrá, con 130 años de experiencia en Mallorca, ha aterrizado en la isla de Ibiza hace poco más de año y medio. Al frente de la delegación ibicenca se encuentra Alberto Isabal, que detalla los proyectos en los que están inmersos así como las diferentes variables que están dificultando ejecutar estas nuevas obras.

Llevan año y medio en la isla, ¿qué previsiones tiene el Grupo Ferrá en Ibiza?

Empezamos a mediados de septiembre y ya hemos finalizado nuestro primer proyecto que es el hotel que hemos hecho en el Port de Sant Miquel, el Siau Ibiza [antiguo Club San Miguel]. Es un hotel que lo hemos convertido en un establecimiento de cinco estrellas. Además, actualmente, estamos en un importante proyecto de reforma hotelera, también en el Port de Sant Miquel, compuesto por dos grandes establecimientos como son el Hotel Cartago y el Hotel Galeón. Por otro lado, estamos iniciando la construcción de una villa de lujo en Roca Llista, que es la primera de un total de veinte villas de la promoción Corallisa, y estamos inmersos en varias licitaciones en las que tenemos posibilidad de ser adjudicatarios.

¿El nicho de Grupo Ferrá se encuentra en la construcción de inmuebles de alto standing?

Las villas de lujo son nuestra especialidad y también la reforma hotelera con un punto de alto standing, con establecimientos de cinco estrellas.

Después de la pandemia, ¿cómo han cambiado las preferencias o peticiones por parte del cliente?

Nosotros llevamos año y medio y nos implantamos en plena pandemia. Es verdad que ha cambiado un poco el tipo de vivienda y lo que se buscan son inmuebles con mayor luz natural, con terrazas, zonas comunes y piscina. Son aspectos que en las viviendas de lujo ya existían, pero el reto es hacer este tipo de viviendas asequible en un entorno como Ibiza, que ya de por sí hay escasez de viviendas asequibles. Otros aspectos muy demandados son la eficiencia energética de la vivienda y la domótica.

¿Qué premisa es imprescindible a su entender a tener en cuenta en una vivienda?

Que haya mucha luz natural, es decir, llevar el exterior al interior del inmueble y unas zonas ajardinadas y con terrazas que hagan una transición fácil entre el exterior y el interior.

¿Con qué limitaciones se encuentran en Ibiza a la hora de emprender nuevos proyectos?

Al ser una isla y, por su tamaño, tiene los recursos limitados y muchos de los materiales llegan del exterior. Evidentemente, el covid y, ahora, la guerra de Ucrania dificulta mucho más todo esto. En las últimas tres o cuatro semanas se ha experimentado un incremento de los costes de las materias primas y podría decir que es una subida sin precedentes. A esto se le suma la problemática del transporte, que está provocando que no haya materiales suficientes y no tenerlos a tiempo. Está habiendo verdaderos problemas para terminar proyectos hoteleros que deberían abrirse en un mes.

Estas problemáticas, ¿afectan a sus proyectos?

En principio no porque son obras de gran tamaño que se entregan en dos temporadas, pero sí que estamos acusando el desabastecimiento. Por ejemplo, ayer mismo [el lunes, para el lector], un material de estructura metálica del que estábamos pendientes para iniciarlo ya, está parado en el puerto de Valencia y no podrá llegar. Tenemos la suerte de que al ser proyectos largos no vamos a tener, inicialmente, este problema. Esperemos que esto no dure mucho.

En un nuevo proyecto a ejecutar, ¿en qué partes del proceso se encuentra el Grupo Ferrá?

Nosotros somos fundamentalmente una empresa constructora y nuestro ámbito es todo lo relacionado con la construcción. Es cierto que al ser una empresa familiar y muy cercana al cliente, colaboramos y lo ayudamos en todo lo que necesite. Tenemos un equipo técnico muy cualificado, que es lo que nos diferencia con el resto de empresas, y siempre colaboramos en todo lo posible durante todo el proyecto y en la ejecución del mismo.

Aunque lleven solo un año y medio en la isla, Grupo Ferrá está avalado por muchos años de trabajo en la isla de Mallorca. ¿Por qué Ibiza?

Es una empresa familiar cuya sede está en Mallorca, pero lleva 130 años en el mercado, con lo cual ya decimos bastante. Hace unos años se ideó abrir una delegación en Ibiza para crecer, pero también por una cuestión sentimental porque la familia tiene su origen en la isla. Es un proyecto que nace con mucha ilusión. Nuestra intención es permanecer en la isla de Ibiza durante muchos años, no sé si otros 130 años.

¿Cuál es el objetivo de Grupo Ferrá en la isla?

Queremos crecer, pero poco a poco. Preferimos dar pequeños pasos, pero firmes. Nuestra intención es darnos a conocer en la isla y colaborar con las empresas ibicencas. La verdad es que en este año y medio ya tenemos muy buena relación con algunas de ellas. Queremos convertirnos en una empresa de referencia del sector en Ibiza, como ya lo somos en Mallorca.

[Facebook](#) [Twitter](#) [LinkedIn](#) [Whatsapp](#) [Telegram](#) [Correo electrónico](#)



La confianza es el factor alfa de las empresas familiares

Leticia Rial • original

Las empresas familiares son los principales motores de la economía y muestran en general un rendimiento sostenido en el mercado de valores, como se ha demostrado recientemente durante la pandemia del COVID-19. Según Gianfranco Iafigliola, gestor de fondos de [Credit Suisse](#), **a los inversores con un horizonte de inversión a largo plazo les puede merecer la pena invertir en las empresas familiares en todas las fases del mercado bursátil**. Cree que la razón de ello radica en su poderoso e invisible factor alfa, la confianza, un aspecto que goza de especial relevancia en el entorno incierto de los mercados actuales.



Durante la pandemia del COVID-19, las personas han vuelto a pasar más tiempo en casa. Muchas de ellas han pasado ese tiempo desarrollando ideas de negocio, en nuestra opinión interesantes, como demuestra el aumento significativo de la cifra de creación de empresas. Aunque sólo una pequeña parte de las empresas recién creadas logran tener éxito a largo plazo, consideramos que las empresas familiares y su espíritu emprendedor siguen constituyendo los principales motores de la economía. Se calcula que, a escala mundial, las empresas familiares representan dos tercios de todas las empresas, con una proporción de alrededor del 70 por ciento en el PIB global. **Las empresas familiares han demostrado en múltiples ocasiones una notable capacidad de resistencia en tiempos de crisis económicas y de renovación y persistencia en las diferentes fases del mercado**, en nuestra opinión. Como ejemplos pueden citarse empresas familiares como Hermès, Merck y L'Oréal.

Las empresas familiares superan el rendimiento del mercado de valores general

Este dinamismo y resiliencia no han pasado desapercibidos en el mercado bursátil. Diversos estudios demuestran que, a largo plazo, las empresas familiares superan el rendimiento de la renta variable en general. Un análisis publicado por el Credit Suisse Research Institute cifra en un **4% el rendimiento superior de las empresas familiares en comparación con otras empresas desde 2006**. Este rendimiento superior ha continuado a lo largo de la pandemia. Nuestra visión es que la combinación de un espíritu innovador, agilidad y de una gestión prudente junto con un bajo nivel de apalancamiento ha demostrado una vez más la capacidad de estas empresas para adaptarse rápidamente a las nuevas realidades del mercado. Esta resistencia a las crisis ha sido más necesaria que nunca antes a lo largo de los dos últimos años y se ha visto recompensada adecuadamente en los mercados bursátiles. Otra de las razones del rendimiento superior durante la pandemia ha sido, a nuestro juicio, la pertenencia sectorial: las empresas familiares tienden a estar más representadas en los sectores de bienes de consumo e industrial, aunque muchas de ellas también se han posicionado para tener éxito a largo plazo en los sectores de salud e informática.

Las empresas familiares buscan un crecimiento rentable sostenido

Las empresas familiares gestionadas con éxito pertenecen a los llamados valores de primera clase del mercado de renta variable. La sólida cultura empresarial combinada con el horizonte de inversión a largo plazo, la fuerte cultura de innovación y balances sólidos hacen que las empresas familiares tiendan a enfocarse en aumentar de forma sostenida su rentabilidad. En la última década, caracterizada por bajos tipos de interés e incertidumbre económica, este tipo de valores fue altamente demandado gracias a la consistencia de su desempeño operativo. En muchos casos, esto se reflejó en fuertes incrementos de sus valoraciones.

No obstante, en un contexto de inflación elevada y posibilidad de un incremento de los tipos de interés por parte del banco central estadounidense (Fed), muchos de estos valores se han visto bajo una gran presión recientemente. Los análisis sugieren que en épocas de fuerte recuperación cíclica y de subida de los tipos de interés, las empresas familiares van a la zaga del mercado debido a su sesgo de calidad. Si bien la invasión rusa de Ucrania y las consecuencias para la economía mundial plantean dudas sobre el alcance de la recuperación cíclica, lo cierto es que las presiones inflacionarias y la correspondiente expectativa de subida de tipos persisten.

Las empresas familiares gozan de la confianza de los inversores

Incluso en este contexto, nuestra visión es que **invertir en empresas familiares merece la pena incluso en fases de subida de tipos. Creemos que la razón de ello radica en su poderoso e invisible factor alfa: la confianza.** Gracias a sus particulares vínculos empresariales, las empresas familiares suelen ser más atentas y estar tanto más dispuestas a responder a los intereses de los clientes, los empleados y socios comerciales, como comprometidas con su responsabilidad social. Además, tienen una mayor tendencia a reinvertir los beneficios en la empresa, lo que genera confianza y constituye la clave de su éxito. A pesar de que las acciones de algunas empresas familiares exitosas probablemente sufrirán una corrección de valoración a corto o medio plazo, ello no debería afectar a la confianza de los inversores en su relevancia en el largo plazo. A la larga, merece la pena participar en el espíritu innovador y en las visiones de las empresas familiares y seguir estando invertido en ellas. Gráfico 1: Rendimiento relativo de las empresas familiares frente a las no familiares, ponderado por capitalización bursátil y ajustado al sector.

Gráfico 1: Rendimiento relativo de las empresas familiares frente a las no familiares, ponderado por capitalización bursátil y ajustado al sector

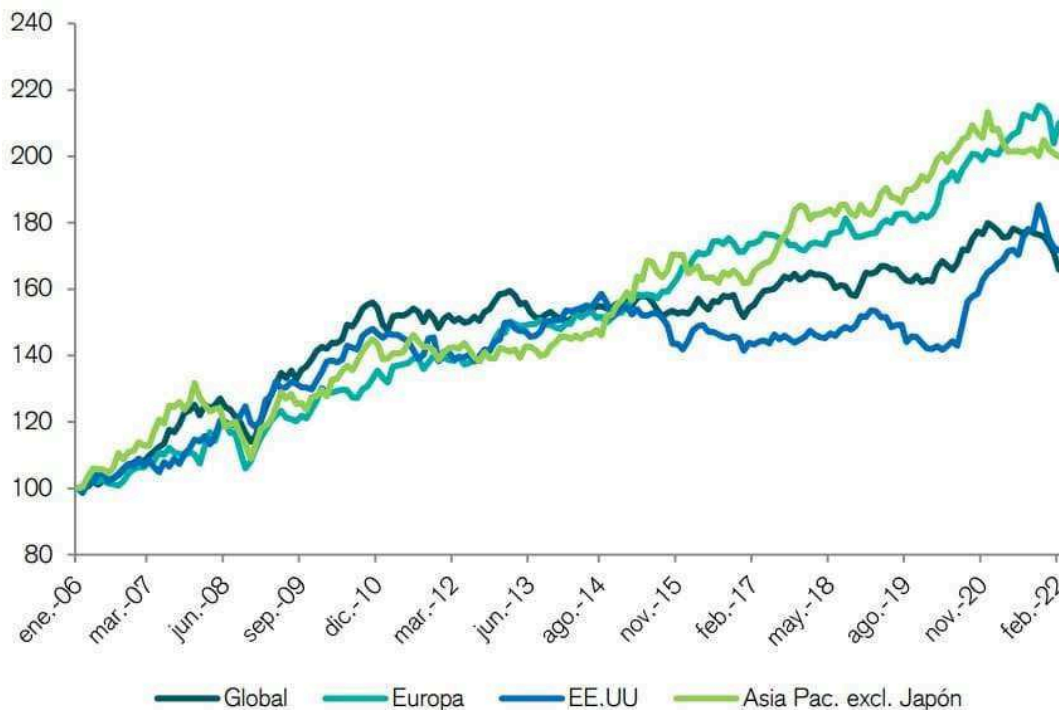
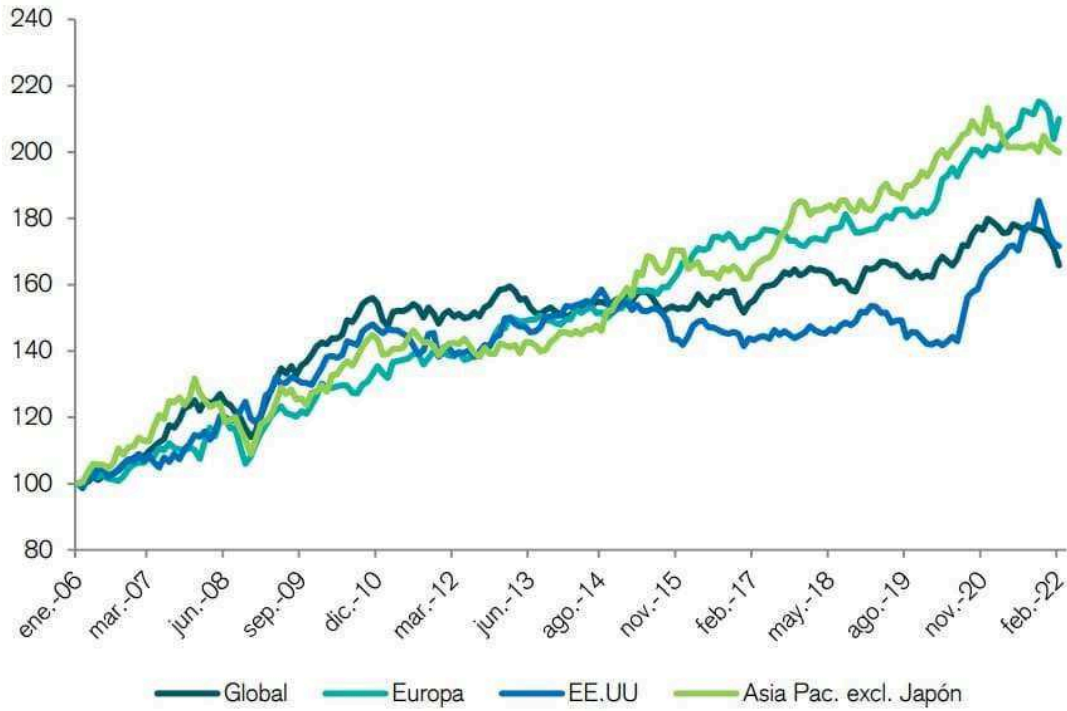


Gráfico 2: Alfa de las empresas familiares por región: rentabilidad relativa de estas empresas frente a las no familiares



Fuente: Credit Suisse Research Institute.

Quinta Sesión del Ciclo La Empresa Familiar Comparte

original



**CICLO LA
EMPRESA
FAMILIAR
COMPARTE**

SAVE THE DATE

**“UCRANIA: ADAPTACIÓN EN
PERÍODOS DE INCERTIDUMBRE”**

Miércoles 6 de abril, 18:00h (hora peninsular)

ASOCIACIONES TERRITORIALES
EMPRESA FAMILIAR

Patrocinado por: CREDIT SUISSE

Ponentes:

Pendientes de confirmar

Moderadora:

Ana Samboal
Periodista

El próximo 6 de abril el ciclo La Empresa Familiar Comparte contará con su quinta sesión titulada Ucrania: adaptación en períodos de incertidumbre.

En esta sesión se abordarán las cuestiones pertinentes al contexto socioeconómico de hoy en día. Facilitaremos más adelante los detalles del encuentro.

El encuentro contará con la dirección y moderación de la periodista [Ana Samboal](#) y el patrocinio de [Credit Suisse](#).



**CICLO LA
EMPRESA
FAMILIAR
COMPARTE**

SAVE THE DATE

**“UCRANIA: ADAPTACIÓN EN
PERÍODOS DE INCERTIDUMBRE”**

Miércoles 6 de abril, 18:00h (hora peninsular)

ASOCIACIONES TERRITORIALES
EMPRESA FAMILIAR

Patrocinado por: CREDIT SUISSE

Ponentes:

Pendientes de confirmar

Moderadora:

Ana Samboal
Periodista

FISCALIDAD

La nueva fiscalidad que llega para los grandes patrimonios



Análisis

Patricia Franco Giralt

Dir. Planificación Patrimonial de Mirabaud & Cie España

A principios de este mes conocimos el esperado informe preparado por el Comité de expertos nombrado por el Ministerio de Hacienda y que, a modo de libro blanco de carácter teórico –cuya aplicación práctica no será inmediata y deberá concretarse en las diferentes normas tributarias afectadas-, recoge numerosas propuestas para la reforma del sistema fiscal español. De cara a los grandes patrimonios, varias propuestas podrían ser objeto de análisis y reflexión de cara a futuras planificaciones, sobre todo aquellas introducidas en relación con el Impuesto sobre el Patrimonio (IP) y el Impuesto sobre Sucesiones y Donaciones (ISD).

En relación con el IP, el Comité de expertos aboga por su mantenimiento y analiza algunos de los problemas que se plantean con la actual configuración del impuesto como son la elusión fiscal, la deslocalización interna o internacional, la utilización de sociedades como "refugio de titularidad" o la nueva representación de bienes y derechos como son los cripto activos. Igualmente, se hacen constar las deficiencias del impuesto en cuanto a los criterios de valoración, no siempre sencillos de aplicar, haciendo hincapié en las sociedades patrimoniales y los inmuebles.

En cuanto a las exenciones, se defiende el mantenimiento tanto de la exención aplicable al patrimonio empresarial y profesional como a la vivienda habitual; pero revisando la conveniencia y adecuación de cada una a fin de evaluar su efectividad. Llama la atención la referencia a la sobreimposición de los inmuebles e invita a evaluar fórmulas de ajuste que permitan reducir este efecto para los contribuyentes gravados por el IP.

No se olvida el informe de los límites de gravamen y el mínimo exento, invitando al legislador a la revisión al alza del límite conjunto IRPF-IP, incrementando el porcentaje actual máximo del 60% de la base del IRPF hasta el 70% así como el porcentaje de la cuota mínima del 20% hasta el 30%. No obstante, también se propone el incremento del mínimo exento actualmente fijado a nivel estatal en 700.000€, hasta el millón de

euros, con una escala progresiva que quedaría fijada entre el 0,5% y el 1%.

En relación con el otro de los grandes impuestos que tantas disparidades causa en nuestro país, el ISD, el Comité defiende la necesidad de mantenerlo dado que considera que grave una manifestación directa de capacidad económica –los incrementos patrimoniales obtenidos por personas físicas– sin perjuicio de las propuestas introducidas en su informe.

En relación con dicho tributo, se vuelve a poner de manifiesto como deficiencias la elusión y la evasión, así como los problemas por la deslocalización del capital, defendiendo el mantenimiento de las reducciones más relevantes en el ámbito de este impuesto como son los beneficios de la empresa familiar, si bien valorando la introducción de importes máximos. Igualmente, se propone la implementación de un mínimo exento estatal (entre 120.000€ y 250.000€ para cónyuge, descendientes y ascendientes) eliminando las reducciones por parentesco, así como la supresión del ajuar doméstico.

También es objeto de análisis la tarifa del impuesto. El Comité entiende que, si bien debe mantenerse una escala progresiva, ésta debería simplificarse: la propuesta introducida para cónyuge, descendientes y ascendientes sería

del 5% para una base de hasta un millón, el 10% para bases entre uno y cinco millones y un 15% para bases por encima de cinco millones, suprimiendo los coeficientes multiplicadores. Finalmente, se aboga por la búsqueda de nuevas fórmulas de flexibilización del pago del impuesto que reduzcan la problemática derivada de la falta de liquidez. Realidad muchas veces complicada que conlleva incluso la renuncia por parte de los herederos.

En cuanto a la competencia fiscal de las comunidades, el Comité se orienta de forma clara por una armonización entre todas ellas de forma que, aunque manteniendo las competencias, se establezcan unos límites mínimos y máximos.

Estas son las propuestas, ahora nos quedará ver en qué medida se concreta cada una de ellas, su impacto en el sistema fiscal español y el trabajo que los grandes patrimonios deberán realizar para adaptarse a dicha nueva realidad. De lo que no hay duda es de que han de prepararse para una nueva fiscalidad que, antes o después, llegará.

El libro blanco del Comité de expertos propone reformas en Patrimonio y en Sucesiones



Moreno urge a Sánchez a bajar los impuestos por la crisis del combustible

- El sector de la distribución ha perdido ya entre 120 y 150 millones de euros en Andalucía, 600 en toda España
- El Gobierno andaluz está dispuesto a asumir la pérdida de ingresos del 50% del IVA de los carburantes

STELLA BENOT
CARMONA

El Gobierno andaluz considera que no se puede esperar más para reducir los altos impuestos a los carburantes que están provocando paros en el sector del transporte y las consiguientes pérdidas millonarias que está provocando en el resto de los sectores afectados, empezando por la cadena de distribución y continuando por el sector lácteo, los ganaderos, pescadores, agricultores y hasta la hostelería.

Sobre todo cuando la Conferencia de Presidentes reunida en la Palma la semana pasada pidió a Pedro Sánchez una reducción en los impuestos y otras medidas para paliar la grave situación del sector. El presidente de la Junta, Juanma Moreno urgió ayer al Gobierno a poner en marcha «ya, ya, ya» estas medidas por la situación «crítica» que se está viviendo.

Una situación que el vicepresidente Juan Marín cifró en 600 millones de euros de pérdidas millonarias «en el sector de la cadena alimentaria» durante la primera semana de paro del transporte en Andalucía, dato que hace referencia a las pérdidas de la distribución en toda España y que supone entre unos 120 y 150 millones de euros para ese sector en Andalucía, según la Confederación andaluza de empresarios de la alimentación y perfumería, Caea. A estos datos habría que sumar las pérdidas de la ganadería, la agricultura o la pesca, además de la industria.

Juanma Moreno detalló la grave situación económica por la que está pasando todo el país. «Estamos en un momento crítico» en España por la escalada de los precios de las energías y combustibles, que ha llevado a varios sectores a echarse a la calle, como es el caso del parón de los transportistas. «Nos preguntamos dónde está el Gobierno de España que tiene a todo el país esperando a que tome decisiones. Nos han emplazado al 29 de mar-

zo pero eso es una eternidad para los problemas que tiene el país. No podemos esperar ni un minuto más».

El Gobierno andaluz considera que el inicio de la solución a esta situación es una bajada de impuestos, una decisión que el Ejecutivo puede tomar de manera inmediata.

En este sentido, Moreno reclama no sólo una bajada del IVA sino también de toda la carga impositiva de las energías, electricidad, gas y carburantes. El presidente se preguntó por qué el Ejecutivo nacional pone tantas dificultades a una medida que sabemos que es positiva para la economía, para el consumidor y para el tejido productivo, y que en Andalucía se ha llevado a cabo «de manera natural».

«No podemos entender por qué se está esperando», planteó el presidente de la Junta sobre la actitud del Gobierno, porque la hacienda andaluza está dispuesta a perder ingresos por el 50% del IVA con tal de que se lleve a cabo esa rebaja de impuestos en beneficio de los sectores económicos que peor lo están pasando con la actual situación.

Sin embargo, el Ejecutivo andaluz

Carmona, en la ruta del andalucismo

El Gobierno andaluz celebró ayer su reunión semanal fuera de las paredes de San Telmo por decimotercera vez en lo que va de legislatura. El sitio elegido fue Carmona, la ciudad en la que en agosto de 1979 se aprobó el anteproyecto del Estatuto de Autonomía para Andalucía y que es un símbolo del andalucismo. Carmona es la tercera ciudad simbólica para la autonomía de Andalucía que visita el Ejecutivo de Moreno tras Antequera y Coria del Río. El Gobierno andaluz se reunió en la antigua Iglesia de Santa Ana, del siglo XVI convertida en espacio cultural. Como anécdota cabe destacar que junto a esta iglesia hay una zona deportiva dedicada a la lucha, toda una metáfora para la reunión del Ejecutivo regional. Al término, los miembros del Gobierno andaluz almorzaron, junto al alcalde de la localidad, Juan Ávila (PP) y el delegado de la Junta en Sevilla, Ricardo Sánchez, en el restaurante La Alacena de Carmona. El Gobierno andaluz mostró su apoyo a la candidatura de la localidad para ser designada Patrimonio Mundial de la Unesco.



El presidente acompañado por el vicepresidente, el alcalde de la localidad y el delegado del Gobierno de la Junta ayer en Carmona // EP

no sabe cuánto le supondría esa renuncia del IVA ni tampoco la reducción en las tasas impositivas de los hidrocarburos que también llegan a las comunidades autónomas porque forman parte del sistema de financiación. La realidad actual, según explicó el consejero de Hacienda, Juan Bravo, es que como los precios suben, la recaudación por el IVA también sube, de manera que una reducción del 50% no afectaría en demasía a la balanza fiscal ni española ni andaluza.

Otra cosa son los impuestos a los hidrocarburos que sí tocarían las recaudaciones de las administraciones públicas ya que esos se calculan por litro de combustible y es siempre el mismo, no es porcentual.

Fondos europeos

Para paliar esta situación, Andalucía ha pedido al Ministerio de Hacienda que se cambie parte del destino de los fondos europeos precisamente para poder enjugar las pérdidas de recaudación de las comunidades autónomas, «porque hay una parte del dinero que no se va a poder ejecutar porque nos falta un año y medio», según ha explicado el consejero de Hacienda a ABC. Asimismo, Juan Bravo también ha pedido que esos fondos puedan emplearse en ayudas directas a las empresas que están pasando por una situación muy delicada a causa de la crisis del precio de los combustibles.

TERCIO DE VARAS

BELMONTE

El otro poder

Se puede ser muy partidario de abrir la política a la sociedad sin comulgar con la descomunal idea que supone situar a las ONG en el mismo nivel que los Gobiernos.

Ahí tienen la audaz iniciativa de una organización ecologista consistente en enfrentar a las cadenas de distribución de

la fresa con el Gobierno y con la Junta andaluza, a los que exige, no sin aspereza, que sometan sus estrategias a los criterios de aquella.

No se discute el papel de la iniciativa cívica, pero tampoco parece discutible que reconvertirla en un poder paralelo y condicionante de la autoridad oficial sería lo que faltaba en este bululú de la vida pública.

El ambientalismo verde no puede reconvertirse en «otro poder».

belmonte@andalunet.com



Desde el Gobierno andaluz también hay preocupación por cómo esta situación va a afectar al turismo ya que las expectativas son muy positivas. Sobre todo si persisten los problemas de abastecimiento en los supermercados y, sobre todo en la hostelería que no puede acceder a los productos para presentar en sus mesas, empezando por las dificultades que han denunciado las compañías cerveceras. El vicepresidente Juan Marín explicó ayer que las previsiones de turismo en Semana Santa son un 6% más que en el año 2019, antes de la crisis del Covid, y cuando se batió un récord con 32 millones de visitantes.

Según los datos que facilitó, Andalucía ya «ha puesto a la venta más de 400.000 asientos en 2.307 vuelos» para esta Semana Santa. El consejero de Turismo detalló que, por mercados de origen, más de 121.000 de dichos asientos a la venta se ofertan al mercado nacional, 85.000 a Reino Unido, 28.000 a Francia y 23.000 a Alemania. El trabajo de los responsables de Turismo de la Junta se centra ahora en mercados como Holanda, Suiza, Suecia y Portugal, «que también superan ya las reservas en vuelos hacia Andalucía», y en otros «tradicionales» emisores de viajeros como Irlanda o Bélgica.

