

Revista de Prensa
Del 18/05/2022 al 19/05/2022



ÍNDICE

#	Fecha	Medio	Titular	Tipo
NOTICIAS DE IEF				
1	18/05/2022	El Mundo	¿Qué es la base reguladora y cómo se calcula?	Digital
2	18/05/2022	El Español	Margarita Hermo hablará sobre las empresas familiares gallegas en la UDC	Digital
3	18/05/2022	Castilla y León Economica.es	20 años de la Cátedra de Empresa Familiar de la Universidad de Valladolid	Digital
ASOCIACIONES TERRITORIALES				
4	19/05/2022	El Periódico Mediterráneo, 12	Empresas de Castellón conocen claves para digitalizar la industria	Escrita
5	19/05/2022	Las Provincias Valencia, 35	Los ingenieros industriales reclaman menos burocracia para facilitar la creación de empresas	Escrita
6	18/05/2022	La Nueva España	Siero acogerá en octubre el acto de entrega del XIII Premio à Familia Empresariaà Ine	Digital
7	18/05/2022	La Nueva España	Gorfolí premia al zoológico de Tuernes y a algunas de las empresas más destacadas el concejohne	Digital
8	18/05/2022	El Comercio Digital	Aefas convoca sus premios para «reconocer la trayectoria empresarial de familias asturianas»	Digital
9	18/05/2022	Calpe Digital	AEFA se reúne con empresarios de la Marina Alta para apoyar la actividad de la empresa familiar en la comarca	Digital
10	18/05/2022	Santander	Tabacalera acoge el 27 de mayo una jornada formativa sobre mediación empresarial	Digital
11	18/05/2022	Valencia Plaza	Fundación LAB Mediterráneo analiza los desafíos actuales en materia de digitalización industrial - Valencia Plaza	Digital
12	18/05/2022	Economía 3	Tiba, Vicky Foods, Importaco Así innovan las empresas familiares	Digital
EMPRESA FAMILIAR				
13	19/05/2022	La Voz de Galicia Barbanza, 2	Una empresa familiar que regenta viviendas turísticas en Portosín	Escrita
14	18/05/2022	diariobajio.com	Gobernanza y la empresa familiar por Juan Manuel Ponce DÁaz	Digital
15	19/05/2022	Paperblog	Elimina el sesgo emocional en tu empresa familiar	Blog
FISCALIDAD				
16	19/05/2022	El Economista, 31	Montero no subirá impuestos por la situación económica	Escrita
17	19/05/2022	Cinco Días, 26	Propuestas tributarias CC OO plantea costear con Sociedades una nueva renta para vulnerables	Escrita
18	19/05/2022	El Día, 24-25	Montero no aclara cómo defenderá el REF en la directiva sobre Sociedades	Escrita
19	19/05/2022	Diario de León, 33	El BE denuncia que la ayuda de las gasolinhas beneficia a los más ricos	Escrita
20	19/05/2022	Huelva Información, 11	Bella Verano señala que el 19-J nos jugamos avanzar en la bajada de impuestos	Escrita
21	19/05/2022	La Vanguardia	Espadas: La promesa del PP es bajar impuestos, pero la derecha se los baja a ricos y se carga los servicios público	Digital
22	19/05/2022	El Confidencial	El PSOE propone revertir la bajada de impuestos que Juanma Moreno quiere ampliar	Digital
23	19/05/2022	Gente Digital	Vox lleva al Pleno de este jueves su ley de bonificación del impuesto de sucesiones con el apoyo del PP en el aire	Digital
24	18/05/2022	La Razón	Cuántos nobles hay en España, qué rango tienen y qué impuestos pagan por serlo	Digital
25	18/05/2022	Público.es	EL VERDADERO ORIGEN DE LA FORTUNA DEL REY JUAN CARLOS I	Digital
26	19/05/2022	Onda Madrid	Buenos Días Madrid	Radio
27	18/05/2022	Capital Radio	CAPITAL: LA BOLSA Y LA VIDA	Radio

AYUDAS EUROPEAS

28	19/05/2022	El Economista, 28	La CEA lamentó que los fondos 'Next Generation' para la recuperación aún están por llegar	Escrita
29	19/05/2022	La Razón, 1,22-23	Banco de España: el descuento de 20 céntimos/litro beneficia más a las rentas altas	Escrita
30	19/05/2022	El Periódico de Cataluña, 34-35	Fondos Next Generation para la digitalización de pymes y autónomos	Escrita
31	19/05/2022	El Español	Las ayudas para rehabilitar vivienda naufragan: sólo se han convocado 178 millones de los 1.151 previstos	Digital
32	19/05/2022	OK diario	Escrivá da a Cataluña el triple de fondos europeos para inclusión social que a Madrid	Digital
33	18/05/2022	El Economista	Empresarios y bancos insisten en que los fondos de recuperación no lleguen al tejido empresarial	Digital
34	18/05/2022	La 1	La Hora de La 1	TV

GOBIERNO CORPORATIVO

35	19/05/2022	El Economista	España saca mejores notas que sus vecinos europeos en ESG, y es más transparente, según S&P	Digital
----	------------	---------------	---	---------

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

36	19/05/2022	Expansión, 1,26-27	Banco de España ve nubarrones en la recuperación económica	Escrita
37	19/05/2022	Expansión, 1,28	Los tipos deberían subir hasta el 1%, según el Banco de España	Escrita
38	19/05/2022	Expansión, 27	De Cos pide desligar pensiones e IPC en 2022 y subir IVA para bajar IRPF	Escrita
39	19/05/2022	Expansión, 21	Enria dice que las subidas de tipos serán positivas para los bancos	Escrita
40	19/05/2022	Expansión, 2	Triple aviso del Banco de España al Gobierno Europa y el costoso fin de la dependencia rusa	Escrita
41	19/05/2022	Expansión, 26	Un pacto de rentas tácito amenazado por los salarios	Escrita
42	19/05/2022	El Economista, 1,27	De Cos ataca la reforma de pensiones y teme que eleve la deuda al 140%	Escrita
43	19/05/2022	El Economista	El IEE sitúa el crecimiento del PIB en el 3,9%, cuatro décimas ya por debajo de las previsiones de Sánchez	Digital
44	18/05/2022	Expansión	El Banco de España considera que los tipos de interés deberían subir hasta el 1%	Digital
45	18/05/2022	Expansión	La inflación de la zona euro no retrocede y se mantiene en abril en el récord del 7,4%	Digital
46	18/05/2022	es.marketscreener.com	El Ibex-35 aspira a encadenar cuatro sesiones al alza en un clima de cautela	Digital

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

47	19/05/2022	Expansión, 35	El 60% de los españoles considera cambiar de trabajo	Escrita
48	19/05/2022	Expansión, 31	Bruselas: 300.000 millones para desconectarse de Rusia	Escrita
49	19/05/2022	Expansión, 30	Catar será socio estratégico de España en suministro de gas	Escrita
50	19/05/2022	El Economista, 20	La marca blanca alcanza el 43% a causa de la inflación	Escrita
51	19/05/2022	Cinco Días, 7	Cofides ejecuta el 37% del fondo de rescate a pymes	Escrita
52	19/05/2022	La Vanguardia, 48	Trabajo vigilará el fraude en el contrato estrella de la reforma	Escrita

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

53	19/05/2022	Les Echos, 1,16-17	Comercio mundial: el auge de CMA CGM	Escrita
54	18/05/2022	Il Sole 24 Ore, 1-2	Decreto de ayudas: la dotación asciende a 16.700 millones Así el apoyo a familias, empresas y administraciones púb...	Escrita
55	19/05/2022	Negocios Portugal, 1,8-9	Gobierno regula sociedades administradoras de condominios	Escrita

56	19/05/2022	Financial Times Reino Unido, 1-2	Erdoan bloquea negociaciones de adhesión a la OTAN con Suecia y Finlandia	Escrita
57	19/05/2022	Financial Times Reino Unido, 1,20	Las acciones de Target caen después de que el minorista estadounidense sigue a Walmart con una advertencia sobre l...	Escrita
58	18/05/2022	Wall Street Journal USA, 1,6	Biden llama al racismo un veneno en visita a la escena del ataque	Escrita
59	18/05/2022	Wall Street Journal USA, 1,11	Rendición de los últimos retenciones En el largo asedio de Mariupol	Escrita
60	18/05/2022	Wall Street Journal USA, 1-2	Las ventas minoristas suben a pesar de la inflación	Escrita

OPINIÓN

61	19/05/2022	ABC, 5	El retorno del Rey	Escrita
----	------------	--------	--------------------	---------

NOTICIAS DE IEF

¿Qué es la base reguladora y cómo se calcula?

original



El ministro de Seguridad Social, Jose Luis Escrivá, durante su conferencia en el Instituto de la Empresa Familiar. Angel NavarreteMUNDO

Son constantes las noticias en los [medios de comunicación sobre los grupos de jubilación](#), la tesorería de la [Seguridad Social](#) y la posibilidad de una reforma del sistema de [pensiones](#) que gestiona el Gobierno de España.

Más allá de temas presupuestarios y planes de viabilidad económica por parte del Estado, cada trabajador cuando **se aproxima a la fecha de su jubilación comienza a analizar en detalle cuál será su futura pensión.**

La clave, como en otras situaciones laborales de bajas temporales o despidos, está en la **base reguladora incluida en la nómina mensual que permite también calcular la pensión de jubilación.**

El resultado de la base reguladora está marcado por las bases de cotización del trabajador. **Un informe laboral que cada trabajador tiene disponible en el registro personal de la Seguridad Social.** Se puede decir que la base reguladora es el dato numérico que emplea la **Seguridad Social para determinar el importe de una pensión contributiva o las prestaciones del paro.**

Cálculo de base reguladora

En la actualidad, el cálculo de la base reguladora se realiza en función de los últimos 300 meses de trabajo o 25 años hacia atrás **desde la fecha del denominado "hecho causante"**. A este cálculo también hay que aplicarle la suma del IPC y el resultado se divide por 350. Así la cantidad resultante será la base reguladora para la jubilación.

En el caso de haber sufrido un ERTE antes de la solicitud de jubilación se analiza la suma total en la que en los **primeros 180 días del ERTE se cuenta el 70% de la base reguladora** y desde el día 181 solo el 50%. **Aunque en este caso pueden estar exentos los ERTE por Covid.**

Como concepción general, la base reguladora se define **en función de la base de cotización** y nunca al revés. Así podemos entender que la **base reguladora de una nómina es la remuneración bruta que recibe un trabajador por cuenta ajena.** Ante mayor base reguladora se

podrán obtener mayores prestaciones económicas en el caso de ir al paro, jubilación o tras sufrir algún tipo de incapacidad temporal.

Incrementos de las bases de cotización:

Cabe recordar, como informa la propia Seguridad Social, que no se podrán computar los incrementos de las bases de cotización, producidos en los dos últimos años, si son consecuencia de aumentos salariales superiores al incremento medio interanual experimentado en el convenio colectivo aplicable o, en su defecto, en el correspondiente sector.

Mientras que en relación al **Pluriempleo**, las bases por las que se haya cotizado a las diversas empresas se computarán en su totalidad.

Por otro parte, los que se acojan a la jubilación por la vía de la **Pluriactividad** se destaca la siguiente aclaración: "Cuando se acrediten cotizaciones a varios regímenes y no se cause derecho a pensión a uno de ellos, las bases de cotización acreditadas en este último en régimen de pluriactividad, podrán ser acumuladas a las del régimen en que se cause la pensión, exclusivamente para la determinación de la BR de la misma, sin que suma de las bases pueda exceder del límite máximo de cotización vigente en cada momento".

Margarita Hermo hablará sobre las empresas familiares gallegas en la UDC

Redacción • [original](#)

De acceso libre hasta completar aforo, la conferencia, titulada 'El tejido de las empresas familiares gallegas ante la crisis de desabastecimiento' y dirigida fundamentalmente a los estudiantes del centro, tendrá lugar a las 18:30 horas en la Facultad de Economía y Empresa de la UDC



Asociación Gallega Empresa Familiar Margarita Hermo.

La **Cátedra de Empresa Familiar de la Universidade da Coruña** organiza mañana una nueva sesión de su **Ciclo de conferencias** en la que contará con la participación de la **directora de la Asociación Gallega de Empresa Familiar, Margarita Hermo**. La también directora de Relaciones Institucionales en Corporación **Jealsa** estará acompañada por el decano de la Facultad de Economía y Empresa, **Manuel Gómez**, y la directora de la Cátedra de Empresa Familiar de la Universidade da Coruña, **Berta Rivera**.

De acceso libre hasta completar aforo, la conferencia, titulada '**El tejido de las empresas familiares gallegas ante la crisis de desabastecimiento**' y dirigida fundamentalmente a los estudiantes del centro, tendrá lugar a las **18:30 horas en la Facultad de Economía y Empresa de la UDC** (Campus de Elviña, s/n). Por la edición 2021/2022 del Ciclo de conferencias Empresa Familiar, ha pasado también el **director de la Compañía de Tranvías de A Coruña, José Ignacio Prada**, que la semana pasada impartió una sesión en la misma Facultad acerca del futuro de la movilidad urbana.

Asimismo, la **Cátedra de la Empresa Familiar de la Universidad de A Coruña** nació en 2005 mediante un convenio de colaboración entre la Universidad y el Instituto de Empresa Familiar, con el patrocinio de la antigua Caixanova, Inditex y la Asociación Gallega de la Empresa Familiar.

Este convenio reconocía la especial significación y la importancia estratégica de la **empresa familiar para la economía y la sociedad** españolas, y de manera particular, de Galicia. La cátedra fue impulsada con la finalidad de promover la **docencia, la investigación y la transferencia de conocimiento** respecto a las características diferenciales de las empresas familiares y las distintas problemáticas que afectan a su gestión y crecimiento.

20 años de la Cátedra de Empresa Familiar de la Universidad de Valladolid

Desde entonces, más de 1.800 alumnos ha participado en las actividades de la cátedra, que ha impartido más de 1.000 horas lectivas y en las que han colaborado más de 80 empresarios con charlas en el aula. Asimismo, se mostró partidaria de la colaboración público privada para fomentar lo más importante para los jóvenes que es la educación y apostó por seguir proyectando la imagen del empresario como generador de riqueza y empleo a través de la actividad de la cátedra.

original



Rocío Hervella, presidenta de EFCL, y Antonio Largo, rector de la UVA, segunda y tercero por la izquierda, durante el acto de aniversario de la Cátedra.

La Cátedra de Empresa Familiar de la Universidad de Valladolid (UVA) cumple este año el 20 aniversario de su creación, una efeméride que celebró este lunes con un acto en la Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales que puso en valor toda la labor realizada en estas 2 décadas en favor de la docencia y la investigación sobre este tipo de compañías.

Presidido por Antonio Largo, rector de la UVA, contó con la presencia de Rocío Hervella, presidenta de Empresa Familiar de Castilla y León (EFCL) y sirvió también como homenaje y recuerdo al decisivo papel que tuvo el ex presidente de la agrupación, Antonio Pérez, en la creación de esta cátedra, que fructificó con su puesta en marcha durante su mandato en el curso 2001-02. Desde entonces, más de 1.800 alumnos ha participado en las actividades de la cátedra, que ha impartido más de 1.000 horas lectivas y en las que han colaborado más de 80 empresarios con charlas en el aula.

Valores de las sagas familiares

En su intervención, Hervella destacó la apuesta de la cátedra por una educación basada en el ejemplo y en los valores de las sagas familiares y defendió seguir impulsando a través de este tipo de iniciativas el emprendimiento y la formación como herramientas fundamentales para la igualdad de oportunidades. Asimismo, se mostró partidaria de la colaboración público privada para fomentar **lo más importante para los jóvenes que es la educación** y apostó por seguir proyectando la imagen del empresario como generador de riqueza y empleo a través de la actividad de la cátedra.

Por su parte, Víctor Lajo, director de Empresas y Pymes de [Banco Santander](#), entidad que patrocina las actividades de la cátedra, destacó la colaboración histórica de esta entidad con esta iniciativa docente y con las empresas familiares.

A continuación, tomó la palabra Juan Corona, consejero académico del Instituto de la Empresa Familiar (IEF), quien, en una intervención a través de videoconferencia, recordó que la Cátedra de Valladolid está integrada en la red de Cátedras del IEF que, a su juicio, constituye un activo esencial para las empresas familiares y es considerada un referente a nivel internacional.

Alfonso Jiménez, presidente de [Cascajares](#), contó su experiencia como colaborador de la cátedra desde hace 20 años. En este sentido, afirmó que es **una de las cosas más importantes que he hecho** e insistió en que la formación y la universidad son esenciales para la sociedad ya que hace falta talento.

Contacto con el mundo de la empresa

También intervinieron Jesús Quijano, el primer director de la cátedra, Juan Hernangómez, su sucesor, y Rebeca San José, directora actual, quienes resaltaron la oportunidad que brinda la cátedra tanto a los docentes como a los alumnos de tener un contacto directo con el mundo de la empresa. **Una de mis mayores satisfacciones fue conseguir que los alumnos se enterasen de lo que es una empresa familiar**, aseguró.

El acto, que contó también con los testimonios de estudiantes, investigadores y profesores que han participado en las actividades de la cátedra en estos 20 años, fue clausurado por el rector, quien expresó su agradecimiento a EFCL y al Banco Santander por su contribución a la formación de los estudiantes y a enriquecer las investigaciones y trabajos que se realizan en la UVA y expresó su deseo de que la cátedra continúe su actividad por muchos años más en colaboración con las empresas.

Castilla y León Económica

Deja una respuesta

Tu dirección de correo electrónico no será publicada. Los campos obligatorios están marcados con *

Comentario

Guarda mi nombre, correo electrónico y web en este navegador para la próxima vez que comente.

Información sobre la protección de datos:

- Responsable de los datos: Ediciones La Meseta, S.L.
- Finalidad: Enviar un comentario
- Derechos: Tienes derecho a acceder, rectificar o suprimir los datos, así como otros derechos como es explica en la política de privacidad.
- Información adicional: Puedes consultar la información adicional y detallada sobre la protección de datos [aquí](#).

ASOCIACIONES TERRITORIALES

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



DAVID GARCÍA

JORNADA DE LAB MEDITERRÁNEO

Empresas de Castellón conocen claves para digitalizar la industria

Los expertos instan a dar el paso para no perder competitividad

B. R.
CASTELLÓN

La fundación LAB Mediterráneo, un proyecto surgido desde la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE), celebró ayer en la Sala Varadero de Castellón una jornada dedicada a la digitalización de la industria, en la que expusieron ejemplos desarrollados por compañías de la Comunitat. El presi-

dente de Nunsys, Paco Gavilán, explicó que las empresas que no emprenden planes para su transformación digital «pierden competitividad», y destacó que hay que tener «una estrategia, procesos, personal y buena tecnología».

El presidente de la fundación, Alberto Gutiérrez, señaló que los objetivos perseguidos por esta entidad son los de promover empresas innovadoras en la Comunitat, además de «atraer empresas tecnológicas, nacionales e internacionales, a la Comunitat Valenciana con el consiguiente efecto trac-

tor que supone, o ayudar en la digitalización y transformación digital de empresas que no sean de origen tecnológico», concretó.

Otros de los aspectos destacados en la jornada fue el apartado de la ciberseguridad, que está directamente vinculado con los proyectos de digitalización, o los avances que han venido derivados de la pandemia, como el uso de sistemas remotos para que los técnicos puedan controlar los mecanismos de la producción sin necesidad de tener que realizar una visita con un carácter presencial. =

La jornada expuso varios ejemplos de empresas en fase de digitalización.

Publicación	Las Provincias	Valencia, 35
SopORTE	Prensa Escrita	
Circulación	22 735	
Difusión	17 483	
Audiencia	59 178	

Fecha	19/05/2022
País	España
V. Comunicación	3 608 EUR (3,793 USD)
Tamaño	111,25 cm ² (19,2%)
V.Publicitario	1141 EUR (1199 USD)

Los ingenieros industriales reclaman menos burocracia para facilitar la creación de empresas

I. DOMINGO

VALENCIA. Menos burocracia y más agilidad para facilitar la creación de empresas. Es la principal reivindicación del Colegio Oficial de Ingenieros Industriales de la Comunitat Valenciana (COIICV) con motivo del proceso de consulta previa sobre la nueva ley de

industria puesto en marcha por el Ministerio de Industria y que se ha prolongado hasta esta semana. Esta nueva legislación sustituirá a la de 1992, actualmente vigente, y responde a uno de los compromisos asumidos por España en el Plan de Recuperación, por lo que se contempla su entrada en vigor para finales de 2023.

Así, los ingenieros consideran «prioritario» la necesidad de simplificación y agilidad máxima en los trámites burocráticos para la puesta en marcha de industrias, «con el objetivo de no entorpecer su creación y sí potenciarla», indican en un comunicado. Por ello, reclaman criterios ágiles y sencillos para que las empresas pue-

dan estar en funcionamiento en un máximo de un mes. Con esta reivindicación, se suman a una propuesta que han puesto sobre la mesa en varias ocasiones entidades como la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE) o la Confederación Empresarial de la Comunitat Valenciana (CEV).

Asimismo, los ingenieros industriales plantean una mayor dotación de suelo industrial con infraestructuras «cohesionadas y óptimas» para que operen las industrias, además de rapidez de actuación administrativa. En este

sentido proponen que el silencio administrativo sea interpretado como un «sí», nunca como un «no». Una mayor fiscalidad y protección arancelaria para la industria nacional son otras de las medidas recopiladas por la mesa de expertos que encabezó la decana del COIICV, Nieves Romero.

En el plano de la reindustrialización, demandan el desarrollo de clústers según el análisis por áreas y mejorar la conectividad de las infraestructuras «para que unas zonas no pierdan competitividad respecto a otras».

Siero acogerá en octubre el acto de entrega del XIII Premio Familia Empresaria

Luján Palacios • [original](#)

El auditorio de Pola de Siero en una imagen de archivo.

Siero albergará el **13 de octubre** la gala de entrega del **XIII Premio Familia Empresaria**, organizado por la **Asociación Asturiana de la Empresa Familiar (AEFAS)** para reconocer la trayectoria de sagas empresariales que son ejemplo de responsabilidad social corporativa y están fuertemente comprometidas con la continuidad.

El premio fue convocado este miércoles de manera oficial en un acto celebrado en el palacio del **Marqués de Santa Cruz**. Las candidaturas podrán presentarse hasta el próximo **21 de julio**. El galardón está patrocinado por el Banco Sabadell y cuenta con la colaboración del Instituto de Desarrollo Económico del Principado de Asturias (IDEPA) y del Ayuntamiento de Siero.

El Presidente de AEFAS, José María Salazar, destacó el carácter del premio, que no es otro que el reconocimiento a la trayectoria empresarial de familias asturianas que son ejemplo de responsabilidad social corporativa y están fuertemente comprometidas con la continuidad junto a sus valores, su arraigo, su vitalidad y su pervivencia generación tras generación. Tal y como indicó Salazar en su intervención, es imposible concebir la economía asturiana sin el motor que representan este tipo de negocios, habida cuenta de que jugamos un papel fundamental en Asturias y también en España, somos empresas fuertemente arraigadas en el territorio, muy comprometidas y con una clara vocación de continuidad para que las siguientes generaciones tomen el testigo, añadió el presidente de la asociación convocante.