Más información en Economía

Vox, en contra del impuesto municipal por la plusvalía

KFG MELILLA

Vox Melilla explicó ayer que votó en contra de la modificación de la ordenanza fiscal del impuesto sobre el Incremento de Valor de los Terrenos de Naturaleza Urbana, conocido como plusvalía municipal, porque considera que "existe una doble imposición con este impuesto", visto que las ganancias por las ventas "ya tributan" en el impuesto sobre la Renta de las Personas Físicas y en sociedades.

La formación política local informó que, además de mostrar-

se en contra del cambio el pasado lunes, cuando fue convocado un pleno extraordinario de la Asamblea, "lo hemos recurrido ante el Tribunal Constitucional".

A través de su secretario Javier Diego, Vox recordó que el motivo de la modificación viene dado por una sentencia del Tribunal Constitucional de octubre pasado, que establecía la inconstitucionalidad del método de cálculo del impuesto municipal por la transmisión de inmuebles.

Sin embargo, esta anulación "solo beneficiaría a aquellos contribuyentes que hubieran inicia-

do la reclamación de la devolución de la cantidad abonada al ayuntamiento antes de la sentencia".

Por otro lado, también se podrían reclamar las liquidaciones o autoliquidaciones hechas desde el 26 de octubre, fecha de la sentencia, hasta el 9 de noviembre, cuando entró en vigor el Real Decreto Ley 26/2021, que determina el nuevo método de cálculo de la plusvalía municipal.

El partido liderado por Tasende en Melilla ha resaltado que, ante esta situación y en un tiempo récord de 14 días, el Gobierno "reformó este impuesto".



Javier Diego, secretario de Vox Melilla.

CEDIDA

El Gobierno descarta un nuevo impuesto a las grandes eléctricas

Pedro Sánchez y Teresa Ribera se reúnen con los directivos del sector, a los que piden un «esfuerzo adicional» para abaratar el precio de la luz

CLARA ALBA



MADRID. Cumbre energética en Moncloa para debatir la solución a la crisis agravada en las últimas semanas por el estallido de la guerra en Ucrania. El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, y la ministra de Transición Ecológica, Teresa Ribera, se reunieron ayer con los principales directivos de las grandes eléctricas que operan en España para analizar el plan con el que se pretende limitar la espiral alcista de los precios de la energía. Y el mensaje fue claro. No habrá un nuevo im-

puesto al beneficio de las grandes eléctricas como reclama Unidas Podemos desde hace tiempo. Así lo transmitió Ribera tras el encuentro al que asistieron, entre otros, el presidente de Iberdrola, Ignacio Galán; el presidente de Naturgy, Francisco Reñés; el consejero delegado de Endesa, José Bogas; el consejero delegado de Repsol, Josu Jon Imaz y el presidente de Acciona, José Manuel Entrecanales.

«No hemos hablado de impuestos a las grandes eléctricas, que ya están regulados en Sociadaes, sino del modo en el que estas compañías pueden contribuir a una energía más barata y al confort de los consumidores», expresó la vicepresidenta tercera en rueda de prensa. En concreto, el Gobierno solicitó «un esfuerzo adicional» al sector para abaratar el precio de la luz y acelerar la transformación del sistema energético. Es decir, vuelve a apelar al voluntarismo de las eléctricas, aunque sin concretar la fór-

mula para alcanzar el objetivo.

Fuentes conocedoras del contenido de la reunión –a la que por la tarde siguió un encuentro con las petroleras– señalan que también hubo un fuerte rechazo a un posible límite de los denominados ‘beneficios caídos del cielo’, aquellos que obtiene el sector al vender su producción –generada en ocasiones con fuentes más baratas como la hidroeléctrica o la nuclear– al precio final condicionado por el gas, que es más caro. «Las eléctricas han demostrado que no tienen ‘beneficios caídos del cielo’, cosa que no han podido hacer las petroleras y gasistas que sí tienen beneficios extraordinarios», explican las fuentes consultadas.

Definir precio máximo del gas

Ribera calificó de «constructiva» la reunión, en la que el Ejecutivo también insistió en la necesidad de desacoplar el gas del precio final de la energía pese a que será complicado convencer a algunos

EL DATO

7.000

millones de euros de inversión tendrá el Plan de Desarrollo de la Red de Transporte de Energía Eléctrica aprobado ayer por el Gobierno.

CAMBIO DE OPINIÓN

El Ejecutivo dice ahora que «las eléctricas han demostrado que no tienen ‘beneficios caídos del cielo’»

socios europeos de esta medida durante el Consejo Europeo de esta semana. A partir de ahí, el Ejecutivo definirá los pasos que guiarán su propio Plan Nacional de respuesta frente al impacto de la guerra, cuyos detalles no se conocerán hasta el consejo de ministros del 29 de marzo.

Según indicó ayer Ribera, una

de las medidas que se sigue analizando es definir el precio máximo al que pueden ofertar gas a las centrales de ciclo combinado para producir electricidad.

Respecto a los hogares, recordó que aún hay margen de actuar por la vía fiscal, tras la prórroga de las rebajas aprobadas en el IVA eléctrico (del 21% al 10%) o el Impuesto Especial a la Energía, así como para ampliar el número de familias que pueden acogerse al bono social.

El Ejecutivo también solicitó a los primeros espadas de las eléctricas su compromiso para el despliegue de las renovables con el objetivo de avanzar en la autosuficiencia energética, fomentando redes y almacenamiento.

En este punto, el Gobierno aprobó ayer el Plan de Desarrollo de la Red de Transporte de Energía Eléctrica, que contará con una inversión de casi 7.000 millones de euros hasta 2026. Será la hoja de ruta de las inversiones de Red Eléctrica de España (REE) para los próximos años. Según apuntan desde el Ministerio de Transición Ecológica, el objetivo es mejorar 8.000 kilómetros de redes eléctricas, instalar 2.700 kilómetros de nuevas líneas y 700 kilómetros de conexiones submarinas a lo largo de todo el territorio.



Los principales ejecutivos de las empresas energéticas españolas se reunieron ayer con el presidente del Gobierno y la ministra de Transición Ecológica. FERNANDO CALVO

MUNICIPAL

El PP presenta una moción contra la armonización fiscal

Expone que las Comunidades Autónomas donde gobierna el PP, como Galicia, Madrid o Andalucía, «han demostrado que bajando impuestos se recauda más»

LT / TOLEDO

El PP municipal presenta este mes al Pleno del Ayuntamiento de Toledo una moción en contra de la armonización fiscal que prepara el Gobierno de España. Juan José Alcalde afirma que el PSOE y sus socios nacionales quieren subir los impuestos y asegura que hay otras fórmulas más efectivas ya que «en las Comunidades Autónomas donde gobierna el PP, como Galicia, Madrid o Andalucía, se ha demostrado que bajando impuestos se recauda más» y ese ejemplo debe ser «la referencia», también en Castilla-La Mancha y en Toledo.

El PP insta en su moción al Gobierno de España a que ponga en marcha de manera inmediata las medidas fiscales necesarias para rebajar el coste de la energía y para adaptar los impuestos a la inflación «tras meses de incrementos espectaculares sin que el Ejecutivo haya hecho nada por evitarlo». Además, exige al Gobierno de España seguir el ejemplo de otros países europeos como Portugal, Alemania, Francia o Italia, «que en los últimos años han puesto en marcha sucesivas rebajas de impuestos para apoyar a las clases medias de sus países e impulsar la recuperación de sus economías». También a «que no paguemos más impuestos» porque están convencidos de que «los ciudadanos cuando más dinero en sus bolsillos» mejor para la economía.

Alcalde denuncia que los socialistas hacen lo contrario, «nos crujen» a las clases medias y trabajadoras y «Sánchez hizo un comité de expertos» a la medida cuyas conclusiones han sido subir patrimonio, donaciones, etc, y «aboca a la ruina» a los ciudadanos.

Subraya que la armonización



Juan José Alcalde, portavoz del PP en el Ayuntamiento de Toledo, explica que llevan otra moción hablando de Buenavista. / Y. L.

fiscal «atenta contra la autonomía financiera reconocida en la Constitución que el PSOE, Podemos y sus socios de la moción de cen-

ra pretenden eliminar porque deja en evidencia su nula capacidad de gestión y su demagógico discurso de que son necesarios im-

puestos altos para mantener los servicios públicos».

PASARELA. Por otro lado, el PP municipal también va a proponer al Pleno del Ayuntamiento de Toledo que se apruebe la construcción de una pasarela peatonal que conecte Buenavista con el parque forestal del Cordel de Ollas, «igual que van a hacer en el puente nuevo de Alcántara», incluyendo un paso para bicicletas desde la zona del 'Lidl', cruzando la autovía hacia los depósitos de agua para que quienes pasean por la zona no transiten por una carretera peligrosa.

Juan José Alcalde dice que es una «moción de barrio» que recoge las reivindicación de los vecinos y que presentan aprovechando que este año hay 9 millones de euros no asignados a inversiones concretas.

POLIGONO

Alcalde pide que se identifique al culpable político

El PP municipal lamenta la mala inversión hecha en el barrio del Polígono por el Gobierno del Ayuntamiento de Toledo ya que «no cabe el lujo de perder dinero de convenios» y Alcalde pregunta qué van a quitar para sustituir esos 370.000 euros que ya no va a enviar la Junta. El portavoz popular denuncia que no le han gustado las explicaciones sobre lo

ocurrido, dice que los concejales representantes del Gobierno en consejo de participación lo desconocían, reclama que expliquen lo ocurrido y que identifiquen al cargo político culpable porque «no se puede permitir» perder una gran cantidad por la mala gestión.

Alcalde pide explicaciones por la resolución por parte del Gobierno regional del convenio del Polígono y pregunta «qué va a pasar ahora con las obras pendientes, con qué dinero se van a hacer y de dónde se va a extraer el dinero para esas inversiones».

Los españoles aportan a sus planes de pensiones un 50% menos que antes del golpe fiscal del Gobierno

Laura Piedehierro • original



Planes de pensiones como ahorro para la jubilación.

En el inicio de este 2022 los españoles han aportado a sus **planes de pensiones** un total de 331 millones de euros, si se contabilizan las inversiones realizadas en enero y febrero, por ahora los últimos datos disponibles. Esta cifra ligeramente inferior a la registrada en el mismo periodo del año anterior, pero supone una caída de algo más del 50% frente a los primeros meses de 2020.

Ese fue el último año en el que los españoles podían aportar hasta 8.000 euros a sus planes de pensiones con derecho a desgravar, en función del tipo marginal de cada inversor, en el IRPF. Sin embargo, el Gobierno redujo ese límite hasta los 2.000 euros a partir del 1 de enero del 2021 y volvió a hacerlo hasta los 1.500 euros desde el inicio de este ejercicio. Es decir, en dos años el recorte es del 75%.

El Ejecutivo ha decidido perjudicar la fiscalidad de los planes de pensiones individuales y promover la adopción de planes de empleo como forma de ahorro a largo plazo. Estos productos no han obtenido un éxito masivo salvo, de forma muy concentrada, en algunas regiones de España como el País Vasco. De hecho, según el Observatorio Inverco, sólo un 10% de los trabajadores del país ahorran para la jubilación a través de ellos.

Y para incentivar el acceso para autónomos, pymes y administraciones, el Gobierno, entre otras cuestiones, ha elevado las aportaciones con derecho a deducciones fiscales hasta los 8.500 euros para los planes de empleo.

Con una peor fiscalidad, las aportaciones se han reducido hasta esos 331 de manera conjunta en enero y febrero, que comparan con los 395 millones del mismo periodo de 2021. Unas cuantías similares entre ellas, pero muy inferiores a los 724 millones invertidos en el arranque de 2020 y los casi 400 millones de los mismos meses de 2019, según datos de la patronal Inverco.

Las aportaciones en febrero alcanzaron los 158 millones, por debajo de los 178 millones registrados en enero. De esta forma, en el inicio de 2022 se mantiene la misma tendencia que viene registrando los planes de pensiones desde enero de 2021.

Las menores aportaciones brutas, con una cifra de prestaciones relativamente similar, provocan que las aportaciones netas, es decir, una vez restadas las salidas de dinero a las entradas, sean negativas. Las retiradas han superado a las inversiones en 12 de los últimos 14 meses

que han transcurrido desde enero de 2021.

Sólo arrojan cifras positivas los meses de agosto y diciembre del pasado año, este último con un saldo de 250 millones gracias a las aportaciones que se suelen hacer en la recta final de cada año. En todo 2021 los españoles invirtieron 2.521 millones en planes de pensiones, en torno a **un 41% menos que en 2020 y 2019**, cuando entró en torno a 4.200 millones al sistema.

La menor inversión se suma a la corrección que experimentaron los índices bursátiles y a la reducción del precio de la renta fija como consecuencia de la crisis geopolítica, lo que ha provocado que el patrimonio de los planes de pensiones se sitúe en 85.779 millones de euros.

Ayuso defenderá en Bruselas la autonomía fiscal de Madrid

original

Asier Martiarena

Madrid

22/03/2022 12:22

1

Isabel Díaz Ayuso se desplazará la semana que viene a Bruselas para mantener varios encuentros con diferentes líderes comunitarios con el objetivo de "abordar diferentes asuntos de interés para el Gobierno regional y estrechar lazos con las instituciones europeas". En la agenda figurarán, entre otros, las consecuencias económicas de la crisis derivada de la guerra de Ucrania, la [defensa de la autonomía fiscal](#) de la región, el potencial de Madrid en proyectos de investigación e innovación y el reto demográfico.

En concreto, la presidenta madrileña se desplazará a la capital comunitaria los próximos 29 y 30 de marzo, tal y como han informado fuentes del Ejecutivo madrileño.

Tras su gira en septiembre por Estados Unidos, la presidenta regional de Madrid ha participado en el último mes en la IX Cumbre Europea de las Regiones y Ciudades celebrada en Marsella (Francia), durante el cual celebró un encuentro de trabajo con la presidenta del Consejo de la Isla de Francia y candidata a la Presidencia de la República de Francia, Valérie Pécresse.

Y, acto seguido, ejerció de anfitriona para la visita a la Real Casa de Correos de Sol del negociador jefe de la Unión Europea para el Brexit, Michel Barnier.

Ayuso realizó su primer viaje a Bruselas como presidenta de la Comunidad de Madrid en diciembre de 2019 para participar en su primer Pleno del Comité de las Regiones tras ser nombrada miembro de este órgano de representación de las entidades regionales y locales de la Unión Europea.

Lee también

[Vox se planta ante la ley de autonomía fiscal de Ayuso por beber de postulados independentistas](#)

Asier Martiarena

Tras hacer bandera de la rebaja fiscal en las pasadas elecciones autonómicas, el Consejo de Gobierno presidido por Ayuso dio luz verde en enero a la ley de autonomía financiera, para "asegurar" las competencias fiscales de Madrid "recogidas en la Constitución" por las que se ha concretado la mayor rebaja de IRPF y se han fijado, entre otros, las bonificaciones al 100% del impuesto al patrimonio y al 99% del de sucesiones y donaciones. Medidas que le han valido las críticas de varios presidentes autonómicos que acusan a Madrid de ejercer *dumping* fiscal.

"El Gobierno regional no va a permitir que se suban los impuestos ni que nadie los suba por la puerta de atrás, porque si se suben el capital se irá de España", ha argumentado recurrentemente Ayuso desde entonces.

Mostrar 1 comentario



El primer viaje presidencial al extranjero en la actual legislatura recaló en Washington y Nueva York

Cómo reclamar las deducciones de años anteriores en la declaración de la Renta

Andrea Garrote • original



Vista de una sede de la Agencia Tributaria FOTO: Emilio Naranjo EFE

La cuenta atrás de cientos de miles de contribuyentes ya ha comenzado. Muchos de ellos se están preparando para su cita anual con la Agencia Tributaria, ya que en apenas dos semanas, **el próximo día 6 de abril dará comienzo a la campaña de la Renta** correspondiente al ejercicio 2021 en el que deberán presentar la declaración del Impuesto de la Renta de las Personas Físicas (IRPF) y del Patrimonio.

No obstante, las preparaciones pueden resultar tediosas, haciendo que al trabajador le surjan numerosas **preguntas** y dudas, y que al intentar presentarla en los primeros días, **se le pasen por alto algunas cuestiones que le hagan perder dinero, como las deducciones existentes.**

En este sentido, no es de extrañar que hayan sido **muchos los contribuyentes que al menos una vez en su vida hayan pagado más impuestos de los que les correspondían** en la declaración de la renta.

Pero, en estos casos, ¿las deducciones fiscales quedan ya en el olvido o hay alguna forma de que la persona afectada pueda reclamar a Hacienda las bonificaciones que debía desgravarse en años anteriores?

De acuerdo con la normativa tributaria, **los contribuyentes tienen la posibilidad de subsanar los errores en las declaraciones ya presentadas**, incluso en el caso de corresponder a ejercicios anteriores. No obstante, la corrección varía dependiendo de si este cambio afecta a la Administración o a la propia persona.

Por tanto, si la persona no obtuvo las deducciones fiscales a las que tenía derecho, **la Ley General Tributaria pone a disposición del afectado el poder presentar una rectificación de autoliquidación.** Esto supone un trámite en el que podrá calcular cualquier gasto de más o beneficio no disfrutado que no haya aparecido en el documento original y que suponga un menoscabo en los intereses legítimos del contribuyente.

Sin embargo, a pesar de que todo el mundo tiene derecho a subsanar este error, el contribuyente **deberá hacerlo antes de que pasen cuatro años desde el día siguiente a la finalización del plazo para presentar la declaración en cuestión;** y previo a que la Agencia Tributaria haya realizado la liquidación definitiva.

¿Cómo puedo reclamar a Hacienda las deducciones de años anteriores?

Como en la mayoría de trámites que se realizan en la actualidad, **esta rectificación también puede llevarse a cabo sin salir de casa a través del servicio Renta Web** de este organismo público. El primer paso es identificarse para tener acceso a cualquiera de las declaraciones anteriores y el contribuyente deberá pulsar sobre la opción modificar declaración.

Tras este paso, la persona afectada solo tendrá que cambiar la información que se encuentre en las casillas que hagan referencia a las **deducciones, bonificaciones, ingresos o gastos erróneamente computados**.

No obstante, a pesar de que esta sea la vía más fácil, rápida y cómoda, no es la única. **La Administración permite a los contribuyentes tramitar la solicitud de manera presencial** en las oficinas de la Agencia Tributaria, las sucursales de correos y los centros oficiales de las administraciones.

Finalmente, **cuando Hacienda reciba la rectificación, será la encargada de decidir sobre su procedencia**. En el caso de ser positiva la respuesta, al afectado se le transferirá cantidad solicitada, aunque esta vendrá acompañada de los intereses de demora que se hayan devengado, los cuáles difieren dependiendo del error:

- **Si se ha pagado de más:** Si esta equivocación que produjo el contribuyente hizo que este pagara de más, los intereses se computan desde el día que se ingresa hasta el día en el que se ordene el reembolso.
- **Si la devolución ha sido inferior:** En este caso, si el contribuyente recibió una devolución inferior a la que le correspondía, los intereses de demora solo se generarán si pasan seis meses desde la presentación de la rectificación sin que la Administración realice el reembolso.

El aviso de Hacienda para las personas obligadas a hacer la declaración de la Renta en 2022

20minutos • original



Quedan menos de dos semanas para que comience la campaña de la Renta.

La campaña de la Renta y Patrimonio correspondiente al ejercicio económico de 2021 arranca el próximo 6 de abril de 2022 para todas aquellas declaraciones que se presenten de forma telemática. Aquellos contribuyentes que deseen realizar esta gestión por teléfono tendrán que esperar hasta el 5 de mayo, mientras que quienes quieran hacerlo de manera presencial tendrán que aplazarlo al 1 de junio.

En cualquier caso, ¿qué personas están obligadas a presentar la declaración este año? El Ministerio de Hacienda ha publicado la Orden HFP/207/2022, de 16 de marzo, por la que se aprueban los modelos de declaración del IRPF y del Impuesto sobre el Patrimonio, ejercicio 2021, en la que se determina el lugar, la forma y los plazos de presentación de los mismos.

A poco más de dos semanas, Hacienda detalla cuáles son las maneras de acceder al borrador y los casos en los que es obligatorio hacer la declaración.

¿Quiénes tienen la obligación de declarar?

Los contribuyentes están obligados a presentar y suscribir la declaración por el IRPF de acuerdo con la normativa vigente según los límites y las condiciones establecidas. En este sentido, **no tendrán que presentar la declaración los que hayan obtenido rentas procedentes exclusivamente de estas fuentes**, tanto en tributación individual, como conjunta:

- Rendimientos íntegros del trabajo con el límite general de 22.000 euros anuales cuando procedan de un solo pagador.
- Este límite también se aplicará cuando se trate de contribuyentes que perciban rendimientos procedentes de más de un pagador si la suma de las cantidades percibidas del segundo y restantes no superen los 1.500 euros anuales en su conjunto. También si sus únicos rendimientos del trabajo proceden de las prestaciones pasivas de la Ley del IRPF.

Asimismo, los contribuyentes que perciban rendimientos del trabajo con el límite de **14.000 euros anuales en las siguientes situaciones cuando:**

- Procedan de más de un pagador, siempre que la suma de las cantidades percibidas del segundo y restantes pagadores, por orden de cuantía, superen en su conjunto la cantidad de 1.500 euros anuales.
- Se perciban pensiones compensatorias del cónyuge o anualidades por alimentos diferentes de las

percibidas de los padres.

- Cuando el pagador de los rendimientos del trabajo no esté obligado a retener de acuerdo con lo previsto en el artículo 76 del Reglamento del IRPF.
- Cuando se perciban rendimientos íntegros del trabajo sujetos a tipo fijo de retención.

También tendrán la obligación de declarar las rentas inmobiliarias imputadas en virtud del artículo 85 de la Ley del Impuesto, rendimientos íntegros del capital mobiliario no sujetos a retención derivados de Letras del Tesoro, subvenciones para la adquisición de viviendas de protección oficial o de precio tasado y demás ganancias patrimoniales derivadas de ayudas públicas, con el límite conjunto de 1.000 euros anuales, subraya la orden publicada en el BOE.

Estarán obligados a presentar la declaración los contribuyentes que "tengan derecho a la aplicación del régimen transitorio de la deducción por inversión en vivienda, por doble imposición internacional o que realicen aportaciones a patrimonios protegidos de las personas con discapacidad, planes de pensiones, planes de previsión asegurados o mutualidades de previsión social, planes de previsión social empresarial y seguros de dependencia que reduzcan la base imponible, cuando ejerciten tal derecho".

La nueva casilla para criptomonedas en la Renta 2021: cuándo debes declararlas

original



Vista de un cajero de criptomonedas en Madrid

En apenas unas semanas, en concreto el próximo **6 de abril**, todos aquellos ciudadanos españoles que cumplan con los requisitos marcados por Hacienda, es decir, que hayan ingresado más de 22.000 euros brutos anuales con un solo pagador o 14.000 euros cuando hay dos o más pagadores, tendrán que **presentar la declaración de la Renta**.

Este año, algunas de las novedades que incorpora la **Campaña 2021** están relacionadas con el aumento de dos puntos del tipo estatal que grava las rentas del trabajo de más de 300.000 euros. En este caso subirá hasta el 47% y tres puntos para las rentas de capital de más de 200.000 euros, hasta el 26%. Asimismo, aquellos contribuyentes que tengan contratados planes de pensiones individuales también verán **ciertas modificaciones** y es que su aportación máxima será de 1.500 euros. En cuanto al Impuesto sobre el Patrimonio, el pasado año los Presupuestos introdujeron un alza del 1% para patrimonios de más de 10 millones de euros, hasta un tipo del 3,5%.

Pero estas no son las únicas variaciones que los contribuyentes deben tener en cuenta. Con la entrada en vigor de la [nueva Ley contra el Fraude](#), será obligatorio que todos los usuarios que dispongan de criptomonedas tengan que declararlas. Para ello, **Hacienda incluirá en el borrador una casilla específica** para poder controlar estos activos. El principal objetivo de esta normativa es que haya mayor transparencia en las operaciones con estas divisas y con ello evitar fraudes fiscales.

Completar la casilla 46

Todos los usuarios que hayan recibido ingresos por la adquisición de criptomonedas tendrán que estar atentos a la **casilla número 46 del borrador**. Esta es precisamente donde habrá que señalar las cuantías correspondientes. Tal y como apuntan en el [Boletín Oficial del Estado](#) (BOE), "se introduce un apartado para identificar los saldos de monedas virtuales, que hasta ahora debían incluirse en el apartado genérico de «Demás bienes y derechos de contenido económico»".

La casilla para incluir estas inversiones se encuentra dentro del apartado '**Bienes y derechos no exentos**' junto a otros como concesiones administrativas o derechos derivados de la propiedad intelectual o industrial. Cabe destacar que la obligación de declarar estos activos no

es nueva, ya en años anteriores se solicitaba.

Esto afecta a cualquiera de las 'criptos' que existan, ya sean las más conocidas como Ethereum o Bitcoin hasta otras menos populares como Terra o Solana. Asimismo, es importante recordar que **en caso de pérdidas no tendrás la obligación de presentarla.**

Tal y como apuntan desde [Finect](#), el dinero que obtengas -o pierdas- con las criptodivisas tiene consideración de ganancia o pérdida patrimonial. Es decir, un propietario de Bitcoin **pagará entre un 19% y un 26% en IRPF** en la próxima declaración. Hasta este año el tope era un 23%, pero el Gobierno ha incluido un cuarto tramo este año que se reflejará en la Renta 2021.

Cuatro al Día

Andorra regía el secreto bancario y era un lugar muy, muy frecuentado por grandes fortunas. Empresarios



20:33

EL YATE DE ABRAMOVICH, EN TURQUÍA
 La embarcación del magnate y sancionado propietario del Chelsea ha atracado en el puerto de Bodrum, en Turquía

AL DÍA

SI TIENES UN CASO QUE DENUNCIAR, COMPARTE TU HISTORIA CON CUATRO AL DÍA. ENVÍA TU VÍDEO

http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=645472537

AYUDAS EUROPEAS

Las empresas más ‘regadas’ por los fondos europeos, sin personal

Los sectores que van a recibir más ayudas de la UE acusan ya la falta de trabajadores

ALEJANDRA OLCESE MADRID

Las empresas llamadas a llevar a cabo la transformación ecológica y digital del país –como las del sector de la construcción o tecnologías de la información–, que serán las principales beneficiarias de los fondos europeos Next Generation, se encuentran entre las que acusan ya una falta de trabajadores y es previsible que, ante el aumento de la producción que se espera de ellas asociado a la recepción de fondos, su déficit de empleados se agrave aún más.

Así lo ha constatado el Banco de España en un informe sobre los de-

Por ciento. Aumentó la emigración en la primera mitad de 2021. Las llegadas crecieron un 22,6%

83



Centro tecnológico en Valladolid. ALBERTO DI LOLLI

sajustes del mercado laboral, publicado ayer, en el que «aprecia una asociación positiva entre la percepción de escasez de mano de obra» reflejada en la Encuesta del Banco de España sobre la Actividad Económica, y «el peso de cada sector en el reparto de los fondos NGEU de acuerdo con la información disponible en el Plan de Recuperación».

Apunta, además, que el peso de los sectores es muy similar por países, lo que empeora el problema. En Francia o Alemania también se primará la transición digital y ecológica en el reparto, por ser estas prioridades de la UE, por lo que sus empresas también estarán a la caza de los mismos trabajadores. «El tensionamiento de algunos segmentos del mercado de trabajo podría

agudizarse desde el ámbito europeo» por esta razón, advierte la institución.

El déficit de personal en la Eurozona ha alcanzado a cierre de 2021 su nivel más alto de todos los tiempos, según el Foro Europeo del Dinero y las Finanzas (SUERF, por sus siglas en inglés), debido por un lado a una reducción de la población activa –por el aumento de los jubilaciones, los estudiantes y la caída de los inmigrantes– y, por otro, debido a la reestructuración sectorial de la demanda de empleo.

Ante las necesidades económicas

derivadas de la guerra en Ucrania –como es reducir la dependencia energética del exterior o blindar el ciberespacio–, el Gobierno tiene intención de acelerar el despliegue del Plan de Recuperación.