El director de la oficina de Banca de Empresas de Oviedo del Banco Sabadell, Pedro Lasa, reiteró el compromiso de la entidad con AEFAS y con las empresas familiares asturianas. Por su parte, Rosendo Rojas, responsable del área de Gestión del Conocimiento del IDEPA, destacó la elaboración de protocolos familiares y la profesionalización de la gestión.

[Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Whatsapp](#) [Telegram](#) [Correo electrónico](#)



Gorfolí-Santufirme premia al zoológico de Tuernes y a algunas de las empresas más destacadas el concejo

A. L. • original

El colectivo Gorfolí-Santufirme premia al Núcleo Zoológico de Tuernes el Pequeño

El colectivo Gorfolí-Santufirme entrega esta tarde, a las 19 horas, los premios de 2022 en los que reconoce las mejores iniciativas y a algunas de las empresas más relevantes del concejo. La mención especial este año recae en el Núcleo Zoológico de Tuernes el Pequeño, al que se reconoce "todos los años de lucha, esfuerzo y sacrificio que se ha hecho desde la dirección del Núcleo por sacar adelante este ambicioso proyecto, que además dinamiza el concejo". Gorfolí-Santufirme destaca que "son muchas las personas, familias, asociaciones y centros escolares" los que acuden a Tuernes el Pequeño a conocerlo y que, de paso, "desayunan, comen o cenan en los establecimientos hosteleros de Llanera y compran en sus comercios".

Los premios se entregarán en el Hotel Silvota y en el caso del Núcleo Zoológico lo recogerá Luis Miguel Álvarez Bobes, impulsor de esta iniciativa y al que le entregará el galardón la concejala de Festejos de Oviedo Covadonga Díaz. También se otorgarán los premios empresariales Llanera 2022, que se dividen en tres modalidades. El de Innovación irá a parar a Ecolab Rural, empresa de la que se destaca su apuesta por los productos ecológicos. Lo recoge Rodrigo Caunedo Fernández y se lo entrega Jorge Suárez Díaz, CEO de Impulso Industrial Alternativo.

El premio que distingue a las empresas del campo llanerense recae en Ganadería Iglesias. El premio lo recoge Ángel Iglesias Suárez y se lo entrega el alcalde de Llanera, Gerardo Sanz. Por último, el galardón por toda su trayectoria recae en Hijos de Luis Rodríguez, propietarios de los supermercados Masymas en Asturias y León. La consejera delegada de la empresa, Eva Rodríguez Alonso, recogerá el premio que le entregará José María Salazar, presidente de la Asociación Asturiana de Empresa Familiar.

[Facebook](#) [Twitter](#) [Linkedin](#) [Whatsapp](#) [Telegram](#) [Correo electrónico](#)



Aefas convoca sus premios para «reconocer la trayectoria empresarial de familias asturianas»

MARÍA JARDÓN • original



La Asociación Asturiana de Empresa Familiar (Aefas) ha convocado, esta mañana en Pola de Siero, el Premio Familia Empresaria que ya cumple trece años. Un galardón que como ha explicado José María Salazar, presidente de Aefas, pretende «reconocer la trayectoria empresarial de familias asturianas que son ejemplo de responsabilidad social corporativa y están fuertemente comprometidas con la continuidad familiar».

Durante la presentación, Salazar quiso destacar «el papel fundamental» que estas empresas juegan para la región. «En Asturias más del 90% de las compañías son familiares, representan casi el 80% del empleo privado y aportan más del 60% del PIB regional», ha apuntado. Quiso también poner el foco en la «necesidad de crecer» que tienen las compañías asturianas, donde «apenas el 0,13 %, 90 empresas, tienen una plantilla superior a los 200 trabajadores».

El acto contó además, con la presencia e intervención de Ángel García, alcalde de Siero; Pedro Lasa, director de la oficina de Banca de Empresas de Oviedo de Banco Sabadell y Rosendo Rojas, responsable del área del conocimiento del Idepa.

Ángel García coincidió con Salazar en destacar la necesidad de tener empresas de mayor tamaño y apuntó «el respeto y admiración, como alcalde y como ciudadano» que tiene por la labor de los empresarios. Mientras que Lasa resaltó la importancia de las empresas familiares para Asturias «el futuro del Principado pasa, en buena parte, porque estas empresas puedan crecer y puedan desarrollarse».

Por su parte, Rojas apuntó la relevancia que desde el Idepa confieren a estas compañías y por ello en 2006, pusieron a su disposición ayudas para «apoyar la continuidad de la empresa familiar» de las que hasta ahora «se han beneficiado alrededor de 140 empresas».

El plazo para la presentación de las candidaturas estará abierto desde hoy hasta el próximo 18 de julio. A partir de ahí, el jurado compuesto por la Junta Directiva de Aefas, seleccionará la empresa a la que se le entregará el premio, ceremonia que [tendrá lugar en el concejo de Pola de Siero](#) después del verano.

El ganador se sumará así a los premiados de ediciones anteriores: los oftalmólogos Fernández Vega recibieron el primer premio Familia Empresaria en 2009; el siguiente fue para los Adaro; un año después se llevó el galardón la familia Cardín-Fernández, de Sidra El Gaitero; les sucedieron, los Serrano, licoreros de Ribadesella; en 2013 los Díaz, de Electra Norte; al año

siguiente los Busto, de Sidra Mayador; Astilleros Gondán con la familia Platero al frente, fueron reconocidos en 2015; seguidos de la familia Iglesias, de Cartonajes Vir; la familia Fernández Estébanez de Excade recogió el galardón en 2017; en la X edición fue la familia López Álvarez de Quesos La Peral la ganadora; Cafento, de la familia Rodríguez Peláez se llevó el galardón en el año pre-pandemia y, en 2021, en la última edición, el premio fue para la familia Díaz Monasterio-Guren González-Hontoria propietaria de Muniello Electricidad.

Medio	Calpe Digital	Fecha	18/05/2022
Soporte	Prensa Digital	País	España
U. únicos	349	V. Comunicación	548 EUR (575 USD)
Pág. vistas	1745	V. Publicitario	188 EUR (197 USD)

https://epservices.eprensa.com/cgi-bin/view_digital_media.cgi?subclient_id=12739&comps_id=682622584

Connection timed out

Failed to load URL <http://calpdigital.es/art/6897/aefa-se-reune-con-empresarios-de-la-marina-alta-para-apoyar-la-actividad-de-la-empresa-familiar-en-la-comarca>.

QtNetwork Error 99

Tabacalera acoge el 27 de mayo una jornada formativa sobre mediación empresarial

El concejal de Empleo será el encargado de inaugurar estas jornadas que se celebrarán el viernes 27 de mayo en el centro cívico de Tabacalera. El centro cívico de Tabacalera acogerá el próximo 27 de mayo la jornada formativa presencial Los MASC. ¿Oportunidad? Otras alternativas de apoyo al descolapso de la Justicia: Coordinación de parentalidad, organizada por la Asociación Cántabra de Mediación y Arbitraje en colaboración con la Concejalía de Empleo del Ayuntamiento de Santander.

original

Presentación de la jornada de mediación empresarial



El concejal de Empleo será el encargado de inaugurar estas jornadas que se celebrarán el viernes 27 de mayo en el centro cívico de Tabacalera.

El centro cívico de Tabacalera acogerá el próximo 27 de mayo la jornada formativa presencial Los MASC. ¿Oportunidad? Otras alternativas de apoyo al descolapso de la Justicia: Coordinación de parentalidad, organizada por la Asociación Cántabra de Mediación y Arbitraje en colaboración con la Concejalía de Empleo del Ayuntamiento de Santander.

El concejal del área, Daniel Portilla, será el encargado de inaugurar estas jornadas que comenzarán a las 9.15 horas y están dirigidas a la ciudadanía, autónomos, empresarios, trabajadores sociales, psicólogos y profesionales de la Administración Pública.

Tal y como ha explicado, durante la primera parte de la jornada se abordará la figura de la mediación empresarial como ayuda al emprendimiento y actuarán de ponentes el catedrático de Derecho Civil de la Universidad de Cantabria, Eduardo Vázquez de Castro, y el presidente de la Asociación de la Empresa Familiar, Vicente Alciturri Gandarillas.

Los ponentes expondrán que el arranque de cualquier iniciativa empresarial y su evolución lleva aparejada la aparición de numerosas dificultades y conflictos a los que se puede dar respuesta de forma más ágil, económica y eficaz en un marco jurídico seguro y duradero en el tiempo.

Tras ello, se expondrán las nuevas alternativas legislativas que entrarán en vigor para descolapsar la Justicia haciendo hincapié en los MASC y en la mediación. La ponencia

correrá a cargo de Jesús Lorenzo Aguilar, director general de la Asociación Española de Mediación.

Por su parte, la presidenta y la vicepresidenta de la Asociación Cántabra de Mediación, Paloma Revenga y Carmen Viadero, respectivamente, han detallado que el Anteproyecto de Ley de Eficiencia procesal define los MASC -Métodos Alternativos de Solución de Controversias-, como cualquier tipo de actividad negocial a la que las partes de un conflicto acuden, de buena fe, con el objeto de encontrar una solución extrajudicial a la controversia, por sí mismas o con la intervención de un tercero neutral.

Igualmente, durante la jornada, se presentará la coordinación de parentalidad como medida de apoyo para el cuidado de mayores y menores y garantizar su bienestar, autonomía y dignidad. Para ello intervendrán ponentes de la judicatura y expertos en la materia como Ramón San Miguel, magistrado del juzgado de Primera Instancia o Carolina de Blas, coordinadora de parentalidad.

La jornada acabará con una mesa redonda con presencia de expertos, empresarios, magistrados y el Presidente de la Audiencia Provincial de Cantabria, José Arsuaga, en la que se debatirá la situación de la justicia, las alternativas a la vía judicial como medio más satisfactorio para resolver conflictos, obstáculos en su implantación y los recursos que han de utilizarse para ponerlos en marcha.

La entrada es libre, previa inscripción obligatoria hasta completar aforo.

Daniel Portilla ha animado a todos los interesados en estos temas a asistir a la jornada y conocer así de primera mano los detalles de las nuevas normativas y su traslado a la práctica.



• **Presentación de la jornada de mediación empresarial**





Presentación de la jornada de mediación empresarial

Fundación LAB Mediterráneo analiza los desafíos actuales en materia de digitalización industrial

"Lo que no se conoce es difícil que ayude a crecer como sociedad y como empresas", y en este punto es donde la acción de Fundación LAB es clave. La digitalización "es un viaje apasionante, inevitable, pero no siempre sencillo, que requiere decisiones, cambios y la generación de una cultura y organización alrededor de esta nueva etapa", ha dicho.

original

- [Compartir](#)
- [Tweet](#)
- [Linkedin](#)
- [Menéame](#)



Imagen de los ponentes - Foto. AVE

VALÈNCIA. (EP) Fundación LAB Mediterráneo, proyecto impulsado por la Asociación Valenciana de Empresarios (AVE), ha organizado este miércoles una sesión divulgativa sobre digitalización industrial, tras la realizada sobre inteligencia artificial en marzo, en la que ha analizado los desafíos actuales en esta materia.

La bienvenida y presentación de Fundación LAB Mediterráneo ha corrido a cargo del presidente de la Fundación, **Alberto Gutiérrez**, quien ha recordado los objetivos de Fundación LAB: promover la creación y atracción de startups de carácter tecnológico en la Comunitat Valenciana; atraer empresas tecnológicas, nacionales e internacionales a la Comunitat Valenciana, con el consiguiente efecto tractor que ello supone; ayudar en la digitalización y transformación digital de empresas de la Comunitat que no sean de origen tecnológico, y contribuir a aumentar la inversión privada en Innovación y en I+D y promover la investigación.

A continuación, **Paco Gavilán**, presidente y director de Nunsys y patrono de Fundación LAB Mediterráneo, ha presentado los principales retos a los que se enfrentan las empresas en materia de digitalización industrial y ha destacado que "en la digitalización de la industria, la divulgación tecnológica es el primer paso". "Lo que no se conoce es difícil que ayude a crecer como sociedad y como empresas", y en este punto es donde la acción de Fundación LAB es clave.

En cuanto a las aplicaciones y herramientas digitales, **José Luis Herrero**, director general de Gearbox by Gamesa, ha valorado que es "inegable" que pueden aportar rápidas mejoras de eficiencia, la habilidad de conectar los productos, diseños y procesos en la búsqueda de valor, "convirtiéndose así en claves para la innovación". La digitalización "es un viaje apasionante, inevitable, pero no siempre sencillo, que requiere decisiones, cambios y la generación de una cultura y organización alrededor de esta nueva etapa", ha dicho.

Seguidamente, **Jose Blanco**, CIO de ISTOBAL, ha defendido que la digitalización hace una empresa más ágil, coste- efectiva y precisa desde un punto de vista operativo", y ha indicado que para ellos "la transformación digital es una línea prioritaria dentro de la organización, tanto para el desarrollo de productos, como de procesos y estrategias".*

Experiencias empresariales

Durante la mesa redonda de cierre de la jornada se han compartido experiencias empresariales en torno a la digitalización industrial bajo la moderación de **Andrea Villafañe**, directora de Marketing y Comunicación de Nunsys, que ha destacado la apuesta por la inteligencia artificial y el análisis de los datos como salto cualitativo en el día a día de las empresas industriales.

Mauro Cardona, director general de Sistemas de Grupo Ubesol, considera "imprescindible" integrar las nuevas tecnologías en todas las áreas del grupo para optimizar los procesos y mejorar la eficiencia. "Para avanzar hacia la industria 4.0, en Grupo Ubesol hemos aumentado nuestra competitividad invirtiendo en el desarrollo de proyectos de digitalización y de automatización de procesos", ha destacado.

Según la directora general de Helados Estiu, **María José Félix**, existen tres factores clave para conseguir que la Comunitat Valenciana esté al frente de la digitalización industrial: "un tejido industrial potente, empresas tecnológicas líderes en el diseño y apoyo y contar con el talento necesario". "Lo que en mi opinión hay que hacer, es que esos tres factores fluyan conjuntamente", ha indicado Félix. "El tejido industrial debe trabajar conjuntamente y darse apoyo, debemos apoyar clústeres de tecnología y conseguir una cooperación entre centros de formación y las empresas para formar y retener el talento necesario", ha añadido.

En su intervención, **Francisco Segura**, presidente de Grupo Segura, ha destacado la importancia de la ciberseguridad en este proceso de digitalización, ya que se encuentra "en un sector profundamente atacado, que sufre ciberataques constantes" y por ello han desarrollado unos sistemas de ciberseguridad "muy potentes" que sus clientes valoran mucho. Ante la resistencia al cambio, ha expuesto que "hay que saber explicar bien el nuevo modelo, involucrar a toda la empresa desde el principio y hacer hincapié en la formación", porque "una vez enganchas a las personas en el proceso, el crecimiento es exponencial y muy gratificante".

Para concluir la sesión, Gavilán ha querido recordar: "si no nos transformamos digitalmente, perderemos competitividad", y ha recalado que "digitalizarse es implantar tecnología en la empresa, pero transformarse digitalmente requiere cuatro patas: estrategia, procesos, personas y, finalmente, tecnología".

Tras ello, los asistentes han podido conocer y experimentar con soluciones tecnológicas en una exposición interactiva en la que han participado Armis, Citrix, Cognex, Inconcer

Tiba, Vicky Foods, Importaco... Así innovan las empresas familiares

original

La **Asociación Valenciana de Empresarios (AVE)**, en colaboración con **Fundación LAB Mediterráneo, IVEFA** y **EY**, ha organizado una jornada en la que empresas familiares de éxito han relatado cómo afrontan el reto de la innovación. El evento, bajo el título '**Las empresas familiares ante el reto de la innovación**', se ha celebrado en el **Hub del Sabadell**, en València.

La jornada ha dado comienzo con unas breves palabras por parte de **David Ruiz-Ruso, socio responsable de EY Empresa Familiar**, y **Myriam Gimeno, consejera delegada de Grupo Gimeno**, miembro de la Junta Directiva de AVE y de la Comisión Ejecutiva de Fundación LAB.

Esta última ha destacado que tanto las empresas familiares como la innovación son dos pilares fundamentales en el desarrollo de la actuación de AVE, y ha recordado que "*la innovación forma parte de la cultura y de los valores de la empresa familiar y es la palanca de diferenciación, mejora continua y de crecimiento*".



Tras la bienvenida, **Cristina Cruz, directora de IE Center for Families in Business**, catedrática de IE University y autora del informe '*Las empresas familiares ante el reto de la innovación*', ha presentado las principales conclusiones del estudio y ha destacado cuatro fortalezas comunes a las empresas familiares que son líderes en innovación, que explican el efecto potenciador del "*factor familia*" sobre la innovación: visión a largo plazo; mentalidad emprendedora; agilidad en la toma de decisiones y el sentido de propósito que las guía.

¿Cómo y por qué innovan las empresas familiares?

A continuación, ha dado comienzo la mesa redonda '*¿Cómo y por qué innova la empresa familiar?*', bajo la moderación de **Christian Moreno, director de los programas de alta dirección, profesorado e investigación de EDEM**, en la que han participado **Teresa Cercós, directora de Calidad, Mediambiente e Innovación de Importaco**; **Pablo Juan, responsable de Organización Industrial de Vicky Foods**; **Javier Romeu**, y **David Villafranca, director general de Pinturas Isaval**.

Romeu ha explicado su sector, el de los consignatarios, como un "*agente de viajes de las mercancías*". En un entorno en el que desde la invención del contenedor no se ha innovado

prácticamente nada, en los últimos años, Tiba ha innovado *"de tres maneras: con procesos internos en los que hemos reunido gente de varios departamentos para encontrar soluciones tecnológicas que permitan ser más eficientes; sacando I+D fuera de la empresa y agrupándola en el holding; y con procesos de innovación abierta"*, ha destacado.

Importaco, con un centro de innovación formado por 40 personas, 12 de ellos doctores, es ejemplo de *"una empresa con voluntad de cambio, visión de largo plazo y de implementación de cosas nuevas con el cliente interno y externo siempre en el centro"*, ha comentado **Cercós**. Siguiendo las premisas de *"confianza, rigor y participación"*, continúan trabajando en el proyecto legado de Paco Pons, el centro de alimentación avanzada.

Pablo Juan ha destacado que *"la innovación está en el ADN de todo emprendedor, y en la empresa familiar estos valores permean en toda la organización"*. *"En Vicky Foods no solo innovamos en los productos, sino en los procesos"*, ha explicado. *"Trabajamos a través de grupos autogestionados por proyectos"*, ha desarrollado.

¿Quién comenzó con el gotelé?

En Pinturas Isaval, por su parte, han creado un ecosistema de trabajo con universidades y centros que permite innovar y seguir formado talento en la organización. *"Actualmente trabajamos en intentar sustituir los productos químicos que cada vez están más regulados por otros con prestaciones similares pero un impacto en el medio ambiente menor"*, ha contado como ejemplo **Villafranca**.

Además, ha relatado que Pinturas Isaval fue pionera en la venta de gotelé y, aunque ha reconocido en tono de humor que esta técnica no se encuentra en su mejor momento, sí ha puesto en valor que en su día supuso un gran caso de innovación.

Los cuatro han coincidido en que la innovación ha estado presente en los proyectos desde sus inicios, lo que ha permitido que estas empresas familiares pasen de generación en generación y sean el motor de cambio.

Francisco Vallejo, presidente de IVEFA, ha sido el encargado de clausurar la jornada. En su discurso ha destacado que la empresa familiar *"hemos demostrado resiliencia, pasión por lo que hacemos y visión a largo plazo"*. *"Innovamos desde la gestión de los valores, y somos innovadores por tradición"*, ha concluido.

EMPRESA FAMILIAR

LOS IMPULSORES

Una empresa familiar que regenta viviendas turísticas en Portosín

Aunque la historia de los promotores de Amaraxe Ecoglamping no está vinculada al turismo, no se estrenarán en este sector con las lujosas tiendas que han montado en Miñortos. Detrás de este proyecto se encuentra una empresa familiar que ya puso en marcha unas viviendas turísticas en Portosín: «Eran unhas casiñas mariñeiras con moito encanto e decidi-

mos poñelas en valor, para gozar nós delas e tamén para compartilas», explicó Chefa Lorenzo.

Ese primer proyecto constituyó una experiencia piloto que, dado el éxito que está cosechando, animó a sus impulsores a seguir dando pasos en la misma dirección: «Somos persoas ás que nos gusta o deseño, a arquitectura e a natureza».

Gobernanza y la empresa familiar por Juan Manuel Ponce Díaz

La gobernanza es esencial dentro de cualquier empresa familiar. Sin embargo Juan Manuel Ponce Díaz reafirma que sin una detallada estructura que guíe los procesos de decisión, es común que las siguientes generaciones terminen por desligarse de las que solían tener el control, afectando en la mayoría de los casos, la esencia de la empresa.

Redacción • [original](#)



/COMUNICAE/

La gobernanza es esencial dentro de cualquier empresa familiar. Sin embargo Juan Manuel Ponce Díaz reafirma que sin una detallada estructura que guíe los procesos de decisión, es común que las siguientes generaciones terminen por desligarse de las que solían tener el control, afectando en la mayoría de los casos, la esencia de la empresa

Juan Manuel Ponce Díaz habla de lo común que es que las empresas se conformen y empiecen a consolidarse, aquellos que las iniciaron, decidan incluir a familiares dentro de la estructura. Este tipo de participación requiere de un cambio radical en el sistema de razonamiento del fundador y de aquellos que lo acompañarán.

Se comienzan a tener conversaciones entre familiares que nunca antes habían existido y que pueden ir desde lo que Juan Manuel Ponce Díaz ve leve ¿Cuáles son los valores y prioridades de la familia hasta algo más sensible como Y al final, ¿a quién pertenece todo este dinero?

Juan Manuel Ponce Díaz plantea ese momento en que se toma la decisión de incluir a la pareja, los hijos, sobrinos o nietos y convertir el negocio en una organización familiar lo cambia todo, desde la forma en que se reparten dividendos hasta los procesos utilizados para tomar decisiones de empresa.

Juan Manuel Ponce Díaz le da importancia a aprender a decidir en familia temas como los activos de la empresa, las inversiones que la organización tiene y hasta la forma de manejar las finanzas modifica de manera radical la costumbre de que sea sólo uno, el que desde la oficina de la presidencia, tome las decisiones a partir de la percepción que tiene del mercado, el negocio y sus objetivos en el mediano y largo plazo.

Es común que la mayor preocupación del fundador sea el mantener el control sobre el dinero que genera la empresa. Pero también Juan Manuel Ponce Díaz recuerda el temor de que la

riqueza sea tóxica para las siguientes generaciones, siempre está latente.

Juan Manuel Ponce Díaz comparte la visión de [Josh Baron](#), consejero de empresas familiares, cuando explica que el mejor antídoto para esta preocupación es entender que no es el control lo que promueve el éxito transgeneracional, sino el compromiso desarrollado por las nuevas generaciones hacia la empresa y sus objetivos.

Ejerciendo el control, se puede desperdiciar la oportunidad de que las nuevas generaciones desarrollen su máximo potencial como tomadores de decisión expresa Juan Manuel Ponce Díaz.

Educar y comprometer a las nuevas generaciones, no sólo es por el bien de ellos, sino como dice Juan Manuel Ponce Díaz por el del fundador y lo que espera de la que solía ser su empresa y ahora pertenece a la familia.

Juan Manuel Ponce Díaz concluye diciendo que aplicar el control de manera excesiva al convertirse en una empresa familiar no es una solución viable, si lo que se pretende es que el legado de muchos años de trabajo trascienda la vida del fundador.

Si se educa correctamente, Juan Manuel Ponce Díaz uno se compromete completamente y se acompaña a las siguientes generaciones en el importante proceso de pasar la estafeta del negocio que tanto trabajo tomó construir, se elevarán considerablemente las probabilidades de potenciar el crecimiento de la organización a futuro.

Fuente [Comunicae](#)

Elimina el sesgo emocional en tu empresa familiar

"Tomar decisiones exclusivamente con el corazón terminará por destruir la razón, a la familia y al propio negocio". La mayoría de las empresas de carácter familiar tienden a durar menos de veinticinco años. De aquellas que lo consiguen, apenas el 30 por ciento alcanza a sobrevivir al primer cambio generacional.

Juan Carlos Valda • original



"Tomar decisiones exclusivamente con el corazón terminará por destruir la razón, a la familia y al propio negocio".

Las peculiaridades que caracterizan a las empresas familiares, consecuencia del solapamiento que se produce entre los tres distintos sistemas que la componen (familia, empresa y propiedad), pueden ser el motivo de que éstas se planteen alcanzar el crecimiento y la rentabilidad por razones distintas a las de las empresas no familiares.

La mayoría de las empresas de carácter familiar tienden a durar menos de veinticinco años. De aquellas que lo consiguen, apenas el 30 por ciento alcanza a sobrevivir al primer cambio generacional. Esto casi siempre sucede porque, *cuando hay lazos de sangre, también hay sesgo emocional, y este tiene injerencia en las decisiones empresariales.*

Acabemos con los obstáculos afectivos

Quiero ser contundente en este aspecto: no importa si tú y tus familiares cuentan con la mente más brillante o con los grados académicos más altos. Desafortunadamente, dentro de las aulas no nos enseñan a lidiar con la resolución de conflictos entre familiares, ni mucho menos a separar de manera racional las áreas de familia y negocio.

La única forma segura de consolidar el crecimiento organizacional en tu empresa familiar es establecer y seguir un conjunto de reglas especialmente creadas para la empresa familiar. Esta serie de reglas funcionará como un marco para la toma de decisiones estratégicas de la empresa. *Tomar decisiones exclusivamente con el corazón terminará por destruir la razón, a la familia y al propio negocio.*

4 pasos para crecer como empresa familiar

Para crecer ordenadamente, en armonía con el resto de los miembros de la familia y garantizar la sustentabilidad de la empresa, resulta necesario crear un plan de acción que todos los miembros de la familia empresaria conozcan y estén dispuestos a atacar. He aquí 4 elementos importantes que hay que tomar en cuenta para realizar este plan.

1. ¿Existen metas, pero éstas no se cumplieron?

Es posible que, a pesar de que cuentes con objetivos específicos, no lleguen a cumplirse y, lo

que es peor, que ni siquiera seas capaz de pedir cuentas para evitar herir los sentimientos de los familiares. Es posible que estés en un paradigma de mediocridad. No te incomodes. Reflexiona y conecta tus decisiones con el nivel de éxito profesional que deseas para tus socios familiares, así como el nivel de competitividad de empresa que buscan construir.

Se trata de asumir tu posición de empresario y cumplir lo que se estableció, quitando el drama en las relaciones. Este será tu reto de todos los días, que con el tiempo se convertirá en el valor rector del crecimiento constante.

2. ¿Tienes una visión clara y compartida de lo que quieres construir?

Como dueños de negocios, estamos acostumbrados a centralizar todas las decisiones, y damos por sentado que nuestro equipo familiar está en sintonía con nosotros únicamente porque en casa nos entendemos bien.

Resulta imprescindible que compartas específicamente qué quieres y hacia dónde pretendes dirigirte; de lo contrario, todos serán víctimas de la dispersión e irán a rumbos y ritmos distintos.

3. ¿Eres poco exigente en el cumplimiento de las operaciones?

La emoción en exceso provoca poca exigencia, lo que a la larga deriva en que -como familia de empresarios inexpertos- se incurra en el auto sabotaje y, entonces, nadie sea capaz de demandar el cumplimiento consistente y disciplinado de los compromisos de cada integrante familiar en la empresa.

4. ¿Te alineas a tus propios objetivos?

Es dos veces más ciego el que no quiere ver, y la realidad es que a veces el mismo dueño del negocio es quien no se encuentra en sintonía con su propia estrategia. Es importante autoevaluarse y pedirle a los demás que te evalúen para tener claridad y evitar la incongruencia.

Al platicar con directivos y miembros del consejo de administración de empresas familiares y no familiares, he encontrado diferencias importantes en sus argumentos sobre el crecimiento. Mientras que ambos grupos coinciden en la necesidad de crecer por motivos relacionados exclusivamente con el negocio (mayor valor, mayores beneficios, mejores resultados, mejorar la competitividad, mayor poder de negociación, etcétera), los directivos y miembros del consejo de administración familiares consideran otros argumentos además de éstos. Me refiero a razones personales más relacionadas con la familia, tales como asegurar la supervivencia y la continuidad de la empresa a medida que la familia aumenta; conseguir mejorar la imagen de la compañía por cuestiones relacionadas con el orgullo familiar; y mejorar la situación económica de la familia, del sector y de la zona en la que se encuentran.

Como dijo Gandhi: "La diferencia entre lo que hacemos y lo que somos capaces de hacer bastaría para solucionar la mayoría de los problemas del mundo". Pon manos a la obra, no te quedes únicamente con el conocimiento y, no lo olvides, pide ayuda profesional.

Fuente: <https://www.forbes.com.mx/red-forbes-elimina-el-sesgo-emocional-en-tu-empresa-familiar/>

Si quieres ver más posts de la misma categoría, haz click aquí:

Medio	Paperblog	Fecha	19/05/2022
Soporte	Blog	País	España
U. únicos	5576	V. Comunicación	1 178 EUR (1,238 USD)
Pág. vistas	19 682	V. Publicitario	451 EUR (474 USD)

<https://es.paperblog.com/elimina-el-sesgo-emocional-en-tu-empresa-familiar-7065348/>

FISCALIDAD

Montero no subirá impuestos por la situación económica

Agencias MADRID.

La ministra de Hacienda, María Jesús Montero, aseguró ayer que la “necesaria reforma fiscal” se tendrá que acompañar con el crecimiento económico y defendió que servirá para “blindar” los servicios públicos.

“Ojalá la situación económica nos permita en breve ir abordando todos los elementos que se planteaban en esa reforma fiscal”, ha añadido Montero durante la sesión de control al Gobierno en el Congreso de los Diputados.

Asimismo, la ministra ha negado que su departamento haya vetado la bajada del IVA para los productos de higiene íntima femenina, como le ha acusado el diputado de ERC Joan Maragall, ya que es un tema que figura en su programa electoral.

Con respecto a la excepción de Canarias de la directiva europea que fija un tipo mínimo del impuesto de sociedades, Montero ha asegurado a la diputada de CC Ana Oramas que el Gobierno defenderá “que se tenga esa especial sensibilidad con el fuero de Canarias”, a pesar de que hay consenso internacional con la medida.

Propuestas tributarias

CC OO plantea costear con Sociedades una nueva renta para vulnerables

Sordo calcula una recaudación de 8.000 millones para esta ayuda

UGT pide “nuevos impuestos” para sufragar el alza del gasto en Defensa

CINCO DÍAS
MADRID

Los máximos líderes sindicales de CC OO y UGT han hecho sendas propuestas en materia fiscal para financiar con impuestos una nueva renta para rentas bajas y el incremento del gasto en defensa comprometido con Bruselas.

El secretario general de CC OO, Unai Sordo, dijo ayer que el Gobierno “no puede permanecer impasible ante el bloqueo” de la negociación colectiva por parte de las organizaciones empresariales, y le ha instado a “tomar partido” mediante la política fiscal, que es competencia del Ejecutivo. En concreto, el dirigente sindical planteó la posibilidad de que se modifique el impuesto de sociedades para que sea el

15% del beneficio contable real de las empresas, lo que permitiría adoptar medidas temporales para proteger las rentas de los que menos tienen para hacer frente a la inflación.

Según sus cálculos, a través del impuesto de sociedades se podrían recaudar los 8.000 millones de euros que costaría la renta temporal para proteger a 10 millones de personas con salarios por debajo de los 1.000 euros, a quienes están en desempleo y a los perceptores de rentas mínimas.

“La negociación colectiva es competencia de los agentes sociales pero la política fiscal es competencia del Gobierno y a través de la fiscalidad se pueden incentivar determinados comportamientos de las empresas”, añadió Sordo.

En este punto, criticó que, a diferencia de cómo se comportaron los empresarios para salir de la crisis del Covid, ahora “han decidido que no juegan el partido”. Por ello denunció que “no es de recibo” que después de que se hayan puesto sobre la mesa decenas de miles de millones de euros para “salvar a la economía”, ahora “que suben los precios” las empresas lo repercu-



Unai Sordo, secretario general de CC OO, y Pepe Álvarez, secretario general de UGT. EFE

El País Vasco: 200 euros al mes por hijo

El lehendakari, Iñigo Urkullu, anunció ayer que el Gobierno vasco articulará una ayuda directa de 200 euros al mes por hijo a cargo hasta que el menor cumpla los tres años de edad. Esta prestación, que entrará en vigor en 2023, estará destinada a familias que no superen una renta a 100.000 euros, y será compatible con las deducciones fiscales actuales.

ten a los consumidores mientras se “bloquea” la negociación colectiva en materia salarial.

La otra propuesta en materia tributaria llegó del líder de la UGT, Pepe Álvarez, quien planteó que el incremento previsto del presupuesto de Defensa se sufrague con “recursos nuevos”, con “nuevos impuestos”, sin “drenar las políticas sociales que se hacen en este país”. El Ejecutivo, dijo, debe de ser consciente de que “hay muy poco para repartir en políticas sociales, en políticas de salud y, por tanto, tenemos que ir a costear con nuevos impuestos el incremento del presupuesto en materia de Defensa que necesita España”.

Montero no aclara cómo defenderá el REF en la directiva sobre Sociedades

La ministra elude concretar si presentará una corrección para que las Islas queden exentas del tipo mínimo del 15% en el impuesto

Joaquín Anastasio
MADRID

La ministra de Hacienda, María Jesús Montero, no despejó ayer todas las dudas sobre la posición del Ejecutivo central en relación a la posibilidad de que Canarias quede exenta de la aplicación del tipo impositivo del 15% a grandes empre-

sas en el Impuesto de Sociedades, una medida que infringe el Régimen Económico y Fiscal (REF) de las Islas y que el Gobierno regional ha reclamado que se corrija. Montero si aseguró en el Congreso que «seguiremos defendiendo en los foros internacionales con el resto de países que cuentan con regiones ultraperiféricas (RUP) la necesi-

dad de tener una consideración especial con estas regiones», pero eludió concretar si su departamento presentará una propuesta de corrección de la directiva, tal y como está redactada en estos momentos, para excepcionar a Canarias de ese tipo mínimo del IS, aplicable a las empresas que facturen más de 750 millones de euros anuales.



Ana Oramas. | EUROPA PRESS

La ministra respondía a una pregunta en el pleno del Congreso de la diputada de CC, Ana Oramas, sobre si el hecho de que el Gobierno no hubiera «presentado excepciones» al proyecto de normativa sobre las particularidades isleñas, constituía «un olvido o una posición» por parte del Ministerio, pero en ningún momento de su intervención dijo claramente que presentaría una corrección para que esa fiscalidad especial de las Islas se pueda preservar en los términos recogidos la ley del REF. «Si ha habido un gobierno que ha defendido el fuero de Canarias ha sido el gobierno progresista de España y por tanto el que ha promovido todas

las reformas fiscales que permitan la consideración justa de Canarias como RUP con todas las consecuencias que de ello se deriva», dijo la ministra. Añadió luego que «seguiremos defendiendo que, a pesar de que queremos un consenso internacional sobre el 15% en el IS dirigidos a todos los países para que no haya fuga de capitales y situaciones indeseadas de un país a otro, se tenga en cuenta esta especial sensibilidad con el fuero de Canarias y con todas las RUP».

Según Montero, «es una evidencia» que el actual Gobierno de coalición es «el que más ha hecho por intentar que Canarias goce de un régimen fiscal especial que le per-

▶ Oramas alerta del peligro para el fuero isleño ante la respuesta evasiva de Hacienda

mita ir conservando todos los elementos que tienen que ver con su economía, con la prestación del estado del bienestar, y por su consideración de RUP».

Ana Oramas, sin embargo, cree que la respuesta de la ministra ha sembrado más dudas que certezas y alertó del «peligro para el fuero canario» dado que, según ella, la ti-

tular de Hacienda «no se ha comprometido a hacer las gestiones necesarias para corregir» la norma comunitaria. Por este motivo, la diputada exigió al Gobierno del Estado que promueva la modificación de la directiva «para preservar el fuero económico y fiscal canario, porque de sensibilidades no vive Canarias y menos con los precedentes de este Gobierno».

Corrección inmediata

Oramas recordó que el pasado 4 de mayo el director general de Fiscalidad y Unión Aduanera de la Europea, Benjamín Ángel, ratificó que España «no ha puesto sobre la mesa las particularidades de Canarias»

a la hora de negociar la aplicación del tipo mínimo del IS, y que tanto el presidente del Gobierno de Canarias, Ángel Víctor Torres, como el vicepresidente, Román Rodríguez, han manifestado que se trataba de «un olvido» que se debería corregir.

«La duda que tenemos es si es un olvido, o si es posición del Ministerio», afirmó la diputada. Si se trata de lo primero, le advirtió, «tienen que presentar inmediatamente una corrección, porque se carga el REF y es gravísimo».

Oramas mencionó además que su posición es compartida por todas las fuerzas política canarias, incluidas las integrantes del Gobierno de coalición, así como por los

empresarios y sindicatos. A partir de ahí, reprochó a la ministra otros episodios en los que no ha defendido el REF, sino todo lo contrario. «Ustedes llevan un año toreando nuestro fuero. Con la fiscalidad del cine tardaron un año en rectificar; crearon luego incertidumbre sobre las bonificaciones de la ZEC y ahora con la directiva sobre el IS», dijo Oramas, que recordó que Bruselas «ha dicho que no se oponen» a que Canarias y las RUP queden excluidas de esa directiva, pero que «el que tiene que presentar la excepción para que no se acabe con el fuero fiscal canario es el Gobierno de España», le insistió la nacionalista a la ministra.

El BE denuncia que la ayuda de las gasolinas beneficia a los más ricos

◆ Apuesta por eliminar los tipos reducidos de IVA y no ligar las pensiones a la subida del IPC

EDURNE MARTÍNEZ | MADRID
 ■ La desbocada inflación en toda Europa, pero en particular en España (que llegó al 8,3% en abril) puede conllevar «efectos de segunda vuelta» si las empresas comienzan a subir los precios de sus productos y los salarios de sus trabajadores. Por ello, el Banco de España aboga en su Informe Anual publicado este miércoles por un pacto de rentas que «mitigue» este riesgo.

Y aunque la negociación entre patronal y sindicatos se rompió hace unas semanas por la imposibilidad de llegar a un acuerdo, el supervisor asegura que este pacto de rentas se está cumpliendo ya «tácitamente». En su informe constata que las empresas han trasladado de forma «muy parcial» los aumentos de sus costes a los precios finales, dando lugar a una «disminución de los márgenes empresariales». Al mismo tiempo, los aumentos salariales pactados están «claramente por debajo de la tasa de inflación», lo que se traduce a en una pérdida de poder adquisitivo.

De esta forma, todos compartirían la «inevitable merma de renta» para la economía por culpa

Conflicto

El organismo pide un pacto de rentas para no caer en una espiral inflacionista

de esta situación, pero se evitaría la espiral inflacionista. El Banco de España aboga por un acuerdo «plurianual» y no sólo centrado en 2022, lo que permitiría repartir los ajustes más tiempo.

Y este reparto también debería incluir a los pensionistas, que por ahora será el único colectivo que no pierda poder adquisitivo este año al actualizar sus nóminas con el IPC. El organismo apunta a la necesidad de reformar de nuevo el sistema de pensiones con un índice de ajuste automático al estilo -aunque no lo mencionan explícitamente- del derogado IRP (que suponía una subida anual del 0,25%) para tener más previsión del gasto.

De lo contrario, el organismo cree que se requerirán «nuevas actuaciones por el lado de los ingresos, de los gastos o de ambos» para hacer frente al incremento de las pensiones. Considera, por tan-

to, que la reforma actual es insuficiente. Según un estudio de Fedea, el desembolso será de 1.700 millones más este año al ligarlas al IPC, lo que supondrá una factura para la Seguridad Social de 188.500 millones de euros, el 14% del PIB, dos puntos más que antes de la pandemia.

El organismo indica que cuanto más tiempo dure la presión inflacionista, mayor será la probabilidad de que se materialicen los efectos de segunda vuelta de forma significativa y el coste económico será mayor, ya que las empresas no querrán seguir perdiendo márgenes de forma indefinida, ni los ciudadanos poder adquisitivo.

El consumo privado se está estancando, aún un 8% por debajo de los niveles prepandemia, frente al 4% que le queda al PIB para recuperar el nivel de 2019. Y es que los hogares apenas han usado la bolsa de ahorro que acumularon en 2020. La tasa de ahorro sigue siendo muy elevada en los hogares de rentas altas, mientras que las familias más vulnerables la han reducido drásticamente porque han tenido que tirar de ahorros para pagar el encareci-

miento de alimentos y energía.

Para conseguir aumentar la recaudación del Estado, el Banco de España cree necesario llevar a cabo una «revisión integral del sistema tributario». Entre sus propuestas, subir los impuestos al consumo (IVA), que es donde se encuentra la mayor brecha de recaudación respecto a la UE, de casi un punto según Eurostat.

Así, abogan por llevar los productos con IVA reducido y superreducido (10% y 4%) al tipo normal (21%), una idea que la Autoridad Fiscal (Airef) también ha sostenido en alguna ocasión. A los hogares con rentas bajas se les compensaría vía IRPE.

Pero la subida de los precios está teniendo un efecto desigual en la sociedad. El organismo constata que los hogares de rentas bajas están soportando una inflación un punto superior a los de rentas altas. Y aunque el informe apunta a que las rebajas de impuestos indirectos aprobadas en 2021 (como la rebaja del 21% al 10% del impuesto a la electricidad) han reducido la inflación promedio más para las rentas bajas, el efecto de la bonificación de los combustibles de 20 céntimos por litro es el contrario.

Bella Verano señala que el 19-J “nos jugamos avanzar en la bajada de impuestos”

● Apunta que Espadas representa el modelo de Pedro Sánchez “que ya ha hablado de subir los impuestos a los ciudadanos”

S.P. HUELVA

La candidata número tres del PP por la provincia de Huelva a las próximas elecciones andaluzas, Bella Verano, ha remarcado que en las próximas elecciones los onubenses “nos jugamos avanzar en la revolución fiscal del Gobierno de Juanma Moreno o volver a la subida masiva de impuestos que plantea el PSOE y Pedro Sánchez”.

Bella Verano ha subrayado que el candidato socialista, Juan Espadas, “representa el modelo de Pedro Sánchez y la ministra Montero que ya han planteado desde el Gobierno de España que su reforma pasa por la armonización fiscal, restringiendo la capacidad de actuación de los gobiernos au-



Bella Verano.

tonómicos y así poder subir los impuestos a los ciudadanos andaluces”.

“La diferencia está clara. Con el PSOE suben los impuestos y con Juanma Moreno y el PP, en esta legislatura, han bajado. El

Gobierno del cambio ha llevado a cabo una revolución fiscal y ahora el dinero está en el bolsillo de los ciudadanos”.

Verano ha recordado que durante la legislatura se realizaron importantes reducciones y beneficios fiscales en Sucesiones y Donaciones, ITPAJD, IRPF y Patrimonio, que benefician más de 4 millones de andaluces. Además, ha añadido que los datos de la Agencia Tributaria “demuestran que nuestra rebaja de impuestos ha sido muy beneficiosa para los andaluces y para la financiación de los servicios públicos, porque ahora se ha recaudado un 4,7% más y se favorece el crecimiento económico con 280.000 nuevos contribuyentes.

“Con el Gobierno del cambio Andalucía ha pasado de ser una de las comunidades autónomas donde más impuestos se pagaban, a ser una de las cuatro donde menos, convirtiéndose en una tierra más competitivas desde el punto de vista fiscal”.

Espadas: "La promesa del PP es bajar impuestos, pero la derecha se los baja a ricos y se carga los servicios públicos"

El secretario general del PSOE de Andalucía, Juan Espadas, ha lamentado este miércoles que la "primera y gran propuesta" de Moreno haya sido una bajada de impuestos y ha afirmado que el PP "baja los impuestos a los ricos para cargarse la sanidad pública y los servicios públicos". Espadas ha asegurado que la "mejor política es la municipal".

original

AGENCIAS

18/05/2022 22:15

UMBRETE (SEVILLA), 18 (EUROPA PRESS)

El secretario general del PSOE de Andalucía, Juan Espadas, ha lamentado este miércoles que la "primera y gran propuesta" de Moreno haya sido una bajada de impuestos y ha afirmado que el PP "baja los impuestos a los ricos para cargarse la sanidad pública y los servicios públicos".

En un acto comarcal en Umbrete (Sevilla), el candidato a la presidencia de la Junta se ha comprometido a "blindar" la sanidad pública con "recursos suficientes", a reforzar la atención primaria para que "la cita con el médico no se demore más de 48 horas", según ha trasladado la formación en un comunicado, donde ha añadido que "los socialistas hacemos política para los que menos tienen, para garantizar la igualdad de oportunidades", ha reiterado.

Espadas ha asegurado que la "mejor política es la municipal". "Hoy estamos en Umbrete, una comarca rica en capital humano, en capital político, patrimonio natural y en proyectos; alcaldes y alcaldesas que en estos dos años muy difíciles se han dejado la piel por sus vecinos y vecinas y que ahora constituyen la fuerza del PSOE de Andalucía para recuperar el Gobierno andaluz", ha manifestado.

El PSOE-A ha criticado que Moreno "le ha dado la espalda a los ayuntamientos, a las diputaciones, porque sabe que el municipalismo está representado por el PSOE". "Los 4.000 concejales y concejales socialistas de Andalucía hablan el lenguaje de la gente, representan a la gente. Y ahora, todo el poder municipalista nos va a llevar a la Junta de Andalucía", ha afirmado.

El candidato socialista ha llamado a la participación el próximo 19 de junio "para no ser cómplices con la falta de participación de un gobierno del que después renegamos, como hemos visto en Castilla y León".