Según ha avanzado, dará una mayor prioridad a las inversiones asociadas a la transición verde. Las compañías de este sector (dedicadas por ejemplo a la rehabilitación de edificios o eficiencia energética) están a la espera de recibir esos desembolsos pero no consiguen encontrar los trabajadores necesarios para equipar sus plantillas.

A pesar de que la tasa de paro en España se sitúa en el 13,3%, hay muchas empresas en el país que tienen dificultad para encontrar trabajadores adecuados para sus vacantes. Según la firma de recursos humanos Adecco, los perfiles industriales son precisamente los que más cuesta cubrir en nuestro país, así como los del ámbito de tecnologías de la información (IT) y los que requieren una titulación en ingeniería.

Pero no sólo hay falta de trabajadores en puestos cualificados, sino que hay demanda también de téc-

nicos o personal con menos formación en la construcción, en la hostelería o en el comercio.

La falta de empleados en estos sectores está determinada también por los flujos migratorios, ya que España ha recibido en los últimos dos años muchos menos trabajadores extranjeros que en el pasado.

En la primera mitad de 2021, el saldo migratorio se redujo hasta las 8.400 personas, debido al fuerte aumento de las salidas (83% más que en 2020) frente a una leve recuperación de las entradas (+22,6%).

En la segunda mitad del año, mientras que la oferta laboral de los trabajadores nacionales había recuperado un nivel compatible con su tendencia precrisis, «la población activa extranjera se situaba aún muy por debajo de dicha tendencia», detecta el supervisor, por lo que aquellos sectores en los que la mano de obra extranjera es predominante, como la hostelería o la construcción, son los que más están acusando la falta de personal.

La parálisis de la reforma del Reta afecta a las ayudas UE

original



La reforma del nuevo sistema de **cotización a la Seguridad Social** de los trabajadores autónomos por sus ingresos reales, por el que se busca implantar gradualmente un nuevo sistema de cotización en el Régimen Especial de Trabajadores Autónomos (RETA) basado en los rendimientos por la actividad económica desempeñada está en proceso y **favorecería la llegada de 6.000 millones** de euros a los fondos Next Generation EU.

Parte de los deberes del Gobierno español para el primer semestre de este 2022 pasa por culminar el primer primer paquete de medidas destinadas para este año. Con los **fondos públicos de pensiones ya resueltos**, la tarea de negociación con los autónomos se complica por la negativa de ATA. No obstante, el Gobierno aún se maneja prácticamente en el ecuador del plazo.

Así, esta semana ATA reiteró su malestar con la última propuesta de una negociación que está paralizada por el desarrollo e implementación del **plan de choque contra la crisis provocada por la guerra en Ucrania**. Yendo más allá, Lorenzo Amor instó a aplazar hasta 2025 cualquier tipo de reforma del sistema de cotización de los trabajadores por cuenta ajena, una postura que paraliza la reforma.

Eduardo Abad, de UPTA, explicó a este medio que respeta las posiciones de otras organizaciones, si bien nos las comparte y critica que **"parece que nunca es el momento"**. Desde UPTA aseguran que por su parte no han paralizado la reforma del Reta, que en el momento actual consideran un modelo injusto. Según cálculos de la propia organización, la reforma de Régimen beneficiaría hasta a 1,6 millones de autónomos, que tendrían una menor presión en cotizaciones.

Este miércoles 23, asociaciones como UPTA o UATAE junto a movimientos sindicales se manifestarán para acelerar las medidas **frente al alza de precios**, haciendo especial hincapié en el escudo social de los autónomos.

Oportunidades para el sector de los fondos Next Generation

original

- La reserva hídrica española se encuentra al 44,3 por ciento de su capacidad.
- Es necesario invertir en medidas destinadas al abastecimiento, la depuración de agua y la modernización de regadíos.
- España destinará 1.047 millones de euros de los fondos Next Generation a recursos hídricos.



Los fondos Next Generation tienen el objetivo de contribuir a la digitalización y a la **mejora medioambiental**. En este sentido suponen una conjuntura apropiada para contribuir a **solventar los retos y dificultades del sector del agua**.

El pasado mes de febrero, la reserva hídrica española disminuyó hasta alcanzar el **44,3% de su capacidad total con 24.882 hectómetros cúbicos (hm³) de agua**, mientras que el año anterior en las mismas fechas llegaba a **34.827 hectómetros cúbicos**, es decir casi **10.000 menos**.

Por ello, Asoaga, la Asociación Española de Abastecimientos de Agua y Saneamiento, pone el foco en la necesidad de **invertir en infraestructuras hidráulicas** para afrontar retos de cara al futuro, como son la **sostenibilidad, el cambio climático o la calidad del agua**.

De esta manera, se mejorarían los servicios de **saneamiento y abastecimiento**, adaptándolos a las nuevas necesidades de la sociedad y evitando problemas tanto a nivel de salubridad como económicos, puesto que, a causa del incumplimiento de las normativas europeas en materia de saneamiento y la depuración de núcleos urbanos, España ya ha tenido que hacer frente a casi **63 millones de euros en multas**.

Estos datos ponen de manifiesto los retos a los que frecuentemente se enfrenta el sector del agua, que debe asegurar un **sistema eficaz que garantice el suministro de calidad en todo momento**, tanto para consumo como para el resto de actividades económicas.

El **Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico** divide en tres ámbitos las necesidades de mejora del sector del agua: **planificación hidrológica, normativa** (incluyendo las reformas necesarias para desarrollar una nueva política moderna y adaptada a las necesidades de los ciudadanos y de la Unión Europea), y, por último, **inversiones**.

El agua es un factor fundamental para el progreso desde el punto de vista **demográfico** y también para el **crecimiento económico**, especialmente del sector agroalimentario.

Por eso, es necesario invertir en medidas destinadas al **abastecimiento, la depuración de agua y la modernización de regadíos**, entre otros.

En esta línea, el grupo **Agbar ha solicitado 9.000 millones de los fondos Next Generation** para invertir en el reciclaje de aguas residuales.

Los fondos Next Generation

Los fondos Next Generation, una iniciativa puesta en marcha por la Unión Europea con el objetivo de resolver los problemas generados por la Covid-19, ha diseñado el programa **REACT-EU (Recovery Assistance for Cohesion and the Territories of Europe)** que pretende ayudar a la creación de sociedades europeas más sostenibles, resilientes y que estén mejor preparadas para los retos del futuro.

Además, buscan contribuir a una mejora y modernización de las economías de los países miembros y apuestan por evolucionar hacia un sistema más centrado en las **soluciones medioambientales y en la digitalización**.

Bajo esta premisa, es posible destinar parte de las ayudas a **hacer frente a los problemas del sector del agua en España**, lo que supone una oportunidad única de **compensar el déficit estructural** en este tipo de infraestructuras.

Para ello, deben crearse proyectos que incluyan medidas como la **reutilización de aguas en la agricultura**, la valorización de residuos de plantas de tratamiento; la mejora de la calidad del agua y la implementación de **soluciones basadas en la naturaleza** para la gestión de este recurso.

A España le corresponden **140.000 millones de euros**, de los cuales 63.000 millones son préstamos y 77.000 millones son fondos no reembolsables.

De estos últimos, 64.500 millones corresponden al Mecanismo de Recuperación y Resiliencia, que destina un total de 12.868 millones (más del 29%) al Ministerio para **la Transición Ecológica y el Reto Demográfico**, de los cuales **1.047 millones serán destinados a recursos hídricos**.

Este crédito está previsto que se destine a distintas líneas de actuación. La mayoría de las inversiones dependen de la ejecución de la **Dirección General del Agua y sus organismos**, aunque la Conferencia Sectorial de Medio Ambiente ha habilitado fondos por **100 millones** para que las Comunidades Autónomas lleven a cabo medidas de **saneamiento y depuración** en aglomeraciones urbanas, en línea con los **300 millones de euros del Plan DSEAR**.

El Plan DSEAR es una inversión de 300 millones para aumentar la eficacia de la administración pública del agua.

Además, el Gobierno ha confirmado una partida de 3.000 millones de euros hasta 2026 destinada al **PERTE para la digitalización del sector del agua en España**. Su objetivo es modernizar la gestión del agua en todos sus usos: urbano, industrial y para el riego.

Este proyecto pretende mejorar la **eficiencia en su uso**, así como **reducir el gasto** en el consumo de agua y de energía. Además, supondrá una mejora en la seguridad del suministro y de las infraestructuras hidráulicas como presas y embalses.

Para ello, se plantea una **gestión del agua completamente digital**, con medidas como un plan integral de formación en TIC, un banco de datos compartido; técnicas de big data para la planificación y toma de decisiones, etc. Además, incluye el uso de recursos como drones, satélite, contadores inteligentes y un plan de ciberseguridad.

Digitalización, saneamiento y depuración

La **digitalización, el saneamiento y la depuración** son recursos que permitirán una mejora y modernización del sector con los que hacer frente a las dificultades actuales.

Una medida concreta que permite la digitalización es la **reutilización de aguas depuradas aptas para el riego**, lo que permitirá un ahorro de agua y a su vez una disminución de los vertidos al mar.

Por otro lado, la **utilización de energías renovables** para la impulsión y regeneración permitirá el ahorro energético y una disminución de las emisiones al medioambiente. En esta línea, se están llevando a cabo proyectos como el **Plan de energía solar fotovoltaica de Canal de Isabel II**, financiado con **fondos Next Generation**, que busca maximizar las sinergias entre el nexo agua-energía, instalando paneles solares en las superficies disponibles en cada ubicación.

La utilización de elementos de **automatización y la digitalización de compuertas y sistemas de regadío** son inversiones que pueden suponer una **mejora de la productividad** y de la utilización de recursos, al igual que la modernización de los embalses para que permitan el almacenamiento y laminación de las aguas del río durante la noche para regar con mayor caudal durante el día.

También es importante destacar la potencialidad de las depuradoras y de los productos y subproductos que se pueden obtener ellas mediante la aplicación continua de I+D+i para **aprovechar el agua residual** y producir energía eléctrica, gas, biocombustibles, abonos y fertilizantes, etc.

Por último es posible usar **termografía** para valorar el **estrés hídrico** y gestionar la eficiencia del riego, controlando el deficitario.

Proyectos que ya están en marcha

Algunos de los proyectos que se financian con fondos europeos Next Generation son:

Sostenibilidad, agua y agricultura en el Siglo XXI, SOS-Agua-XXI, iniciativa de Sacyr, para gestionar de forma más sostenible los recursos hídricos en la agricultura. Ha sido aprobada y subvencionada por el Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI).

Plan para la **"Mejora del abastecimiento y reducción de pérdidas en redes de pequeños y medianos municipios"**. Se trata de un plan que recogen una serie de proyectos distintos por toda la provincia de Castilla León, para mejorar en los sistemas de abastecimiento, en eficiencia, reducción de pérdidas, redes de distribución, depósitos e instalaciones de potabilización, etc.

"Plan integral de reutilización de agua depurada en L'Alacantí", un proyecto dotado con 104.390.000, para lograr la reutilización del 100% del agua depurada de Alicante. Para ello, propone la ampliación de las redes de agua regenerada, mejoras en la red de alcantarillado reduciendo la intrusión salina, regulación de riego para asegurar el suministro durante todo el año, plantas fotovoltaicas para reducir los costes eléctricos y un programa piloto de recarga de hidrógeno como combustible para autobuses.

Asociación Española de Empresas Gestoras de los Servicios de Agua Urbana (AGA) ha solicitado destinar un presupuesto total de más de 12.400 millones de euros a más de 500 proyectos con junto con los 5.200 millones de euros propuestos por la Federación Nacional de Comunidades de Regantes (FENACORE) para modernizar regadíos.

En el marco del **Ciclo Integral del Agua (CIA)**, ASA Andalucía ha presentado tres proyectos para las áreas de Economía Circular, Eficiencia Energética y Transformación Digital.

Aguas de Murcia ha llevado a cabo actuaciones con más de **120 millones para contribuir a mejorar las condiciones medioambientales del río Segura y su entorno** justo con la instalación de sistemas de drenaje urbano sostenible. Además, hay en marcha otros proyectos de reutilización de agua, digitalización y energías renovables.

Soluciones de **actuaciones contra inundaciones** puestas en marcha por el **Ayuntamiento de Elche con 800 millones** de las ayudas comunitarias a actuaciones contra inundaciones mediante soluciones naturales compatibles con la restauración ambiental de los ríos.

La **Universidad de Cantabria (UC)** va a liderar un proyecto para transformar agua de mar en hidrógeno verde, denominado "S2H", junto con la participación de APRIA Systems y las

entidades públicas Mare y Gesvicán.

Retos de cara al futuro

Hay otros retos importantes en el ámbito del sector del agua que han sido menos tenidos en cuenta históricamente y para los que aún no se han presentado soluciones, por lo que pueden **constituir opciones eficaces de inversión para los fondos Next Generation**.

Entre ellos destaca **pérdida de biodiversidad de los ecosistemas acuáticos y la necesaria restauración fluvial**, para recuperar la salubridad de los ríos, acuíferos, deltas y manantiales, además de reducir riesgos de inundaciones.

Otra prioridad debería ser mejorar los **caudales ecológicos**, para que sigan proveyendo de agua de calidad y aseguren el abastecimiento.

Por último, se debe **reducir la demanda de recursos hidráulicos**, especialmente la **agraria**, que supone un 80% del total consumido, y la que proviene de usos industriales.

Bruselas coloca 10.000 millones en bonos a diez años a cargo del Next Generation

Bolsamanía • [original](#)

Archivo - Banderas de la UE en la sede de la Comisión Europea en Bruselas

La **Comisión Europea** ha colocado este martes **10.000 millones de euros en bonos con vencimiento a diez años** a cargo del Fondo de Recuperación en la que es la **séptima emisión** de deuda relacionada con el plan y la segunda de 2022, y que ha obtenido una demanda seis veces superior y ha alcanzado los 59.000 millones de euros.

Pese a las condiciones del mercado, Bruselas ha ejecutado "**una transacción en términos favorables**", según el comisario responsable de Presupuesto y Administración, Johannes Hahn, en un comunicado en el que ha incidido en que la operación permitirá al Ejecutivo comunitario seguir ayudando a los Estados miembros a recuperarse de la pandemia.

En concreto, el Ejecutivo comunitario ha emitido 10.000 millones de euros a través de un bono a diez años con vencimiento fijado el 6 de julio de 2032 a cargo de los fondos **Next Generation EU**, lo que eleva la cantidad de financiación captada bajo este programa a 91.000 millones de euros.

El bono a 10 años tiene un **cupón del 1% anual y un rendimiento del 1,02% en el mercado secundario**. Esto supone una prima de -15 puntos básicos con respecto al mid-swap, es decir, 49 puntos básicos por encima del bono alemán a diez años.

Por otro lado, la Comisión Europea ha realizado otra emisión de 2.700 millones de euros con bonos a 15 años a cargo del programa Sure, destinado a aumentar el empleo en **Polonia, Portugal y Hungría**, que ha obtenido una demanda 16 veces superior y ha alcanzado los 35.000 millones de euros.

El bono a 15 años tiene un cupón anual del 1,125% y un rendimiento del 1,199% en el mercado secundario. Esto supone una prima de -8 puntos básicos con respecto al mid-swap, es decir, **55,9 puntos básicos por encima** del bono alemán a 15 años.

Con los fondos captados a través de Next Generation EU, la Comisión Europea ha financiado unos 74.000 millones de euros del **Plan de Recuperación y Resiliencia** en pagos a algunos Estados miembros. Además, a finales de diciembre se distribuyeron 7.000 millones de euros para apoyar otros programas europeos de las transiciones verde y digital.

Esta es la **séptima emisión de deuda** a cargo de los fondos Next Generation EU. De los 91.000 millones de euros de bonos a largo plazo captados bajo este programa, 20.000 millones han sido emitidos desde enero de 2022, una cifra que representa el **40% del objetivo marcado** para el primer semestre de este ejercicio de 50.000 millones de euros.

La Comisión Europea tiene previsto emitir **tres emisiones de bonos** más a cargo de los fondos Next Generation EU hasta junio de 2022, que se complementarán con la recaudación de financiación a corto plazo en dos subastas mensuales.

Noticias relacionadas



Señales de compra
y venta de acciones

16 años seguidos ganando dinero

● **MERCADO CONTINUO**

Rentabilidad acumulada 2021 **+107,7%**

● **MERCADO INTERNACIONAL**

Rentabilidad acumulada 2021 **+27,46%**

*Rentabilidad acumulada total es la suma de todas las operaciones realizadas

Rentabilidad acumulada total 2020

+254,96

Rentabilidad acumulada total 2021

+135,30%

Pide tus 15 días de prueba GRATIS

Bolsamanía

El PP pide explicaciones a Moncloa sobre las obras en Las Marismillas y quiere saber si se pagaron con fondos europeos

Confidencial Digital • [original](#)

"El Gobierno debe ser transparente y dar cuenta de en qué se está gastando los fondos europeos", proclama Gamarra

MADRID, 22 (EUROPA PRESS)

La coordinadora general del PP y portavoz del Grupo Popular en el Congreso, Cuca Gamarra, ha pedido explicaciones al Gobierno sobre las obras en el Palacio de 'Las Marismillas', situado dentro de los límites del Parque Nacional de Doñana, ya que, según ha dicho, su formación quiere saber si se han pagado con fondos europeos.

A mediados de febrero, diversos medios se hicieron eco de que el Gobierno, a través del Organismo Autónomo Parques Nacionales (OAPN), había impulsado la realización de una serie de obras de rehabilitación de elementos deteriorados en el palacio ubicado en la finca de 'Las Marismillas', utilizada para funciones de representación institucional del Estado.

En una rueda de prensa en el Congreso, tras la reunión de la Junta de Portavoces, Gamarra ha avanzado que su partido va a registrar preguntas parlamentarias en relación a esas informaciones para "saber cuáles son los motivos que han llevado a tomar esa decisión" y si se va a disponer de "fondos europeos para una obra de esas características".

"El Gobierno debe ser transparente y dar cuenta de en qué se están gastando los fondos europeos, que no son del Gobierno sino de todos los españoles", ha recalcado, para añadir que el PP desconoce a qué se está destinando esos fondos.

De hecho, ha subrayado que es "muy difícil" encontrar a un empresario en España que "ya esté ejecutando fondos europeos" y ha criticado que, sin embargo, "en lo que afecta al Gobierno se esté siendo tan ágil para que esos fondos europeos se ejecuten".

"Necesitan estos fondos europeos transparencia, pero sobre todo eficacia y eficiencia, es decir, que sirvan para levantar la economía española y no que sirvan para que el Gobierno esté más cómodo y más a gusto", ha resaltado Gamarra.

OBRAS VALORADAS EN MÁS DE 330.000 EUROS

La Administración estatal, a través de dicho organismo dependiente del Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico, formalizó el pasado mes de septiembre el encargo de estas obras de "rehabilitación de elementos deteriorados en el Palacio de Las Marismillas para potenciar su uso para la gestión de La Finca y difusión de su biodiversidad", encargadas a Tragsa por un importe total de 335.083,13 euros, según la documentación consultada por Europa Press al respecto de esta actuación.

Fuentes del Organismo Autónomo Parques Nacionales confirmaron el pasado 12 de febrero que ya habían comenzado esas obras, que tienen un plazo previsto de ejecución de diez meses y contemplan trabajos de restauración y reestructuración, y otros de acabado de edificios.

En concreto, el "proyecto de actuaciones" en el palacio de Las Marismillas incluye, entre otras, la "restauración de los aleros en los hastiales de la cubierta del Palacio, en peligro de desprendimiento", así como "trabajos bajo cubierta principal de Palacio, que incluyen una limpieza interior por motivos de higiene y el refuerzo y la sustitución de determinadas piezas de la estructura de madera muy afectadas por xilófagos que podrían colapsar, así como la mejora de los orificios de ventilación de este espacio, no habitable".



Programa	Cadena SER
Audiencia	989 000
V. Publicitario	75 900 EUR (83 579 USD)
V. Comunicación	148 954 EUR (164,024 USD)

Fecha	22/03/2022
Hora	23:03:56
Duración	276

Hora 25

Pero el comisario está a falta de cantidades, el sector dice que esas ayudas europeas tienen letra



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=645546963

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS



La directora gerente del Fondo Monetario Internacional (FMI), Kristalina Georgieva. REUTERS

El FMI revisará a la baja sus previsiones globales en abril

Georgieva espera que la economía mundial se mantenga en terreno positivo pese a la honda crisis que Rusia sufrirá

Alfonso Bello Huidobro MADRID.

El Fondo Monetario Internacional (FMI) volverá a rebajar sus previsiones de crecimiento como respuesta a la incidencia de la guerra en Ucrania y su impacto en el tejido económico mundial, aunque desde la institución dirigida por Kristalina Georgieva confían en que la actividad económica se mantenga en terreno positivo. Así ocurrirá aun en el caso de que las sanciones internacionales lleven a Rusia a la bancarrota.

“Nuestra expectativa es que, tras la pequeña reducción del crecimiento para 2022 al 4,4% anunciada en enero, revisaremos más a la baja las previsiones, pero todavía seguirán en terreno positivo”, indicó la directora gerente del FMI durante un coloquio organizado por *Foreign Policy*.

El organismo presentará entre el 22 y el 25 de abril las previsiones macroeconómicas actualizadas, lo que permitirá conocer con mayor detalle la gravedad del impacto de la invasión rusa en Ucrania.

En este sentido, Georgieva apunta que las economías que no se recuperaron de las consecuencias económicas del coronavirus se verán afectadas de sobremedida. Por el contrario, aquellos países que hayan experimentado una recuperación más acelerada podrán afrontar con mayor fortaleza el impacto de esta sacudida.

“Es posible que veamos riesgo de recesión en estos países donde

Últimas previsiones de crecimiento del FMI

Destaca la incertidumbre de la inflación (datos a enero de 2022, %)

	2022	2023
Global	4,4	3,8
España	5,8	3,8
Economías avanzadas	3,9	2,6
EEUU	4	2,6
Eurozona	3,9	2,5
Economías emergentes	4,8	2,7
China	4,8	5,2

Fuente: FMI.

elEconomista

La directora gerente apuntó que “debemos manejar más de una crisis al mismo tiempo”

el shock se suma a una economía débil”, señala la economista búlgara que apunta al impacto de la guerra sobre una ya de por sí elevada inflación, así como sus efectos sobre la renta disponible y la demanda, lo que provocará que los bancos mundiales tengan que actuar para hacer frente a esta problemática.

“Para muchos mercados emergentes un endurecimiento de las condiciones financieras será una gran sacudida”, subrayó la directora del FMI para expresar su preocupación respecto de la situación

de deuda de los países con bajos ingresos, a lo que añadió que “tenemos que aprender a manejar más de una crisis a la vez porque vivimos en un mundo más propenso a las conmociones”. Al lado de Georgieva se encontraba la primera subdirectora gerente del FMI, Gita Gopinath, que advirtió de los cambios que la guerra está provocando en el actual orden económico mundial, provocados por una mayor fragmentación de los sistemas de pago y las relaciones comerciales entre países, aunque niega que el dólar corra peligro como moneda de reserva internacional.

“Espero que esta guerra termine lo antes posible, pero podríamos ver efectos más grandes cuanto más tiempo dure”, apuntó Gopinath en su intervención.

@ Más información en www.eleconomista.es

/ Las alertas del mercado que pronostican una recesión económica —P23. Editorial P2

Las materias primas y la deuda de EE UU lanzan señales de riesgo de recesión

El aplastamiento de la curva de tipos se acentúa

Los expertos creen que es prematuro hablar de recesión pese a la máxima incertidumbre

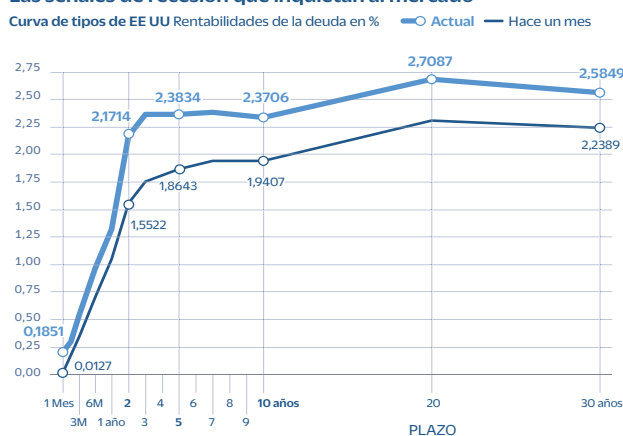
GEMA ESCRIBANO MADRID

La guerra en Ucrania está poniendo a prueba la paciencia de los inversores y la resistencia de la recuperación económica, una situación que dista mucho de la vivida a comienzos de año cuando inversores y organismos internacionales festejaban el avance de la vacunación y el levantamiento de las restricciones. Aunque todavía es pronto para cuantificar el impacto del conflicto, en las últimas semanas el mercado está empezando a lanzar señales de riesgo de recesión.

El fuerte encarecimiento de las materias primas, la rebaja de las previsiones de crecimiento y el alza de las rentabilidades de la deuda lleva a muchos a preguntarse si lo que el mercado descuenta en la actualidad es estancamiento (bajo crecimiento y altas tasas de inflación) o recesión. Evidencias para los dos escenarios no faltan.

Una de ellas es el comportamiento de las materias primas. Jesús Sáez, responsable de Natisis en España, señala que la subida de este tipo de activos ya se ha vivido en momentos anteriores. El problema es la magnitud de estos ascensos. Un buen indicador para medir la importancia de estas subidas es el índice de materias primas que elabora Bloomberg. "Cada vez que este ha subido más de un 50% en un solo año, el ciclo se ha cerrado con una recesión", apunta. Eso es lo que aconteció en la crisis del petróleo de 1973 y en 1980, ejercicios en los que las tensiones en el mercado energético llevaron al índice a subir un 112,59% (mayor repunte desde que existen datos) y un 56,25%, respectivamente. El pasado 8 de marzo este índice tocó máximos de 2014 y las subidas en lo que va de año quedan en el 26%, aunque en los últimos 12 meses alcanzan el 47%. El último estudio de la Reserva Federal de Dallas alimenta la idea de una crisis cercana y afirma que la economía global no podrá evitar una recesión si Rusia no man-

Las señales de recesión que inquietan al mercado



Fuente: Bloomberg



BELEN TRINCAO / CINCO DÍAS

Rebaja del crecimiento, el escenario central

► **Bancos.** Además de los bancos centrales, el estallido de la guerra en Ucrania ha llevado a las firmas de análisis a actualizar sus previsiones. Ante el estallido de la guerra, el aumento de los precios del crudo y el impacto de las sanciones impuestas a Rusia, Credit Suisse ha recortado un 1% su previsión de crecimiento para la zona euro, hasta el 2,8% para este año. Las advertencias de un posible empeoramiento de los cuellos de botella en la cadena de suministro le llevan a incrementar el 6% sus estimaciones de inflación, dos puntos porcentuales más que su previsión anterior. "Nuestra hipótesis de base sigue siendo que la zona del euro puede superar este choque sin recesión, pero el riesgo de recesión ha aumentado", destacan los expertos de la entidad.

tiene sus exportaciones de energía, un escenario hoy por hoy improbable.

Pablo Gil, estratega jefe de XTB, destaca que un indicador potencial de recesión es el coste del petróleo. A los problemas de muchos productores de cumplir con las cuotas se suma el papel que ocupa Rusia, país que controla el 12% de la producción total de crudo. El experto señala que el aumento del precio del crudo impacta en todo el engranaje económico, reduciendo los márgenes empresariales y la capacidad de consumo de los hogares. "Esto tarde o temprano deriva en un menor crecimiento económico y mayores presiones inflacionistas", apunta.

Para contener el alza de la inflación los bancos centrales aceleran la retirada de los estímulos. Además de poner fin a las compras de deuda, organismos como la Fed y el Banco de Inglaterra han optado por subir tipos. David Ardura, codirector de inversiones de Finaccess Value, señala que estas medidas son completamente lógicas, pero el problema llega cuando el mercado lleva 15 años anestesiado por las políticas monetarias ultralaxas. Subir los tipos sin pasar factura al crecimiento se antoja complicado.