"Las mayorías deben ser amplias porque a más participación, más fuerte está la democracia. En Andalucía tenemos un gobierno débil porque el PP sacó el peor resultado de su historia, pero Moreno Bonilla fue el primero en abrirle la puerta a la ultraderecha. En Europa, los partidos no blanquean a la ultraderecha porque es antidemocrática. Y en Andalucía, la candidata de la ultraderecha se ofrece de vicepresidenta de Moreno Bonilla para destruir la autonomía andaluza", ha alertado.

El candidato socialista a la Presidencia de la Junta ha asegurado que las próximas elecciones "son decisivas para Andalucía y para el PSOE". "La derecha sabe que los socialistas somos invencibles cuando tenemos ilusión y proyecto. En estos años hemos trabajado de forma útil para los andaluces y andaluzas, escuchando sus demandas y construyendo un acuerdo social que hemos materializado con la presentación este miércoles de nuestro programa electoral", ha dicho.

Por su parte, el secretario general del PSOE de Sevilla, Javier Fernández, ha asegurado que el Aljarafe sevillano es una comarca "prioritaria y absolutamente abandonada" por el Gobierno de Moreno. El dirigente provincial socialista ha aprovechado el acto para mostrar su apoyo a la hasta ahora alcaldesa de Palomares, Ana Isabel Jiménez, y a Juana María Carmona, de

Benacazón. Javier Fernández ha advertido de que el "plan" de las derechas es "desmantelar la sanidad pública para enriquecer al sector privado", mientras los socialistas "vamos a defender la bandera blanquiverde y los servicios públicos".

Por último, el secretario general del PSOE de Umbrete y alcalde, Joaquín Fernández Garro, ha calificado a Espadas de "capaz, serio, solvente y comprometido con nuestra tierra" y se ha mostrado convencido en que "hay partido". "Hay muchos motivos para desalojar a las derechas de San Telmo; nos jugamos mucho y hay que decirle a la gente que o votan al PSOE o mandarían en Andalucía los fascistas de Vox", ha concluido.

Mostrar comentarios



El PSOE propone revertir la bajada de impuestos que Juanma Moreno quiere ampliar

El PSOE andaluz plantea la reversión de parte de esa "bajada masiva de impuestos" que Juanma Moreno ha emprendido en su primer mandato y que, según ha dicho, quiere intensificar si sigue gobernando después de las elecciones andaluzas del 19 de junio. La reforma impositiva que propone Juan Espadas no es sólo al alza, ya que mantendría una exención para las donaciones en vida para esos mismos familiares hasta 500.000 euros.

original

Juan Espadas, en Sevilla flanqueado por Ángeles Ferriz y María Márquez. (EFE / Julio Muñoz)

El PSOE andaluz plantea la reversión de parte de esa "bajada masiva de impuestos" que Juanma Moreno ha emprendido en su primer mandato y que, [según ha dicho, quiere intensificar si sigue gobernando después de las elecciones andaluzas del 19 de junio](#). La propuesta, incluida en el programa electoral de los socialistas, pasa por "revertir" la bonificación del 99% del **Impuesto de Sucesiones y Donaciones** para volver a la situación que dejó el Ejecutivo de Susana Díaz en la pasada legislatura: un mínimo exento de un millón de euros para las herencias de familiares de primer y segundo grado.

La reforma impositiva que propone Juan Espadas no es sólo al alza, ya que mantendría una exención para las donaciones en vida para esos mismos familiares hasta 500.000 euros. La condición es que el dinero se destine a la compra de vivienda o inversiones en empresas que creen empleo. No obstante, los socialistas, alineados con el partido a nivel nacional y con la propia ministra de Hacienda, **María Jesús Montero**, abogan por la armonización de este tributo y el de Patrimonio, ya que consideran que son propicios para que haya [dumping fiscal](#). Es decir, competencia entre las regiones con más dinamismo económico, con más margen para bajar la presión fiscal que aquellas donde la economía es más débil.

No es el único gravamen que el PSOE andaluz quiere retocar después de [las reformas impositivas de Juanma Moreno en estos tres años y medio](#). El Gobierno de PP y Cs dejó el tipo general de Transmisiones Patrimoniales en un 7% y ahora los de Juan Espadas abogan por subirlo al 10% para compras de bienes inmuebles por encima de un millón de euros. No obstante, para la adquisición de una vivienda habitual, el PSOE defiende una bajada del 6% al 5% con carácter general y del 3,5% al 3% para menores de 35 años, discapacitados, familias numerosas y en municipios con problemas de despoblación. **La propuesta de los socialistas andaluces** difumina parte del "regalo fiscal" que, consideran, ha hecho el Ejecutivo andaluz en esta legislatura a las rentas altas. Al mismo tiempo, defiende la eliminación de las bonificaciones impulsadas en los impuestos al juego y una **reorientación de los incentivos en el IRPF para discapacitados, donativos ecológicos o nacimientos**. En el polémico beneficio para gastos educativos, como academias de inglés o de informática, propone que se aplique sólo a rentas bajas.

Los cambios que propone el PSOE no sólo se circunscriben a la materia fiscal, ya que Espadas quiere acabar con [el teléfono contra la violencia intrafamiliar](#). Se trata de un compromiso del Gobierno de Juanma Moreno con sus socios parlamentarios de Vox, partido que rechaza la lucha contra la violencia de género como algo específico. En el ámbito sanitario, el PSOE sugiere retomar la compra pública de fármacos, la conocida como **subasta de medicamentos**, como una forma de reducir gasto en el SAS. Esta medida, impulsada por los socialistas en mandatos anteriores, fue uno de los caballos de batalla del PP en la oposición.

Guiños a los jóvenes

El programa presentado por el candidato del PSOE andaluz, Juan Espadas, este miércoles, incluye varios guiños a los jóvenes. El político sevillano ya había anunciado **un plan para garantizar el primer empleo a los jóvenes con 500 millones de euros al año** (la mitad, aportación del ámbito privado), pero ha sumado otros gestos como la bonificación al 99% del transporte público a los jóvenes estudiantes o en búsqueda de empleo. En materia de vivienda destaca

la aplicación de la ley estatal, que el actual Ejecutivo andaluz rechaza, y un programa de avales para la compra de inmuebles destinados a primera residencia. En educación, llama la atención la **creación de becas para opositores** y la extensión de la gratuidad de la enseñanza para niños de hasta tres años.

La propuesta estrella de Espadas, según ha defendido este miércoles, es **la reducción del paro a la mitad en los próximos cuatro años**. Esto supondría la creación de 388.000 puestos de trabajo en la legislatura y, para lograrlo, el político sevillano quiere acudir a los casi 11.000 millones de euros de fondos europeos que deben llegar a Andalucía en este periodo. Hay que recordar que **Juanma Moreno prometió la creación de 600.000 empleos en su primer mandato**, algo que no ha ocurrido, aunque hay que tener en cuenta los efectos de la pandemia.



Juan Espadas, en Sevilla flanqueado por Ángeles Ferriz y María Márquez. (EFE / Julio Muñoz)

Vox lleva al Pleno de este jueves su ley de bonificación del impuesto de sucesiones con el apoyo del PP en el aire

El Grupo Parlamentario de Vox en la Asamblea de Madrid llevará al Pleno de este jueves la toma en consideración de su Proposición de Ley de bonificación del impuesto de sucesiones para los sujetos pasivos, con el apoyo del PP aún en el aire. La Comunidad de Madrid, en la actualidad, tiene bonificado hasta el 99% de la cuota tributaria correspondiente de este impuesto para los Grupos I y II y, con entre un 10% y un 15% los del Grupo III, tanto para las adquisiciones 'mortis causa' como 'inter vivos'.

original

MADRID, 19 (EUROPA PRESS)

El Grupo Parlamentario de Vox en la Asamblea de Madrid llevará al Pleno de este jueves la toma en consideración de su Proposición de Ley de bonificación del impuesto de sucesiones para los sujetos pasivos, con el apoyo del PP aún en el aire.

La Comunidad de Madrid, en la actualidad, tiene bonificado hasta el 99% de la cuota tributaria correspondiente de este impuesto para los Grupos I y II y, con entre un 10% y un 15% los del Grupo III, tanto para las adquisiciones 'mortis causa' como 'inter vivos'.

No obstante, desde el Grupo Parlamentario Vox consideran que deben acometerse todas las reducciones de impuestos "que sean posibles". A su juicio, las bonificaciones introducidas en la presente ley se dirigen a todos los contribuyentes madrileños, y teniendo en cuenta "la baja natalidad de la región", cada vez serán más frecuentes las donaciones entre hermanos o "de tíos a sobrinos, que las de padres a hijos, de igual manera que cada vez más, serán los hermanos y sobrinos los que deban hacerse cargo del cuidado de personas mayores diferentes de sus propios padres".

El aumento de bonificaciones sobre el impuesto de sucesiones constituye una medida directamente encaminada, a su juicio, "a prestar ayuda a los ciudadanos a madrileños que resulten herederos en tercer grado, en un contexto de crisis económica, mediante la reducción de carga tributaria que deben soportar y, por otro lado, en la medida que tiene un alcance general y afecta a todos los contribuyentes que pudieran resultar herederos en el citado grado".

Fuentes de Vox han trasladado hoy que, por ahora, "el PP no ha confirmado su apoyo a esta iniciativa", aunque confían en que el PP sea "coherente y bonifique al 99% el Impuesto de Sucesiones y Donaciones entre hermanos y de tíos a sobrinos, ya que ellos también creen que es un impuesto abusivo, injusto y confiscatorio para las familias madrileñas".

Si bien el portavoz 'popular', Alfonso Serrano, ya ha dicho que tendrán que analizar cómo encaja dentro de los planes del Gobierno regional la iniciativa de Vox y ha avisado que en lo referente a bajar impuestos no les puede dar "lecciones nadie".

En este sentido, la portavoz de Más Madrid, Mónica García, ha criticado que Madrid sea la región que más perdona impuestos a "los que más tienen" y la que menos invierte en servicios públicos. A su juicio, los gobiernos tienen que reforzar el bienestar común y "eso no se hace beneficiando a los que más tienen nuevamente".

En esta línea, la portavoz de Unidas Podemos, Carolina Alonso, ha acusado al Gobierno regional y a Vox de querer "seguir restando" dinero a los "ultraricos y a las grandes fortunas" mientras que "cada hijo de vecino tiene que pagar sus impuestos".

Mientras, el PSOE tiene ya un borrador "bastante avanzado" con una propuesta fiscal propia para la Comunidad de Madrid para que "las rentas bajas y medias altas no paguen un euro más de impuestos".

En otro orden de cosas, en el Pleno de este jueves comparecerá el consejero de Transportes, David Pérez; y la consejera de Familia, Juventud y Política Social, Concepción Dancausa,

sobre el caso de las denuncias sobre las 'terapias de conversión' de la sexualidad del Obispado de Alcalá de Henares.

Además, se debatirán dos Propositiones No de Ley (PNL). Una sobre la regulación del cannabis en la Comunidad de Madrid y otra sobre la reducción de la temporalidad y la adecuación de los procesos selectivos del personal público de la Comunidad de Madrid.

SESIÓN DE CONTROL AL GOBIERNO

Como es habitual, la Sesión de Control al Gobierno comenzará a las 10 horas con la pregunta de la portavoz de Unidas Podemos a la presidenta de la Comunidad de Madrid, Isabel Díaz Ayuso, sobre cómo valora el impacto de la reforma laboral en la economía madrileña.

A continuación, la portavoz de Vox, Rocío Monasterio, le consultará cuáles son sus objetivos concretos en que planea centrar su acción el Gobierno de la Comunidad de Madrid; al igual que el portavoz del PSOE, Juan Lobato, que le preguntará por las iniciativas que tiene previstas implementar.

Por su parte, la portavoz de Más Madrid, Mónica García, le preguntará por sus políticas en materia de salud mental, y el portavoz del PP le pedirá una valoración de la situación política actual.

Las preguntas dirigidas al resto de los consejeros girarán en torno a becas en bachillerato, la oferta en Formación Profesional, la Renta Mínima de Inserción, violencia de género, menores en exclusión social, los clusters digitales y la mejora de la movilidad en el Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas.

Cuántos nobles hay en España, qué rango tienen y qué impuestos pagan por serlo

Los títulos nobiliarios están sujetos a tributación para que su transmisión sea efectiva Ahora en portada Más leídas

Marcos Pardeiro · original



Juan Carlos I distinguió a Vicente del Bosque en 2011 con el marquesado de Del Bosque por "la gran dedicación al deporte español" queriendo demostrarle su "Real aprecio"

Los libros de Historia explican que los privilegios del estamento de **la nobleza** se comenzaron a derruir en la Revolución Francesa de 1789, pero en realidad hay algunos que se alargaron hasta bastante más adelante. En nuestro país, por ejemplo, **los grandes de España conservaron el pasaporte diplomático hasta 1984**. Desde ese momento, solo ostentan sus títulos nobiliarios, pero no van aparejados a ninguna prebenda más allá de su distinción honorífica y simbólica.

En España hay un total de 2.824 títulos nobiliarios en vigor pero no corresponden a ese mismo número de personas por una sencilla razón: bastantes de ellos concentran varias distinciones. Debido a esto, **en España hay unos 2.200 personas con honores nobiliarios**.

Un caso llamativo es el de **Carlos Juan Fitz-James Stuart y Martínez de Irujo**, que, entre sus 37 títulos, es duque de Alba de Tormes, duque de Berwick, duque de Liria y Jérica, conde-duque de Olivares, marqués de El Carpio y grande de España.

Los grandes de España y los impuestos

La **Grandeza** constituye la **máxima dignidad de la jerarquía nobiliaria española**. La concede el Rey y generalmente va unida a un título del Reino y se transmite manera hereditaria. Por ello se habla de títulos nobiliarios con y sin Grandeza. **Unas 400 personas tienen en España esta consideración**.

Quienes reciben un título nobiliario reciben el tratamiento de **Ilustrísimos Señores**, mientras que los grandes de España (que suelen pertenecer a las casas ducales), tienen asignado el tratamiento de **Excelentísimos Señores**.

El Rey -y solo el Rey- es quien concede los títulos nobiliarios y también quien sanciona cada una de las sucesiones en los mismos.

Y los titulares de estos títulos deben pagar impuestos a la hora de heredar estos títulos en función de si se trata de una **transmisiones directas** (entre ascendientes y descendientes o

entre hermanos) o de **transmisiones transversales** (entre personas no incluidas en el caso anterior).

En el caso de las transmisiones directas de **títulos aparejados a grandeza el impuesto de unos 2.800 euros y sin grandeza de unos 800 euros**. Mientras que una grandeza sin otro título el tributo es de unos 2.000 euros.

Respecto a las **transmisiones transversales**, los títulos aparejados a grandeza están sometidos a una tasa de 7.100 euros y sin grandeza a una de unos 2.000 euros. Una grandeza sin otro título, por su parte, debe tributarse con 5.000 euros.

Existe una tercera modalidad tributaria (la más cara) y es la relacionada con la **homologación de títulos nobiliarios extranjeros**. En este caso, el reconocimiento de un título acompañado de grandeza cuesta unos 17.000 euros mientras que una grandeza simple debe tributarse con 14.000 euros.

El escalafón nobiliario

El Rey, por supuesto, ostenta el título nobiliario más alto y, a continuación, se halla el Príncipe. El escalafón nobiliario prosigue de esta manera

1. **Duque**. Actualmente existen **155 ducados en España** y todos ellos tienen asociada la grandeza de España.
2. **Marqués**. Existen 1369 marquesados.
3. **Conde**. Existen 946 condados.
4. **Vizconde**. Existen 140 vizcondados.
5. **Barón**. Existen 169 baronías.
6. **Señor**. Existen seis señoríos que mantienen la consideración de títulos del Reino.

Cabe decir que una parte muy importante de todos estos títulos está concentrada en **una decena de casas ducales**: Alba, Alburquerque, Fernán Núñez, Infantado, Borbón, Medinaceli, Medina Sidonia, Osuna, Peñaranda y Villahermosa, que acumulan un total de **199 títulos nobiliarios**.

El verdadero origen de la fortuna del rey Juan Carlos I

Su inminente llegada tendrá lugar en Sanxenxo, donde este fin de semana tendrá lugar la regata InterRías. Así lo ha confirmado este martes el alcalde del municipio pontevedrés, Telmo Martín, que ha señalado que "no sé si viendo la regata o participando en ella, pero [el emérito] estará aquí". Gran parte del Gobierno se ha volcado con la visita de Al Thani, ya que en la programación se incluye también la firma de varios acuerdos.

original



El rey emérito Juan Carlos I acude a la capilla ardiente de la Infanta Doña Pilar, el 8 de enero de 2020.

El rey emérito de España, **Juan Carlos I**, [última su regreso](#) después de hablar el pasado domingo telefónicamente con su hijo, **Felipe VI**, en Abu Dabi, adonde el actual monarca español se desplazó para trasladar sus condolencias por la muerte del anterior jefe de Estado de los Emiratos Árabes, el jeque Jalifa Bin Zayed al Nahyan.

Su [inminente llegada](#) tendrá lugar en **Sanxenxo**, donde este fin de semana tendrá lugar la regata InterRías. Así lo ha confirmado este martes el alcalde del municipio pontevedrés, **Telmo Martín**, que ha señalado que "no sé si viendo la regata o participando en ella, [pero \[el emérito\] estará aquí](#)".

La anunciada llegada del emérito viene además precedida por la presencia en España del emir de Qatar, **Tamim bin Hamad Al Thani**, y su esposa, Jawaher Bint Hamad Bin Suhaim Al Thani, recibidos con honores por los reyes este martes en el Palacio Real de Madrid, a la que también ha asistido [el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez](#).

Gran parte del Gobierno se ha volcado con la visita de Al Thani, ya que en la programación se incluye también la firma de varios acuerdos. De hecho en la cena de gala ofrecida este martes por la Casa Real el emir qatari anunció frente a Felipe VI [una nueva inversión económica de 4.720 millones de euros](#).

Planea, eso sí, entre brindis y oropeles, las denuncias por la explotación laboral de los trabajadores que han levantado las infraestructuras que albergarán la **Copa Mundial de Fútbol de 2022**. Por no hablar de [la discriminación que sufren las personas LGTBI](#). Una sombra, en definitiva, que se cierne sobre ciertos países con los que llegar a acuerdos supone, también, mirar hacia otro lado en determinados asuntos.

De esa opacidad se sirvió el rey **Juan Carlos I** para fraguar su fortuna. Una fortuna que no se asienta en las comisiones por un porcentaje del crudo importado como se hizo creer, sino en **el tráfico de armas** con países árabes junto a su mejor amigo **Manuel Prado y Colón de Carvajal** y el empresario **Adnan Khashoggi**, como [informó *Público* en exclusiva](#).

La investigación también reveló que el entramado orquestado para ocultar el dinero del emérito se remonta a hace casi décadas, cuando Juan Carlos I era **"inimputable" por sus actos**, dada su condición de jefe del Estado. A su alrededor se tejían relaciones y vínculos que se remontan a los felices años 90, con la [entrada en escena de Fasana de la mano de Alberto Alcocer](#), mientras Manuel Prado y Colón de Carvajal desaparecía de la escena acosado por los tribunales.

Entretanto, el padre de Felipe VI disponía de un colchón nada desdeñable (y pagado por todos los españoles): [la exención fiscal de Patrimonio Nacional](#) para no pagar impuestos por donaciones. Toda una fiesta a costa de las arcas públicas, y a pesar de su enorme (y aún no aclarada) fortuna personal.

Buenos Días Madrid

bonificación del 99 por ciento en el impuesto de sucesiones a las herencias que se produzcan



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=683274888

CAPITAL: LA BOLSA Y LA VIDA

las grandes fortunas españolas se piran a Luxemburgo ante el cerco fiscal, a las SICAV. Algunos bancos potencian a sus plataformas en este país. Tras el cierre masivo de este tipo de sociedades. Cuenta el país que el emir de Qatar anunció esas inversiones millonarias en España y que hay un malestar en los sectores del Partido Popular con el nuevo discurso territorial de Génova. Hablan también de la negativa de Moncloa a que el rey emérito



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=682563493

AYUDAS EUROPEAS

Feijóo avisa de que Sánchez endeuda a los españoles en 200 millones al día

El líder del PP pone a Moreno Bonilla como ejemplo de política económica

Carmen Obregón MADRID.

Alberto Núñez Feijóo alertó ayer de las consecuencias de la política económica de Pedro Sánchez, y en concreto de la alta tasa de deuda pública, que está hipotecando al país en 200 millones de euros al día. El líder del Partido Popular, rodeado de un nutrido grupo de empresarios andaluces, denunció en Sevilla que la deuda pública ha aumentado en 300.000 millones de euros, desde que gobierna el PSOE, lo que empuja a España a un precipicio, camino de alcanzar los 1,5 billones de euros, además, “con la mayor tasa de paro de Europa, con la mayor subida de precios de todas las economías desarrolladas, con un déficit estructural que se ha duplicado y con una deuda que alcanza el 120% del PIB.

Ante esta situación, Feijóo reclamó que “algo habrá que hacer cuando en España hay 60.000 empresas menos cotizando; hay familias y empresas ahogadas por los precios; se arrastra un problema de productividad estructural y es el país donde más cayeron las exportaciones y donde los Fondos *Next Generation* solo han llegado al 0,2%



El presidente del PP, Alberto Núñez Feijóo. EFE

del total de las empresas”, explicó.

Durante su intervención ante la Confederación de Empresarios de Andalucía (CEA), en la Cartuja de Sevilla, el dirigente popular presentó su plan de medidas urgentes para atajar la elevada inflación que vi-

ve el país, no sin recordar que el Ejecutivo le hizo caso omiso y ni quiso dialogar la bajada de impuestos, ni la mejora de los fondos europeos, ni las reformas estructurales.

Reclamó Feijóo un acuerdo de financiación autonómica basado en el

coste efectivo de los servicios públicos para las personas y no en territorios, “que es lo mismo que financiar aliados del Gobierno”.

En el marco de la precampaña de las elecciones andaluzas, Feijóo utilizó como ejemplo de alternativa económica a Pedro Sánchez el modelo de Juan Manuel Moreno Bonilla, modelo que el PP “tiene en el conjunto de España”, una alternativa “de rigor y seriedad”, en una comunidad que estaba condenada a ser de izquierdas, como algunos defendían.

La CEA lamentó que los fondos ‘Next Generation’ para la recuperación aún están por llegar

Por su parte, el presidente de la CEA, Javier González de Lara, y también ante la presencia de Moreno Bonilla, lamentó que los fondos UE de recuperación aún estén “por llegar, no sé si para la siguiente generación”, remató.

Banco de España: el descuento de 20 céntimos/litro beneficia más a las rentas altas

Su informe anual sitúa a España como una de las grandes economías que peor lo ha hecho en la crisis **P. 22-23**

► **El Banco de España anticipa otro recorte de la previsión de PIB y sitúa a España como una de las grandes economías que peor lo ha hecho en la crisis**

El descuento de 20 céntimos beneficia más a las rentas altas

Jesús Rivasés. MADRID

El Banco de España, que gobierna Pablo Hernández de Cos, acaba de presentar su Informe Anual que, en esta ocasión, además de un diagnóstico de la economía española es también una especie de hoja de ruta para los próximos años, que incluye sugerencias de medidas concretas, tanto de política económica, fiscal y que también alcanzan al futuro de las pensiones. No existe ninguna certeza de que alguien la aplique o reclame su aplicación –ya sea el Gobierno o la oposición–, pero ahí quedan, opinables, pero también negro sobre blanco.

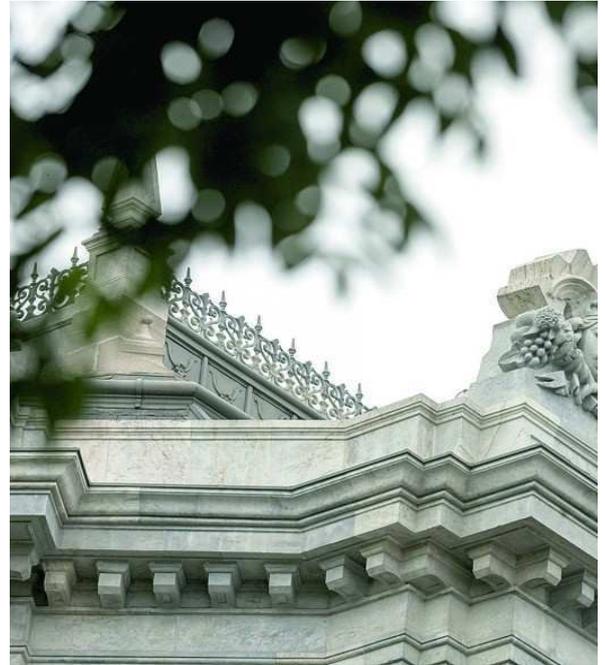
La economía española no recuperará la riqueza que tenía antes de la pandemia hasta bien entrado 2023. De hecho, «al cierre de 2021 –escribe Hernández de Cos–, el PIB de la economía española aún se encontraba 3,8 puntos porcentuales por debajo de sus registros preandemia». Ángel Gavilán, director general de Economía y Estadística de la Institución, en la presentación pública del Informe, llegó a apuntar incluso que la eco-

Los tipos de interés subirán hasta el 1 o 1,5%

► **Pablo Hernández de Cos, gobernador del Banco de España y miembro del Consejo del Banco Central Europeo (BCE), sugiere, en la presentación del Informe Anual, que los tipos de interés podrían subir hasta el 1 o 1,5%. Cita el «tipo de interés natural, definido como aquel que mantiene la inflación estable en su objetivo» como referencia de la política monetaria en un horizonte de 18 meses. Afirma que «las estimaciones disponibles, sujetas a elevada incertidumbre, lo sitúan en el entorno o ligeramente por encima del 1%, lo que apuntaría a que, hasta que no se alcancen esos niveles, el tono de la política monetaria seguiría siendo expansivo».**

nomía española estaba entre las grandes del euro que peor lo había hecho. El Banco de España también anuncia que revisará a la baja el crecimiento del PIB para este año, algo inevitable después de que el Instituto Nacional de Estadística (INE) certificara el pobre avance en el primer trimestre. El Banco de España reclama, una vez más, un pacto de rentas que incluya también a los pensionistas y una política fiscal selectiva. Sugiere más imposición al consumo –menor en España que en la Unión Europea– y, en el futuro, a la energía, los hidrocarburos y el transporte. Ve la economía plagada de incertidumbres y plantea algunas objeciones a la reforma laboral. Hay más indefinidos, pero la reducción de la temporalidad podría proceder de la sustitución de empleo temporal por fijo, pero también de la destrucción del empleo temporal.

El Banco de España desgrana hasta siete retos ineludibles, que son la esencia de su propuesta de hoja de ruta: 1) impulsar la creación de empleo y reforzar su estabilidad; 2) mejorar la formación y el incremento del capital humano; 3) hacer frente a la desigualdad; 4) incrementar el tamaño empresa-



rial, facilitar la reasignación sectorial y fomentar la innovación; 5) sacar el máximo provecho a la ejecución del programa de fondos europeos Next Generation; 6) afrontar la consolidación fiscal; y 7) el reto de la lucha contra el cambio climático y la transición energética. Quizá los más urgentes sean la creación de empleo y la consolidación fiscal.

Los responsables del Banco de España hacen una valoración ambivalente de la reforma laboral recién aprobada. Admiten que, en los últimos meses, la contratación indefinida se ha acelerado significativamente y la contratación tem-

poral se ha reducido. Sin embargo, advierten de que la reducción de la temporalidad «podría provenir tanto de la sustitución de empleo temporal por fijo como de la destrucción de empleo temporal. En definitiva, más empleo indefinido, pero menos empleo, aunque como también explicó Ángel Gavilán, hace falta disponer de más tiempo para obtener conclusiones definitivas. También propone más gasto en educación y en inversión pública para impulsar el crecimiento y reducir desigualdades.

El Banco de España explica que las rebajas de impuestos indirectos habrían reducido la inflación pro-

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

LUIS DÍAZ



Sede del Banco de España en el centro de Madrid

medio más para los hogares con menor renta que para las familias con mayores ingresos. Por el contrario, cree que la bonificación de 20 céntimos por litro de combustible beneficia a las familias con más renta, a los más ricos.

La consolidación fiscal es otro reto capital. El Banco de España defiende una revisión exhaustiva del gasto de las Administraciones Públicas y del sistema fiscal. Sugiere más impuestos al consumo, con menos bonificaciones al IVA, reducciones que benefician más a los ricos que a los pobres. A cambio propone más ayudas directas para los más necesitados.

➤ **Evento.** Grupo Vodafone.

PLAN DE RECUPERACIÓN DE LA UE

Fondos Next Generation para la digitalización de pymes y autónomos

El acto organizado por El Periódico y el grupo Vodafone, reunió a 3 expertos que trataron y dieron su visión sobre la digitalización de los negocios gracias las ayudas europeas.



Fran Garrido

En España hay más de 3 millones de pymes que suponen el 60% del PIB, convirtiéndose en un pilar de la economía del país. 2 millones de estas organizaciones son microempresas o empresas de tan solo 1 trabajador que necesitan entrar en un proceso de digitalización para competir en igualdad de condiciones en un mundo cada vez más globalizado.

Los fondos Next Generation están intentando agilizar este proceso de digitalización, pero se antoja necesario educar y acompañar a estas empresas en el proceso.

Para encontrar todas las respuestas, el pasado 11 de mayo tuvo lugar un acto organizado por El Periódico y el grupo Vodafone, moderado por la periodista Fátima Iglesias, y en el que se dieron cita Alberto del Sol director de Marketing & Innovation en Vodafone Business, Antonio Sánchez, asociado de AJE Madrid y Antonio Fernández-Pro Pedraza, CEO de Nexora Solutions.

SITUACIÓN ACTUAL. Para el tejido empresarial español el panorama de los últimos años no ha

sido sencillo, especialmente para las pymes, que han salido adelante gracias al esfuerzo de los empresarios por mantener activa su actividad, pero tal y como señala Alberto del Sol (Vodafone) ha llegado el momento de dar un paso adelante: "Nos hemos dado cuenta de que ese esfuerzo debe ser apoyado por herramientas que ahora están a disposición de las empresas. La pyme necesita dar un paso adelante en la digitalización que le permita ser mucho más resiliente ante posibles crisis y a diferentes panoramas. Los fondos Next Generation pueden arrancar y acelerar este proceso de digitalización". En España hay un denominador común y es la voluntad del empresario de hacer negocios, y de impulsarlos, pero es necesario avanzar a nivel tecnológico "es verdad que en otros países la mentalidad es diferente en cuanto a tecnología, aquí en España el apoyo de las nuevas tecnologías puede mejorar y los fondos Next Generation es una gran oportunidad para subirse a este carro, es el momento idóneo" confirma Antonio Sánchez (AJE Madrid). Los Fondos Europeos Next Generation representan



Alberto del Sol

➤ **“Los clientes quieren que esa pyme que les ha dado un servicio de cercanía y calidad también se profesionalice. Las expectativas están cambiando y es necesario digitalizarse”**

el proyecto de inversión más ambicioso de la UE Unión Europea, para una Europa más sostenible, digital y mejor adaptada a los nuevos tiempos. "Estamos ante un reto, una oportunidad, no solo por los fondos Next Generation o el kit digital, sino por esta accesibilidad de la tecnología, ya no hay excusa, los costes no son tan elevados como podían ser antes, necesitan de todos estos procesos digitales para ser más competitivos" destaca Antonio Fernández-Pro Pedraza (Nexora Solutions).

ACCESO A LOS FONDOS NEXT GENERATION. Muchas son las dudas y preocupaciones que padecen las empresas sobre el acceso a los fondos Next Generation, de hecho, se percibe cierto freno a la hora de solicitarlos probablemente por desinformación, como afirma Alberto del Sol (Vodafone) "la principal barrera probablemente es el desconocimiento de que existen unas herramientas que, sin prácticamente inversión inicial, te permite ser más eficiente, conocer más a tu cliente, optimizar procesos internos... este desconocimiento se suele romper



Antonio Fernández-Pro

➤ **“No requiere de inversión, solo hay que firmar un documento y luego junto a un partner, decidir la mejor solución en función de las necesidades de la empresa”**

UN PROYECTO DE 



(Nexora Solutions). "Hay una tarea formativa previa de concienciación, previamente tenemos que tratar de convencer al empresario que estas herramientas le van a aportar valor, ya que van a tener que invertir, no dinero, pero sí tiempo y esfuerzo. La labor de concienciación inicial es clave, si los empresarios no ven la importancia de subirse al carro, difícilmente lo van a hacer concluye Antonio Sánchez (AJE Madrid).

PYMES MEJOR ADAPTADAS. El Kit Digital ofrece un bono con una cuantía económica para que se escojan una o varias soluciones digitales de diferentes tipologías: "El kit digital está enfocado en 4 pilares, como son la presencia online, el trabajo remoto, hacer más eficiente los procesos internos (datos de procesos de logística, de proveedores, de clientes) y ciberseguridad, un elemento muy importante para que una vez que se ha digitalizado poder asegurar que tu negocio y tus datos están protegidos" Alberto del Sol (Vodafone Business) Estos fondos van a permitir desarrollar actividades que antes no eran posibles y reforzar las herramientas de gestión del propio negocio con herramientas con las que no contaban: "Las pymes gracias a estas ayudas pueden conocer quiénes son sus clientes, qué hábitos de compra tienen, cómo mejorar las ventas, obtener unos datos muy valiosos para la pyme que a priori les puede parecer muy complejo, pero no lo es poniendo en marcha estas herramientas" afirma Antonio Fernández- Pro Pedraza (Nexora Solutions)

En ocasiones las pymes y autónomos que no disponen de medios contratan soluciones a unos precios muy reducidos, pero no que ofrecen garantías: "Una de las prioridades que tenemos en Vodafone es que todos los paquetes de soluciones que vendemos a través de partners siguen un proceso de seguridad, para analizar realmente que esa aplicación, ese servicio sigue unos patrones de seguridad y se revisan puntualmente. Deben de confiar en partners que realmente tengas experiencia y sigan este tipo de proceso" confirma Alberto del Sol (Vodafone Business) Y es que los fondos son una gran oportunidad para pymes y autónomos para crecer digitalmente y crear nuevos empleos. Estas subvenciones Next Generation suponen un músculo económico que servirán para mejorar el desarrollo de las diferentes compañías y su transformación digital.

con el interés del empresario, pero hay que dar el paso" y es que si las empresas quieren avanzar y adaptarse a los nuevos tiempos, es necesario ser valientes y actualizarse: "Alrededor del 45% de las empresas (no solo pymes) no tienen planeado ningún proyecto de digitalización, las pymes necesitan apoyarse en la tecnología, hay muchas herramientas a su disposición, muy útiles para desarrollo de webs, poder difundir el negocio en redes sociales, herramientas de CRM, análisis de datos, ciberseguridad... temas absolutamente necesarios" confirma Antonio Sánchez (AJE Madrid). "Las dos claves principales son el diagnóstico y el acompañamiento. Es muy importante saber en qué estado está la empresa para ofrecer las mejores soluciones y qué impacto le puede dar a la venta esta solución" añade Antonio Fernández- Pro Pedraza



La periodista Fátima Iglesias fue la encargada de moderar el acto.



Antonio Sánchez

► **“Los empresarios han sido siempre muy autodidactas, pero ahora lo que se les ofrece es tecnología, ver en qué aspectos se puede mejorar, hay que aprovechar la oportunidad”**



Las ayudas para rehabilitar vivienda naufragan: sólo se han convocado 178 millones de los 1.151 previstos

Estamos casi a mitad de año y se puede decir que las ayudas para rehabilitar vivienda caminan más lentas que una tortuga. En concreto, sólo nueve comunidades autónomas han dado el paso. Estos escasos movimientos se traducen en 178 millones de euros. Teniendo en cuenta que la dotación de los Fondos Next Generation de la Unión Europea para este ámbito asciende a 1.151 millones, solo se ha movido un 15,5% del total.

Valentín Bustos • [original](#)

Estamos casi a mitad de año y se puede decir que las [ayudas para rehabilitar vivienda](#) caminan más lentas que una tortuga. En concreto, **sólo nueve comunidades autónomas han dado el paso**. Estos escasos movimientos se traducen en 178 millones de euros. Teniendo en cuenta que la dotación de los Fondos Next Generation de la Unión Europea para este ámbito asciende a 1.151 millones, solo se ha movido un 15,5% del total.

La última comunidad autónoma en sumarse ha sido Cantabria. En concreto, ha convocado 8 millones de euros para programas de ayuda a la rehabilitación de viviendas y edificios. De esta manera, se suma a Extremadura, Andalucía, Aragón, Galicia, Navarra, Cataluña, Comunidad Valenciana y [Castilla-La Mancha](#).

Por tanto, quedan por lanzar estas ayudas en Comunidad de Madrid, islas Baleares, Canarias, Castilla y León, País Vasco, Principado de Asturias, Región de Murcia y La Rioja. Más las ciudades de Ceuta y Melilla.

Volviendo a Cantabria, los ocho millones se reparten de la siguiente manera: 6.466.872 euros para actuaciones a nivel edificio (lo que se conoce como Programa 3). Otro millón y medio de euros para la [mejora de la eficiencia energética en viviendas](#) (Programa 4) y 250.000 euros para subvenciones para la elaboración del libro del edificio existente para la rehabilitación y la redacción de proyectos de rehabilitación (Programa 5). **Las solicitudes se podrán presentar hasta el 31 de diciembre de 2023.**

El [proceso de convocatoria de las ayudas Next Generation](#) a nivel de las comunidades autónomas está siendo más largo de lo habitual. Por ello, es importante que se sigan publicando sin pausa, afirma Pablo Martín, director de Asefave (Asociación Española de Fabricantes de Fachadas Ligeras y Ventanas).

Juntos a estos tres programas ya reseñados, existen otros dos: el denominado como Programa 1 (rehabilitación a nivel de barrio) y el Programa 2 (rehabilitación residencial y vivienda social). Sumando los cinco programas, la cantidad resultante es de 178 millones en ayudas convocadas. Por tanto, muy lejos de los 1.151 millones de euros de dotación publicadas en el Boletín Oficial del Estado (BOE).

Yendo comunidad por comunidad, **Andalucía sólo ha convocado el Programa 1:** 60 millones de euros para rehabilitación de barrios. Por cierto, es la única que lo ha hecho. En el Programa 2 (rehabilitación residencial y vivienda social), únicamente Aragón ha puesto sobre la mesa 880.000 euros.

Para el Programa 3 (actuaciones a nivel edificio), Cataluña dedica 23 millones; Navarra, 10 millones, y Extremadura, 6,25 millones. La Comunidad Valenciana también aporta, pero reparte el dinero junto al Programa 4 (mejora de eficiencia energética). En conjunto, 20,88 millones.

Al Programa 4 también han activado fondos Castilla-La Mancha, 4,87 millones; Cataluña, 24 millones; Navarra, 1 millón; Extremadura, 4,17 millones, y Galicia, 2,99 millones.

Por último, y en el Programa 5, el reparto de los fondos queda como sigue: Castilla-La Mancha, 2 millones; Cataluña, 9,39 millones; y Navarra, 250.000 euros. En conjunto, **Andalucía suma 60 millones;** Aragón, 880.000 euros; Castilla-La Mancha, 6,87 millones; Cataluña, 56,47 millones; Navarra, 11,25 millones; Comunidad Valenciana, 20,88 millones; Extremadura, 11,18



millones; y Galicia, 2,99 millones.

Conviene recordar que en España hay algo más de 25 millones de viviendas. Un parque que tiene una edad media de 45 años. Además, la calificación energética del 84% de las viviendas es E, F o G. Por tanto, el tramo más bajo.



Viviendas construidas en el sur de Madrid en los años 70. Invertia

Escrivá da a Cataluña el triple de fondos europeos para inclusión social que a Madrid

La Comunidad de Madrid vuelve a perder en el reparto de los fondos europeos por parte del Gobierno de Pedro Sánchez. Y Cataluña vuelve a ganar. De acuerdo con el reparto publicado por el Ministerio de Seguridad Social, Madrid recibirá 3,46 millones de euros para destinarlos a ayudar a las familias más desfavorecidas, o como complemento del ingreso mínimo vital.

Carlos Ribagorda • original



José Luis Escrivá, ministro de Inclusión.

La **Comunidad de Madrid** vuelve a perder en el reparto de los **fondos europeos** por parte del Gobierno de **Pedro Sánchez**. Y Cataluña vuelve a ganar. El ministro de Seguridad Social, **José Luis Escrivá**, ha repartido 109 millones de euros con cargo a los fondos europeos entre regiones, ciudades y organizaciones civiles para destinarlos a **inclusión social** en sus respectivos territorios y, en el reparto, la Comunidad de **Madrid recibirá tres veces menos que Cataluña**, que será la región que más fondos percibirá tras Valencia y Andalucía.

De acuerdo con el reparto publicado por el Ministerio de Seguridad Social, **Madrid recibirá 3,46 millones** de euros para destinarlos a ayudar a las familias más desfavorecidas, o como complemento del ingreso mínimo vital. Cataluña será la tercera región que más fondos reciba, tras Valencia y Andalucía, el triple que la comunidad gobernada por **Isabel Díaz Ayuso**: 11 millones de euros.

La **Comunidad Valencia**, que preside el socialista **Ximo Puig**, se ha asegurado recibir **17 millones** de euros, más de cinco veces lo otorgado a Madrid. Andalucía, cuya situación económica es peor que Cataluña y Madrid y es la autonomía más poblada, percibirá **15 millones** de euros. **Galicia** recibirá 10,6 millones y le siguen otras cinco regiones gobernadas por el PSOE: **Castilla-La Mancha**, 8,9 millones; **Extremadura**, 8,8 millones; **Navarra**, 8 millones; **Aragón**, 7,4 millones; y **Asturias**, 7,3 millones.

El **País Vasco** tiene asegurados 6,6 millones de euros, mientras que en los últimos lugares y a distancia se sitúa la Comunidad de Madrid, 3,4 millones, **Murcia**, 3,1 millones, y **Ceuta**, 2,1 millones. En último lugar de este ranking se sitúa **La Rioja**, con 825.000 euros.

Además, también recibirán fondos para la inclusión social en sus ciudades **Madrid**, 10,6 millones, **Barcelona**, 9,3, y **Sevilla**, 5,7 millones. Santander, 827.000 euros.

Este es el reparto asignado por el Ministerio de Escrivá «para la realización de proyectos piloto innovadores para el desarrollo de itinerarios de inclusión social y su evaluación, con la

finalidad de contribuir a la promoción de la igualdad, la inclusión social y la lucha contra la pobreza en sus distintas formas», según explica el real decreto.

Según el texto, los fondos deben destinarse a la mejora del acceso al ingreso mínimo vital; en educación, servicios sociales y salud; para la población extranjera en situación irregular; ayudas al suministro energético; en el ámbito laboral; y en cualquier otro ámbito de intervención que incida en la inclusión social de las personas en situación o riesgo de exclusión social.

El reparto de los fondos europeos, 70.000 millones de euros en transferencias y otros 70.000 millones en préstamos, por parte del Gobierno está siendo muy polémico. La Comunidad de Madrid ha llevado a los tribunales algún caso en concreto al sentirse **perjudicada por el Ejecutivo**, mientras organismos como la **Autoridad Independiente de Responsabilidad Fiscal (AIReF)**, el órgano fiscalizador de las cuentas públicas, ha criticado la **falta de transparencia** en el uso de este maná económico.

También está siendo polémico por la denuncia de oposición y empresarios de que los fondos no están llegando realmente a las empresas. La CEOE puso de manifiesto hace unas semanas en que sólo se había repartido el 27% del total.

Empresarios y bancos insisten en que los fondos de recuperación no lleguen al tejido empresarial

Antonio Garamendi, presidente de la patronal CEOE, ha denunciado que las pymes no se están viendo beneficiadas por los fondos Next Generation EU, con excepción de aquellas que han recibido el bono del kit digital. Por ello, ha pedido al sector bancario que trabaje en conjunto con la Administración para ponerse en contacto e informar a las pequeñas y medianas empresas en qué proyectos pueden participar.

original



Antonio Garamendi, presidente de la patronal CEOE, ha denunciado que las pymes no se están viendo beneficiadas por los **fondos Next Generation EU**, con excepción de aquellas que han recibido el bono del **kit digital**. Por ello, ha pedido al **sector bancario** que trabaje en conjunto con la Administración para ponerse en contacto e informar a las pequeñas y medianas empresas en qué proyectos pueden participar.

Europa Press reporta que, según Garamendi, "España es un país de pymes" y por ello pide que la financiación de las pymes aumente **del 30% actual al 50%**. Al mismo tiempo, ha criticado el proceso de presentación de solicitudes puesto que a veces "solo se dan **10 días** para su registro" e incluso se han llegado a abrir en agosto cuando la mayoría de las empresas paralizan su actividad por las vacaciones de verano.

El presidente de CEOE alertado sobre el **cuello de botella** que existe desde el punto de vista administrativo y ha pedido un mayor protagonismo de las **autonomías** para acelerar el despliegue del dinero.

En cifras, ha explicado que "cuando vemos los datos del Gobierno, se ve que a las empresas les ha llegado **1 de cada 4 euros**". Esto quiere decir que de los 19.000 millones recibidos por España en 2021, solo se han llegado a aplicar 11.000 millones, creando un **desfase de 8.000 millones**.

El papel de los bancos

Por su parte, **César González-Bueno**, consejero delegado de Banco Sabadell, también ha mostrado su preocupación por la falta de llegada de las ayudas y ha reivindicado el papel de la entidad facilitando información sobre los fondos. "Creo que estamos perdiendo también un poco una oportunidad crítica con los fondos europeos, que tienen una cuantía importantísima (en España **140.000 millones** frente a los 27.000 millones de Alemania, por la mutualización de la deuda europea) y que no están llegando a las pymes ni al tejido empresarial", ha

advertido, según Europa Press.

Asimismo, González-Bueno ha asegurado la **predisposición de los bancos españoles** para ayudar gracias a sus conocimientos y a su capacidad para aportar inversión adicional para multiplicar el impacto de los 140.000 millones.