El aumento de las tasas en EE UU no pilló por sorpresa al mercado, pero su efecto no ha sido inocuo. El repunte de las rentabilidades ha cobrado impulso. En un mes el bono a 10 ha sumado 40 puntos básicos, hasta el 2,33%. Más acusados han sido los ascensos en la deuda a corto plazo. El bono a cinco años sube 50 puntos, hasta el 2,36%, por encima de la deuda con vencimiento en 2032, mientras los títulos a dos años supera la barrera del 2% y alcanzan máximos de mayo de 2019. En el último trimestre los bonos del Tesoro con vencimiento en 2024 han repuntado 114 puntos básicos y se enfrentan a las mayores pérdidas en casi cuatro décadas. Este comportamiento se ha agudizado después de que el presidente de la Fed, Jerome Powell, señalara que la institución no descarta una subida de tipos de 50 puntos básicos en su mayo.

Las acciones y posteriores declaraciones han contribuido al aplastamiento e incluso inversión de la curva de deuda de EE UU, un síntoma tradicional de recesión. Aunque el fenómeno se ha acelerado en las últimas semanas los expertos llaman a la cautela. Ardura indica que para hablar de recesión es pronto y señala que lo

primero que debe producirse es que los bonos a tres meses paguen más que los títulos a 10. "En las últimas sesiones el diferencial se ha estrechado, pero todavía queda recorrido", añade. Mientras el bono con vencimiento en 2032 se sitúa en el 2,3%, la deuda a tres meses alcanza el 0,2%.

Sáez también considera prematuro hablar de

recesión. El experto indica que las señales que da el mercado por diferentes vías no tienen por qué estar en línea con este hecho. Una prueba de ello es que, aunque la Fed haya revisado a la baja las previsiones de crecimiento en Estados Unidos (del 4% al 2,8% para este año) y al alza la inflación (4,3% frente al 2,8% anterior), la situación económica sigue siendo buena. "Ahora es cuando más echamos de menos que la Fed hubiera reaccionado antes ante la inflación, abandonando su discurso de transitoriedad", explica. La directora gerente del FMI, Kristalina Georgieva, descartó ayer una recesión a causa de la guerra en Ucrania, aunque sí prevé menos crecimiento. La renta variable tampoco teme una recesión y ayer el Ibex recuperó el nivel previo a la invasión.

A la subida de las materias primas e inversión de la curva, Ardura añade un tercer elemento que evidencia que, si bien es pronto para hablar de recesión, el entorno de mercado ha cambiado. La confianza de los inversores alemanes (índice Zew) cayó en marzo a los 39,3 puntos, desde los 54,3, el mayor descenso desde el estallido de la pandemia.

El FMI descarta una crisis aunque augura un menor crecimiento

La Fed de Dallas sí ve inevitable una recesión sin el petróleo ruso

A Fondo

¿Hacia dónde vas, inflación?

La suma de la crisis del Covid-19 y la provocada por la guerra de Ucrania, junto al coste de la transición energética, auguran que la escalada continuará

Albert Hernández *Miembro de CFA Society Spain*

La inflación volvió a la actualidad en 2021, después de casi diez años en el olvido. La palabra *transitoria* siempre la acompañaba, hasta que por fin en 2022 la dejó volar. Desde hace más de 40 años nos encontramos en una etapa en la que, en media, la inflación ha ido bajando progresivamente y solamente se ha visto incrementada en periodos poscrisis. Hablar de factores deflacionarios con una inflación por encima del 5% puede parecer extraño, pero creo que es importante entender las fuerzas que determinan la evolución de los precios en el medio y largo plazo.

Los principales factores que generan una presión a la baja en los precios parecen intactos en el largo plazo. El factor más deflacionario con el que convivimos es la revolución tecnológica, la cual ejerce un impacto directo en la reducción de costes de la cadena de producción y acelera la innovación. Solo hace falta ver la tendencia del coste de almacenar un gigabyte, el precio de una batería eléctrica o el número de empleados necesarios para la fabricación de un coche. Pero sus efectos también son notables en la demanda, ya que el consumidor tiene acceso a mucha más oferta digital, creciendo así la competencia en precios.

El envejecimiento de la población en economías desarrolladas es deflacionario. Si nos fijamos en los hábitos de consumo de la gente mayor podemos ver que su participación en la cesta de consumo utilizada para medir la inflación es menor. Una mayor esperanza de vida aumenta el ahorro de los ciudadanos a costa de un menor consumo, y más cuando hay debate sobre la sostenibilidad de las pensiones públicas.

El último factor deflacionario para destacar es la globalización. Esta nos permite comprar productos más económicos de lo que nos costaría producirlos dentro de nuestras fronteras y vender al exterior productos en los que tenemos ventaja competitiva. En contra, la dependencia al exterior se incrementa. Por ejemplo, podemos importar cereales o productos electrónicos a un coste inferior, creando una presión a la baja en los precios a medida que se abren las economías y se asignan recursos de forma eficiente.

Todas estas tendencias deflacionarias se ven superadas por factores que aparecen en periodos de recuperación económica después de una crisis. El problema con la inflación actual es que nos encontramos con los efectos de dos crisis al mismo tiempo, Covid-19 e invasión de Ucrania. Es interesante coger el bisturí y ver qué fuerzas inflacionarias nos ha dejado cada una de estas crisis.



Christine Lagarde, presidenta del Banco Central Europeo. GETTY IMAGES

La crisis sanitaria del Covid-19 obligó a la rápida actuación de los bancos centrales con políticas monetarias expansivas que permitieron recuperar la demanda, el crédito y la confianza del consumidor a una velocidad sorprendente. El aumento de precios de 2021 vino causado por una oferta limitada a causa de cuellos de botella y una asignación de recursos e inventarios que no tenía en cuenta la recuperación de la demanda. Pero aparte de este efecto, en Europa nos dejó ingredientes para la pócima inflacionaria: cerca del doble de balance del BCE, programa fiscal Next Generation, déficit público e incrementos en la ratio de deuda/PIB.



No debemos olvidar que, en el largo plazo, las presiones deflacionarias han ganado la batalla en los últimos 40 años

Ya finalizado 2021 y con las expectativas de una normalización de crecimiento, nos hemos encontrado con la crisis de Ucrania. Centrándonos en las consecuencias inflacionarias de esta, podemos ver que vienen causadas por la pérdida de globalización. Tanto Ucrania como Rusia son exportadores mundiales de ciertas materias primas y productos intermedios, por lo que estamos ante una disminución de su oferta mundial e incrementos de su precio. Hay voces que abogan por el inicio de un superciclo de materias primas, tanto por su escasez como por una demanda creciente de nuevos materiales. En mi opinión, esto genera aumento de precios en el corto y quizás medio plazo, pero unos mayores precios incrementan los incentivos económicos para que la innovación se centre en buscar alternativas y poder volver a competir en precios.

En el caso de las *commodities* energéticas, el problema es particularmente relevante debido a que la oferta se ha vuelto más inelástica de lo que era hace unos años. Los principales motivos son la transición energética, la lucha contra el cambio climático y los principios de inversión sostenibles en los mercados financieros. Todo ello ha hecho que las principales empresas energéticas hayan puesto sus recursos en el desarrollo de nuevas fuentes de energía sostenible, dejando de lado proyectos de exploración de nuevos yacimientos. Si a todo esto le

sumamos que Rusia es de los principales productores mundiales de petróleo y gas, el problema de oferta se acentúa. Asimismo, la mejora de la actividad económica incrementa la demanda de energía, generando un aumento de su precio no visto en años. No olvidemos que estos efectos se acaban trasladando al resto de productos de la cesta de consumo, aunque suele ser más progresivo.

En resumen, nos encontramos en un periodo en el que vamos a seguir viendo presiones inflacionarias causadas por las dos crisis cercanas en el tiempo que hemos vivido y una transición energética. Y sus consecuencias son: reducción de la oferta de ciertas *commodities*, reconfiguración de la globalización e implementación de programas de gasto público. Para combatir la inflación, históricamente los bancos centrales han subido los tipos de interés. La solución ahora no es tan fácil, ya que los bancos centrales están atrapados por el tamaño de sus balances, la economía sigue recuperándose, y tenemos un gran endeudamiento. Además, los factores inflacionarios actuales tienen poca sensibilidad a los tipos de interés, por lo que hacer cambios agresivos en política monetaria podría acabar mermando el crecimiento económico.

De todas formas, no nos olvidemos que, en el largo plazo, las presiones deflacionarias han ganado la batalla en los últimos 40 años.

El alquiler sube más que la inflación en dos grandes mercados: ¿Cuáles son?

original



La escalada de la inflación desde hace meses tiene en alerta a las familias por la subida de los precios. Además, aquellos hogares que viven de alquiler y que necesitaban renovar sus actuales contratos, vigilan el precio de su arrendamiento, ya que desde 2015 los caseros pueden incluir que las rentas se actualicen anualmente conforme a la inflación.

El Índice de Precios al Consumo (IPC) publicado por el Instituto Nacional de Estadística (INE) [escaló en febrero al 7,6%](#), su **mayor nivel desde diciembre de 1986**, debido principalmente al incremento de la electricidad y las gasolinas. Sin embargo, distintas voces del sector aseguran que la mayoría de los propietarios no están aplicando estas subidas, al menos, no en su totalidad. Según los cálculos de [idealista/data](#), el aumento de febrero ha sido de unos 53 euros de media más al mes a nivel nacional, lo que implica unos 634 euros más al año de alquiler, mientras que en los grandes mercados las rentas medias al año pueden incrementarse hasta 800 euros para los inquilinos.



El mercado del alquiler en grandes ciudades como Barcelona y Valencia muestra que [los](#)

precios de los arrendamientos habían crecido por encima de la inflación, según el índice de precios del alquiler de idealista, con datos de la evolución interanual. Así, en la **Ciudad Condal el alquiler medio en febrero se situó en 16,2euros/m2/mes**, lo que supone un incremento interanual del 11,2%.

Hasta en seis de los diez distritos de la capital catalana el aumento de los precios del alquiler ha estado por encima de la tasa de inflación: Ciutat Vella (26%), Eixample (15,1%), Sant Martí (12,7%), Gràcia (10,9%), Sarrià-Sant Gervasi (10,2%) y Nou Barris (9,4%). Por su parte, Les Corts ha crecido lo mismo que la inflación, un 7,6%.

En el mes de febrero el precio medio del alquiler en la ciudad del Turia se situaba en 9,6 euros/m2/mes, tras experimentar una subida interanual del 9,8%. Tan **solo tres distritos valencianos registraron incrementos por debajo de la inflación**, Patraix (3%), Jesús (1,4%) y La Saïdia (0,8%). De este modo, en los otros trece distritos que conforman la ciudad los alquileres repuntaron por encima de la tasa de inflación, con subidas entre el 8% y el 19%.

¿Qué ocurre en Málaga y Madrid?

En otros grandes mercados de la vivienda como Málaga y Madrid, el precio del alquiler también registró alzas interanuales en el mes de febrero, aunque en ambos casos la subida en la oferta de alquileres seguía por debajo de lo que ha aumentado el IPC, **5,2% y 2,3%**, respectivamente.

En la ciudad andaluza, donde se paga un alquiler medio de 9,9 euros/m2/mes, tres distritos experimentaron aumentos de doble dígito en el precio. Destaca **la subida en la oferta de alquileres en Ciudad Jardín (24,3%)**, en Carretera de Cádiz (13,1%) y en Cruz de Humilladero (11,8%). También por encima del IPC la subida en Teatinos (8,8%).

Por su parte, **en Madrid la variación en el precio del alquiler registró un avance del 2,3%**. De este modo, solo los distritos de Centro (11,3%) y Salamanca (9,1%) marcaron alzas superiores a la inflación, hasta situar las rentas en 18,3 euros/m2/mes y 18,2 euros/m2/mes, en cada caso.

En el resto de los distritos madrileños, las subidas en el precio del alquiler se situaron entre el 7% y el 0,1%, llegando incluso a bajar un 0,1% en la zona de San Blas.

Otras ciudades

Más allá de los grandes mercados, el comportamiento experimentado en febrero en el precio del alquiler es superior a la tasa de inflación. Es el caso de **Huelva** que, según los datos de idealista, registró un ascenso interanual en las rentas del 11,5%, mientras que el repunte en **Soria** fue del 11,1%. Por debajo del doble dígito están ciudades como Almería (9%), Albacete (8,2%), Pontevedra (8%) y Melilla (7,7%).

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

Sánchez insta a la UE a reducir costes de energía para no ser rehén de Putin

ENTREVISTA/ Pedro Sánchez asegura que el bloque comunitario se enfrenta a una situación de emergencia y que debe asegurar su independencia energética de Rusia.

Daniel Dombey/Valentina Pop. Financial Times

El presidente del Gobierno español afirma que los líderes de la UE deben actuar para bajar los precios de la energía, evitar que Europa se convierta en rehén de Vladimir Putin y limitar los daños económicos derivados de la guerra en Ucrania.

En una entrevista a *Financial Times*, Pedro Sánchez manifestó que la cumbre que comienza mañana tiene que ayudar a España y a otros países que afrontan importantes subidas de los precios de los combustibles y la electricidad, así como a los que intentan reducir su dependencia del gas ruso.

“Si la UE no nos da herramientas para responder a esta emergencia energética, será difícil, no sólo para España, sino para todos los Estados miembros, soportar el enorme coste económico”, explicó Sánchez, en referencia a la petición de Madrid de desacoplar los precios de la electricidad y el gas, lo que reduciría significativamente el coste de la energía en España.

En opinión de Sánchez, Moscú intentó el año pasado mantener altos los precios de la energía en Europa, reduciendo las reservas de gas como parte de una estrategia de preguerra. “Tenemos que defender a nuestros conciudadanos; Europa no puede ser un rehén energético de Putin. Tenemos que aumentar nuestra independencia energética al mismo tiempo que adaptamos nuestro sistema de precios a una nueva realidad”, puntualizó.

“Si las industrias ralentizan su producción no es porque tengan un problema de demanda, sino porque tienen unos costes energéticos insostenibles”, lamentó Sánchez, que destacó los problemas que afronta España que van desde la industria pesada —donde las siderúrgicas teniendo que parar su actividad— hasta “flotas pesqueras que no pueden faenar”.

El presidente del Gobierno español tendrá que superar la férrea oposición de los Estados del norte de la UE a sus planes de introducir cambios en el mercado eléctrico del bloque.

De momento, las propues-

Sánchez cree que la UE puede ayudar a la independencia energética si mejora la conexión con Francia

tas de la Comisión Europea hacen referencia casi exclusivamente al almacenamiento de gas, que Bruselas considera el mínimo común denominador que puede obtener el apoyo de los 27 Estados miembros de la UE.

Sánchez concedió la entrevista el lunes antes de trasladarse a París y Bruselas, donde mantuvo un encuentro con el presidente francés, Emmanuel Macron, el primer ministro belga, Alexander De Croo, la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, y Charles Michel, presidente del Consejo Europeo, para intentar ganar apoyos de la UE de cara a la cumbre.

El presidente español se enfrenta a una presión en su país que va en aumento. Decenas de miles de agricultores se manifestaron el domingo en Madrid contra los altos precios de la energía, mientras sigue una huelga del transporte.

España es especialmente sensible a las oscilaciones de los precios de la electricidad porque alrededor de un tercio de los hogares pagan tarifas vinculadas al mercado al contado, lo que significa que los hogares llevan meses pagando facturas mucho más altas de lo habitual.

Recuperación

La guerra de Ucrania ha complicado los intentos de España por recuperarse de los daños económicos provocados por la pandemia, aunque Sánchez insistió en que el país pronto verá los beneficios del fondo de recuperación de la UE, del que 24.600 millones de euros se adjudicarán en la primera mitad del año.

El líder socialista apuesta por que un acuerdo sobre energía en la cumbre de esta semana sirva de base para que su Gobierno ofrezca una respuesta a la crisis energética en la negociación con empresas, sindicatos y otros partidos políticos.

“Europa no puede permitir



El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, en Moncloa.

que la cumbre termine sin un acuerdo; necesitamos medidas y las necesitamos ahora. El impacto económico de la guerra será mayor o menor en función de la respuesta de Europa a la crisis”.

España quiere desvincular la electricidad de los precios del gas mediante la pausa o la supresión del sistema de precios marginales de la UE, que fija las tarifas en función de la última unidad subastada para permitir el pleno abastecimiento del mercado. Esto significa que el coste del gas, que se ha disparado, ha impulsado los precios de la electricidad desde el año pasado.

Según Sánchez, el año pasado el 45% de la electricidad española procedió de energías renovables, frente a sólo un tercio del gas. “No es nada lógico que sea este porcentaje de gas el que fije el precio de la electricidad para todo el mercado”, explicó.

En las últimas reuniones, países como Alemania, Holanda y Austria han reducido las expectativas de que se llegue a un acuerdo en la cumbre. Los críticos sostienen que los cambios que pretende introducir España podrían socavar los incentivos a la inversión en energías renovables y

Estados del Norte de la UE están en contra de los cambios que propone Sánchez

perjudicar el impulso a la independencia energética de Rusia a largo plazo. En una crítica a los que denominó “fundamentalistas del mercado”, Sánchez argumentó que la UE debe separar la necesidad de alivio a corto plazo de las reformas a largo plazo.

Aunque España ya ha anunciado ayudas a la energía por valor de entre 10.000 y 12.000 millones de euros, Sánchez cree que no son suficientes ni sostenibles si la UE no actúa para frenar los precios.

El presidente del Gobierno aseguró que España, que representa algo menos de un tercio de la capacidad de almacenamiento de gas natural licuado de la UE, podría ayudar al resto del continente a lograr su independencia energética si se mejoraran las conexiones con Francia.

Añadió que esto formaba parte de la “gran oportunidad que tiene España tras la salida de Reino Unido de la UE para posicionarse como uno de los

principales actores” del bloque.

Sin embargo, las relaciones de España con su mayor proveedor de gas, Argelia, se tensaron cuando, a finales de la semana pasada, Madrid respaldó implícitamente las reivindicaciones de Marruecos, el rival regional de Argel, sobre la disputada región del Sáhara Occidental. Argelia ha retirado a su embajador en Madrid.

La decisión de Sánchez ha sido criticada no sólo por la oposición, sino también por su socio en la coalición de Gobierno, Podemos, que también criticaron la decisión de Sánchez de enviar armamento a Ucrania para combatir a Rusia.

El presidente del Gobierno reconoció que hay “discrepancias” con Podemos en materia de Defensa, pero añadió que “la mayoría de los ciudadanos españoles entienden que hay que defender la paz”. Y añadió que “durante todos estos años, Putin ha intentado debilitar el proyecto europeo. Y ahora, en España y en Europa, se está construyendo una nueva identidad europea, un nuevo patriotismo europeo. Esto es lo que Putin quiere poner en peligro”.

Danone, Heineken, Calvo, Dcoop y Cuétara alertan de un “colapso”

“LA SITUACIÓN ES INSOSTENIBLE” / Decenas de empresas se ven obligadas a parar su actividad, sobre todo en Andalucía y Galicia, mientras que cada día son más las que se encuentran en una situación límite.

V. Osorio/I. de las Heras. Madrid
El número de empresas de alimentación en situación límite por la huelga del transporte crece cada día. Danone, una de las mayores multinacionales del sector, ha alertado de que detendrá hoy sus siete fábricas en España de productos lácteos y agua mineral si no se alcanza “una solución de forma inmediata” entre el Ejecutivo y los transportistas que ponga fin a los paros y los piquetes.

Si no hay un acuerdo en las próximas 24 horas, “Danone se verá obligado a tomar la drástica decisión de interrumpir el proceso de recogida de leche, y como consecuencia, el proceso de producción en sus fábricas y posterior traslado de producto a la distribución alimentaria. Esto provocará la interrupción de suministro a nivel nacional”, señaló la empresa. Y añadió que “la inaudita situación de inestabilidad y el agravamiento de los paros ya están comenzando a afectar al aprovisionamiento de materias primas esenciales”.

Danone no es un caso aislado. Los damnificados por la huelga se cuentan ya por decenas, con el foco puesto en Galicia, Asturias, Andalucía y Extremadura, aunque los problemas empiezan a ser generalizados en todo el país.

Heineken trasladó ayer su “gran preocupación” por el impacto que la huelga está teniendo sobre su actividad y alertó de que podría verse obligada a interrumpir la producción de sus plantas. El dueño de Cruzcampo asegura que la situación le está impidiendo “aprovisionarse de materias primas, debido a los violentos piquetes” y avisó de que la situación pone en peligro su capacidad para prestar el servicio a sus clientes.

Mahou San Miguel también ha reconocido que está operando “con muchas dificultades”, mientras Hijos de Rivera (Estrella Galicia) alertó hace ya días de que su situación era límite, aunque por el momento no ha parado la actividad de sus plantas.

Avalancha de cierres

La huelga ya ha obligado en Andalucía a parar la actividad



Un piquete de transportistas trató ayer de bloquear los accesos a una planta de leche en Meira (Lugo).

Seat, Ferroatlántica y Saint Gobain también acusan el paro

Si las empresas industriales ya se encuentran en dificultades por el fuerte incremento de los precios de la energía, el paro de transportes está agravando su situación y, en algunos casos, provocando cierres puntuales. La dirección de Seat comunicó ayer a los sindicatos que sustituirá el ERTE que aplica por la falta de chips por otro que cubrirá también otros escenarios como posibles paros a causa de la huelga de transportistas. También ayer,

la fábrica de Ferroatlántica en Arteixo (La Coruña) paró su producción por la falta de suministros provocada por el paro de los camioneros. Algo parecido ocurrió con la planta de Saint Gobain en Santander, que también se ha quedado sin suministros de algunas materias primas como arena o cemento. De nuevo, el motivo esgrimido fueron las protestas de los transportistas. Anteayer, CAF decidió parar una semana la producción de

trenes por falta de suministros por el paro de transportistas, que se suma a los problemas asociados a la invasión de Ucrania. La empresa ya suspendió la semana pasada la actividad en las áreas de forja y tratamiento térmico de ruedas por el encarecimiento del gas. Las empresas industriales reclaman al Gobierno medidas urgentes por el coste de la energía, que ha ocasionado paradas en Acerinox, ArcelorMittal, Ferrroglobe o Cementos Portland.

en plantas como la de Dcoop en Monturque (Córdoba), Azucarera (Jerez de la Frontera), Agrosevilla (Roda de Andalucía) y JaenCoop (Villanueva del Arzobispo).

En Galicia, Calvo tiene cerrada su fábrica de Carballo desde el lunes. Otras conserveras como Connorsa y Daporta también han interrumpido su actividad. Por su parte, Lactalis, que ya habla abiertamente de “colapso” y “situación crítica”, dejó de recoger el domingo la leche de las ganaderías de esta región. “Sólo en Galicia cada día se elaboran seis millones de litros de leche. Si no podemos recogerlos, perderemos 2,5 millones de euros al día”, explicó el dueño de Puleva en un comunicado.

Leche Río (Galicia) y Capsa (Asturias) siguen recogiendo por el momento la leche, pero tienen sus almacenes al límite de su capacidad y su situación empeora cada día.

Adam Foods ha cerrado ya su planta de Cuétara en Reinosa (Cantabria), así como la mitad de las líneas de producción en Villarejo de Salvanes (Madrid). El grupo también ha señalado que podría cesar la actividad en Riudearenes (Girona) y Manlleu (Barcelona), donde produce marcas como Phoskitos y La Piara.

La huelga está golpeando la actividad pesquera forzando el amarre de la flota de bajura

La federación hortofrutícola la Fepex alertó de “un impacto muy grave” en un momento decisivo, ya que “marzo es uno de los principales meses de producción y exportación de este sector, sobre todo de fresa y frutos rojos, pero también de tomate, pimiento o lechuga”, informó ayer Efe.

Por su parte, la patronal Cepesca ha pedido al ministro Planas medidas urgentes para paliar su “brusco alza de los costes de explotación” tras el incremento “inaudito” del gasoil. Este sector se está viendo además muy golpeado por la huelga del transporte: “Está generando gravísimos perjuicios en la actividad pesquera, tanto de bajura como de altura. Ya provocó la semana pasada el amarre de la primera y

el desperdicio de cientos de toneladas de productos pesqueros que, una vez llegados a puerto, no pudieron ser comercializados, de la segunda”, dijo ayer Cepesca.

Mercados tranquilos

La situación es más tranquila, por el momento, en los grandes mercados españoles. Mercamadrid operaba ayer al 90% frente a la media de un martes de marzo, después de haber frenado hasta un 50% su actividad en días previos.

Por su parte, el abastecimiento de pescado en Mercabarna se mantuvo en el 83% de la cantidad habitual, pese a que la protesta de los transportistas paralizó ayer las entradas y salidas de camiones en el puerto de Barcelona.

El Gobierno bonifica 4 céntimos por litro y 'se come' el margen de las petroleras

Autónomos y pymes no apoyan el plan y piden concreción en las ayudas que se han planteado

El Ejecutivo obligará a que las "distribuidoras y comercializadoras" de combustible paguen una parte

Lucía Gómez MADRID.

El plan del Gobierno para paliar las consecuencias del alza del combustible para el transporte profesional hace aguas. Los autónomos y pymes no apoyan el plan presentado en la tarde noche del lunes y piden concreción en unas ayudas que, según han calculado, apenas supondrían unos 4 céntimos de euro por litro de bonificación. Esta cuantía, que se deduce de los 500 millones que se han calculado para todo el sector, se queda muy lejos de las que han anunciado otros países y que llegan a 30 céntimos en el caso de la vecina Portugal. En cambio, el hecho de que deban ser asumidas por las "distribuidoras y comercializadoras" de combustible y que aún no se haya especificado en qué porcentaje ha puesto en jaque a estas compañías y el suministro de carburante ya que, según confirman a *elEconomista* desde el sector, la asunción de esta cuantía "se comería" el margen del gasóleo profesional con el que trabajan. Todo ello, mientras la intervención del mercado con un tope en los precios del litro de combustible sobrevuela el mercado.

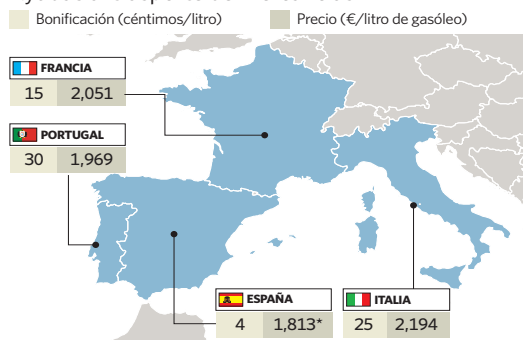
La comparativa de los datos calculados por los transportistas con las medidas aprobadas por países de nuestro entorno deja a España como el país en el que más bajas son las ayudas, si bien el Gobierno todavía no ha dado datos oficiales sobre qué cifra exacta se reducirá. En este sentido, y como se puede ver en el mapa, Francia ha aprobado una bajada de 15 céntimos por litro, Italia ha elevado esta cuantía hasta los 25 y Portugal ha ido más allá llegando a los 30. Pero los precios que tienen en estos países por litro de gasóleo también son muy dispares y, además, en el caso de los profesionales está bonificado el impuesto de hidrocarburos (se devuelve una parte de lo que se paga inicialmente).

Todo ello, encaja con el copago anunciado por el Ejecutivo entre las "distribuidoras y comercializadoras" de combustible -del que no tenían noticia hasta que ayer se anunció al final de la reunión con la CNTC, como adelantó *elEconomista*- y el propio Estado. En este sentido, el gasóleo para profesionales tiene un margen para las petroleras ostensiblemente menor que el del resto de usuarios. Si a la parte de los 500 millones de euros de



Varios camiones pasan por delante de una gasolinera. EFE

Ayudas al transporte de mercancías



Fuente: elaboración propia. (*) Se deben descontar las devoluciones de impuestos. *elEconomista*

bonificaciones sobre el precio de este combustible se suma las afirmaciones de la ministra de Transportes, Movilidad y Agenda Urbana, Raquel Sánchez, que ayer por la mañana abrió la puerta a limitar el precio de los carburantes siempre que obtenga el visto bueno de la Comisión Europea, las petroleras verán cómo el margen con el que trabajan en este producto prácticamente desaparece. El objetivo que persigue este conjunto de medidas, según señaló la propia Raquel Sánchez, es que las bonificaciones anunciadas sean efectivas

no se queden reducidas a la nada por una nueva subida de los precios del litro de carburante que pueda producirse en un futuro.