La Hora de La 1

medioambientales de digitalización. En los próximos años sumará con las ayudas europeas a.



http://a.eprensa.com/view_pdf.php?sid=12736&cid=682551350

GOBIERNO CORPORATIVO

España saca mejores notas que sus vecinos europeos en ESG, y es más transparente, según S&P

Nichols intervino este miércoles en el encuentro anual de Ofiso Muchas empresas preparan sus marcos de emisiones sostenibles Las colocaciones 'ESG' caen un 7% en España en el primer trimestre

[original](#)



Las empresas españolas sacan mejor nota en cuestiones ESG (ambientales, sociales y de buen gobierno corporativo) que sus vecinas europeas, y son más transparentes en este campo. Así lo señaló este miércoles Martin Nichols, *regional sustainability relationship manager* de S&P, en una mesa redonda organizada en el marco del encuentro anual de Ofiso, el Observatorio español de la Financiación Sostenible. [Consulte más artículos en el portal especializado *elEconomista Inversión sostenible y ESG*.](#)

"En comparación con las de otros países europeos, estamos viendo a más empresas españolas solicitarnos un *rating* ESG y, además, hacerlo público", explicó. Por otro lado, "las puntuaciones que vemos en España son, en promedio, bastante altas respecto a la media global", añadió. En general, explicó Nichols, las compañías están muy interesadas en saber "cómo incorporamos el ESG en el proceso de *rating* crediticio, y en conocer la metodología detrás de los *ratings* de sostenibilidad". [Lea también: *S&P Global: las empresas españolas son las que más muestran sus credenciales ESG*.](#)

Las emisiones caen un 7%

Pese a que es un universo de activos al alza, la guerra en Ucrania y la retirada de estímulos por parte de los bancos centrales ha frenado el ritmo de las colocaciones en España. Según los cálculos de Ofiso, en el primer trimestre de 2022 el volumen emitido en bonos sostenibles **caió un 7% respecto al mismo periodo de 2021, hasta los 6.317 millones de euros**. Este descenso se debió al "incierto panorama para la economía y para todo el sector financiero" en los últimos meses, explicaron fuentes del Observatorio, que enfatizaron que "la financiación sostenible sigue siendo una apuesta ganadora, a pesar de las actuales circunstancias".

El 15% del mercado de capitales español ya es sostenible, recordó Julián Romero, presidente de Ofiso

Julián Romero, presidente de Ofiso, recordó las conclusiones de [su informe anual sobre financiación sostenible correspondiente a 2021](#). "Las tasas de crecimiento, un año más, no flaquean. En los tres últimos años han superado el 40%. [El bono verde inaugural del Tesoro](#)

español ha dado un impulso muy considerable a este mercado, y también un toque de atención muy necesario al resto de actores. El 15% del mercado de capitales español ya es sostenible, algo más de 1 de cada 7 euros lo es", detalló.

En el evento también se entregaron los Premios Ofiso 2022 a Caixabank, Europastry, ICO, Repsol, República de Colombia y, a título personal, el expresidente de la Asociación Española de la Banca, José María Roldán. Los galardones reconocen su compromiso por impulsar la canalización de recursos hacia proyectos y actividades verdes, sociales y sostenibles.

Martin Nichols explicó que muchas empresas **"están trabajando en sus marcos de emisiones sostenibles"** para emitir este tipo de deuda en el futuro. "Es algo que no se ve, ya que estos marcos son, en muchos casos, confidenciales hasta el momento en que se emite deuda", pero también es una realidad que está ahí. "Gracias a las conversaciones que mantenemos con nuestros clientes y con las entidades financieras con las que trabajamos, sabemos que los emisores quieren estar preparados para salir al mercado en el momento más adecuado", agregó.

A nivel global, las emisiones continuarán creciendo, apuntó el portavoz de S&P. "A principios de año estimábamos que las colocaciones alcanzasen los 8,5 billones de dólares a nivel mundial, y que, de ellos, 1,5 billones serían sostenibles. Con el escenario actual consideramos que no vamos a alcanzar esas cifras. Pero lo interesante es que **la proporción de bonos sostenibles sigue siendo bastante alta**, en Europa representa ya el 18% del total. A nivel global, el dato fue del 11% en 2021, y del 7% en 2020".

Susana Meseguer, directora de Financiación de Repsol, reivindicó un marco "flexible" para financiar la transición energética

También participó en la mesa Susana Meseguer, directora financiera de Repsol, que coincidió con Martin en que la preparación de un marco para las emisiones sostenibles implica trabajo y tiempo. "Nosotros estuvimos más de un año trabajando en el nuestro", explicó. La petrolera emitió **en junio de 2021 sus primeros bonos ligados a la sostenibilidad**, por 1.250 millones de euros. Después de la operación, "otras compañías españolas se han acercado a nosotros para interesarse por el proceso, porque este tipo de deuda es relativamente nueva".

Repsol realizó esta operación siguiendo los principios publicados por ICMA (la Asociación Internacional de Mercados de Capitales). Meseguer aprovechó para demandar un marco "flexible" para financiar esa transición energética. "Nuestra estrategia tiene, por un lado, inversiones puramente verdes, que se pueden financiar con un bono verde, y por otro inversiones que, trabajadas, nos llevan a esa descarbonización y que son perfectamente factibles para un *sustainability linked bond*". En opinión de Antonio Cordero, director general de Financiación y Estrategia del ICO, este tipo de deuda ligada a la sostenibilidad es **"un arma muy poderosa para abrir el mundo de las finanzas sostenibles** a empresas que, por no estar en sectores puramente verdes", o por la naturaleza de su actividad principal, no podían acceder a él.

El ICO es un emisor ya consolidado de deuda verde y social, con la particularidad de que en 2015 marcó el hito, a nivel mundial, de emitir el primer bono etiquetado como social. En aquel momento, no había unos principios de la ICMA para colocar este tipo de deuda, solo unas guías, "un paso previo a esos principios", explicó Cordero.

Meseguer puso de relieve que la guerra en Ucrania "nos ha devuelto a la realidad" de los riesgos que implica "la falta de autonomía energética" en Europa. Y que, al mismo tiempo, "es importante reflexionar sobre el *mix* energético", y realizar "ese camino hacia el objetivo final, que es la descarbonización, algo en lo que todos estamos de acuerdo" de una forma "racional".

Relacionados

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

Banco de España ve nubarrones en la recuperación económica

El supervisor financiero constata que España es la economía más rezagada de la zona euro en la salida de la

crisis del Covid y prepara una nueva revisión a la baja de las perspectivas del PIB para este año. [P24-25/EDITORIAL](#)

■ **Hernández de Cos pide desligar las pensiones del IPC y propone subir el IVA a cambio de bajar el IRPF**

El Banco de España ultima otra rebaja de PIB y retrasa la recuperación a final de 2023

INFORME ANUAL / El supervisor financiero constata que España es la economía más rezagada de la zona euro en la salida de la crisis del Covid y prepara para junio una revisión a la baja al menos hasta el 4% en su previsión de crecimiento para 2022.

Juande Portillo, Madrid
 “España es, de entre todas las economías del área del euro, la más rezagada” en la salida de la crisis del Covid, siendo su PIB el que más lejos continúa de los niveles previos a la irrupción de la pandemia. Así lo constataba ayer el Banco de España en la publicación de su informe Anual, en el que anticipa que el tamaño de la economía española no regresará a los umbrales anteriores a la llegada del coronavirus al menos hasta “el tramo final de 2023”. Eso es en el mejor de los casos, pues en una coyuntura marcada por el alza de los precios y la incertidumbre que introdujo la guerra en Ucrania, el supervisor anticipa que última para junio una nueva revisión a la baja de sus previsiones de crecimiento.

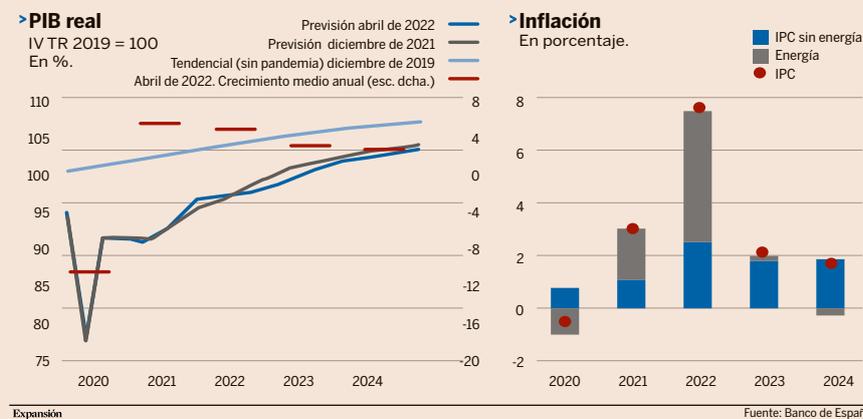
“El nivel del PIB se encuentra más alejado de su nivel previo a la pandemia en España que en el resto del área del euro”, reza el Informe Anual del Banco de España que, si bien admite que “todos los países experimentaron un fuerte retroceso de la actividad al comienzo de la pandemia, a raíz de los primeros confinamientos, así como un intenso repunte posterior”, matiza que “las diferencias en términos de la distancia del

PIB al final de 2021 con respecto al nivel precrisis son notables” especialmente en España. El PIB del país, detalla, cerró el primer trimestre de 2022 situándose un 3,4% por debajo del nivel previo al Covid, frente al área del euro que lo había rebasado en 0,4 puntos porcentuales.

Así, resume, mientras que Estados Unidos superó los niveles económicos anteriores al coronavirus en la primera mitad de 2021, y la zona euro a final de dicho ejercicio, de entre las grandes economías europeas “solo Francia y los Países Bajos alcanzaron en 2021 su nivel de actividad prepandemia, mientras que, según las últimas previsiones del Fondo Monetario Internacional (FMI), se espera que Alemania e Italia lo hagan en 2022 y que España no lo consiga hasta 2023”.

“Desde la perspectiva de las ramas de actividad, la brecha existente con el resto del área del euro refleja la especialización de la economía española en los sectores más afectados por la pandemia”, destaca, citando el elevado peso de los servicios y, en concreto, de la hostelería y el turismo. En este marco, el supervisor admite que variables como el empleo o los ingresos públicos

RALENTIZACIÓN DEL CRECIMIENTO EN UN CONTEXTO DE ALZA DE PRECIOS



están teniendo un comportamiento mejor que el PIB, pero que otros como el consumo privado siguen por debajo de los niveles precrisis (un 6,3% por debajo frente al -2,5% de la zona euro).

A partir de ahí, la expectativa inicial era que, superada la etapa crítica de la pandemia y al calor de los fondos europeos del Plan de Recuperación, el PIB español experi-

mentaría un mayor crecimiento en 2022. Sin embargo, la invasión de Ucrania por parte de Rusia en febrero y el incremento de los precios al borde del doble dígito en marzo ya llevaron al Banco de España a recortar en abril su previsión de crecimiento del 5,4% al 4,5% y a duplicar su previsión de inflación para el año, hasta el 7,5%.

Apenas un mes después, el

supervisor anuncia que última una nueva rebaja de sus proyecciones de avance del PIB, que hará públicas en junio, después de comprobar que el crecimiento del primer trimestre de 2022 se ralentizó del 2,2% al 0,3%, frente al 0,9% esperado. “En ausencia de cualquier consideración adicional, el dato llevaría a una rebaja mecánica de aproximadamente medio punto

porcentual en la tasa media de crecimiento del PIB de 2022”, concreta el informe del supervisor, lo que arrojaría una rebaja de sus perspectivas de crecimiento al 4%, en línea con las publicadas el lunes por la Comisión Europea y por debajo ya del 4,3% que recoge el reciente cuadro macroeconómico del Gobierno. “Si no se produjeran nuevas perturbaciones o un agra-

Actividad y consumo siguen por debajo del nivel precrisis pero recaudación y empleo lo mejoran

Del éxito del Plan de Recuperación depende duplicar el avance potencial del PIB a medio plazo

vamiento de la guerra en Ucrania, esta eventual revisión de las proyecciones publicadas en abril seguiría siendo coherente con el mantenimiento de una senda de recuperación gradual en la economía española —que podría alcanzar los niveles de PIB previos a la pandemia en el tramo final de 2023— y con unas tasas de inflación que se mantendrían elevadas en los próximos meses, para posteriormente moderarse progresivamente”, matiza el Banco de España, alertando del enorme grado de incertidumbre imperante.

Riesgos en el horizonte

De hecho, el supervisor identifica un buen puñado de riesgos que amenazan con empeorar esta evolución económica, entre las que destacan los efectos de la guerra de Ucrania; la persistencia de cuellos de botella en las cadenas de producción y suministro; el avance del precio de la energía y las materias primas, o los efectos indirectos y de segunda ronda de la galopante inflación (ver información adjunta). El Banco de España dedica, de hecho, un capítulo completo de su informe a analizar el alza de precios, inédita en décadas, y sus implicaciones. En él, de una parte, asume que el encarecimiento de los precios de la energía comienza a moderar sus tasas de crecimiento, a lo que ha contribuido la prórroga de la rebaja fiscal eléctrica impulsada por el Gobierno y en la que espera una mejora gracias al mecanismo de excepción ibérica pactado con Bruselas por España y Portugal para abaratar el gas.

Finalmente, el supervisor considera que un factor clave para dirimir el vigor del crecimiento económico español a medio plazo es la ejecución del paquete de inversiones y reformas sufragadas con fondos europeos del Plan de Recuperación. La previsión es que el crecimiento potencial del PIB español en 2030 sea del 1,3%, pero del éxito del Plan dependerá que baje al 1,1% o que se eleve al 2%.

ANÁLISIS Por Salvador Arancibia

**Los tipos deberían
subir hasta el 1%,
según el Banco
de España** **P26**

INFORME ANUAL / PARA EL SUPERVISOR, LA EVOLUCIÓN A MEDIO PLAZO DE LA INFLACIÓN CONSTITUYE UNO DE LOS PRINCIPALES PROBLEMAS DE LA ECONOMÍA ESPAÑOLA, INCLUYENDO EN ELLO LOS POSIBLES EFECTOS DE SEGUNDA RONDA.

El Banco de España considera que los tipos de interés deberían subir hasta el 1%

ANÁLISIS por Salvador Arancibia

El Banco de España revisará de nuevo a la baja la previsión de crecimiento del PIB para este año a la luz de los últimos datos dados a conocer por el Instituto Nacional de Estadística hace unas semanas, según se desprende de la presentación que el gobernador del Banco de España, Pablo Hernández de Cos, hizo del informe anual de la institución publicado hoy. El gobernador se muestra partidario de que el BCE suba de forma gradual los tipos de interés muy pronto desde el -0,5% actual hasta alcanzar una cifra cercana al 1% a lo largo de este año y el siguiente.

El informe del Banco de España no se limita a describir cuál es la situación actual de la economía española sino que al tiempo dibuja con bastante precisión cual es el escenario futuro, sujeto a la importante incertidumbre derivada de la invasión de Ucrania por parte de Rusia y cuando aún no se han superado todas las dificultades generadas por la pandemia del coronavirus.

En este sentido el gobernador sigue manteniendo la necesidad de que la política fiscal juegue un papel expansivo, dejando a un lado actuaciones generales para que se centre en las empresas y familias más vulnerables, lo que implicaría un menor esfuerzo por parte de las administraciones al focalizarse en determinados sectores y colectivos. Hernández de Cos insiste en que las medidas que se adopten deben tener un carácter temporal y en la necesidad de alcanzar un pacto de rentas, que "evite medidas demasiado uniformes que pueden ser muy rígidas para algunos sectores", en el que no debería haber garantías salariales para todos y relacionando las revisiones de salarios con la inflación subyacente y no con la general, al tiempo que se ofrecieran garantías en el empleo y un compromiso de las empresas en estrechar los márgenes de las compañías.

Para el supervisor, la evolución a medio plazo de la inflación constituye uno de los principales problemas de la economía española, incluyendo en ello los posibles efectos de segunda ronda, sobre todo porque la incertidumbre sobre el futuro es muy elevada y podría provocar una espiral que habría que impedir. En todo caso, en el informe se señala que la subida de los precios por los efectos de la guerra podría provocar un menor crecimiento económico y que ello podría incidir positivamente en la inflación a medio plazo.

La lucha contra la inflación es el principal objetivo que persigue el Banco Central Europeo y por ello en



El gobernador del Banco de España, Pablo Hernández de Cos.

El gasto público derivado de los efectos de la guerra debería mutualizarse en la UE, según el gobernador

el informe se señalan las decisiones tomadas a este respecto por el BCE al finalizar el programa de compra de activos por los efectos de la pandemia y decidir que el otro programa de compra de deuda para salir de la crisis anterior finalizará en el tercer trimestre, posiblemente al principio del mismo, de forma que el consejo de gobierno del supervisor pueda decidir una primera subida de los tipos de interés en el mes de julio para, gradualmente, ir elevando el precio del dinero desde el actual -0,5% hasta una cifra en el entorno del 1%, que se considera es la cifra del tipo de interés

neutral (el momento en el que la política monetaria lo es para el conjunto de la economía) a lo largo de este ejercicio y el siguiente.

La política fiscal

Aunque parece claro cuál va a ser el desarrollo de la política monetaria en el medio plazo, el gobernador del Banco de España insiste en la necesidad de que la política fiscal, la nacional pero también la europea, deberá seguir siendo expansiva mientras no se consolide la recuperación de la actividad económica afectada ahora por las consecuencias de la invasión de Ucrania.

En este sentido entiende que el gasto público derivado de los efectos de la guerra deberían mutualizarse en la Unión Europea, así como que debería existir un mecanismo estabilizador europeo permanente para aliviar los

desequilibrios macroeconómicos y que la revisión del plan de estabilización y crecimiento, que se está discutiendo ahora en la Unión Europea, no debería de ser un conjunto de reglas iguales para todos los países para convertirse en un compromiso nacional atendiendo a las peculiaridades de cada Estado y estableciendo una relación entre el incremento del gasto público nacional con la relación entre la deuda pública y el PIB nacional. Hernández de Cos se muestra partidario de consolidar la Unión Europea avanzando en el proyecto de un mercado de capitales único, que permita además a las empresas conseguir financiación fuera de los circuitos bancarios, y culminar la unión bancaria con la puesta en marcha de un fondo de garantía de depósitos europeo.

En el terreno de la economía española, además de la necesidad del pacto de rentas que ayude a repartir los costes del encarecimiento de las materias primas energéticas y del mantenimiento temporal de la política fiscal expansiva, Hernández de Cos considera imprescindible profundizar en mecanismos que promuevan una mayor estabilidad en el empleo y en una política de vivienda que permita desarrollar realmente un parque de alquiler que satisfaga las necesidades de los ciudadanos y garantice los derechos de los propietarios, así como impulsar un mayor tamaño de las empresas como vía para mejorar la productividad del tejido empresarial.

En el terreno de las pensiones, uno de los que sigue siendo un factor determinante para el futuro dada la evolución demográfica, el Banco de España entiende que se debe avanzar más en la relación entre prestaciones recibidas y contribuciones realizadas sin perder de vista la necesidad de que los sectores más vulnerables reciban lo necesario para mantener un relativo nivel de vida.

El gobernador sigue insistiendo en que hay que actuar tanto sobre los ingresos del sistema como sobre los gastos estableciendo claramente cuáles deben ser las prestaciones que se presten.

El informe dedica un artículo específico al cambio climático y las consecuencias que se derivan del mismo y en él se insiste en los elevados costes que cumplir los objetivos establecidos conllevan.

Por ello insiste en que se debe instrumentar un programa impositivo nacional para hacer frente a estos al tiempo que considera necesario que se dirija desde el ámbito europeo todo el proceso, independientemente de donde se concreten las decisiones y que, al tiempo, se ponga en marcha un instrumento común de financiación para los proyectos más relevantes.

De Cos pide desligar pensiones e IPC en 2022 y subir IVA para bajar IRPF

CONSOLIDACIÓN FISCAL El Banco de España ve necesarios ajustes del gasto o los ingresos para sostener las pensiones y pide una reforma fiscal integral que rebaje impuestos a la renta elevando los indirectos.

J. Portillo, Madrid

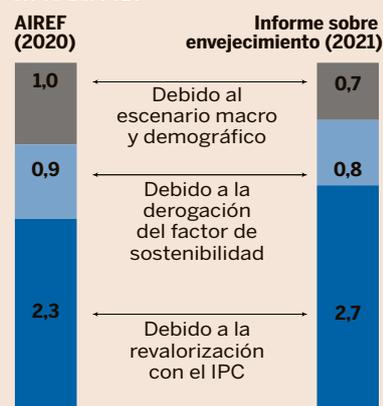
“Las incertidumbres generadas por la guerra en Ucrania y las que todavía persisten derivadas de la pandemia”, así como los retos estructurales que afronta la economía española, hacen necesaria una “estrategia integral de reformas ambiciosas con vocación de permanencia”, lo que “exige grandes consensos políticos y sociales”, defiende Pablo Hernández de Cos, gobernador del Banco e España, en la presentación del Informe Anual. Un objetivo, sostiene, que pasa por diseñar un plan de consolidación fiscal, con ajustes en gastos e ingresos, y por garantizar la sostenibilidad del sistema de pensiones.

Teniendo en cuenta que la reciente reforma de pensiones liga su revalorización a la inflación y sustituye los mecanismos de ajuste por uno de equidad intergeneracional, el Banco de España concluye que “hacer frente a los incrementos del gasto en pensiones que se derivarán del envejecimiento poblacional requerirá de nuevas actuaciones en el futuro por el lado de los ingresos, de los gastos o de ambos”. En este sentido, el supervisor insta a “reforzar el vínculo entre las contribuciones realizadas y las prestaciones recibidas”, en línea con el

DESEQUILIBRIOS EN EL GASTO Y LOS INGRESOS PÚBLICOS

► Incremento de gasto en pensiones

Proyecciones entre 2019 y 2050, en % del PIB.



Expansión

► Diferencial recaudatorio de España con la UE por figuras impositivas

Recaudación 2015-2020, en % del PIB.



Fuente: Banco de España

aumento de las bases máximas de cotización que planea incluir el Gobierno este año en la segunda fase de la reforma. Pero, más allá, el informe invita a abrir un debate sobre qué grado de prestaciones se aspira a costear a fin de garantizar los ingresos necesarios para ello. El supervisor propone crear “mecanismos automáticos de ajuste que adapten algunos parámetros del siste-

ma a los cambios que se produzcan en las dinámicas demográficas y económicas”.

A corto plazo, añade, “el compromiso de revalorización de las pensiones con el IPC tendrá consecuencias sobre el gasto público en 2022, como resultado de la compensación por la inflación de este año, y en 2023 y años sucesivos, por la consolidación” de ese gasto, advierte instando a

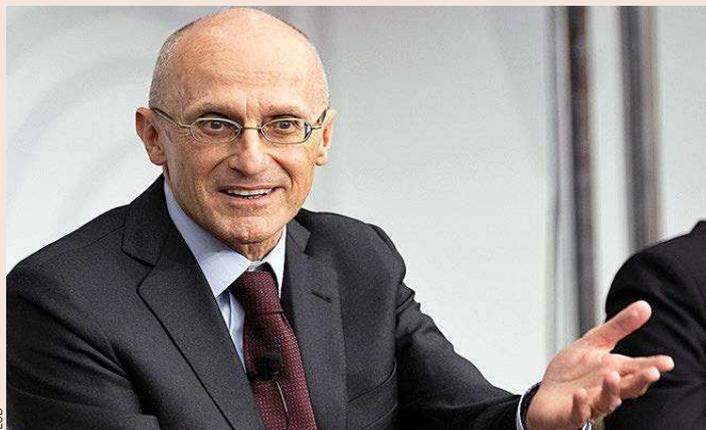
incluir a los receptores de pensiones –salvo los de mínimos– en el pacto de moderación de rentas.