"Problema de Estado"

El paro del sector del transporte se está enquistando y las organizaciones del gran consumo alertan de posibles problemas de desabastecimiento en los próximos días, llegando a calificar de "máxima urgencia" la necesidad de poner fin a la situación actual. Para ellos se trata de un "problema de Estado" que amenaza la producción y que

lleva a peligrar más de 100.000 puestos de trabajo. Ante esta situación, la cadena de valor del gran consumo -sector primario, industria y distribución- pidió ayer a los convocantes en un comunicado conjunto que dejen de "coaccionar" al resto de sectores, impidiendo el desarrollo de su actividad. Las organizaciones Aecoc, ACES, Anged, Asedaa, Cooperativas Agro-Alimentarias y Fiaf, instaron también al Gobierno a "no perder ni un segundo en la concreción del plan de ayudas al transporte".

Numerosas empresas y cooperativas han tenido que interrumpir sus procesos de fabricación y se han visto obligadas a cerrar temporalmente ante la falta de suministro. Entre ellas destacan Calvo, Azucera, Cuétara, Dcoop, Agrosevilla o fábricas de pienso y otras como Danone o Heineken-Cruzcampo.

CCOO denuncia la situación

Mientras el paro de los transportistas sigue adelante, CCOO denunciaba que el Gobierno pretende cubrir los problemas de desabastecimiento que se están produciendo "permitiendo que aquellos empresarios que no secunden el paro, puedan destinar a sus trabajadores a hacer viajes sin los límites de tiempos de conducción y descanso que marca la normativa europea y estatal".

En este sentido, señalan que la Dirección General de Transporte Terrestre emitió ayer una resolución por la que se exceptúan desde el 17 al 27 de marzo a todos los conductores asalariados que realizan o hayan realizado operaciones en territorio nacional, las obligaciones que en materia de conducción y descanso.

De esta manera, según señalan,

CCOO denuncia que el Gobierno ha eliminado los tiempos máximos de conducción

las empresas podrán obligar a los conductores a conducir hasta 11 horas al día además de los tiempos de presencia, conducir hasta 60 horas a la semana o hasta 102 horas cada dos semanas. Además, tienen únicamente nueve horas de descanso diario sin obligación de tomar dos descansos semanales reducidos consecutivos de al menos 24 horas. "Se rescata por segunda vez a las empresas del transporte mientras se hunde y deteriora cada vez más el futuro de los conductores asalariados para quienes ya no existe relevo generacional", señalan.

Cada trabajador aporta un 9,4% más desde 2019 para sufragar las pensiones

Estas transferencias cuestan ahora unos 10.000 euros anuales por ocupado del sector privado

La brecha entre el gasto en jubilaciones y los ingresos por cotizaciones es de 40.000 millones

José Miguel Arcos MADRID.

El desembolso destinado a pensiones se ha incrementado en casi un 10% por trabajador desde 2019, sumando las plantillas del sector privado y las propias del público. El año previo a la crisis provocó un retroceso de los ingresos por cotizaciones mientras el gasto en pensiones se ha visto incrementado en casi 20.000 millones por medidas como volver a indexar estas transferencias al IPC. Así, el coste neto que afronta cada trabajador del sector privado para mantener el gasto en pensiones asciende a 10.000 euros anuales, lo que supone un incremento del 15,5% desde 2019, cuando era 8.750 euros.

Si se añade a la fórmula a los trabajadores del sector público, la factura a pagar por la población activa se coloca en los 6.771,9 euros por ejercicio con datos referentes al año prepandemia. El coste neto de las pensiones es una variable muy útil para los expertos que se calcula restando del gasto ligado a estas transferencias los ingresos derivados de los ingresos por cotizaciones sociales, y también los derivados del pago de IRPF por parte de los propios pensionistas.

Los datos extraídos se corresponden con el año 2019 y se recogen en los Presupuestos Generales del Estado. De esta forma, el coste al que tiene que hacer frente cada trabajador del sector privado es más elevado que el propio de los asalariados del sector público. El cálculo lo explica el Instituto de Estudios Económicos (IEE) en su informe *Por una mejor de la eficiencia del gasto público en España*.

El dato del gasto en pensiones es

un síntoma que traduce el deterioro del Sistema. En 2009, el gasto igualó a los ingresos por cotizaciones sociales. Este punto de inflexión decantó la balanza a favor de un mayor desembolso que ha ido agrandando el agujero financiero de las pensiones hasta alcanzar, en 2020 y según los datos disponibles, una brecha entre ingresos por cotizaciones y desembolso en pensiones superior a los 40.000 millones de euros.

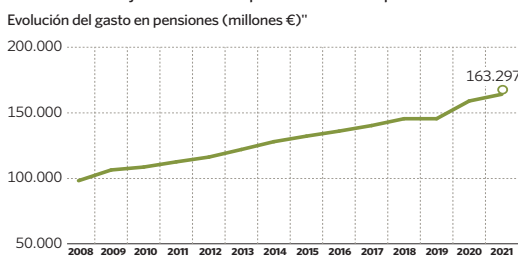
Uno de los puntos que juegan a favor del Sistema es el incremento de la recaudación del IRPF sobre pensiones, que en 2019 alcanzó casi 11.000 millones de euros. No obs-

El desembolso en pensiones supera a los ingresos por cotizaciones desde hace 12 años

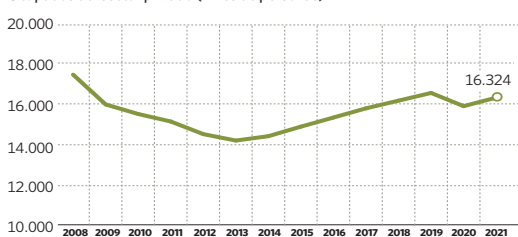
tante, este dato de mayor recaudación significa que la pensión media se ha visto incrementada por las nuevas altas que, de media, también han contado con vidas laborales mejor retribuidas y acceden a unas retribuciones más elevadas.

Según el Instituto de análisis privado, ligado a la patronal CEOE, y haciendo referencia a los últimos datos disponibles, casi 16 millones de ciudadanos (15,17 millones sin tener en cuenta los ERE) recibe ingresos públicos, bien sea del Estado, autonomías o ayuntamientos. En el lado contrario, 12,8 millones de personas (12,05 sin tener en cuenta los ERE) perciben esos ingresos

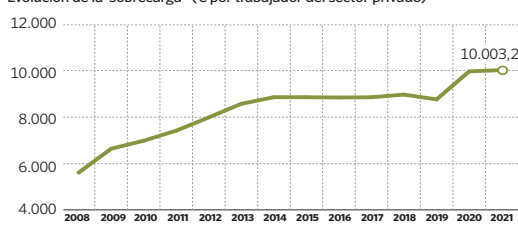
Coste de las jubilaciones para el sector privado



Ocupados del sector privado (miles de personas)



Evolución de la 'sobrecarga' (€ por trabajador del sector privado)



Fuente: elaboración propia a partir de los datos de la EPA (INE) y PGE.

del sector privado. Tal y como recoge el IEE, "de estos, cerca de trece millones setecientos, una parte importante son los pensionistas, que son 10,3 millones", explican. "Para decirlo en *román paladino*, comen de las Administraciones Públicas casi dos millones (casi tres, si se tienen en cuenta los ERE) de ciudadanos más de los que lo hacen de la actividad privada", en palabras del Instituto.

Sector público

Cada persona que trabaja en el sector privado se tiene que hacer cargo, como media, de 19.109,7 euros anuales para pagar a pensionistas,

El conjunto de las rentas públicas cuesta 19.109 euros por cada trabajador del sector privado

desempleados y empleados públicos. En el capítulo de pensionistas el coste atribuible a cada trabajador del sector privado es el más alto, con 830 euros por mes; después el de los desempleados, 92 euros por mes; y, por último, el de los empleados públicos, que nos cuestan, cada mes, 670,5 euros a cada trabajador del sector privado. La España pública cuesta, como media, 1.592 euros al mes a cada trabajador del sector privado español. "Una hipoteca de un buen piso para cada asalariado, con la diferencia de que la hipoteca dura unos años, mientras que estos cargos permanecen", explica el IEE.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Publicación	Cinco Días General, 30
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	30 782
Difusión	21 772
Audiencia	38 000

Fecha	23/03/2022
País	España
V. Comunicación	20 617 EUR (22,703 USD)
Tamaño	485,33 cm² (77,8%)
V.Publicitario	8546 EUR (9411 USD)

EL 56% DE LAS EMPRESAS PERDERÁ PERSONAL SI NO OFRECE TELETRABAJO

El 72% de los directivos observa un incremento de la productividad al estar en casa

El 67% de las compañías admite que tiene el deber de proteger a los empleados de la sobrecarga de trabajo

ANA MUÑOZ VITA
MADRID

El teletrabajo ha pasado de ser algo minoritario a un requisito indispensable para la atracción de talento en menos de dos años. Lo corrobora el estudio *Reclutar, retener y crecer*, elaborado por Poly, que concluye que el 56% de las organizaciones es consciente de que si no aborda planes de trabajo híbrido comenzará a perder personal y no será capaz de atraer nuevos profesionales.

Esta nueva modalidad de trabajo está demostrando un impacto muy positivo en la productividad. Así lo apuntan el 72% de las empresas (74% en España), que advierten un incremento medio de la productividad en un 27% (28,5% a nivel nacional).

Pero estos datos contrastan con lo que está pasando en la gestión de los recursos humanos: el 52% de las compañías sostiene que el trabajo híbrido es algo pasajero y el 19% está exigiendo a sus empleados que vuelvan a las oficinas de forma totalmente presencial. España es, junto al Reino Unido, el país donde menos se comparte esta visión: un 45% de las empresas cree que el teletrabajo ocasional debe dejarse atrás. Asimismo, el 86% de los directivos españoles defiende que los empleados deberían poder solicitar trabajo flexible desde el primer día. Un porcentaje superior al del resto del mundo (80%).

En el caso de España, solo un 39% de las compañías considera estar plenamente preparada para abordar la modalidad híbrida. El 45% reconoce que están adaptadas para funcionar con este sistema en el corto plazo, pero que no cuentan con una estrategia a largo plazo. El resto del mundo parece estar ligeramente más preparado, pero aún con muchas lagunas por cubrir: el 48% de las organizaciones asegura estar preparadas, pero un 37% admite que solo



Varios empleados celebran una reunión en formato híbrido. GETTY IMAGES

para el periodo más inmediato. Una mayor organización es uno de los reclamos más repetidos. En concreto, el 84% de los encuestados a nivel global (94% en España) echa en falta unas normas más claras sobre el número de días que los empleados deben pasar en la oficina.

Por su parte, los estragos de la pandemia ya empiezan a dejarse ver en las plantillas. El 58% de las empresas a nivel global reconocer haber experimentado una mayor rotación de personal desde que comenzó la expansión del coronavirus. Un porcentaje que se sitúa en el 54% en el caso de España. Una cifra muy similar a la del resto de vecinos europeos, como Francia, Alemania y Reino Unido.

La principal razón que lleva a las personas a dejar su puesto de trabajo es la búsqueda de desarrollo profesional. Esta variable cobra aún más peso en España (26%) que en el resto del mundo (19%). La mayor flexibilidad (14%) y el descontento por la gestión del Covid (6%) completan el podio.

En este sentido, el teletrabajo también tiene contrapartidas. El estudio recoge que el 60% de las organizaciones considera que

si los trabajadores no están en la oficina, no podrán construir las relaciones que necesitan para progresar en su carrera profesional. Si bien en el caso de España el grado de preocupación cae al 55%. En esta línea, el 74% de las corporaciones cree que el trabajo en remoto ha hecho que fomentarse la cultura corporativa haya sido más complicado que nunca.

El 19% está exigiendo a sus plantillas que vuelvan a la oficina al 100%

La falta de desarrollo profesional es la principal razón por la que las personas se marchan

Frente a ello, algunas compañías están optando por rediseñar los espacios de trabajo de forma que tanto quienes acuden presencialmente como quienes se conectan en remoto tengan una experiencia similar. En este sentido, destaca la inversión en aplicaciones *cloud* y para la colaboración (92%). Mientras tanto, en el interior de las oficinas predomina la creación de diferentes espacios adaptados a cada necesidad: áreas de colaboración (36%), de desconexión (32%) y de concentración (31%).

La salud mental ha sido otro de los grandes retos que se ha puesto sobre la mesa como consecuencia de la pandemia. El 67% de las compañías reconoce que tienen el deber moral de proteger a sus empleados de la sobrecarga de trabajo, sobre todo como consecuencia de que se esté dejando atrás el tradicional horario de nueve a cinco en favor de jornadas más extensas y menos delimitadas. Pero pocas se han puesto manos a la obra. Solo la mitad de las organizaciones (51%) afirma estar tomando medidas para evitar que las personas tengan la sensación de que tienen que estar permanentemente conectadas.

Pimec ve riesgo de quiebra en 50.000 empresas catalanas

Pide medidas al Gobierno para favorecer carencias y quitas en los créditos ICO

CINCO DÍAS
MADRID

La patronal Pimec ve en riesgo de quiebra a unas 50.000 pymes catalanas si el Gobierno no toma medidas para favorecer carencias y quitas en los créditos avalados por el Instituto de Crédito Oficial (ICO) concedidos durante la pandemia. Así lo pone de manifiesto una encuesta hecha por esta patronal entre 417 pymes, que revela que un 48% de ellas puede tener dificultades para atender los vencimientos de estos préstamos bancarios con aval del ICO.

Un total de 121.000 empresas catalanas se acogieron a los avales liquidez del ICO, mientras otras 25.000 lo hicieron a la línea de avales inversión y actividad.

El presidente de Pimec, Antoni Cañete, aseguró en rueda de prensa que no se puede poner a las pymes que se acogieron a los créditos del ICO en una situación "de susto o muerte", porque unas pueden quedar marcadas y las otras acabar cerrando. Cañete alertó de que en tres semanas empieza el periodo de devolución de los créditos ICO y que en los próximos dos meses las pymes deberían cerrar la renegociación o refinanciación.

La encuesta de Pimec pone de manifiesto que un 61,6% de las pymes catalanas se endeudaron con avales Covid-19 por más del 10% de su facturación. Asimismo, según este sondeo, un 49% de las empresas consultadas obtuvo resultados conjuntos negativos si se suman los obtenidos en 2020 y en 2021.

Por ello, Cañete pidió que se aumente el periodo de carencia de los préstamos ICO y también el recurso a las quitas. Y es que un 83% de los encuestados que confiesan dificultades para atender los vencimientos de los préstamos aseguran que en caso de necesitar una quita de esa deuda la podrían devolver en cinco años.

Cañete justificó estas peticiones porque la cri-



Antoni Cañete, presidente de Pimec.

sis sanitaria y económica "no solo no ha acabado", sino que se ha acentuado, y como prueba puso la huelga de transporte.

Muchas empresas y autónomos que solicitaron los créditos avalados por el ICO que puso en marcha el Gobierno en marzo de 2020 para mitigar el impacto del Covid deben empezar en breve a amortizar los créditos recibidos. Están a punto de cumplirse los dos años máximos de carencia, sin que algunas actividades hayan recuperado del todo la normalidad.

Aunque las entidades esperan un buen comportamiento, es posible que haya casos en los que no se puedan afrontar los pagos. Todavía se puede solicitar la ampliación del plazo de amortización del préstamo, reduciendo así la carga financiera, y siempre queda la posibilidad de negociar las condiciones con el banco.

Casi la mitad de las pymes catalanas pueden tener problemas a los vencimientos

Todavía se puede solicitar la ampliación del plazo de amortización



Bruselas ofrece más fórmulas para intervenir los mercados energéticos

La Comisión propone limitar los precios de luz y gas, pero deja la decisión final al Consejo

GUILLERMO ABRIL. **Bruselas** Bruselas tiene previsto presentar hoy una batería con al menos cinco posibles actuaciones de emergencia para intervenir "a corto plazo" los mercados de la energía y frenar la escalada de precios de la luz. Entre las propuestas, que ahora deberán valorar por los Veintisiete, se encuentra poner un precio de referencia en el mercado mayorista de la electricidad, establecer topes al precio de la luz (una de las medidas barajadas inicialmente por España), crear "agregadores" (proveedores que negocian precios ventajosos de forma conjunta en nombre de otros) o establecer precios fijos para las compañías generadoras de electricidad, según un borrador de la Comunicación de la Comisión Europea al que ha tenido acceso EL PAÍS.

Los mecanismos forman parte de un texto con el que el Ejecutivo comunitario pretende fomentar el debate de la cumbre de los líderes de los Veintisiete que tendrá lugar mañana y pasado en Bruselas. Es solo una propuesta, una especie de guía en la que se ponen sobre la balanza las posibles intervenciones: serán los jefes de Estado y de Gobierno quienes tengan que decidir. De hecho, este borrador de conclusiones de la cumbre, un texto voluble y aún por cerrar, ya lo ha previsto: emplaza al Consejo de la UE a "que estudie con más detalle y con carácter de urgencia las opciones adicionales concretas a corto plazo presentadas por la Comisión, en particular para hacer frente al efecto de contagio de los precios del gas en los mercados de la electricidad".

La Comisión plantea todas las medidas de intervención con enorme cautela y alerta del riesgo de provocar un descalabro en el sistema que desencadene problemas de suministro. "Para tener éxito, estas opciones excepcionales, temporales y específicas deben ser fiscalmente gestionables



Ursula von der Leyen, en Bruselas el pasado día 16 / REUTERS

y no deben comprometer la seguridad del suministro y la igualdad de condiciones en el mercado interior", asevera el texto, que aún puede ser modificado, y en el que el gabinete de la presidenta de la Comisión, Ursula von der Leyen, y los altos cargos de la Dirección General de Energía trabajaban sin descanso a última hora de ayer.

El Ejecutivo comunitario divide las propuestas en dos tipos. Por un lado, identifica las que requerirían de una "compensación fiscal", como establecer un precio de referencia, topar el precio de la electricidad o crear un agregador de demanda que suministre la energía a mejores precios. Estas propuestas, advierte Bruselas, conllevan costes fiscales, distorsionan la competencia, y generan

interferencias en los mercados. La de los agregadores, además, podría provocar desequilibrios y una posible competencia desleal en el sector.

Por otro lado, se encuentran aquellas intervenciones que implicarían un cambio regulatorio, como fijar un precio máximo a los generadores de electricidad o establecer determinadas obligaciones de venta, cuyos principales inconvenientes, según el borrador, residen en su "complejidad", en que podrían provocar "disrupciones en la oferta" o generar un "impacto en las inversiones" previstas por las compañías.

Al Consejo Europeo, que se reunirá al final de esta semana en Bruselas bajo la atenta mirada del presidente de Estados Unidos, Joe Biden, le tocará valorar y en-

El Ejecutivo de Von der Leyen alerta de un descalabro posible del sistema

Los líderes de los Veintisiete tendrán la última palabra a finales de semana

viar la señal política sobre la opción u opciones preferidas. Se prevé que sea un encuentro de aires bélicos, con la invasión rusa de Ucrania, la respuesta sancionadora de Occidente y la crisis energética en la agenda.

Fuentes diplomáticas prevén, de hecho, que estos dos debates se acaben cruzando: el gas es el común denominador de ambos. La UE se enfrenta a un tiempo a la decisión existencial de cortar sus lazos energéticos con Rusia (algo a lo que Alemania, de momento, se resiste) y a una crisis energética que amenaza con llevarse por delante el horizonte de recuperación económica, pone en jaque la transición energética y proyecta una sombra de posibles incendios en las calles europeas por el descuento ciudadano. La escalada de precios de la luz ha alcanzado el 32% interanual en febrero en la zona euro, según las cifras de la oficina estadística comunitaria, Eurostat.

Púgiles

En la cita de los Veintisiete en Bruselas se prevé una discusión tensa, compleja y a cara de perro en torno a las medidas de urgencia con las que intervenir los precios del gas para frenar su contagio al resto de la factura de la luz, una situación agravada desde el inicio de la guerra. El debate comenzó a calentarse en el Consejo de Asuntos Generales celebrado ayer en Bruselas, en el que han vuelto a hacerse visibles los púgiles de la contienda, todos ellos viejos conocidos de anteriores batallas.

A un lado, se encuentran los países que reclaman una intromisión audaz e inmediata, liderados por España y con apoyos sobre todo del Sur (Grecia, Portugal e Italia), pero también de Francia y Bélgica; el Gobierno español lleva desde el pasado verano reclamando cambios y su presidente, Pedro Sánchez, se ha pasado los últimos días de gira europea recabando apoyos por distintas capitales de la UE.

Por otro lado, se encuentra el bloque liderado por Alemania y Países Bajos, que defiende acelerar la transición energética para reducir la dependencia del gas ruso y, a la vez, se pregunta con preocupación quién tendrá que correr esta vez con la factura derivada de un eventual intervencionismo de los mercados, si es que sale adelante.

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

Tesla s'installe au cœur de l'Europe



- Elon Musk a inauguré mardi son usine de Berlin, en présence du chancelier allemand.
- Le leader mondial de la voiture électrique vient bousculer les constructeurs européens sur leurs terres.
- Le constructeur californien produira désormais sur trois continents.

// PAGE 16 ET L'ÉDITORIAL DE DAVID BARROUX PAGE 14

Tesla : Berlin, une étape cruciale pour le pionnier de la voiture électrique

- Avec cette nouvelle usine, le constructeur américain dispose désormais de sites de production sur les trois grands univers automobiles : la Chine, les Etats-Unis et l'Europe.
- Il bénéficiera aussi de plus de voitures à vendre, à l'heure où le marché est plus contraint par l'offre que la demande.

AUTOMOBILE

Anne Feitz
@afeitz

En inaugurant (enfin) son usine de Berlin, Tesla et Elon Musk franchissent une nouvelle étape cruciale. Le pionnier de la voiture électrique, né dans un garage californien il y a dix-huit ans, compte désormais des sites d'assemblage sur chaque continent : aux Etats-Unis (l'usine historique de Fremont en Californie, et celle d'Austin au Texas, dont l'ouverture est prévue dans les semaines à venir), en Chine (à Shanghai), et donc, désormais, en Europe, à Grünheide, près de Berlin.

Un signe de la maturité du constructeur américain, et de ses ambitions commerciales. « C'est toujours mieux de produire localement, pour éviter les problèmes d'approvisionnement, de logistique, de taux de change... » relève Bertrand Rakoto, consultant chez Ducker, à Detroit. Les 167.000 Tesla vendues en Europe en 2021 ont été importées de Chine, à un rythme différent selon qu'on soit en début ou en fin de trimestre. « Avec une production locale et régulière, il sera désormais plus facile à Tesla de se constituer une part de marché sur le Vieux Continent », relève Philippe Houchois, analyste financier chez Jefferies.

L'usine de Grünheide commencera par produire des Model Y, avec une capacité de 500.000 unités par an à terme. Une production qui devrait s'écouler sans problème, estime l'analyste. « Les ventes sont aujourd'hui davantage contraintes



L'inauguration de l'usine de Grünheide, mardi, s'est accompagnée de la livraison en grande pompe des premières voitures aux clients.

par l'offre que par la demande : aux Etats-Unis, les Model Y commandés aujourd'hui ne seront pas livrés avant janvier 2023. En Chine et en Europe, c'est un peu moins long mais les délais restent supérieurs à six mois », poursuit l'analyste. A terme, ce sont autant de nouveaux véhicules qui

devraient s'ajouter au million de voitures vendues par Tesla l'an dernier dans le monde.

Une période de réglage

Il faudra néanmoins un peu de temps à Tesla pour monter en puissance à Berlin. Même si la firme cal-

ifornienne a déjà pu y produire environ 2.000 voitures en préproduction avant l'ouverture officielle, la production en grande série peut s'avérer plus complexe que prévu, comme l'ont montré les déboires rencontrés en Californie en 2018 aux débuts de la Model 3. Tesla estime

pouvoir produire entre 5.000 et 10.000 véhicules par semaine d'ici à la fin de l'année. Bertrand Rakoto estime plutôt, lui, la production européenne totale cette année à quelques dizaines de milliers d'unités « dans le meilleur des cas », avance-t-il.

« Il y a toujours des ajustements nécessaires lors du démarrage d'une nouvelle usine, même s'il s'agit d'un modèle déjà connu », glisse-t-il. « En outre, le choix de Berlin peut compliquer les choses, pour la logistique ou le recrutement : ce n'est pas un bassin industriel. Tesla n'a d'ailleurs pas encore réussi à embaucher tous les profils souhaités. » Le constructeur américain a annoncé avoir déjà recruté 3.000 salariés, et compte poursuivre sur sa lancée, pour arriver à 12.000 emplois sur le site.

Concurrence aigüillonnée

Tesla pourrait aussi se voir confronté à des problèmes d'approvisionnement, alors que la guerre en Ukraine a provoqué de vives tensions sur certains matériaux nécessaires aux batteries des voitures électriques. « Il sera peut-être moins affecté que ses concurrents car il a prévu d'équiper ses voitures de batteries LFP (lithium-fer-phosphate) qui n'utilisent pas de nickel ni de cobalt, importés de Chine », relève Philippe Houchois. « De même pour les semi-conducteurs, sa capacité à concevoir les puces en fonction des sources d'approvisionnement possibles devrait limiter les risques. »

L'ouverture de cette nouvelle usine viendra en tout cas aigüilloner la concurrence en Allemagne. Herbert Diess, le patron du groupe Volkswagen, a lui-même érigé en exemple sa capacité à produire une voiture en dix heures, contre trente heures aujourd'hui dans son fief de Wolfsburg.

 **L'éditorial de David Barroux** Page 14

Guerra e inflazione schiacciano il Pil Nel Def la crescita scende verso il 3%

La ripresa a ostacoli

Pil 2022, due punti in meno
In Germania prezzi alla
produzione su del 25,9%

Da Fed e Bce segnali di
stretta, petrolio a 110 dollari
su ipotesi di nuove sanzioni

L'inflazione e l'invasione russa in Ucraina schiacciano le stime 2022 del governo sulla crescita intorno al 3% rispetto al 4,7% di ottobre. Fitch taglia dal 4,5% al 3% la crescita dell'Eurozona. Il centro studi Ref: scenari a «forti rischi di ribasso». Allarme inflazione in Germania: prezzi industriali alla produzione in febbraio +25,9% su base annua. Nuovi segnali di stretta da Fed e Bce. Borse in frenata, tassi Btp su al 2% e Treasury al 2,3%. Petrolio a 110 dollari.
Trovati, Bufacchi, Marroni, Gennai, Longo, Cellino — pagg. 2-3

Nel Def la frenata della crescita: l'aumento del Pil verso il 3%

Finanza pubblica. La previsione tendenziale scende di quasi due punti rispetto al +4,7% programmato per quest'anno. Ieri le osservazioni al Mef per le ultime limature prima della validazione

Gianni Trovati
ROMA

Il doppio colpo portato dall'inflazione prima e dall'invasione russa in Ucraina poi schiaccia le stime governative sulla crescita di quest'anno intorno alla quota del 3%: un livello ancora vivace ma lontano dal 4,7% fissato come obiettivo nel programma di finanza pubblica dell'ottobre scorso, quando la salita dei prezzi stava muovendo i primi passi.

Al ministero dell'Economia si stanno chiudendo i conti del quadro macroeconomico tendenziale, che nel Documento di economia e finanza in preparazione per l'approdo in consiglio dei ministri la prossima settimana rappresenta la base su cui si costruisce il nuovo obiettivo programmatico e si fissano i livelli di deficit e debito per quest'anno e per i prossimi tre.

I modelli macroeconomici di Via XX Settembre hanno fin qui restituito una dinamica del Pil 2022 poco sopra il +3%; ma c'è ancora spazio per qualche revisione e il numero finale potrebbe attestarsi poco sotto. Non va dimenticato del resto che il rimbalzo realizzato nel 2021 (+6,6%) si è tradotto anche in un'eredità da record in termini di crescita acquisita per quest'anno, indicata dall'Istat al 2,3%. Quanto si riuscirà a spingere il consuntivo lontano da questo dato di partenza dipende dall'entità della contrazione in corso e soprattutto dalla sua durata; un'incognita che fragli addetti ai lavori sta già alimentando il dibattito su una possibile nuova «recessione tecnica», quella che si verifica quando due trimestri consecutivi portano il segno meno accanto al dato del Pil.



Governo. L'inflazione e la guerra in Ucraina abbassano le stime elaborate dal governo guidato da Mario Draghi sulla crescita di quest'anno

Sul tema i punti interrogativi dominano. Ieri Fitch, in linea con le ultime indicazioni dell'Ocse, ha calcolato in 1,5 punti di Pil il freno tirato sulla crescita dell'Eurozona, che quindi per l'agenzia di rating arriverebbe al 3% invece del 4,5% ipotizzato prima. Per l'Italia la stima scende dal 4,3% al 2,7%. E tutti gli scenari sono soggetti a «forti rischi al ribasso», come sottolinea la nota congiunturale di Ref diffusa ieri in cui accanto a inflazione e Ucraina si ricorda la ripresa dei contagi che in Cina produce nuovi lockdown e torna a inceppare le catene globali del valore, a differenza di quel che accade da noi dove i governi tendono a considerare ufficialmente

chiusa la pandemia almeno nella sua declinazione economica.

Non è secondario che Ref faccia parte insieme a Prometeia, Cer e Oxford Economics del panel di istituti di ricerca indipendenti che affianca l'Ufficio parlamentare di bilancio nel processo di validazione dei numeri di finanza pubblica proposti dal governo. Proprio ieri l'Upb ha mandato al governo le proprie «osservazioni» sul quadro macro tendenziale proposto dal ministero dell'Economia per il Def in arrivo; a conferma del fatto che il confronto è entrato nel vivo, e potrebbe condurre a una limatura al ribasso delle prime stime di Via XX Settembre.

Inumeri in costruzione mostrano in ogni caso che il prezzo pagato al duplice shock esogeno dalla crescita italiana, indicata al +4,2% tendenziale e al +4,7% programmatico grazie all'effetto espansivo attribuito alla manovra nell'ultima Nota di aggiornamento al Def, si pro-

spetta decisamente superiore ai 7 decimali di Pil ipotizzati inizialmente dall'Istat; come del resto ha confermato ieri lo stesso presidente dell'Istituto di statistica Gian Carlo Blangiardo a Sky Tg24.

Su queste premesse è in via di definizione la nuova curva di deficit e debito, in un lavoro nel quale però più delle calcolatrici conta la politica, chiamata a trovare l'equilibrio fra l'esigenza di mantenere il percorso di discesa del debito e quella di dare un nuovo stimolo all'economia per non allontanare troppo i ritmi di crescita da quelli sperati prima del doppio shock.

Su questa decisione, e quindi sulle dimensioni dello scostamento dai vecchi obiettivi che per quest'anno indicavano un deficit al 5,6% del Pil, peseranno le decisioni attese dal consiglio europeo di giovedì e venerdì. Lì si capirà se oltre al nuovo giro di deroghe sullimiti agli aiuti di Stato da Bruxelles arriveranno davvero nuove leve comuni, o se l'Italia dovrà in larga parte cavarsela da sola. Contando però anche su qualche notizia che almeno per la finanza pubblica ha un segno positivo.

Perché tra i tanti compiti del Def c'è anche quello di gestire le coperture dei due decreti energia approvati fin qui, circa 5 miliardi tra i fondi Mef bloccati nel provvedimento di febbraio e le maggiori entrate Iva usate dal decreto della scorsa settimana per una quota degli sconti sul carburante; ma potrà farlo anche con la spinta di un'inflazione che corre verso il 6% e affatica l'economia reale, ma nello stesso tempo gonfia il Pil nominale su cui si calcola il rapporto con deficit e debito.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

Publicación	Negocios Portugal, 1
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	65 230
Difusión	64 936
Audiencia	194 809

Fecha	23/03/2022
País	Portugal
V. Comunicación	29 484 EUR (32,466 USD)
Tamaño	102,27 cm ² (18,7%)
V.Publicitario	2200 EUR (2423 USD)

Governo avança com reforma do IMI dos prédios rústicos

Finanças preparam revisão do tratamento fiscal dado às propriedades agrícolas. Mudança atualiza o valor patrimonial tributário de terrenos, a exemplo do que aconteceu em 2013.

ECONOMIA 10 e 11

IMPOSTOS

Gobierno vai avançar com reforma do IMI do património rústico

O Governo irá usar apoios da UE para avançar com a revisão do IMI dos terrenos rurais. O projeto de reforma foi aprovado já este mês pela Comissão Europeia e a ideia, dizem as Finanças, é “promover o aproveitamento e valorização” das propriedades.

FILOMENA LANÇA
filomenalanca@negocios.pt

O Governo vai avançar com a revisão da tributação do património rústico, que tem em cima da mesa desde pelo menos 2017, mas que vai agora contar com apoios da Comissão Europeia, num projeto aprovado no início deste mês pelo Executivo comunitário. Em causa está “o desenho técnico de um modelo de tributação do património rústico” que “atenda a boas práticas, por forma a torná-lo mais adequado à realidade e a promover o aproveitamento e valorização da propriedade, nomeadamente do setor primário”, explicou ao Negócios fonte oficial do Ministério das Finanças.

Basicamente, trata-se de rever o tratamento fiscal a dar às propriedades agrícolas, repensando a forma como é avaliado e determinado o seu valor patrimonial tributário (VPT), que, entre outras coisas, serve de base ao cálculo do IMI. Em 2013, recorde-se, foi realizada uma avaliação geral dos prédios urbanos, mas os rústicos ficaram de fora. E desde então muito se tem falado sobre a necessidade de rever a política fiscal dos prédios rústicos numa lógica que potencie a mobilização e a utilização e gestão das terras.

O projeto agora em curso foi aprovado a 9 de março ao abrigo do Instrumento de Assistência Técnica (IAT), criado pela Co-

“

Objetivo é tornar o modelo de tributação mais adequado à realidade e a promover o aproveitamento e valorização da propriedade.

FONTE OFICIAL DAS FINANÇAS

missão Europeia para “apoiar os Estados-membros na preparação, conceção e execução de reformas” que tenham em vista “administrações públicas modernas e resilientes” e que conta com um orçamento total de 116,3 milhões de euros para 2022. O projeto português, que agora avança, faz parte de um pacote de outras 12 reformas que o Governo pretende levar por diante.

No que toca à “tributação das propriedades agrícolas”, que é o que está em cima da mesa quando se fala em prédios rústicos, o ministro de João Leão não avança por menores, nem sobre custos, nem sobre calendário. “Caberá agora à DG Reform, em articulação com o novo Executivo, delinear o calendário dos trabalhos”, adianta apenas o gabinete do ministro.

A reforma dos impostos sobre o património rústico, que agora ganha um novo fôlego com estes apoios da Comissão Europeia, já está em cima desde 2017, ano em que o Orçamento do Estado pre-

via que se desse início a “um processo de avaliação geral dos prédios rústicos de área igual ou superior a 50 hectares”. Em 2019 o relatório de atividades da Autoridade Tributária e Aduaneira (AT) dava conta da conclusão de uma primeira fase de recolha de dados biofísicos, que estariam então a ser articulados com informação socioeconómica, por forma a permitir, “nas fases seguintes do projeto, criar um modelo de pontuação” para “fixar o VPT dos rústicos”.

Nova fórmula de cálculo do VPT

Essa primeira parte do trabalho foi realizada por uma equipa da Associação para o Desenvolvimento do Instituto Superior de Agronomia (ISA/ADISA), coordenada por Manuela Raposo Magalhães. Basicamente, tratou-se de fazer uma “caracterização do país em função do índice biofísico”, o qual integra três parâmetros de qualidade para avaliar a produção de biomassa (ou, simplificando, a produção de vegetação) dos terrenos. Esses parâmetros, explica a especialista, foram “a qualidade do solo, o bioclima e o relevo, que também é muito determinante”.

Este “índice biofísico da paisagem deverá depois vir a integrar uma nova fórmula que a AT vai utilizar e que vai integrar também outros parâmetros, como o valor comercial do terreno” e com a qual será possível “avaliar o território com vista à aplicação de políticas fiscais”, explica Manuela Raposo Magalhães.

O trabalho do ISA/ADISA foi entregue à AT e a coordenadora do grupo de trabalho espera ago-

“

O índice biofísico da paisagem deverá depois vir a integrar uma nova fórmula que a AT vai utilizar e que vai incluir também o valor comercial do terreno.

MANUELA RAPOSO MAGALHÃES
Especialista do ISA/ADISA

ra por desenvolvimentos. Fonte oficial do Ministério das Finanças explica que, “quanto ao projeto interno em curso, relativo à reavaliação da tributação dos prédios rústicos, prosseguem os testes por parte do Ministério da Agricultura e respetivos serviços, em articulação com a AT e com o Instituto Superior de Agronomia”.

O Governo não avança detalhes mas, no ano passado, no âmbito da Conferência Plenária do Comité Permanente de Cadastro (PCC) da UE, Nuno Félix, subdiretor-geral na AT, fez uma nova apresentação em que destacou os problemas de os impostos sobre o património, no caso dos terrenos, serem calculados com base no rendimento. Isso “desincentiva o investimento e o uso da terra”, defendeu, enquanto que uma tributação com base no potencial que a propriedade tenha poderá desincentivar o abandono das terras. E uma atualização fiscal significará, “incentivos certos para os prédios e proprietários certos”. ■



As propriedades agrícolas não chegar:

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

João Cortesão



a ser avaliadas à luz das regras do código do IMI de 2003, ao contrário dos prédios urbanos.

Russian squeeze on oil pipeline capacity sends crude price higher

◆ Moscow retaliation for sanctions feared ◆ Traders sound alarm on diesel rationing

DEREK BROWER — NEW YORK
NEIL HUME — LAUSANNE
**HARRY DEMPSEY AND
EVA SZALAY** — LONDON

Russia shut down capacity on a major pipeline exporting crude to global markets yesterday, sending oil prices higher and raising fears that Moscow was prepared to retaliate against western sanctions by curbing its energy supplies.

Russia's energy ministry said exports on the Caspian Pipeline Consortium's infrastructure, which ships Russian and central Asian crude to a port on the Black Sea, would be reduced to make repairs on storm-damaged loading facilities for "an extended period of time due to unfavourable weather forecasts".

Tass, the Russian news agency, said the repairs might take up to two months

and could cut supply by 1mn barrels a day. The closure comes as EU countries prepare to discuss further sanctions on Russia's oil sector in the wake of the invasion of Ukraine. The US has already imposed a ban on Russian oil imports.

International oil prices rose after the news by just over 1 per cent, to around \$116 per barrel.

Global markets face a squeeze on diesel because of sanctions on Russia, with Europe most at risk of a "systemic" shortage that could lead to fuel rationing, top trading groups have warned.

The heads of three of the largest commodity traders — Vitol, Gunvor and Trafigura — estimated that as much as 3mn barrels of oil and its products a day could be lost from Russia as the result of sanctions, following the Ukraine inva-

sion. The corporate leaders were speaking at the FT Commodities Global Summit in Lausanne, Switzerland.

"Europe imports about half of its diesel from Russia and about half of its diesel from the Middle East," said Russell Hardy, chief of Switzerland-based oil trader Vitol. "That systemic shortfall of diesel is there."

Those Russian imports account for roughly 15 per cent of Europe's diesel consumption, while crude oil including supplies from Russia is also processed by refineries on the continent.

Hardy said the shift to more diesel consumption over petrol in Europe had created shortages of the fuel. He added that refineries could boost their diesel at the expense of other oil-derived products to shore up supply but acknowl-



Oil analyst Amrita Sen says Europe imports close to 1mn barrels a day of Russian diesel

edged that rationing was a possibility.

Torbjorn Tornqvist, co-founder and chair of Geneva-headquartered Gunvor Group, added: "Diesel is not just a European problem; this is a global problem. It really is."

Amrita Sen, chief oil analyst at Energy Aspects, said "diesel is by far the worst affected" of oil products because Europe imports close to 1mn barrels a day from Russia and the world entered the war with near-record low stocks of oil.

TotalEnergies, the French oil major, said that unless it received instructions to the contrary from governments it would terminate its Russian diesel purchase contracts "as soon as possible and by the end of 2022 at the latest".

Carnival fleet's 'headwinds' page 8
Markets pages 12 & 13

Equities. Monetary policy

US Inc works harder to raise cash in tightening conditions



Stock sales slow and credit costs jump in anticipation of Fed moves to cool economy

KATE DUGUID AND ERIC PLATT
NEW YORK

Raising cash on Wall Street is becoming increasingly difficult as market gyrations close the door on big initial public offerings and the Federal Reserve's turn to a more restrictive monetary policy forces companies to pay up to borrow through debt markets.

The dramatic tightening of financial conditions over the past three months has accompanied violent swings in stock, bond and Treasury securities. The price moves have inflicted losses on fund managers and sapped some of the speculative energy from US financial markets.

Borrowing costs for companies and individuals have been rising since late December, after Fed policymakers indicated they were prepared to cool the economy to tamp down rampant inflation. This week US government bond yields rose to their highest level in nearly three years.

Those yields are the risk-free benchmark for virtually all financial markets, and bleed through to everything from home mortgage rates – which last week eclipsed 4 per cent for the first time since 2019 – to the cost of raising corporate debt.

"The marginal higher-risk company is having a more difficult time accessing capital than they would have a month ago," said Steven Oh, the head of credit and fixed income at asset manager PineBridge. He added the Fed wanted "to

A sell-off in US markets has led to tighter financial conditions
 Goldman Sachs US Financial Conditions index



Sources: Goldman Sachs; Bloomberg

dampen excess demand, and the way you dampen that excess demand is tightening financial conditions to the consumer and businesses and beyond".

Treasury yields have climbed as investors raise their forecasts for how high inflation will run, figures that have been pushed up by higher energy costs linked to the Russian invasion of Ukraine, which has rocked commodity markets.

In the days leading up to the Fed's decision to raise interest rates last Wednesday, a closely followed gauge of US financial conditions produced by Goldman Sachs showed tightness in financial conditions nearly at levels recorded just before the coronavirus pandemic.

"We know the economy no longer needs or wants this very highly accommodative stance," Jay Powell, Fed chair, said after the central bank's monetary policy committee meeting. "It's time to move to a more normal setting of financial conditions. And we do that by moving monetary policy itself to more normal levels."

While financial conditions eased slightly immediately after the rate rise – thanks largely to a rebound in the stock market – Powell on Monday reiterated that the Fed could soon reduce its \$9tn balance sheet, which would tighten conditions further.

Financial markets have spent much of this year girded for higher interest rates. New public listings have slowed to a standstill in the US, with no big IPOs between February 17 and March 14, according to Dealogic. Outside of a holiday period, it marked the longest period without one since 2017.

Separate data from Refinitiv showed that cash raised through equity sales has fallen 88 per cent from the previous year to \$23.8bn, marking the slowest start to a year since 2009 – the midst of the financial crisis.

The drop-off in flotations has been prompted by high volatility across financial markets and a sell-off that has wiped more than 31 per cent off the average company in the Russell 3000 index – one of the broadest US stock market gauges.

Wall Street blues: IPOs have slowed to a standstill on the New York Stock Exchange

Seth Weng/AP

Companies have also shied away from US debt and loan markets where trillions of dollars are borrowed each year for businesses to fund their operations. Riskier companies whose bonds are rated junk by the big debt rating agencies have borrowed just \$38.8bn this year, down 71 per cent from a year prior.

This month, banks led by RBC Capital Markets pulled a \$1.7bn loan deal to fund SS&C Technologies' takeover of software company Blue Prism after facing weak demand, one person familiar with the matter said. Electric car maker Tesla delayed a planned asset-backed debt sale, Bloomberg reported, as has buy-now, pay-later company Affirm.

Businesses that have moved ahead with debt offerings have encountered far more demanding investors. Last week, bankers at Bank of America and Citigroup had to offer discounts to investors on a bond and loan deal to fund the takeover of pump manufacturer SPX Flow by private equity group Lone Star, according to people briefed on the matter.

That the arrival of tighter financial conditions preceded the Fed's decision to lift interest rates signals that policymakers' tough talk on inflation allowed the market to temper activity without a traditional central bank intervention. Investors said that could ultimately mean the Fed may not have to raise rates as aggressively in order to rein in inflation.

"There is a little bit of a game here where the Fed can use some of this hawkish talk to tighten without actually having to tighten," said Ashish Shah, a chief investment officer at Goldman Sachs Asset Management. "That buys them the ability to be a little bit more flexible if the data comes out weaker."

"The marginal higher-risk company is having a more difficult time accessing capital"

FT

Our global team gives you market-moving news and views, 24 hours a day ft.com/markets

Clinging on Refugees face cash struggle

A Ukrainian refugee hugs a child at the railway station in the Polish city of Przemysl, near Ukraine's border, yesterday.

Poland has received more than 2.1mn of the 3.5mn refugees who have entered the EU from Ukraine since Russia's invasion. Lack of cash is one of their most urgent problems and Brussels is looking to set up a means to allow Ukrainians to change hryvnia savings into euros.

Meanwhile, in an interview with the Financial Times, Moldova's foreign minister warned that his tiny country – and Kyiv's poorest neighbour – is struggling to cope with the mass influx of refugees.

News & analysis pages 2-4

China's risks in Russia page 11

FT View page 20

Martin Wolf & Janan Ganesh page 21



Angelos Tzortzis/AFP via Getty Images

EU struggles to ease refugees' cash crunch

Desperate situation exacerbated by inability to easily convert hryvnia into euros or other bloc currencies

SAM FLEMING — BRUSSELS
 MARTIN ARNOLD — FRANKFURT
 JAMES SHOTTER — WARSAW

The EU is struggling to establish a mechanism to permit Ukrainian refugees to exchange their hryvnia savings into euros or other European currencies, a measure that would ease the plight of the millions entering the bloc.

The European Commission is locked in discussions with the European Central Bank over the creation of a facility to permit a certain amount of savings in Ukraine's currency to be swapped into euros. But the scheme will require guarantees from EU member states to cover potential losses on the hryvnia's value.

Officials say EU capitals are willing to provide the backstop needed, which could be worth billions of euros, but creating the mechanism rapidly is proving a complex legal and technical challenge.

Nearly 5.5m refugees have entered the EU from Ukraine since Russia's invasion, and a lack of ready cash is one of the most urgent difficulties they face as

they seek to pay for food, clothes and housing. Many crossed the borders carrying cash savings, but their desperate situation has been exacerbated by an inability to easily convert the money into euros or other EU currencies.

"The biggest problem people are having is that they are arriving with hryvnia and cannot change them . . . because the exchange rate is wild," said Olga, a Ukrainian volunteer helping refugees arriving at Warsaw's main train station.

The problem has arisen because Ukraine has suspended most currency trading and frozen the official exchange rate for the hryvnia at prewar levels. It has imposed a moratorium on foreign exchange payments except for those supporting the country's war effort.

Banks and bureaux de change are reluctant to accept hryvnia when they have little idea what its value is. Officials say if exchange rates can be obtained, they are often at vast discounts to pre-war levels or subject to prohibitive fees. The hryvnia was worth €0.05 on Febru-

ary 25, the day before Russia's invasion. In Poland, which has received more than 2.1m refugees, the problem has been particularly acute. Olga, who did not give her last name, said refugees trying to change hryvnia had been quoted exchange rates of 20 per zloty. In

'In cashless payments, conversion rates are much better than the black market rate for cash'

Ukraine, before the war, the exchange rate was about 7 hryvnia per zloty. Poland's central bank said on Monday it had signed an agreement with its Ukrainian counterpart which would allow adult refugees to convert up to 10,000 hryvnia per person "at a rounded, official" rate from Friday.

Christine Lagarde, ECB president, said on Monday the central bank had spent the weekend seeking a solution

permitting it to convert refugees' hryvnia into euros. "It's complicated," she said. "We need a guarantee on the conversion. Sometimes our legal frameworks show their limits in crisis times."

The ECB sent a proposal to the commission on Monday outlining how a scheme to convert hryvnia into euros would work, using an EU guarantee to cover the risk of foreign exchange losses at the central bank.

The ECB has decided it is unable to exchange hryvnia for euros without a state guarantee because of the risk that it would be considered monetary financing of governments, which is barred under the EU treaty.

The worry for the ECB is it will be left holding a large amount of hryvnia that could lose much of its value and cannot be swapped back into euros with the Ukrainian central bank, at least until the war is over and stability returns.

The commission needs to establish a mechanism for EU member states to fund the guarantee, because the EU

does not have the cash required in its existing budget. An internal commission note seen by the Financial Times suggests the guarantee might need to be between €1bn and €3bn, assuming a cap of €500 for each refugee.

Non-euro EU member states are also interested in the guarantee scheme, in the hope a harmonised approach can be found that covers exchange rates for the whole union. The commission said: "We welcome all these efforts. The commission is in contact with the ECB and other central banks to encourage them to find solutions, in order to show solidarity with Ukrainian refugees."

Many refugees are forced to accept exchange rates that "make such transactions worthless", according to the National Bank of Ukraine. The central bank urged those departing to leave cash on deposit at Ukraine banks and use payment cards to withdraw cash or pay for items outside the country.

"In cashless payments, conversion rates are much better than the black

market exchange rate for cash," said Oleksii Shaban, NBU deputy governor.

One EU official said it was no surprise that Ukraine had been forced to resort to some forms of restrictions on capital exports. While it was possible to exchange currency via credit cards, "we are aware that they are experiencing difficulties in exchanging cash, and indeed many crossed borders with cash only".

Since Russia invaded Ukraine, there has been a dash for cash in many neighbouring countries as refugees withdrew money from banks, and locals also sought the security of hard currency.

The Polish central bank said cash in circulation rose 11 per cent because of "unprecedented withdrawals" in the first week after the war, causing cash availability problems at ATMs. But it said those had been resolved after cash outflows had "begun to stabilise".

Lithuania, Estonia, Latvia, Finland, Slovakia and Hungary also reported higher demand for cash.

Additional reporting by Richard Milne



Battling on: people fill and carry sandbags yesterday on Odesa's beach to bolster the southern city's defences

Photo: Graham Heath/Anadolu Agency/Getty

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Archegos quietly built Deutsche stake before family office collapsed last year

OLAF STORBECK — FRANKFURT
ORTENCA ALIAJ — NEW YORK

Archegos Capital Management quietly amassed a stake in Deutsche Bank after its founder, Bill Hwang, forged ties with the German lender's leaders before the family office imploded last year, according to three people familiar with the matter.

The collapse of New York-based Archegos 12 months ago left its prime brokers, which included Credit Suisse, Nomura and Morgan Stanley, with a combined \$10bn in losses after the investment firm's highly leveraged bets on US media and technology shares unravelled.

Deutsche was also among Archegos's lenders but emerged unscathed from its failure and was even able to hand back some of the collateral it had taken to underpin the loans to the family office.

Archegos began building the stake in Deutsche in 2019 as Hwang, a former hedge fund manager, met Christian Sewing, the bank's chief executive, several times and Paul Achleitner, its chair, at least once, said the three people.

The meetings, which started in late 2018 when Deutsche was under intense pressure to revive a languishing share price, were described as a Deutsche "charm offensive" by one person familiar with the family office. A person familiar with the bank's view contests that account, saying Archegos took the lead in developing the relationship.

The stake, which Archegos held via derivatives, was enough to make Hwang's firm a significant shareholder in the bank. According to one person with direct knowledge of the family office, the holding was close to 2 per cent and held right up until Archegos failed.

People familiar with Deutsche's view say the stake peaked at just under 1 per cent and was sold by the end of 2020. A stake of about 1 per cent today would put an investor among Deutsche's 15 largest, according to Bloomberg data.

Deutsche's lending to Archegos raised the possibility of a conflict of interest, given the family office was also a sizeable shareholder, but German banking law did not forbid it from doing so.

The bank's clean exit from its Archegos loan exposure was unrelated to the relationship Hwang had formed with the bank's senior executives, people familiar with the matter said.

Deutsche told the Financial Times that meeting "potential investors and clients is a normal part of business", adding nothing further. Lawyers for Archegos and Hwang declined to comment.

Lex page 22

Lex.

Twitter: @FTLex

Deutsche Bank/Hwang: investor relations

Deutsche Bank executives' meetings with Bill Hwang and Archegos, as the FT has revealed, may not have broken rules, but shareholders should wonder how a bank that often irritates US watchdogs could allow such an embarrassing situation to arise.

Hwang's defunct fund, after last spring's collapse, was a shareholder of Deutsche and a client of the bank's prime brokerage. Deutsche started to engage with Hwang after the bank appointed Christian Sewing chief executive in early 2018.

Reports of who courted who vary. The prospect of a then deep-pocketed new shareholder would probably have appealed to the new boss. Deutsche shares were down by half at the end of 2018 and hitting new lows.

Hwang's past should have raised red flags. He had settled charges of insider trading with the SEC in 2012. Hwang and his Tiger Asia fund received a trading ban in Hong Kong for four years in 2014 for market misconduct. Then again, Hwang's chequered past did not stop others, such as Morgan Stanley, later working with him.

Having a client as a large shareholder suggests a conflict of interest. The bank counters that Hwang's holding, made up using derivatives, was below the 10 per cent legal threshold for special treatment. It set below the bank's 5 per cent limit requiring extra scrutiny for its borrowers. Also, no evidence exists that Hwang's Deutsche position funded his bets on US media and technology stocks. These imploded in March 2021, forcing the Archegos sell-off.

Yet unsavoury questions must arise as to why Sewing, or chair Paul Achleitner, was soliciting Hwang as a shareholder. Repeatedly meeting Hwang in New York as opposed to on home turf also hints at desperation at a difficult time for the bank. Rivals including Credit Suisse and Morgan Stanley incurred losses of \$10bn. Deutsche, in line with appropriate risk management and unlike rivals, demanded extra collateral for Hwang's positions in its then prime brokerage unit. The bank closed these without losses. There is no evidence Hwang had any influence on the timing of these.

Deutsche has completed the transfer of its prime brokerage division to BNP

Paribas, agreed in 2019. Achleitner will step down at the end of this year. His replacement, Alex Wymaendts, oversaw the bailout and recovery at insurer Aegon. That is still a work-in-progress at Germany's largest bank.

Digital assets: Bored Ape apex

Spending nearly half a million dollars on a cartoon monkey is precisely the sort of thing that celebrities with too much money might be expected to do.

Splashy deals for non-fungible tokens such as Eminem's purchase of EminApe create hype. They also raise suspicion. NFTs have many of the hallmarks of a fad. At their worst they may act like a Ponzi scheme. But there could still be value in some of them.

One year after artist Beeple sold an NFT for \$69mm the number available on marketplace OpenSea has reached 250mn, boosted by celebrity endorsements and interest from Silicon Valley venture capital. Facebook parent company Meta and music streaming platform Spotify.

Best known for Bored Ape Yacht Club's monkey profile pictures, NFTs are more like receipts or collectibles than art. They do not provide exclusive access to images, for example. If someone wants to look or take a screenshot they can. The NFT is a record of a transaction using blockchain technology that means it cannot be replicated or altered.

High prices for the cryptos used to trade NFTs helped drive the market up last year. Investors spent more than \$4.4bn, according to data company Chainalysis. Now prices are falling. This remains an unregulated market in which unscrupulous sellers can lift prices by bidding on their own NFTs.

The ethereum network on which sales are recorded is notorious for high carbon emissions. And the market is concentrated. The two most valuable NFT collections, Bored Ape Yacht Club and Crypto Punks, are owned by one company, Yuga Labs.