Más allá, dado el elevado nivel de endeudamiento público que deja la pandemia, el Banco de España reclama diseñar cuanto antes “con rigor un plan de consolidación fiscal plurianual” que poner en marcha “una vez que se hayan superado la pandemia y los

Ve difícil calibrar aún si la reforma laboral convierte en fijos los contratos eventuales o los destruye

efectos económicos adversos del conflicto en Ucrania”. En este marco recomienda tanto una “revisión exhaustiva” de todo el gasto público como “llevar a cabo una revisión integral del sistema tributario” para hacerlo más eficiente. En este sentido, el supervisor aboga por cerrar el diferencial de recaudación con la UE desarrollando la fiscalidad medioambiental, elevando la imposición indirecta (tendiendo a largo plazo a un tipo único de IVA y aumentando los Impuestos Especiales) para permitir una rebaja del IRPF.

En paralelo, aconseja reformas estructurales dirigidas a aumentar el tamaño de las pymes, la formación de la población y la mejora del mercado de trabajo. En cuanto a los efectos de la reciente reforma laboral, el supervisor constata una reducción de los contratos temporales pero cree que es pronto para calibrar si se debe a su destrucción o si la reforma logrará su objetivo de convertirlos en contratos fijos de forma estructural.



Andrea Enria, presidente del Consejo de Supervisión Bancaria del Banco Central Europeo.

Enria dice que las subidas de tipos serán positivas para los bancos

AUMENTO DE LOS MÁRGENES/ El BCE considera que el impacto de la mayor rentabilidad supera el mayor riesgo del crédito.

Andrés Stumpf. Madrid
Andrea Enria, presidente del Consejo de Supervisión Bancaria del Banco Central Europeo (BCE) no acostumbra a pronunciarse sobre política monetaria, pero sí tiene capacidades para valorar sus efectos sobre las perspectivas para el sector financiero. Ayer, el banquero italiano aseguró en una entrevista con el diario italiano *La Repubblica* que “la perspectiva de la normalización de los tipos de interés es positiva para los bancos, pues incrementa su margen de intereses y les hace más rentables”.

En realidad, Enria reconoce que el efecto de una subida del precio del dinero sobre el sistema financiero es complejo, pues afecta desde numerosos ángulos. El encarecimiento de los préstamos, por ejemplo, dificulta el pago de las deudas por parte de los acreedores, lo que con toda seguridad elevará el volumen de préstamos morosos con el que tendrán que lidiar los bancos. Además, los bancos con mayores volúmenes de deuda en el balance también podrían sufrir pérdidas derivadas de las caídas en el precio por las subidas de tipos.

“Habrá ganadores y perdedores” aseguró el presidente del Consejo de Supervisión Bancaria que, en cualquier caso, insiste en que “el impac-

La exposición a los préstamos apalancados es una de las mayores preocupaciones

to general será positivo”

Y eso es así porque Enria anticipa una normalización gradual, pues confía en que, después de un drástico aumento de la inflación en 2022 el crecimiento de los precios se suavizará hacia el objetivo del 2%, lo que restará presión al Consejo de Gobierno del BCE a la hora de endurecer su política monetaria.

Retos

Pero que las perspectivas sean positivas no quiere decir que el supervisor considere que la banca va a transitar por un camino de rosas.

En este contexto, sigue siendo un riesgo considerable que se produzca un periodo de alta volatilidad en los mercados, como también un fuerte e inesperado incremento en las rentabilidades de la deuda. Esto podría tener un impacto negativo en general en los segmentos de mercado de mayor riesgo”, apuntó Enria.

El presidente del Consejo de Supervisión Bancaria está especialmente preocupado por cómo pueden afectar las

turbulencias económicas y las subidas de tipos segmentos como los préstamos apalancados –aquellos concedidos a empresas con niveles de endeudamiento elevados– y a los que la banca tiene una alta exposición.

“Desde comienzos de 2018, las exposiciones altamente apalancadas han crecido aproximadamente un 66%, incrementándose en 300.000 millones de euros hasta los 500.000 millones en que se sitúan actualmente”, alerta Enria.

El supervisor asegura, además, que las entidades no han seguido las recomendaciones del BCE de prudencia en esta materia.

“Llevamos cierto tiempo pidiendo a los bancos que adopten estrategias más prudentes en estos mercados, con una gestión de los riesgos más robusta y sistemas sólidos para limitar las exposiciones”, indicó Enria.

Pese a todo, el supervisor está satisfecho con la situación del sector bancario, aunque presta especial atención a las consecuencias macroeconómicas de la guerra de Rusia, un evento que ha empujado lo que apuntaba a un año plácido para las entidades financieras de la zona euro.

Página 26 / Banco de España: los tipos de interés deberían subir hasta el 1%

Editorial

Triple aviso del Banco de España al Gobierno

El Banco de España se sumó ayer al pesimismo de la Comisión Europea sobre la economía española: prevé que este año el PIB crezca medio punto menos de lo estimado hace un mes y se quede cerca del 4%, que la inflación se mantenga en tasas elevadas el resto del ejercicio y retrasa la recuperación de los niveles de riqueza pre-Covid hasta finales de 2023. Lo cual mantiene a nuestro país como el más rezagado de la zona euro en la salida de la crisis, pues el PIB continúa 3,4 puntos por debajo del registrado en 2019 por el menor empuje del consumo privado frente a la media de la zona euro, que ya supera en cuatro décimas el PIB prepandemia. Una brecha susceptible de empeorar por la concatenación de riesgos externos e internos. Entre los últimos, el contagio del sobre coste de la energía a otros productos que ya refleja la elevada inflación subyacente y que se genere una espiral de precios y salarios que drenaría medio punto al crecimiento y añadiría dos puntos a la inflación. Sus recomendaciones para evitarlo suponen un triple aviso al Gobierno. Por un lado, reclama que no se produzca la revalorización de las pensiones con el IPC, en la que insiste Moncloa, para no agravar los problemas de sostenibilidad del sistema y para que la inevitable pérdida de poder adquisitivo por la alta inflación sea equitativa entre toda la población. Pero también, una reforma más ambiciosa de las pensiones con nuevos ajustes en el gasto o los ingresos para hacer frente al envejecimiento de la población. Por otro lado, cuestiona la efectividad de algunas de las medidas anticrisis de Pedro Sánchez como la subvención a los carburantes porque, a su juicio, estaría beneficiando más a los consumidores con mayores ingresos que a los de menor renta por su tipo de consumo. Un resultado contrario al de la rebaja de impuestos a la electricidad, que avala el supervisor porque ha supuesto el doble de descenso en la factura de los hogares con menos recursos. Por último, reclama una reforma fiscal que, a diferencia de la que propugna Hacienda, rebaje la carga del IRPF como también piden la oposición y los empresarios, y compense la potencial pérdida de ingresos fiscales elevando el IVA y los impuestos especiales. Con todo, el gran objetivo debe ser no retroalimentar la inflación, para lo que el Banco de España insiste en la importancia de contener tanto los márgenes empresariales como los salarios en el sector público y el privado, donde alerta del peligro que supone el rápido aumento de las cláusulas de salvaguarda en los convenios colectivos.

Cuestiona subir las pensiones con el IPC y la subvención a los carburantes, e insta a rebajar el IRPF

Europa y el costoso fin de la dependencia rusa

La dependencia de la energía rusa ha sido desde antes de la invasión rusa de Ucrania el talón de Aquiles de la Unión Europea frente a la creciente hostilidad del Kremlin. Por eso, las autoridades comunitarias han situado la diversificación geográfica de las fuentes de suministro y los planes para acelerar la transición climática en el centro de su estrategia para mitigar el impacto de la crisis bélica en la economía europea. Ayer la Comisión Europea puso cifras al costoso pero vital reto de desacoplarse del gas y el petróleo rusos, que suponen el 40% y el 25%, respectivamente, del total consumido por los Veintisiete. El objetivo es ahorrar 80.000 millones en compras de gas, 12.000 millones en petróleo y 1.700 millones en carbón. Para ello, será necesario movilizar 300.000 millones de euros hasta el año 2027 para mejorar las infraestructuras y las conexiones entre países europeos. Lo cual permitiría a España jugar un papel clave por su gran capacidad de regasificación, aún mayor tras el acuerdo con Qatar, segundo mayor productor del mundo, para elevar sus envíos de gas licuado a nuestro país. Además, Bruselas plantea modificar hábitos de consumo y modelos de producción industrial que mejoren la eficiencia energética, así como acelerar el despliegue de las renovables. Pero romper los vínculos energéticos con Moscú también implicará asumir contradicciones en la política medioambiental de la UE, como elevar temporalmente la aportación al mix de las contaminantes centrales de carbón y de la energía nuclear, rechazada por varios países comunitarios.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Un “pacto de rentas tácito” amenazado por los salarios

J. Portillo, Madrid

El mayor temor del Banco de España en estos momentos es que la escalada de precios que afronta ya la economía comience a tener efectos indirectos, al elevar las empresas sus precios de venta para paliar el incremento de costes de materias primas y energía con el objetivo de preservar sus márgenes, y, en paralelo, produzca los llamados efectos de segunda ronda, de lograr los trabajadores alzas salariales dirigidas a conservar su poder adquisitivo que encarezcan aún más los costes laborales. El resultado, alerta el supervisor en su Informe Anual, sería iniciar una espiral inflacionista que contri-

buiría a seguir encareciendo todos los precios de forma que nadie saldría ganando.

El gobernador del Banco de España, Pablo Hernández de Cos, lleva advirtiendo de estos riesgos desde octubre y reclamando un pacto de rentas que suponga la moderación de salarios y beneficios. Pese a que el Gobierno recogió el guante y trasladó esta necesidad a los agentes sociales, patronal y sindicatos se han mostrado incapaces de llegar a un pacto en este punto. Aun así, el supervisor financiero asume que se ha producido una suerte de “pacto de rentas tácito”, pues ambas variables mantienen una evolución moderada.

Sin embargo, subraya, la amenaza de la espiral inflacionista será más elevada cuanto más tiempo tarden en reducirse los precios, y ya hay señales preocupantes en el horizonte. En este sentido, el supervisor financiero considera indeseable que los convenios incluyan cláusulas de salvaguardia que garanticen a los trabajadores la recuperación del poder adquisitivo perdido con la inflación pasada pero constata que la pre-

Las cláusulas de garantía salarial se han duplicado este año y aparecen en el 30% de convenios

sencia de cláusulas de garantía salarial se ha disparado del 17% al 30% de los convenios en los últimos meses y aparece ya en la mitad de los sellados para 2023.

Los cálculos del supervisor indican que una reacción de márgenes empresariales y salarios al alza de los precios de la energía podría rebajar en cerca de medio punto el crecimiento de 2022, 2023 y 2024 a la vez que aumentarían la inflación en 2 puntos adicionales este año y algo menos de 1 punto adicional cada uno de los dos próximos ejercicios.

El Banco de España considera, por tanto, que, sea tácita o explícitamente, los agentes

sociales deben optar por aplicar una moderación salarial y de beneficios de carácter “plurianual”.

Después de todo, el supervisor advierte en su informe de que aunque el alza de precios general estuvo sustentada inicialmente sobre el encarecimiento de la energía, el fenómeno ha ido calando también en los componentes menos volátiles de la cesta de la compra. Así, subraya, en los últimos tiempos se ha regis-

Más de la mitad de los productos de la cesta de la compra se encarecen ya más del 2%

trado un relevante aumento también de la tasa de inflación subyacente (que excluye el precio de la energía y los alimentos por ser más volátiles) de forma que el número de artículos de la cesta de la compra que sufre incrementos de precios superiores al 2% se ha disparado del 25% al 55% del total.

Así, mientras que el Índice de Precios de Consumo (IPC) se moderaba ligeramente en abril, cediendo desde el 9,8% de abril al 8,4%, la tasa subyacente seguía aumentando en este periodo, avanzando desde el 3,4% al 4,4%, lo que le hace pensar que la inflación general puede haber tocado techo pero no así esta tasa.

De Cos ataca la reforma de pensiones y teme que eleve la deuda al 140%

Insta a no revalorizarlas con el IPC este año

El informe anual del Banco de España contiene un duro ataque contra la reforma de las pensiones del Gobierno. El gasto en estas remuneraciones, lejos de racionalizarse, contribuirá a que el déficit público

estructural se enquiste en el 6% mientras la deuda llegará al 140% del PIB en 2040. El Banco de España reclama así que las pensiones se sujeten a un pacto de rentas y no se actualicen con el IPC. **PÁG. 27**

Economía

De Cos ataca la reforma de pensiones y teme que eleve la deuda al 140%

El Banco de España pide medidas adicionales en los ingresos y el gasto de la Seguridad Social

Anticipa otro recorte en su previsión sobre el crecimiento del PIB, ahora situada en el 4,5%

José Miguel Arcos MADRID.

El Banco de España reiteró ayer que la reforma de pensiones del Ministerio de Seguridad Social de José Luis Escrivá es insuficiente ante el inminente retiro de los baby boom. El envejecimiento poblacional es una balanza sobre la que tiene gran peso el gasto en pensiones. Junto con su revalorización ligada al IPC, y que se consolida en el tiempo, y la ausencia de reformas más profundas para atajar el alto gasto público, la deuda de las Administraciones se elevaría al 140% del PIB en 2040, según alerta el informe anual del supervisor financiero.

Además, avanza nuevas medidas necesarias para alcanzar el equilibrio del sistema. "De acuerdo con las estimaciones disponibles, que incorporan las medidas recientemente adoptadas en este ámbito, hacer frente a los incrementos del gasto en pensiones que se derivarán del envejecimiento poblacional requerirá de nuevas actuaciones en el futuro por el lado de los ingresos, de los gastos o de ambos", expone el organismo supervisor.

De establecerse un déficit público estructural en el 6% del PIB, lo que implicaría un rebote de la deuda pública que podría irse a una ratio del 140% del PIB, señalan las proyecciones de Pablo Hernández de Cos. Estos datos, además, coinciden con la alerta de la AIREF. Solo con un paquete de reformas estructurales "ambicioso" podría consolidarse una rebaja de la ratio hasta el 79% del PIB en dos décadas.

Pacto de rentas e IPC

En este sentido, el Banco de España considera que las rentas públi-

El BdE ya ve los tipos de interés al 1% en 2023

El gobernador del Banco de España (BdE), miembro del Consejo de Gobierno del Banco Central Europeo, dejó entrever cuáles podrían ser los pasos del BCE en esta lucha contra la inflación: los tipos deberán alcanzar el 1% en 2023, lo que supondrá una subida de 150 puntos básicos desde los niveles actuales. El BdE destaca que "en el actual contexto, resulta adecuada una retirada progresiva del extraordinario estímulo monetario: las expectativas de inflación a horizontes intermedios y en el medio plazo se sitúan en el entorno del 2%, la inflación subyacente está claramente por encima del 2% y existen riesgos de desviación al alza sobre las proyecciones".

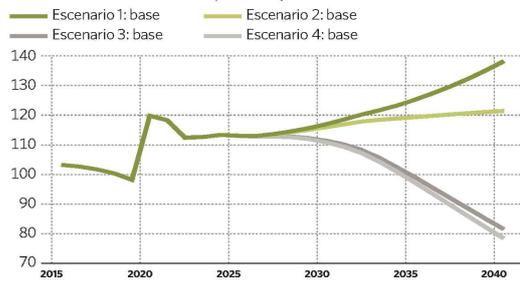
cas de los jubilados deberían formar parte de un pacto de rentas para que otros agentes económicos no tengan que hacerse cargo de la revalorización, un gasto extraordinario que repercutirá en 2023 con 13.500 millones de euros y en años sucesivos al consolidarse en el tiempo (las pensiones son una renta vitalicia). Al aumentar el gasto, el organismo supervisor exige reformar el sistema por la vía de los ingresos para mantener el nivel del gasto. En todo caso, en las últimas se-

El Banco de España alerta de una deuda pública récord

Volumen de gasto en pensiones sobre PIB* (%)



Simulación de sendas de deuda pública bajo distintos escenarios (% del PIB)



Fuente: Banco de España, EAE Business School. (*) Hasta 2021. elEconomista

(MEI) eleva las cotizaciones un 0,6%, penalizando a las actuales generaciones, que, además, tienen que afrontar ya una hucha vacía, el déficit de la Seguridad Social y una deuda pública récord en el 118% del PIB.

Sobre este aspecto, de Cos alerta de que conviene evitar "que los eventuales ajustes en el sistema no recaigan desproporcionadamente en grupos de población concretos, como la población jubilada o las futuras cohortes de trabajadores".

'Hachazo' a las previsiones

En el informe, Hernández de Cos avanza un nuevo recorte de las previsiones económicas a causa del frenazo del primer trimestre. En junio, el Banco de España publicará sus nuevas proyecciones, en las que

Pide evitar que los ajustes del sistema recaigan en las próximas generaciones

prevé recortar medio punto desde el 4,5% previo.

La única conclusión positiva, aún así, tiene un pero. La tasa general del IPC caerá en torno a un 1% por las medidas del plan de choque, si bien, la tasa subyacente que excluye la energía y los alimentos no elaborados crecerá más de lo previsto este año. Además, alertaron de un mayor impacto de la subida de precios por rentas: los menos pudientes sufren el IPC hasta en un 1,2% más que el cuartil más elevado.

La caída de la temporalidad puede ser un espejismo

eE MADRID.

En su último informe anual el Banco de España advierte de que la reducción de la temporalidad en el mercado laboral español experimentada en los últimos meses "podría provenir tanto de la sustitución de empleo temporal por fijo como de la destrucción de empleo temporal".

Así, aunque aún es pronto para evaluar el impacto de la reforma la-

boral, en vigor desde finales de diciembre, considera que el análisis de sus efectos debería incluir, entre otras dimensiones, su impacto sobre el empleo.

"Responder a esta cuestión exigirá disponer de un periodo amplio sobre el que analizar las dinámicas de creación y destrucción de empleo", apunta la institución que, en cualquier caso, subraya que algunos estudios para otros países que han realizado reformas laborales

similares en el pasado evidencian que estas habrían tenido "un cierto coste" en términos de creación neta de empleo.

El organismo alerta de que la precariedad supone una mayor incertidumbre sobre la evolución futura de las rentas de los trabajadores, afectando no solo en sus decisiones de gasto, sino también a su bienestar emocional, a la formación de nuevos hogares y a la natalidad.

El Banco de España reconoce que

desde la aprobación de la reforma laboral, "la contratación indefinida se ha acelerado significativamente y la contratación temporal se ha reducido", pero insiste en que aún ha pasado poco tiempo para valorar su impacto.

La institución recuerda que la reforma ha introducido límites más estrictos a la utilización de los contratos temporales, restringiendo la duración máxima de los contratos formativos, eliminando el con-

trato de obra y servicio y permitiendo a las subcontratas y empresas de trabajo temporal (ETT) utilizar el contrato fijo-discontinuo. Por contra, señala que la reforma no ha contemplado medidas para hacer más atractiva la contratación indefinida.

La aceleración de los contratos fijos y la reducción de los temporales empezó a producirse unos meses antes de la entrada en vigor de esta ley, en verano de 2021.

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

El IEE sitúa el crecimiento del PIB en el 3,9%, cuatro décimas ya por debajo de las previsiones de Sánchez

La Cámara de España deja el avance en el 4,3%, y en el 2,8% el año próximo El IEE también estima un crecimiento de la tasa de desempleo

[original](#)



Un día más, el Gobierno de Pedro Sánchez no deja de recibir malas noticias. Según ha podido conocer *elEconomista*, y en línea con otros organismos independientes, el Instituto de Estudios Económicos ha sido el último en revisar en el mes de mayo las previsiones de crecimiento del PIB al 3,9% para 2021

Justo cuatro décimas menos que la revisión actualizada del Ejecutivo de Sánchez, dato que, apenas hace dos semanas **envió a Bruselas con el cuadro macroeconómico**, acompañando al Plan de Estabilidad de 2022-2025.

Pero la revisión del IEE, formulada con el porcentaje de variación de media anual, no se queda solo en el dato de crecimiento de 2022. **También estima a la baja el PIB de 2023**, para el que da un 2,8%, frente al 3,5% que prevé el Gobierno.

El IEE también **pronostica un crecimiento de la tasa de desempleo en negativo, estimando un 14,1% para este año, y frente al 12,8% del Gobierno**. Igual suerte corre en sus previsiones variables como el consumo de las Administraciones Públicas, con un incremento de 3 décimas por encima de las estimaciones del equipo económico de Pedro Sánchez, quedándose en un 2,3%.

Llama la atención en las estimaciones del IEE el cálculo en inversiones de equipos con un recorte de 3,2% con respecto a las previsiones del Gobierno, que fija en 11,1%.

Cámara de Comercio de España

Quien también ha revisado sus previsiones, y por cierto a la baja, fue ayer la Cámara de Comercio de España. En su caso, la institución prevé en su último informe que el crecimiento de la economía española se reduzca hasta el 12,8% en 2023, tras concluir 2022 con un incremento del 4,3%. Según esta institución, la explicación de esta ralentización se produce por el menor dinamismo exterior y el menor vigor de la inversión en bienes de equipo, cuyo incremento será la mitad que este año.

En cuanto al **déficit público, se prevé una reducción de cuatro décimas hasta el 5,5% del PIB**. Sobre los bienes de equipo, señala que la anunciada subida de los tipos de interés y la

incertidumbre asociada al actual entorno económico podrían frenar las decisiones de inversión empresarial.

Respecto al sector exterior, indica que el menor crecimiento de la economía mundial debilitará la demanda internacional, lo que repercutirá en un menor avance de las exportaciones. Con ello, el crecimiento de la economía en 2023 se basará sobre todo en la demanda interna, que aportará 2,5 puntos porcentuales al crecimiento.

Otras revisiones

En apenas dos semanas, diferentes organismos han revisado las previsiones macro a la baja; la última la UE, quien el martes reducía las estimaciones para 2022 en el 4%. El **Banco de España ya ha anticipado que también revisará** a la baja.

E ANÁLISIS

El Banco de España considera que los tipos de interés deberían subir hasta el 1%

SALVADOR ARANCIBIA 18 MAY. 2022 - 12:04



Sede del Banco de España en Madrid. JMCadenas EXPANSIÓN

- ➔ El Banco de España ultima otra rebaja del PIB y retrasa la salida de la crisis a finales de 2023
- ➔ Por qué urge el Banco de España a empresas, familias y Estado a asumir sacrificios

El Banco de España revisará de nuevo a la baja la previsión de crecimiento del PIB para este año a la luz de los últimos datos dados a conocer por el Instituto Nacional de Estadística hace unas semanas, según se desprende de la presentación que el gobernador del Banco de España, Pablo Hernández de Cos, hizo del informe anual de la institución publicado hoy.