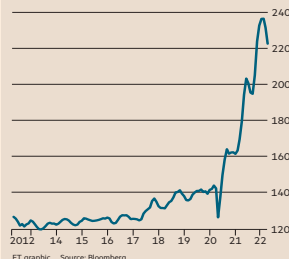
What happens next depends on whether Yuga and others can sustain public interest. Not all NFTs will survive. Moving into other areas of entertainment will add value to intellectual property. Yuga is reported to be working on a project that could

Auto loans: gear shift

Non-bank financials such as Ally Financial have enjoyed a boom in car lending. Record-high US used-car prices offset worries of defaults by borrowers. A supply crunch diminished unit car sales last year, boosting prices. But monetary tightening by the Fed is clearly worrying Ally shareholders

Used-car prices have soared

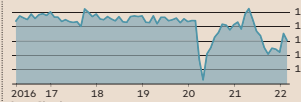
Manheim US used-vehicle value index, 1995=100



FT graphic. Source: Bloomberg

Lack of car supply has hit unit sales

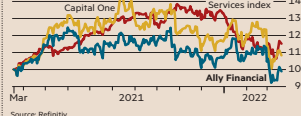
mn annualised, seasonally adjusted



Source: Bloomberg

Ally Financial shares have peaked

Total returns (rebased) Russell 1000 Financial Services Index



Source: Refinitiv

Americans went shopping for cars in a big way in the pandemic. Auto-loan originations in the US hit a record \$734bn in 2021, say data from the Federal Reserve Bank of New York.

Total outstanding debt in the sector grew by \$84bn to \$1.46tn, outpacing the increase in student and credit card debts combined. The Federal Reserve chair Jay Powell argued this week for more aggressive monetary tightening, which hints at augmenting credit risks.

For the four banks that dominate vehicle lending in the US – Ally Financial, Capital One, Wells Fargo and JPMorgan Chase – car loans have offered a bright spot amid a sluggish recovery in loan growth elsewhere.

Ally said that 2021 was its best year

for auto lending since the early 2000s. These types of loans account for almost all its pre-tax profits. At Capital One, auto loans jumped by a third last year. The avoidance of mass transportation by US commuters during the pandemic primed the pump for car sales during 2020. Since then sales have tailed off.

Supply-chain issues made cars harder to come by, crimping unit sales. But this supply crunch also drove up all car prices. Buyers in turn ended up paying more and taking on bigger loans. High interest payments on these debts lined the coffers of car lenders.

Swelling prices for used cars have also allowed banks to more easily recoup their capital in cases of default. Used-car values are not far off

decade highs in the US, say Manheim data.

However, rising interest rates, sharply higher petrol prices and an eventual easing of the car shortage all threaten to put the brakes on the auto-loan boom.

Already, shares of Ally Financial and Capital One have trailed the broader US Russell 1000 financials index since last summer.

When used-car prices do weaken, lenders that have extended large loans may take a different view on collateral.

Since July, auto defaults have been creeping up again, according to the S&P/Experian Auto Default Index.

It is early, but shareholders will want to buckle their safety belts.

turn NFTs into gaming characters. The monetisation of digital assets is just getting started.

Trustpilot: more stars required

Positive reviews do not always pan out. Investors flocked when online review site Trustpilot listed in London a year ago, granting it a £1.08tn valuation. It is now worth less than half that.

Annual results released yesterday, showing a 29 per cent rise in revenues but a net loss of \$25.9mn, did nothing to dispel negative vibes. Its shares plummeted 16 per cent.

Trustpilot, which charges clients for collating and analysing their customer

feedback, merits two types of feedback. A bleak outlook confirms the bear case. Spend on sales and marketing in the past two years had withered.

At \$46mn last year it accounted for 35 per cent of sales, down from 59 per cent the previous year. This year's "meaningful re-acceleration" of investment for those and ramped up spending on tech imply a reversal of that trend. Both moves entail hiring more staff, after pruning headcount in lockdown-hit 2021, at a time of wage inflation.

The bull case has revenues growing. Trustpilot makes money from the businesses that customers review. It offers a sliding scale of services piggybacking on feedback: analytics, aggregation, real time feedback and

embedding customer comments in businesses' own websites.

Annual fees, depending on the level of services sold, range from \$2,400 to \$100,000. The average is \$5,600.

Winning more clients and shutting those it has on to a higher fee tier should not be a huge stretch. Also, Trustpilot's monster rivals, Google and Amazon, are under review in the UK – Trustpilot's biggest market. The competition watchdog frets at a lax attitude towards fake reviews. That could at least hobble these rivals.

Trust is thus as much Trustpilot's currency as its name; in 2021 it weeded out 2.7mn fake reviews, 6 per cent of the total. But even harnessing AI tools to wage war on fakery goes only so far. Trustpilot has a strong franchise. It has to prove it can make money from it.

Nike: just buy it

When building a retail brand, the conventional wisdom has long been to get your products into as many stores as possible. This means selling through wholesale partners such as department stores, mom-and-pop shops and specialist retailers. But Nike has shown why it pays to cut out the middle man.

A decade ago, about 72 per cent of the sportswear giant's sales came from third-party distributors. Nike's direct-to-consumers trade amounted to less than 15 per cent of the business.

Fast-forward to the latest quarter. Direct sales, up 15 per cent over the year, now account for 42 per cent of group revenue.

Flogging sneakers and workout gear directly to shoppers makes plenty of sense, especially for a \$215bn brand with sought-after products and a global fan base. Direct sales have let Nike sell more goods at full price. This has helped offset some of the squeeze from higher supply-chain costs and drove a 100-basis points rise in gross margins to 46.6 per cent in the quarter, the most since the third quarter of 2015.

Flogging kit directly to consumers also provides Nike with plenty of valuable data about its shoppers. Skill, concerns over rising input costs have knocked the company's share price down a quarter from its November highs. At 50 times forward earnings, Nike still commands a punchy valuation, at a premium to rivals Adidas and Under Armour. But compared with its three-year average of 36 times, the valuation looks like a buying opportunity. That does assume its supply-chain tightness unravels.

Nike has hardly trod on to virgin ground. Plenty of consumer start-ups boast a direct-to-consumer business model. Most of these – including eco-friendly shoemaker Allbirds and Warby Parker, purveyor of hipster eyewear – remain lossmaking.

Nike, with \$8.7bn in cash and equivalents on its balance sheet, has plenty of capital to invest into growing its direct sales channel. Challengers will struggle to keep pace.

FT Lex on the web

For notes on today's stories go to www.ft.com/lex

Russia Presses Grinding Attack

Forces bomb civilian areas as Kyiv rebuffs Moscow's demand to surrender port city

By MATTHEW LUXMOORE
AND ALAN CULLISON

KYIV, Ukraine—Russian attacks struck Kyiv, Odessa and other locations across Ukraine as Moscow appears to be shifting its battle plan to compel Ukraine to relinquish claims to its southern and eastern territory.

Ukraine on Monday rebuffed Russia's demand to surrender the embattled port city of Mariupol, where intense fighting continued.

As its military offensive against Ukraine has stalled, Russia is increasingly bombing civilian areas in what some U.S. officials believe is evolving into a war of attrition aimed at pressuring the government in Kyiv into granting concessions and acquiescing to Moscow's demands.

The seeming tactical shift comes as President Biden is heading to Europe this week for meetings with allies and partners in the North Atlantic

Please turn to page A8



SERHII IUDZHENKO/REUTERS

A rescue worker Monday at the site of a shopping center in Kyiv that was shelled by Russian forces.

THE UKRAINE CRISIS

Support for Russia Oil Ban Grows in EU

Move would mark shift in bloc, deal a new blow to Putin's economy, but Germany remains leery

By LAURENCE NORMAN AND GEORGI KANTCHEV

Support for a European Union-wide ban on the purchase of Russian oil is growing inside the bloc, diplomats involved in the discussion said, representing a significant shift in the continent's stance toward how to ratchet up economic pressure on Moscow. Agreement on any EU ban of Russian crude is far from locked in yet, and a rapid decision to move ahead isn't likely, diplomats said.

Brussels has been willing to unleash severe economic sanctions against Russia for its invasion of Ukraine, despite the risk that those measures could have repercussions for European countries whose economies are more intertwined with Russia. Restricting Russian oil and natural gas, a source to fulfill Europe's energy needs, has been mostly off the table until recently. But EU capitals have become open to consider further steps, as they have with

other measures once thought off limits, as Russia intensifies its attacks on Ukrainian cities. Some EU states, for instance, were once unwilling to consider disconnecting Russian banks from Swift, the international payment system. But sentiment turned quickly, with officials coalescing around a move that allowed for a few banks to remain connected.

Several EU members, including Germany, remain reluctant to support an oil ban, and would only consider gradual restrictions—not a sudden cutoff—if the situation in Ukraine deteriorates. A move to restrict Russian natural gas isn't being considered, diplomats said. Germany and other Russian oil importers have been opposed to an oil ban. A smaller group of member countries, including Poland and the Baltic states, have been pushing it, and there is now broader support among other members, diplomats say.

A European ban would be a blow for the beleaguered Russian economy, already suffering from Western sanctions. The energy sector contributes as much as one-fifth of Russia's gross domestic product and makes up around 40% of its budget revenue. In 2021, crude oil and pet-



An oil terminal in Wilhelmshaven, Germany.

troleum product exports made up 37% of Russian export revenue, according to the Brussels-based think tank Bruegel.

Around half of Russia's crude-oil exports go to Europe. The EU and U.K. paid around \$97 billion, to Russia for oil exports last year, including crude oil and products, Bruegel said. An EU ban would constrain European supplies—and global markets. Russia represents around 28% of the bloc's overall crude-oil imports. While oil can flow more easily around the world than gas, a ban of

Russian oil to the EU would likely jolt global supplies. A ban could, at least temporarily, take out around three million barrels a day from a global market of around 100 million barrels a day—a significant chunk in a tight market, some analysts say.

The EU also imports from Russia some 15% of its oil products, such as diesel, naphtha and fuel oil, Bruegel said. At a meeting of the bloc's foreign ministers in Brussels on Monday, countries including Sweden, Ireland, Slovenia, the Czech Republic and Slova-

kia, one of the most Russian-oil-dependent economies in the bloc, said a ban on oil should at least be an option at this point. Other countries, including Denmark, have said they would support the move if consensus emerges in the bloc, diplomats said.

"Looking at the extent of the destruction in Ukraine right now, it's very hard in my view to make the case that we shouldn't be moving into the energy sector—particularly oil and coal," for sanctions, Irish Foreign Minister Simon Coveney said on the way into the meeting.

The U.S. and U.K. have banned Russian oil imports, and British officials said Prime Minister Boris Johnson's government has been pushing for a Group of Seven-wide ban. Germany, current head of the club of the world's rich economies, has invited leaders to a summit in Brussels on Thursday on the sidelines of the EU meeting with President Biden and a gathering of leaders of the North Atlantic Treaty Organization.

Any move toward an oil ban would need support from all 27 member states, and diplomats said there is no consensus at this point. In Monday's discussion, diplomats involved in

them said, Hungary remained outspoken against an oil purchase ban. Critically, Germany is also opposed, for now.

German officials said that Berlin's position on an oil ban isn't set in stone, while it isn't willing to consider a gas ban. They said that if the situation in Ukraine deteriorates, pressure to restrict energy purchases would grow.

If the EU avoids rushing into a decision on oil and ensures that any embargo would be phased in over time, Germany could come on board, the German officials said.

France, which holds the EU's rotating presidency, wants to ensure the bloc stays united on sanctions and doesn't want to isolate Germany or other countries who are heavily reliant on Russian oil, according to officials. However, Paris favors dialing up the sanctions.

International crude prices rose to \$114 a barrel on Monday, climbing sharply from a self-late last week. Russian Deputy Prime Minister Alexander Novak warned the West on Monday that an oil ban would lead to prices surging to more than \$300 a barrel.

◆ **Head on the Street:** Oil producers have concerns... B11

Agriculture Giants Stay, Cite Humanitarian Need

By PATRICK THOMAS

The world's largest agricultural companies are contending to sell seeds and handle crops in Russia, despite pressure to sever ties following the invasion of Ukraine. Companies including Cargill Inc., Bayer AG and Archer Daniels Midland Co. say humanitarian concerns over food availability for Russian citizens and other countries justify the companies' continued operation in Russia, while Western oil companies, fast-food chains and other firms have pulled out or paused operations there.

Advocacy groups and employees of some agricultural companies have urged executives of businesses still operating in Russia to pull back further, however, and last week Ukrainian President Volodymyr Zelensky called for continued pressure on Western companies to exit Russia. Companies in the food and consumer products, also have cited humanitarian grounds for their

decisions to keep operating certain parts of their business in Russia. Those include Johnson & Johnson and AmeriSourceBergen Corp., which said it stopped doing new business in Russia, though it will keep distributing certain cancer drugs and finish clinical trials.

Agricultural companies' ongoing operations in Russia could have broader effects on global food supplies. Russia's war in Ukraine involves two of the world's major grain-producing powers, upending a region that has become increasingly critical to feeding a growing and more affluent global population. A dent in Russian exports of food commodities, in addition to the likelihood of a diminished harvest in Ukraine, could lead to serious food shortages world-wide, analysts said. "It's creating quite an angst in the coming production cycle," said Bill Biedermann, the Tennessee-based co-founder of AgMarket, a commodity brokerage and agricultural consulting company. "If it doesn't perform, there's only a

couple times in recent history I can think where this world food supplies would be this critical."

Russian President Vladimir Putin's invasion of Ukraine has helped send wheat prices more than 30% higher during the past month. While sanctions haven't directly targeted Russian food exports, and ports in the country are operating, importers face high insurance costs to hook cargoes from there, said Andrey Sizov, managing director of SovEcon, a research firm focused on Black Sea grain markets.

If crop suppliers pull out of Russia and the country cuts its production, Russia likely would have enough grain to feed itself, Mr. Sizov said, but not necessarily other countries.

"That's a problem for Russia but a bigger problem for food importers all over the world," he said. Other factors are likely to cut into wheat production, analysts said. Dry weather in South America is hurting crop production in the region. In the U.S., the Agriculture De-



What grain near Stavropol, Russia, last summer. Wheat prices have soared in the past month.

partment said earlier this month that it expects farmers to plant only slightly more wheat than last year, when the fewest acres were sown in more than a century. Lower U.S. yields are anticipated because of continuing drought in the West and Northern Plains.

Advocacy groups say Russia's war requires a powerful message, and agriculture companies need to do their part. Some Ukrainian and U.S. envi-

ronmental and agricultural organizations penned a letter last week pressing Cargill to exit Russia completely. "Doing business with and paying taxes to President Putin's government is fueling Russia's war machine," the letter said.

A Cargill spokeswoman pointed to the potential food security in both and animal feed facilities there, though it will scale back some operations and halt further investments.

Russia's Attacks Grind On

Continued from Page One Treaty Organization, the Group of Seven and European states, including Poland. They are expected to discuss deterrence efforts, humanitarian relief and the campaign of sanctions against Russia.

Russia's foreign ministry warned on Monday that relations between Moscow and Washington were "on the verge of a rupture." Moscow summoned U.S. Ambassador John Sullivan to hand him a note of protest over Mr. Biden's comment that his Russian counterpart, Vladimir Putin, is a "war criminal."

State Department spokesman Ned Price said despite the tensions, the Biden administration is committed to maintaining lines of communication with Moscow, but he added: "It's awfully rich to hear a country speak about 'inappropriate comments' when that same country is engaged in mass slaughter" of civilians.

Mr. Biden, President Emmanuel Macron of France, Chancellor Olaf Scholz of Germany, Prime Minister Mario Draghi of Italy and Prime Minister Boris Johnson of the U.K. discussed their concerns about Russia's tactics in Ukraine during a call Monday the White House said.

The U.S. has imposed sweeping sanctions on Russia for its assault on Ukraine, helping cut the Russian economy off from the global financial system. The U.S. has also provided Ukraine military assis-



Rescue workers stood Monday at the site of a Kyiv shopping center that was shelled by Russian forces. At least eight people died.

tance to battle Russian forces, including anti-tank weapons and anti-aircraft missiles that Ukrainian forces have employed to exact a heavy toll on the invading military.

Near Kyiv, where fighting has settled into a stalemate, Russian forces appeared to degrade Ukrainian positions with AgMarket said showed a range of missiles. On Monday, the rubble of artillery barracks was nearly constant.

Russia destroyed a shopping mall that Moscow alleged was used as an arms depot. Russia's Defense Ministry on Monday released a video of the strike and evidence it said showed Ukraine was using the facility to store arms and used the parking lot to launch missiles

at Russian troops in the front lines near Kyiv. Ukrainian officials said at least eight people died in the attack.

The Russian attacks around military areas have prompted fears the country has agents working inside Ukraine and spotting targets for Moscow.

Kyiv's mayor said he would impose another curfew on the Ukrainian capital, lasting 35 hours from 8 p.m. local time on Monday.

The bombardment strategy Russia is employing has inflicted a particularly heavy toll on Mariupol. Ukrainian officials said an art school where around 400 people had been sheltering was bombed by Russia, trapping people beneath the rubble. Their condition

couldn't be determined. Days earlier, a theater in the city where large numbers of people had sheltered was bombed.

Mariupol is a strategic objective for Moscow as it attempts to open an overland corridor to the Russia-annexed Crimean Peninsula and shift the momentum. Russia has so far failed to take any big Ukrainian cities since the start of its invasion.

In areas that Moscow has seized, it is trying to quell unrest. On Monday, Russian troops wounded one protester and dispersed others with flash grenades and tear gas in the southern city of Kherson. Russia's military operation has been proceeding along three main fronts: northward from the Crimean Peninsula,

southward from Belarus toward Kyiv, and westward from occupied areas in Ukraine's south toward Mykolajiv and, ultimately, the port city of Odessa.

Military analysts said Russia might be increasingly looking for an operational pause to regroup its forces and prepare for another offensive.

Russian ultimatum to surrender Mariupol came as senior U.S. officials also voiced suspicions that the Kremlin is adopting a new strategy after almost a month of fighting with halting progress while inflicting a heavy humanitarian toll on the country. The new approach, they believe, focuses on securing a so-called land bridge between western Russia and the Crimean Penin-

sula, and expanding Russian control of the Donbas region in eastern Ukraine. The Kremlin also appears to be trying to force the Ukrainian government to accept neutrality between Russia and the West.

Russia's assault on Ukraine has forced more than 10 million people to abandon their homes, the United Nations said, with the scale of the humanitarian disaster showing little sign of easing.

Russia claimed on Monday to have seized a Ukrainian military command headquarters and taken 61 Ukrainian prisoners of war. Russia also reported a cruise-missile attack on an alleged training center for foreign and Ukrainian fighters in the Rivne region of western Ukraine, which it says killed more than 80 Ukrainian and foreign fighters.

Ukraine confirmed the missile attack on the training ground in the Rivne region, while saying the intensity of Russian combat air operations had eased. It also said Russia had shelled Odessa.

The two sides exchanged accusations for "damaging" chemical plants in the city of Sumy in eastern Ukraine on Monday morning, where an ammonia gas leak was detected.

The Ukrainian and Russian sides agreed on eight humanitarian corridors for Monday, including some for Mariupol. Kremlin spokesman Dmitry Peskov accused Ukraine of obstructing those corridors. Ukraine has said Russia has attacked such lines of passage.

Watch a Video

 Scan this code for a video on the Russian bombardment in Kyiv.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

THE WALL STREET JOURNAL

DOW JONES | News Corp *** TUESDAY, MARCH 22, 2022 - VOL. CCLXXIX NO. 66 WSJ.com *** \$5.00
DJA 34552.99 ▼ 201.94 0.6% NASDAQ 13838.46 ▼ 0.4% STOXX 600 454.79 ▲ 0.04% 10-YR. TREAS. ▼ 1/52, yield 2.315% OIL \$112.12 ▲ \$7.42 GOLD \$1928.60 ▲ \$0.40 EURO \$1.1017 YEN 119.48

What's News

Business & Finance

Powell said the Fed was prepared to raise interest rates in half-percentage-point steps and high enough to slow the economy if it concluded such steps were warranted to bring inflation down. A1
◆ The S&P 500 edged down 1.94 points after Powell's remarks, while the Dow and Nasdaq shed 0.6% and 0.4%, respectively. Treasury yields rose. B10
◆ The SEC proposed stringent requirements for publicly traded companies to report information on greenhouse-gas emissions and risks related to climate change. B1
◆ Alphabet's Google should be forced to turn over internal emails that it has withheld or redacted in the antitrust case filed against it by state and federal governments, the Justice Department said. A3
◆ American frackers are raising the number of drilling rigs by more than 20% after depleting their inventory of previously drilled but untapped wells. B1
◆ Warren Buffett's Berkshire Hathaway said it agreed to buy insurer Allstate for about \$11.6 billion. B1
◆ Foxconn said its factories in Shenzhen, China, were again running at full capacity after the city wrapped up Covid-19 tests on all its residents. B4
◆ Nike's quarterly sales grew 5% as the sneaker giant benefited from gains in its digital business. B3
◆ Apple services were back online after an outage earlier Monday disrupted access for users and businesses. B4

World-Wide

◆ Russian attacks struck Kyiv, Odessa and other locations across Ukraine as Moscow appears to be shifting its battle plan to compel Ukraine to relinquish claims to its southern and eastern territory. A1, A6-9
◆ The U.S. is sending some of the Soviet-made air defense equipment it secretly acquired decades ago to bolster the Ukrainian military. A1
◆ The U.S. plans to boost military spending and increase its military presence near Russia in response to Moscow's invasion of Ukraine. A6
◆ A Boeing 737 operated by China Eastern carrying 132 passengers and crew dropped from the sky and slammed into a mountain range in southern China. A1
◆ The ex-wife of former Missouri Gov. Eric Greitens alleged in a court filing under oath that he physically abused her and their children before their divorce. A4
◆ Supreme Court nominee Ketanji Brown Jackson spoke about adherence to legal precedent on the first day of her Senate confirmation hearings. A4
◆ Lawmakers across the U.S. are pushing to pause the collection of gas taxes to give drivers a temporary break at the pump as fuel costs hover near record highs. A3
◆ The Biden administration concluded that the Myanmar military's violence against the largely Muslim Rohingya minority amounts to genocide. A11

CONTENTS Opinion... A17-39
Arts in Review... A15
Personal Journal... A14-16
Business News... B1
Sports... A16
Capital Journal... A4
Technology... B4-5
Crossword... A15
U.S. News... A2-4
Heard on Street... B11
Weather... A15
Markets... B10
World News... A6-10



Russia Presses Grinding Attack



A rescue worker Monday at the site of a shopping center in Kyiv that was shelled by Russian forces.

Forces bomb civilian areas as Kyiv rebuffs Moscow's demand to surrender port city

By MATTHEW LUXMOORE AND ALAN CULLISON

KYIV, Ukraine—Russian attacks struck Kyiv, Odessa and other locations across Ukraine as Moscow appears to be shifting its battle plan to compel Ukraine to relinquish claims to its southern and eastern territory. Ukraine on Monday rebuffed Russia's demand to surrender the embattled port city of Mariupol, where intense fighting continued. As its military offensive against Ukraine has stalled, Russia is increasingly bombing civilian areas in what some U.S. officials believe is evolving into a war of attrition aimed at pressuring the government in Kyiv into granting concessions and acquiescing to Moscow's demands. The seeming tactical shift comes as President Biden is heading to Europe this week for meetings with allies and partners in the North Atlantic. Please turn to page A8

U.S. Sends Soviet Air Defenses to Ukraine

By NANCY A. YOUSSEF AND MICHAEL R. GORDON

WASHINGTON—The U.S. is sending some of the Soviet-made air defense equipment it secretly acquired decades ago to bolster the Ukrainian military as it seeks to fend off Russian air and missile attacks, U.S. officials said. The systems, which one U.S. official said include the SA-8, are decades old and were obtained by the U.S. so it could examine the technology used by the Russian military and

which Moscow has exported around the world. The weapons are familiar to Ukraine's military, which inherited this type of equipment following the breakup of the Soviet Union. The Pentagon declined to comment on the U.S. decision to reach into its little-known arsenal of Soviet weapons, which comes as the Biden administration is mounting a major push to expand Ukraine's air defense capabilities. The U.S. over the decades

has acquired a small number of Soviet missile defense systems so that they could be examined by U.S. intelligence experts and help with training U.S. forces. The secretive efforts received public attention in 1994 when a Soviet-made transport plane was observed at the Huntsville, Ala., airport within sight of a major highway. It was later disclosed that the plane was carrying an S-300 air defense system that the U.S. had acquired in Belarus as part of a clandestine project

involving a Pentagon contractor that cost \$100 million, according to a former official involved in the mission. The S-300—called the SA-10 by NATO—is a long-range, advanced air defense system intended to protect large areas over a much wider radius. The SA-8 is a short-range, tactical air defense system designed to move with ground forces and provide cover from aircraft and helicopters. While the SA-8 has a shorter range, it is highly mobile and potentially easier to hide.

Some of the Soviet weapons have been kept at the Redstone Arsenal in Alabama, which its website notes serves as "the Army's center for missile and rocket programs." At Please turn to page A6

The Ukraine Crisis
◆ War complicates U.S. military pivot to Asia... A6
◆ Oligarchs' yachts hit the high seas... A7
◆ Support for Russian oil ban grows in EU... A8

Powell Says Fed Ready To Be More Aggressive

By NICK TIMIRASO

Federal Reserve Chairman Jerome Powell said the central bank was prepared to raise interest rates in half-percentage-point steps and high enough to slow the economy if it concluded such steps were warranted to bring down inflation. "If we think it's appropriate to raise [by a half point] at a meeting or meetings, we will do so," Mr. Powell said during a discussion after a speech on Monday before the National Association for Business Economics in Washington. Mr. Powell's remarks struck a tougher tone than he used days earlier in a news conference after the Fed voted to raise its benchmark rate by a

stronger bias toward lifting rates until the central bank sees clear evidence that inflation is falling to its 2% target. The Fed lifted the rate from near zero to a range between 0.25% and 0.5% last week, and officials penciled in a series of increases raising it to slightly below 2% at the end of this year and to about 2.75% next year. Stocks and bonds fell as Mr. Powell spoke. The Dow Jones Industrial Average closed down 0.58% on Monday. The yield on the 10-year Treasury note rose to 2.298% in afternoon trading, as yields rose. Please turn to page A2

◆ Stocks move lower on Powell comments... B10

Hearing Begins For Nominee



Supreme Court nominee Judge Ketanji Brown Jackson appeared before the Senate Judiciary Committee. A4

Boeing 737 Crashes In Southern China With 132 on Board

BEIJING—A Boeing Co. 737 carrying 132 people dropped from the sky and slammed into a mountain range in southern China.

By Yoko Kubota, Benjamin Katz and Wensin Fan

The relatively new aircraft, operated by China Eastern Airlines, was at cruising altitude on Monday when it suddenly went into a nosedive and plummeted more than 25,000 feet in less than two minutes, according to aircraft tracking service Flightradar24.

Video footage circulated by Chinese state media showed a plume of gray smoke emerging from the crash site and what appeared to be a wing fragment lying along the side of a mountain trail with the Chinese characters for "China Eastern" partly visible. On board were nine crew members and 123 passengers, the Civil Aviation Administration of China said. If all are confirmed dead, it would mark China's deadliest aircraft crash. Please turn to page A11

◆ FAA staffer testifies former Boeing pilot lied... B1

Want to See 'Scream' Or 'Scream'?
Hollywood loves sequels so much titles don't change

By CHRIS KORNELES

Ryan Showers says when the name of the latest installment in the horror franchise "Scream" was announced, it created a wave of controversy in the movies' fanbase. Unlike previous sequels that had been named "Scream 2" and "Scream 3," and "Scream 4," the new film, released in January, was called "Scream." That's the same title as the 1996 original. "Scream fans have a very set mindset in terms of what to expect," says Mr. Showers, a law student at Penn State, who hosts a podcast dedicated to the franchise. Please turn to page A12

Ranchers Take Aim At Meatpackers' Turf

Nebraska cattlemen plan their own butchering plant to bypass beef-processing giants

By PATRICK THOMAS

For years, many ranchers have blamed meatpacking giants for low cattle prices. Now, some cattlemen say they have a solution: Process the beef themselves. On 80 acres in western Nebraska, a group of cattle ranchers and feedlot owners this spring plans to break ground on a \$325 million processing plant they say will boost competition—and livestock prices—in one of the country's top beef-producing regions. The venture, Sustainable Beef LLC, comes as ranchers say they have struggled against years of low cattle prices, most recently despite the rise of wholesale beef prices over the pandemic. Please turn to page A12

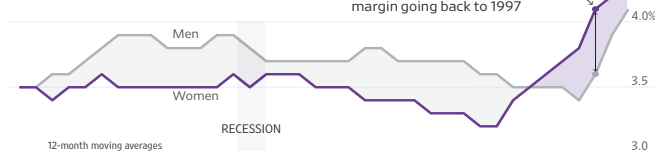
The average price for live cattle was up 5% in 2021 from 2019, according to figures from the Rusty Kemp, a Sustainable Beef co-founder, referring to the ranching industry. "It's been a tough 36 months for a lot of cattle feeders." Some cattlemen have pushed Washington to tighten antitrust rules for the four biggest meatpackers, JBS USA, Holdings Inc., Tyson Foods Inc., Cargill Inc. and National Beef Packing Co. The Please turn to page A12

How to defeat 5-7% inflation?
15-20% increases in productivity.

Software robots deliver productivity gains fast.
UiPath Rebot Work.

Distribuido para IEF * Este artículo sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Median hourly wages, change from a year earlier



Women's Pay Gains Now Outpace Men's

By SARAH CHANEY CAMBON AND ANA RIVAS

narly, unusually tight. But that is typically the pattern."

workers in February, the Labor Department said. Those jobs are also often lower-paying roles in sectors such as retail, a report from Labor Department researchers showed.

Women who switch jobs are also reaping big pay increases. About 31% of women who changed jobs during the pandemic got a compensation package—including salary and bonus—that was more than 30% higher than in their previous role. That slightly exceeds the 28% of men who reported such a pay increase, according to the Conference Board, a private-research group.

Mothers often take time out of the workforce, which can also lead to pay setbacks. Many women left the labor force when the pandemic hit to care for children as schools and day-care centers shut down.

Female wages were up 4.4% in February from a year earlier, compared with a 4.1% rise in male wages, according to the Atlanta Federal Reserve's wage tracker. That marks the sixth straight month that women's wage growth outpaced men's.

Several factors are converging to draw women back, including higher wages, an easing pandemic and fewer child-care disruptions. The labor-force participation rate for prime-age women—or the share of women ages 25 to 54 working or seeking a job—climbed to 75.8% in February, up from 74.9% a year earlier.

The gender pay gap has shrunk slightly over the past two decades as more women have entered higher-paying white-collar professions. But there remains a wide pay gap

Despite steady gains in female workforce participation, there are still fewer women ages 16 and up in the labor force than before the pandemic. Meanwhile, male labor-force participation levels have fully recovered.

The gender pay gap has shrunk slightly over the past two decades.

between men and women. Last year, median weekly earnings for full-time female workers amounted to 83.1% of men's earnings.

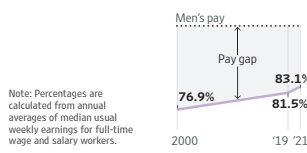
The majority of women who are considering a return to the workforce say they strongly desire good pay, health insurance and job security, according to a survey from the Institute for Women's Policy Research. However, many female employees say they lack these types of benefits. In other words, there is a big gap between what women say they need and what employers provide, said Nicole Mason, president of IWPR.

One factor behind the gender pay gap: Women tend to occupy jobs that pay less, on average. Women account for more than 75% of workers in eight of the 20 occupations with the lowest median weekly earnings, according to a March Labor Department report. That includes occupations such as hostess, housekeeper and hairdresser.

"Being able to close that gap, I think, is going to be critical in terms of women's labor-force participation," she said.

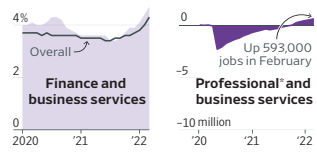
Women are more likely than men to work part-time, making up 62% of part-time

Women's annual average weekly pay as percentage of men's

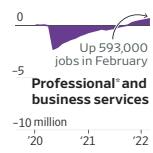


Note: Percentages are calculated from annual averages of median usual weekly earnings for full-time wage and salary workers.

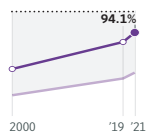
Median hourly wages, change from a year earlier



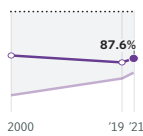
Cumulative change in jobs since Dec. 2019



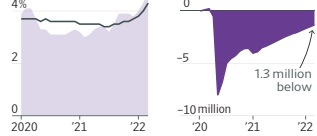
Black



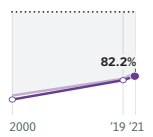
Hispanic



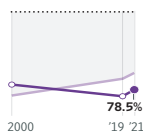
Leisure and hospitality



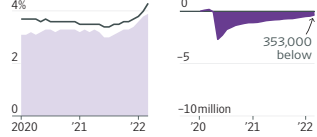
White



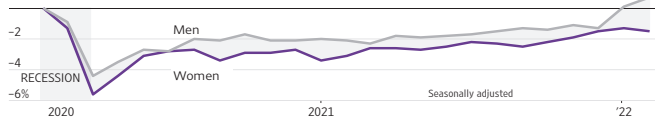
Asian



Education and health



Civilian labor force level, change from Feb. 2020



*Includes jobs in legal services, accounting and management
 Sources: Federal Reserve Bank of Atlanta calculations of Current Population Survey, Bureau of Labor Statistics data (median hourly wages); Bureau of Labor Statistics, Current Population Survey (demographics); Atlanta Fed's Wage Growth Tracker (12-month moving average change in wages); Current Employment Statistics (payroll, seasonally adjusted); Bureau of Labor Statistics data via Federal Reserve Bank of St. Louis (civilian labor)

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Publicación	Wall Street Journal USA, 1
Soporte	Prensa Escrita
Circulación	1 287 600
Difusión	899 780
Audiencia	2 217 800

Fecha	22/03/2022
País	USA
V. Comunicación	42 527 EUR (46,829 USD)
Tamaño	34,05 cm² (5,5%)
V.Publicitario	5104 EUR (5620 USD)

Boeing 737 Crashes In Southern China With 132 on Board

BELJING—A Boeing Co. 737 carrying 132 people dropped from the sky and slammed into a mountain range in southern China.

*By Yoko Kubota,
Benjamin Katz
and Wenxin Fan*

The relatively new aircraft, operated by China Eastern Airlines, was at cruising altitude on Monday when it suddenly went into a nosedive, and plummeted more than 25,000 feet in less than two minutes, according to aircraft tracking service Flightradar24.

Video footage circulated by Chinese state media showed a plume of gray smoke emerging from the crash site and what appeared to be a wing fragment lying along the side of a mountain trail with the Chinese characters for “China Eastern” partly visible.

On board were nine crew members and 123 passengers, the Civil Aviation Administration of China said. If all are confirmed dead, it would mark China’s deadliest aircraft crash

Please turn to page A11

◆ **FAA staffer testifies former Boeing pilot lied..... B1**

Myanmar Guilty Of Genocide, U.S. Alleges

Blinken says military carried out systematic killings to destroy Rohingya community

By FELIZ SOLOMON

The Biden administration has concluded that the Myanmar military's violence against the Rohingya minority amounts to genocide, a rare designation that comes around five years after the military's campaign of mass killings, rape and arson attacks drove hundreds of thousands of Rohingya to flee their homeland.

Secretary of State Antony Blinken said attacks against the Rohingya in 2016 and 2017 were widespread and systematic and that there was a clear intent to destroy the Rohingya community. The finding marks the eighth time since the Holocaust that the U.S. has determined that genocide was committed.

"Percentages, numbers, patterns, intent—these are critically important to reach the determination of genocide," said Mr. Blinken, speaking at the U.S. Holocaust Memorial Museum in Washington, D.C., on Monday. "But at the same time, we must remember that behind each of these numbers

are countless individual acts of cruelty and inhumanity."

The Trump administration last year designated China's treatment of the Uyghur ethnic group as genocide, but stopped short of using that designation for atrocities against the Rohingya.

A largely Muslim ethnic minority, the Rohingya are denied citizenship in Myanmar and have been subjected to decades of persecution.

Mr. Blinken said his finding was based in part on the State Department's 2018 report, which was based on a survey of more than a thousand Rohingya refugees in Bangladesh. He said the U.S. would contribute nearly \$1 million in new funding for a United Nations investigative body that is gathering evidence for possible future prosecutions against perpetrators of the violence.

Calls to prosecute Myanmar's generals have grown since February last year, when the military overthrew the civilian government of Nobel Peace Prize winner Aung San Suu Kyi. The military has since been accused of more abuses.

"This is a welcome, yet long overdue step from the Biden administration," said Akila Radhakrishnan, president of the Global Justice Center. "The



Rohingya refugees in 2017 cross from Myanmar into Bangladesh, where about one million Rohingya are now living in squalid camps.

same military who committed genocide against the Rohingya are those who are illegally in power as a result of a military coup—the cycle of impunity must be broken."

In October 2016 and August 2017, Myanmar's armed forces launched what they called "clearance operations" in response to attacks on state security forces by Rohingya insurgents in the country's western state of Rakhine. Independent investigators from the U.S. and the U.N. concluded that Myanmar troops committed widespread atrocities: Civilians were tortured and killed, women were gang

raped, and children and elderly people were burned alive as entire villages were razed.

The violence caused more than 840,000 Rohingya to flee into neighboring Bangladesh, said Mr. Blinken. Around one million Rohingya, some having fled earlier military violence, remain confined in a cluster of squalid refugee camps where they can't work or pursue formal education. Conditions in the camps are so dire that many have fled on dangerous and illegal boat journeys to seek work in other countries.

Myanmar's military didn't respond to a request for comment. The military has previ-

ously denied committing genocide against the group and said it carried out legitimate counterterrorism operations.

Human-rights advocates said the U.S. genocide designation adds legitimacy to existing legal cases and impetus for stronger action by U.N. member states.

Myanmar faces two genocide cases: one at the U.N.'s top court in The Hague and another at a federal court in Argentina, which is based on the principle of universal jurisdiction—that some crimes are so horrific they can be tried anywhere. Separately, the prosecutor of the International Criminal Court is investigating

Myanmar for allegations of crimes against humanity.

Refugees said the U.S. designation is an important recognition of their suffering, but won't change their desperate conditions. Hopes of returning home are fading, with the country now ruled by the military that forced them to flee.

"This is really good news for us but I think it will not create any change for us until the U.S. government acts according to their words," said Ro Sawyedollah, a Rohingya youth activist who lives in a refugee camp in Bangladesh. "Until then, this is just a speech on the internet."

OPINIÓN

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

LOS PRECIOS de los fertilizantes agrícolas han alcanzado un récord histórico. El precio se ha multiplicado por cuatro desde el año pasado según la consultora CRU, citada por el *Financial Times*. La crisis agrícola que se avecina como consecuencia de la guerra ha acabado por revolucionar este mercado. La última vez que ocurrió fue en la gran recesión financiera de 2008. Una de las sales minerales que se usa para los fertilizantes es el fosfato. El primer productor mundial de fosfatos es China. ¿El segundo? El Sáhara Occidental. Descubiertos por el geólogo español Manuel Alías en 1947, hoy la explotación del fosfato es una de las principales fuentes de riqueza económica de Marruecos. Nada es casualidad.

La competencia por el control y explotación de los recursos naturales ha generado masacres, guerras y terror a lo largo de la historia. Ya fueran materiales preciosos, agrícolas, pesados o energéticos. China no invierte en países africanos, asiáticos o latinoamericanos para extender su ideología. Quiere materias

primas para seguir creciendo, desarrollarse y ganar la batalla económica a Occidente. China, que ya es primer productor mundial de grafito, oro, zinc y de los decisivos minerales raros que servirán para producir las nuevas herramientas tecnológicas, quiere pescar lo que pueda, no precisamente salmones, en la Siberia rusa. Es uno de sus grandes deseos junto al de desarrollar vías navieras por el Círculo

tor mundial de litio es Australia. Kazajistán, donde Putin intervino para ayudar a su Gobierno autocrático en las últimas revueltas, es el principal productor mundial de uranio. Rusia ya es el primer productor de paladio y níquel; además de gas, que Europa le sigue comprando. ¿Llegará la sangre al río a propósito del gas entre Argelia y España tras el acuerdo con Marruecos sobre el Sáhara? No. Hay dema-

610,8 KM		<i>De los fosfatos al litio</i>
MARTÍ SABALLS		

culo Polar Ártico, donde necesita puertos afines en el litoral siberiano.

El este de Ucrania, como destacaba EL MUNDO, puede albergar algunas de las reservas de litio más importantes del planeta, que rivalizarían con las ya conocidas en la triple frontera que forman Bolivia, Argentina y Chile. Hoy, el primer produc-

tiadas interconexiones e intereses. La empresa estatal argelina Sonatrach tiene un 4,1% de la española Naturgy, además del pacto en el gasoducto Medgaz. A lo sumo, los precios seguirán subiendo a la espera del acontecer de la guerra y de los efectos de la transformación energética. ¿Y China? Sonriendo y aplaudiendo.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

LO DE Ucrania y el Sáhara (además de la inflación, la «pobreza energética», la huelga de camioneros) alimentan la teoría de que Unidas Podemos retirará el apoyo a Sánchez y que se convocarán elecciones anticipadas. Parece difícil porque nadie en Unidas Podemos (pese al vociferio de Pablo Iglesias en su *podcast*) parece dispuesto a abandonar la cartera de ministro, pese a que tenga la misma utilidad que un bolso de *Luisvi*.

Tampoco Irene Montero estaría dispuesta a renunciar a su ministerio (con los 20.000 millones para invertir en *feminismi*), donde tiene ese poder omnipotente que da el dedo designador de puestecillos con sueldos. (Ya saben: asesores, miembros del gabinete, niñeras...) Y lo mismo puede decirse de Ione Belarra, a quien parece darle igual que las calles desprecien ya su palabrería o que el descontento sea el tema común de conversación. A Belarra le gusta la atención de los medios y esa cortecilla de pelotas que le dirán *sí, bwana* a cada una de esas propuestas. (Esa es la verdadera desconexión de los políticos con la reali-

dad.) Tampoco se ve a Garzón haciendo acopio de dignidad para salir en «defensa del pueblo saharauí» dejando la cartera. En realidad, pensará, los abandonos de los ministros no acabarían con la coalición. En Unidas Podemos hay postulantes de sobra a los ministerios con sus coches oficiales, los sueldos, su *upgrade*... Y no menos importante: que te llamen ministro en las cenas. (Aunque la cartera de Consumo fuera

nativa al descontento socialista (necesita un par de años) y Feijóo no ha desvelado todavía sus líneas. (Por otro lado, ya sabemos que el presidente se dedicará estos meses a hablar de la homofobia, el *fachismo*, la invotabilidad... de los de Abascal.)

Dice Iglesias que Sánchez no es de fiar, pero sí lo es. El presidente es un activista de su causa, un pragmático de su carrera. (Este es el motivo por el que el nacionalismo

NADA POR ESCRITO

EMILIA LANDALUCE



La fortaleza de la coalición

anteriormente una secretaria de Estado.)

Por otro lado, si en Unidas Podemos tuvieran de repente un ataque de coherencia, a Sánchez no le vendría mal un adelanto electoral, pese a que no podría hacer campaña como presidente de Europa, como tenía planeado. Yolanda Díaz aún no está a punto de caramelo para que sirva de alter-

catalán anda con más cuidado que cuando gobernaba Rajoy.) Por eso, y porque debe tener bien amarrado lo del gas de Argelia, ha sido capaz de cambiar, sin dar explicación alguna, la postura respecto al Sáhara. Si no es así, no se entiende el paseillo europeo. Tenemos Sánchez hasta 2030. Lo interesante será saber qué Sánchez tenemos.



UNA RAYA EN EL AGUA

IGNACIO
CAMACHO

Vicio de forma, vicio de fondo

La falta de respeto a las reglas adultera una operación que nace torcida por carecer de transparencia y de garantías

EL Gobierno, éste y cualquiera, tiene derecho a cambiar de criterio en política exterior, aunque el buen sentido y la tradición institucional aconsejen hacerlo por consenso. No lo tiene, sin embargo, a tomar una decisión de esa relevancia no ya sin el acuerdo sino sin el conocimiento del Congreso. El viraje de la posición española sobre el Sahara no es un asunto que quepa expedir, como es costumbre en este mandato, por decreto. No vale una simple carta enviada por el presidente al Rey de Marruecos –al que se supone que en nombre de España debería dirigirse Felipe VI– sin informar siquiera a sus socios de Gabinete ni mucho menos al jefe de la oposición ni al resto de los miembros del Parlamento, representantes de la soberanía que Sánchez se ha permitido arrogarse sin respeto a las más elementales reglas de juego y sin la deliberación exigible cuando está la integridad territorial por medio.

Este grave incumplimiento formal afecta al fondo de una iniciativa que por razonable que pueda ser, y eso habría que discutirlo, nace torcida. Suponiendo que la pirueta diplomática obedezca a una negociación para despejar la reclamación marroquí sobre Canarias, Ceuta y Melilla, como sostienen los portavoces de Moncloa a falta de que su líder se digne ofrecer una explicación mínima, la opacidad de la operación sugiere una flagrante inexistencia de garantías. La única noticia conocida –a través de una sorprendente revelación parcial del entorno del monarca marroquí– no hace referencia a ninguna clase de contrapartida, que en todo caso tendría que quedar registrada en un tratado de cláusulas escritas porque fiarse de una promesa verbal sobre materia tan delicada constituiría una ingenuidad superlativa. Y sucede que un compromiso de esa naturaleza tiene que pasar forzosamente por la Cámara legislativa tal como la Constitución indica. De modo que volvemos al principio: todo el proceso está viciado de salida. Carece de los requisitos imprescindibles en una democracia que se valore a sí misma.

Es posible que alguna vez España tenga que dar el paso de admitir lo que es una realidad 'de facto' y desligarse de un proyecto de autodeterminación que el tiempo y las circunstancias geoestratégicas tal vez hayan desfasado. Pero ese volantazo pragmático, si llega, ha de brotar de un debate transparente y reglado, no de un tejemaneje de contactos semiclandestinos o de gestiones extraoficiales a cencerros tapados. Sánchez se ha atribuido –y no es la primera vez– funciones propias de un régimen autárquico en el que los gobernantes deciden por su cuenta sobre cuestiones de Estado. Y no contento con ello ha envuelto la maniobra en la habitual nebulosa de ocultaciones, evasivas y engaños. Si esconde algo es porque sabe que no nos va a gustar cuando lo sepamos. Pero lo acabaremos sabiendo tarde o temprano, quizá por terceros, y más vale que no haya que lamentarlo.

La política de las vacas flacas

Ignacio Varela • original

Por

[Ignacio Varela](#)

23/03/2022 - 05:00

EC EXCLUSIVO Artículo solo para suscriptores

No hace falta ser un genio del análisis para vislumbrar que un [cuadro de inflación galopante](#) y persistente en el contexto de una crisis energética igualmente galopante y persistente conduce inexorablemente a una **conflictividad galopante, persistente y generalizada**, que alcanza prácticamente a todos los estratos de la sociedad.

La escalada de los precios golpea los bolsillos de todos, pero [muy especialmente los de quienes menos tienen](#): de repente, bienes y servicios que hace solo unos meses adquiríamos con poco esfuerzo **se convierten en inalcanzables objetos de lujo**; y lo que es peor, las cosas básicas del vivir empezando por la de mantenernos vivos, como los alimentos empiezan a faltar. No es que haya que recortar en series de Netflix y viajes de Semana Santa, es que en muchos hogares hay que vigilar seriamente sobre todo en la segunda mitad del mes lo que se gasta en pan, huevos y aceite, [bajar la calefacción como nos aconseja Borrell](#), no abusar de las duchas con agua caliente y, sobre todo, **pasar por delante de la gasolinera sin entrar en ella**, como si se tratara de una joyería. Un depósito al mes y el resto a caminar, que dicen que es sano. Que levante la mano quien no esté notando en las últimas semanas un descenso sensible del tráfico rodado en su ciudad.

[Inflación en economía de guerra: calcula cuánto te cuesta la subida de precios](#)

Javier Jorrín Rocío Márquez Laura Martín Luis Rodríguez Fernando Anido

El **descontrol de los precios de la energía golpea toda la cadena productiva**: la fabricación de bienes para el mercado sean agrícolas o industriales, su distribución a través de los medios convencionales de transporte y, finalmente, el consumo. **Sufrimos como productores y como consumidores**, como proveedores y como clientes, como vendedores y como compradores. Los empresarios ven disminuir drásticamente sus beneficios y los trabajadores, la capacidad adquisitiva de sus salarios. Señoras y señores, llegaron de nuevo las vacas flacas.

Todo eso sucede con [una pandemia que no termina de desaparecer](#) ¿cuántas primaveras hace que no tenemos una primavera que merezca tal nombre? y en medio de [una guerra atroz](#) que, dicen, puede llevarnos en cualquier momento al apocalipsis. En el menos malo de los casos, el mundo estará **instalado en una nueva guerra fría** y en Europa habrá que [buscar acomodo a cinco millones de ucranianos](#) huidos de su país por el espanto. No viví ninguna de las dos grandes guerras del siglo pasado, pero, en mis sesenta y muchos años de vida, no recuerdo **un suceso internacional que haya conmovido a la sociedad española** como lo está haciendo la guerra de Ucrania; ni siquiera el atentado de las Torres Gemelas. Y en más de 40 años de actividad profesional, no había visto jamás antes encuestas en las que los españoles respaldaran mayoritariamente el aumento de los gastos militares, [mostrarán entusiasmo por la OTAN](#) (¿qué sería hoy de nosotros si se hubiera perdido aquel referéndum?) y se supieran de memoria los nombres de los principales responsables de la Unión Europea.

Play Video

Play

Play

Mute

Mute

Current Time 0:00

/

Duration Time 0:00

Loaded: 0%

Progress: 0%

0%

0:00

Stream TypeLIVE

Remaining Time -0:00

Playback Rate

1

- Chapters

Chapters

- descriptions off, selected

Descriptions

- subtitles off, selected

Subtitles

- captions settings, opens captions settings dialog
- captions off, selected

Captions

Full screen

Full screen

Subtitles/closed captions

Subtitles/closed captions

Settings

Settings

Advertisement

This is a modal window.

- NormalSpeed
- Subtitles/CC
- Quality
- Speed
 - 0.25
 - 0.5
 - 0.75
 - Normal

- 1.25
- 1.5
- 2
- Options
 - Proportional Sans-SerifFont family
 - WhiteFont color
 - 100%Font size
 - 100%Font opacity
 - BlackBackground color
 - 75%Background opacity
 - BlackWindow color
 - 0%Window opacity
 - NoneText edge style
 - Reset
- Subtitles/CCOptions
- Quality

Technical info

- **Duration [sec]:** 0.000
- **Position [sec]:** 0.000
- **Current buffer [sec]:** 0.000
- **Downloaded [sec]:** 0.000

Issue report sent

Thank you!

- Powered by Hola Player 1.0.145
- Copy video URL
- Copy video URL at current time
- Download log
- Copy debug info
- Report playback issue
- Stats for nerds
- [About Hola Player](#)

Share video

Share video



Sánchez comparecerá en el Congreso para dar cuenta "de todos los temas de interés"

Gobernar en estas condiciones resulta a la vez muy sencillo y extremadamente delicado. Sencillo porque la agenda del país está marcada a fuego por la realidad y admitirá pocas variaciones durante una temporada. En política exterior, **reforzamiento de las alianzas en el atlantismo** y mayores transferencias de soberanía hacia la Unión Europea. En materia de defensa, **remilitarización** y empezar a tomarse en serio lo de unas **Fuerzas Armadas europeas**. En política económica, regreso a la **ortodoxia fiscal y al control del déficit**, equilibrio de las cuentas públicas, reducción de la presión fiscal y depositar con mucho cuidado en la papelera

los presupuestos vigentes para recalcularlo todo sobre bases más realistas. En política social, **contención de las subidas salariales**, final de los regalos universales de vocación electoral y ver qué diablos hacemos con la mirada de gastos adosados al IPC, [empezando por las pensiones](#).

Lo delicado del asunto viene porque hay que **gobernar con bisturí y precisión de cirujano**, reducir o eliminar por completo la trompetería, evitar vaivenes y sobresaltos innecesarios, expandir al máximo los espacios del consenso y proscribir la polarización como principio estratégico, restablecer la lealtad institucional, dejar de contar votos cinco veces al día, decir la verdad, racionar las entrevistas amañadas con Ferreras, hacer anuncios serios [que no tengan que rectificarse al día siguiente](#) y, como norma indeclinable, **tratar a los ciudadanos como seres adultos**. Un conjunto de prácticas a las que este gobierno no está acostumbrado; por el contrario, ha demostrado su virtuosismo en todo lo contrario.

No tiene mucho sentido [desmenuzar el conflicto de los transportistas](#), el de los agricultores o el de la flota pesquera **como si fueran hechos puntuales desconectados entre sí**. Todos tienen la misma etiología, como la tendrán los conflictos laborales que vendrán en cuanto empiecen a negociarse los convenios y aparezcan las reivindicaciones para aproximar la subida de los salarios a la de los precios. Quizá para entonces los autodenominados sindicatos de clase salgan de su mutismo actual y recuerden que están en la vida para algo más que para hacer de colchón de **Pedro Sánchez** (en un caso) o de **lanzadera de Yolanda Díaz** (en el otro). El riesgo es una espiral de **huelgas salvajes sin interlocutores definidos** y con el peligro constante de que brote la violencia.

[La primera huelga general sin sindicatos](#)

Javier Caraballo

El problema político que todo lo atraviesa es que el instrumento de gobierno **no se corresponde con la tarea que hay que realizar**. Se ha visto también en el [episodio chusco del Sáhara](#), en el que [los marroquíes se la han vuelto a jugar](#) a un presidente que lleva cuatro años en la Moncloa y sigue sin coger el punto al tema del Magreb, vidrioso y potencialmente explosivo para España. Puede que el final del contencioso deba aproximarse a lo que ahora se apunta; pero eso requiere un recorrido, y **Sánchez ha decidido saltarse el recorrido entero** para dar algo muy parecido a un salto en el vacío. Por puro bonapartismo, claro, que es la marca de la casa. Pero también porque **él mismo se ha puesto los obstáculos**. No puede plantear el tema en un Consejo de Ministros porque los de Podemos se le rebelarían, no puede llevarlo al Parlamento porque todos sus socios sin excepción lo dejarían tirado y solo tendría, si acaso, el apoyo del PP; y en las instancias internacionales, le remitirían al marco de las Naciones Unidas y le recordarían las obligaciones contraídas por España. Así que [tuvo que enviar una carta furtiva al rey de Marruecos](#) que este se apresuró a difundir para cortar la retirada: carta en la mesa, presa.

El problema de fondo se define fácilmente: todo lo que hay que hacer en España a partir de ahora **choca frontalmente con las servidumbres del marco político** que Sánchez estableció para llegar al poder y sostenerse en él. Este Gobierno se inventó para que siempre fuera carnaval, y no sirve para otra cosa. Lo difícil, con la oposición de mudanza, es encontrar la solución. Aunque el presidente [no para de provocar cotidianamente a los podemitas](#) para que salten del Gobierno y le den un pretexto para hacer eso que usted está pensando.

No hace falta ser un genio del análisis para vislumbrar que un [cuadro de inflación galopante](#) y persistente en el contexto de una crisis energética igualmente galopante y persistente conduce inexorablemente a una **conflictividad galopante, persistente y generalizada**, que alcanza prácticamente a todos los estratos de la sociedad.



El presidente del Gobierno, Pedro Sánchez. (EFE)