El gobernador se muestra partidario de que el BCE **suba de forma gradual los tipos de interés** muy pronto desde el -0,5% actual hasta alcanzar una cifra cercana al 1% a lo largo de este año y el siguiente. El **informe del Banco de España** no se limita a

Para seguir leyendo hágase Premium
Pruébelo por 1€ el primer mes

y disfrute de acceso ilimitado a todo el contenido web de Expansión

Lo quiero

«-- Volver al índice

ÚLTIMA HORA


- 07:53** El Ibex corta en seco su racha tras el desplome de Wall...
- 07:47** Santander crea el cargo de jefe de financiación verde
- 07:26** Cortocircuito del Dax en la directriz bajista de los último...

Medio	Expansión	Fecha	18/05/2022
Soporte	Prensa Digital	País	España
U. únicos	367 542	V. Comunicación	10 228 EUR (10,752 USD)
Pág. vistas	52 930 782	V. Publicitario	4071 EUR (4279 USD)

<https://www.expansion.com/economia/2022/05/18/6284931be5fdea185c8b458e.html>

— O suscríbese con su cuenta de Google en dos clics —

¿Ya es Premium? [Inicie sesión](#)

[Cancele cuando quiera](#)

[Consulte los términos y condiciones del servicio](#)

[economía](#)

[Opinión](#)

[Tipos de Interés](#)

E ECONOMÍA

La inflación de la zona euro no retrocede y se mantiene en abril en el récord del 7,4%

EXPANSIÓN.COM 18 MAY. 2022 - 12:10



DREAMSTIME EXPANSION

La tasa de inflación interanual de la zona euro se situó en abril en el 7,4%, lo que supone el mismo dato que el registrado en marzo, por lo que sigue siendo el mayor encarecimiento de los precios en la región del euro de toda la serie histórica, según ha informado hoy Eurostat, la oficina comunitaria de estadística.

El dato de abril supone una rebaja de una décima respecto a la estimación inicial que publicó Eurostat a finales del mes de abril. De esta forma, el dato se sitúa muy por encima de la inflación del 1,6% registrada en abril de 2021. En el conjunto de

**Para seguir leyendo hágase Premium
Pruébelo por 1€ el primer mes**

y disfrute de acceso ilimitado a todo el contenido web de Expansión

Lo quiero

O suscríbese con su cuenta de Google en dos clics

¿Ya es Premium? [Inicie sesión](#)

«-- Volver al índice

ÚLTIMA HORA **CaixaBank**

- 07:53** El Ibex corta en seco su racha tras el desplome de Wall...
- 07:47** Santander crea el cargo de jefe de financiación verde
- 07:26** Cortocircuito del Dax en la directriz bajista de los último...

Medio	Expansión	Fecha	18/05/2022
Soporte	Prensa Digital	País	España
U. únicos	367 542	V. Comunicación	10 228 EUR (10,752 USD)
Pág. vistas	52 930 782	V. Publicitario	4071 EUR (4279 USD)

<https://www.expansion.com/economia/2022/05/18/6284c61a468aeb241e8b4578.html>

Cancele cuando quiera

[Consulte los términos y condiciones del servicio](#)

economía

El Ibex-35 aspira a encadenar cuatro sesiones al alza en un clima de cautela

El temor a una inflación descontrolada y a una reacción agresiva de los bancos centrales se vio reforzado por los recientes comentarios de miembros de la Reserva Federal en Estados Unidos y del Banco Central Europeo, así como por un informe de inflación en Reino Unido. El miércoles, el instituto estadístico británico situó en el 9% la inflación en el país, la más alta en los registros modernos.

[original](#)



FOTO DE ARCHIVO: Exterior de la Bolsa de Madrid

18 may (Reuters) - Tras tres jornadas en positivo, el principal índice bursátil español abrió el miércoles con un avance moderado, en un clima de relativo optimismo sobre la reactivación de la actividad en China tras los confinamientos por el COVID-19, aunque las expectativas de un encarecimiento del dinero contenían el apetito inversor.

El temor a una inflación descontrolada y a una reacción agresiva de los bancos centrales se vio reforzado por los recientes comentarios de miembros de la Reserva Federal en Estados Unidos y del Banco Central Europeo, así como por un informe de inflación en Reino Unido.

El presidente de la Fed, Jerome Powell, prometió el martes que el banco central estadounidense subirá los tipos de interés tanto como sea necesario, mientras que el jefe del banco central neerlandés, Klaas Knot, apuntó que BCE podría subir el coste de los préstamos en 50 puntos básicos en julio si la inflación aumenta.

El miércoles, el instituto estadístico británico situó en el 9% la inflación en el país, la más alta en los registros modernos.

Con todo, la temporada de resultados empresariales, favorable en líneas generales, y la salida del bache vírico en China parecían animar a las plazas de renta variable, que en España se apoyaba especialmente en valores como Iberdrola y Siemens Gamesa, aunque observadores del mercado apuntaban al carácter frágil de los avances.

"Se respira cierta calma en mercados, como muestran una menor volatilidad (...) y el bitóin

estable en niveles próximos a 30.000 dólares. Esto genera una mayor apetencia por el riesgo, sobre todo de cara a aprovechar posibles gangas tras 6 semanas consecutivas de caídas en EE.UU.", dijeron analistas de Bankinter en un informe a clientes.

"Pero no hay que confiarse, la calma podría durar poco (...) Cualquier atisbo de recesión económica volvería a tensionar los mercados", añadieron.

A las 07:17 GMT del miércoles, el selectivo bursátil español Ibex-35 subía 41,20 puntos, un 0,49%, hasta 8.516,90 puntos, mientras que el índice de grandes valores europeos FTSE Eurofirst 300 retrocedía un 0,06%.

En el sector bancario, Santander perdía un 0,47%, BBVA retrocedía un 0,79%, CaixaBank avanzaba un 0,03%, Sabadell caía un 0,57%, y Bankinter se dejaba un 0,51%.

Entre los grandes valores no financieros, Telefónica retrocedía un 0,27%, Inditex avanzaba un 0,53%, Cellnex caía un 0,07% y la petrolera Repsol subía un 0,82%.

Iberdrola se revalorizaba un 1,34%, continuando su tendencia al alza tras la publicación de su informe trimestral de negocio.

Pero el valor más destacado era Siemens Gamesa, que se revalorizaba un 11,18%, tras conocerse que Siemens Energy que planea una oferta para hacerse con todo el control de su participada.

(Información de Tomás Cobos; editado por Darío Fernández)

© Reuters 2022

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA NACIONAL

“Los españoles desean flexibilidad”

JOSH GRAFF Director general de EMEA y Latinoamérica y vicepresidente del área Marketing Solutions de LinkedIn.

Isabel Vilches. Madrid

Cada minuto seis personas encuentran trabajo a través de LinkedIn y cada segundo una oferta publicada recibe 95 solicitudes, aunque Josh Graff (Londres, 1979) no entró en la compañía a través de esta red social profesional. “O sí. Porque lo conseguí gracias a uno de mis contactos”, revela el director general de Europa, Oriente Medio, África y Latinoamérica y vicepresidente del área Marketing Solutions de esta empresa desde abril del año pasado.

El directivo abrió su cuenta en 2004, siete años antes de empezar a trabajar en el negocio, uno de los pioneros de esta red social que nació en 2002 en Silicon Valley. “Tenía mi propio negocio de *product placement* en videojuegos [JAM International Partners, adquirida luego por Massive Incorporated] y la consultaba a diario para encontrar a potenciales clientes”, revela. Entonces era básicamente una plataforma para buscar empleo y formar un tejido de contactos. Con 830 millones de usuarios en los 200 países en los que opera, hoy LinkedIn “es también una herramienta para dar y pedir consejos a especialistas y leer y consumir contenido laboral de los expertos más punteros de cualquier sector”, añade el ejecutivo, en Madrid para conmemorar el décimo aniversario de la compañía en España: “En este mercado comenzamos con 5 millones de cuentas y ahora tenemos 15, con miles de usuarios de Telefónica, Iberdrola, Acciona, Repsol, Banco Santander, Instituto de Empresa...”, enumera.

Tras pasar por Massive Incorporated, Microsoft o Electronic Arts, Graff apostó por LinkedIn en marzo de 2011 principalmente por tres razones: “Primera, por las personas. Me enamoraron todas las que conocí durante las entrevistas; un equipo fascinante, brillante, superinteligente, reflexivo y empático. Recuerdo decirle a mi marido que me encantaría trabajar con cualquiera, tenían una gran cultura de empresa. En segundo lugar, el producto. Yo lo utilizaba a diario y me gustaba mucho su misión: hacer del mundo empresarial un mundo más exitoso y productivo. Y, tercero, por el potencial que ofrecía esta empresa, que no paraba de crecer. Cuando entré era un negocio relativamente pequeño, con 180 millones de usuarios y hoy hay 830 millones de miembros”, apunta Graff, que añade, 11 años después de su primer día otro motivo: “El propósito, el proyecto. LinkedIn es un sitio muy especial para trabajar”.

Doble cargo

Su jefatura está dividida en dos: es director general de EMEA y Latinoamérica y responsable de uno de los negocios publicitarios de la com-



El directivo, de visita en las oficinas de LinkedIn en Madrid, para celebrar el décimo aniversario de la red social en Iberia.

pañía a nivel mundial. “Me encantan ambas funciones. No podría elegir solo una... Me permiten conocer gente alrededor del mundo, de muy diferentes culturas, y esto es lo que hace la vida interesante”, reconoce efusivamente el responsable de la compañía, cuya oficina está físicamente en Londres, aunque viaja, al menos, dos semanas al mes. “También opero mucho desde casa. Suelo ir a mi despacho una vez a la semana”, revela. Una libertad que también se la da a sus 4.000 trabajadores: “En plena pandemia, el 99% de nuestros empleados teletrabajó, demostrando su responsabilidad. Como confiamos en ellos y lo valoran, ahora pueden seguir haciéndolo a su conveniencia, viniendo a la oficina un par de veces por semana, todos los días o realizando 100% trabajo en remoto. La estrategia resulta también mejor para el negocio”, alega. “La flexibilidad es hoy en día elemental. La pandemia ha demostrado que también es importante para los

“El 60% de los españoles está considerando cambiar de trabajo porque en el actual no le dan libertad”

“Como líder, trato de ser compasivo y empático; no tengo miedo a mostrar mis vulnerabilidades”

trabajadores la cultura empresarial, la inclusión... Según nuestros datos, el 60% de los profesionales españoles está considerando el cambiarse de trabajo en 2022, una cifra extremadamente alta. Y la mitad de estos quieren otro puesto por la no flexibilidad del suyo. Las compañías lo deberían tener en cuenta si desean retener a su talento”, recomienda.

Este vicepresidente de la compañía enumera cinco cualidades (más una extra) o comportamientos que cree que todo líder ejemplar tiene que poseer: “Debe tener curiosidad intelectual, inteligencia emocional, resiliencia, pasión o energía y ser una persona que no se tome a sí mismo nunca muy en serio”. Además, añade, “hoy en día cobran mucho más protagonismo habilidades como la comunicación”. Él, además de estimar que engloba estas facultades, considera que es “transparente. Aporto una visión clara de la situación, doy autonomía a mi equipo para que pueda hacer, le apoyo y animo y espero ser

compasivo y empático; no tengo miedo a mostrar mis vulnerabilidades”.

Dentro de la oficina, cuenta con muy buenos amigos, también en su equipo directo: “A algunos los conozco desde hace años y son muy importantes para mí. Clave en mi bienestar. Nuestro presidente ejecutivo, Jeff Weiner, solía decir que la felicidad se consigue cuando vas contento a la oficina por la mañana y regresas alegre a casa tras la jornada. Esta es nuestra cultura de empresa. Desde que se fundó LinkedIn, los trabajadores siempre están en primer lugar. Son la base de nuestro negocio, nos hacen tener los pies en la tierra; son por los que tomamos cada decisión de negocio y creo que esto hace que la plantilla mantenga un verdadero sentido de pertenencia y de inclusión”.

Si a las experiencias personales

Graff, que pasó sus primeros 15 o 20 años veraneando y pasando la Navidad en Guadalmina (Marbella), aunque asume que casi no sabe español, atesora contactos en su perfil personal de LinkedIn. Con casi 23.000 seguidores en esta red, el ejecutivo recomienda conectar con el jefe y colegas. “Tengo a los responsables de todos mis trabajos, compañeros, clientes... Me interesa conocer qué postean, quiero crear *engagement* con ellos en un foro público y valoro lo que escriben”, detalla el directivo, que anima a mantener activo el perfil. ¿Solo con contenido laboral? “No hay que olvidar que las publicaciones o reacciones siempre deben tener lazos profesionales, aunque desde hace dos años vemos cómo la barrera con la vida personal es menor. Durante el confinamiento algunos expertos publicaron sus experiencias, como Juan Abarca [presidente de HM Hospitales], sobre su ámbito, la salud; en España también, con los colegios cerrados, muchos profesores encontraron soluciones en LinkedIn, gracias a las vivencias de sus colegas, sobre cómo enseñar Matemáticas a los niños a través de una pantalla porque algunos no habían abierto el libro de la materia en 20 años...”, explica.

En esta década que cumple la red social en España, el perfil del usuario local en LinkedIn es diferente. “Al principio, la mayoría estaba relacionada con la tecnología y con el sector financiero. Hoy, el *top* de las ocupaciones en España, están los profesores y maestros, los administrativos, empresarios, camareros y abogados”, revela Graff.

Por cierto, si está buscando trabajo activamente a través de esta herramienta, sepa que si manda una solicitud de empleo en los primeros 10 minutos desde que se publica la oferta, se multiplican por cuatro las posibilidades de recibir, al menos, una respuesta.

Bruselas movilizará 300.000 millones para renunciar al gas y petróleo rusos

PLAN/ La Comisión quiere acelerar la transición a las renovables y elevar la eficiencia energética e insta a los Estados a reforzar sus planes de contingencia ante un cierre abrupto del suministro de gas ruso.

J.Díaz, Madrid
 “Debemos reducir lo antes posible nuestra dependencia de los combustibles fósiles rusos. Estoy profundamente convencida de que podemos hacerlo”. Con estas palabras, la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, hizo ayer la puesta de largo de una ambiciosa iniciativa para acelerar la desconexión de la UE de la energía de Rusia, el denominado plan *REPowerEU*, una hoja de ruta para cortar poco a poco el cordón umbilical que une a Europa con el gas ruso, hasta darle portazo en 2027. Esto es, un proceso lento dadas las circunstancias geopolíticas y la permanente amenaza de un cerrojo energético por parte del régimen de Putin, pero difícilmente acortable por la magnitud de las inversiones en infraestructuras que hay que acometer. Bruselas estima que desacoplarse de la energía rusa costará 210.000 millones de euros adicionales de aquí a 2027; es decir, una inversión monumental que habrá que afrontar en apenas cinco o seis años y que la Comisión quiere que sea aún mayor, conectando con este nuevo plan energético con el Fondo de Recuperación pospandemia, que ya destinaba una cuantía significativa a la transición ecológica. De hecho, Bruselas pretende movilizar cerca de 300.000 millones entre subvenciones y préstamos para acelerar el cambio hacia las energías limpias, que cree indispensable para evitar que Rusia siga utilizando sus combustibles fósiles “como arma económica y política”.

Fondo europeo
 El reto es mayúsculo, pero Bruselas cree que el esfuerzo merecerá la pena, ya que, en el horizonte de 2030, permitirá a la UE ahorrar 80.000 millones en la compra de gas, otros 12.000 millones en la importación de petróleo y alrededor de 1.700 millones en carbón. Para financiar esa transición acelerada, Bruselas plantea utilizar los 225.000 millones disponibles en préstamos del fondo europeo de recuperación, que se podrán solicitar hasta el 31 de agosto de 2023, a los que se sumarán 20.000 millones en ayudas directas provenientes de la venta de derechos de emisión.



La presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, ayer en Bruselas.

Paneles solares en los edificios públicos a partir de 2025 y en las viviendas en 2029

J.D. Ciudad
 Avanzar en el ahorro y la eficiencia energética es uno de los grandes pilares sobre los que se sustenta el gran plan de Bruselas para que Europa se desenchufe de la energía rusa en los próximos años (ver información principal). Una ambiciosa batería de propuestas, ideas y medidas que trae consigo recomendaciones sobre un consumo más responsable de la energía, pero también algunas obligaciones. De hecho, la Comisión Europea plantea que la instalación de

paneles solares sea obligatoria en los tejados de los edificios públicos y comerciales a partir de 2025 y en los edificios residenciales de nueva construcción a partir de 2029.

“Instalación acelerada”
 El objetivo, tal como admite el Ejecutivo comunitario, es “garantizar la instalación acelerada de paneles solares” en el marco de una estrategia que busca duplicar la capacidad solar fotovoltaica para 2025 y alcanzar los 600 gigavatios (GW) de

potencia en toda la UE en 2030. Para allanar el camino hacia ese futuro verde y solar, la Comisión promete impulsar planes para el desarrollo de la mano de obra cualificada necesaria para fabricar, instalar y mantener dichos paneles, así como una Alianza de la Industria Solar de la UE para apoyar al sector en el crecimiento de la producción de paneles fotovoltaicos. A juicio de Bruselas, estas iniciativas “pueden alentar a los ciudadanos a participar en la transición energética”, ya sea a nivel in-

dividual o a través de comunidades energéticas para autoproducir, consumir, y vender o compartir energía renovable. En este contexto, Bruselas insta a los Estados miembros a fijar incentivos para espolear y acelerar las inversiones en eficiencia energética, al tiempo que les pide que aprovechen fórmulas como los tipos de IVA reducidos para promover el cambio hacia sistemas de calefacción de alta eficiencia en los edificios, o la compra de electrodomésticos más eficientes.

El plan *REPowerEU* pivota en torno a tres grandes ejes: el fomento del ahorro y la eficiencia energética tanto en las industrias como en los hogares; el acelerón en la transición hacia la energía verde, que implicará, según Von der Leyen, “una inversión masiva en renovables”, y la búsqueda de otros proveedores de combustibles fósiles más fiables que Rusia. En el primer punto,

Bruselas plantea ampliar del 9% al 13% el objetivo “vinculante” de eficiencia energética antes de 2030, un salto cuantitativo muy importante que, a medio plazo, implicará, por ejemplo, la obligatoriedad de instalar paneles solares en los tejados de los edificios (ver información adjunta).

En el segundo, propone esprintar en la implantación de las renovables y elevar el obje-

tivo del 40% al 45% de aquí al final de la década, duplicando la capacidad solar fotovoltaica y el ritmo de despliegue de bombas de calor, fijando un objetivo de 10 millones de toneladas de producción nacional de hidrógeno renovable para sustituir el gas, el carbón o el petróleo en industrias difíciles de descarbonizar, aligerando los permisos para las nuevas instalaciones, o elevan-

do la producción de biometano. Además, en el marco de la necesidad de reducir la dependencia del gas, la Comisión propone elevar la participación de las centrales de carbón y las nucleares en el *mix* energético, una medida que, aunque se anuncia temporal, se aleja de la línea trazada por la propia UE para lograr ser neutral en la emisión de carbono en 2050. Bruselas admite que

Propone elevar el uso de carbón y energía nuclear en el ‘mix’ energético, y menos gas

un mayor uso de carbón tendrá un impacto negativo en las emisiones, pero confía en contrarrestarlo con el mayor y más rápido desarrollo de las renovables.

Planes de contingencia

En este contexto y ante unos cambios que no darán frutos de la noche a la mañana, Bruselas insta a los Estados miembros a reforzar sus planes de contingencia ante eventuales interrupciones del suministro, al tiempo que pide a los ciudadanos ahorrar en climatización, utilizar menos el coche o hacer un uso más eficiente de sus electrodomésticos, cruzando los dedos para que no sean necesarios racionamientos. Ante un posible cerrojo de Rusia al suministro de gas, Bruselas contempla la posibilidad de fijar un tope temporal al precio de este combustible fósil, a semejanza de la denominada “excepción ibérica”. Así figura en un documento publicado ayer en paralelo al plan *REPowerEU*. Eso sí, sería una medida que se tomaría solo en caso de extrema necesidad, su duración estaría acotada a la emergencia y “no debería comprometer la capacidad de la UE para atraer fuentes alternativas” de gas. Otra de las fórmulas barajadas por la Comisión ante un *shock* energético consistiría en la adopción voluntaria de medidas de racionamiento, de modo que “los Estados miembros menos afectados podrían reducir su demanda de gas en beneficio de los Estados miembros más afectados”.

En este contexto, Bruselas destacó ayer la necesidad de impulsar las interconexiones energéticas entre España y la UE, lo que pasaría por la construcción de una nueva infraestructura de gas entre nuestro país y Francia, algo a lo que el Estado vecino se ha mostrado reacio hasta ahora. España tiene un gran potencial regasificador, pero para que sea útil hay que aprovecharlo. “Si queremos tener éxito en crear un mercado de gas natural licuado, tenemos que aprovechar todo el potencial de las terminales de GNL en la península ibérica. Y para eso, este gas tiene que encontrar su camino hacia el resto de Europa”, afirmó ayer el vicepresidente de la Comisión Europea para el Pacto Verde, Frans Timmermans, máxime en un contexto de inestabilidad en el Magreb.

Editorial / Página 2

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

El gas, clave en la reforzada relación comercial entre España y Catar

VISITA DE ESTADO/ El Gobierno español recibe al catarí, el segundo mayor productor de gas del mundo, en un momento crucial para el suministro energético por la guerra en Ucrania y las tensiones con Argelia.

Carlos Polanco. Madrid
La primera visita oficial al país del jeque Tamin Bin Hamad Al Thani se ha saldado con un salto en el nivel de cooperación entre España y Catar a la categoría de asociación estratégica. Llega además en un momento clave, debido a la incertidumbre que ha traído la inflación y la invasión de Ucrania por parte de Rusia a los mercados energéticos mundiales. En el caso español, a estos factores se le suma el deterioro de las relaciones con Argelia, principal suministrador de gas a España, por el cambio de postura del Gobierno de Pedro Sánchez con respecto al Sáhara. La intensificación de las relaciones de los dos países se produce en materia económica, comercial, de cooperación militar y de ciencia e innovación, pero por encima de todo, destaca la cuestión energética.

“Es una visita histórica. Catar confía en España porque nuestra economía es robusta”, señaló ayer el presidente del Gobierno, Pedro Sánchez, consciente de la importancia de estrechar lazos con el segundo país que más gas natural produce del mundo, el primero que más exporta y el tercero con más reservas naturales. En la actualidad, el 75% de las exportaciones de gas catarí tienen Asia como destino, pero las potencias europeas están moviéndose en los últimos meses para conseguir un cambio en ese aspecto, alarmadas por una posible carestía tras la guerra en Ucrania y las posteriores san-



La vicepresidenta primera del Gobierno, Nadia Calviño, firma un acuerdo junto al ministro de Finanzas catarí, Sheikh Ali bin Ahmed Al Kuwari.

ciones económicas a Rusia. El cambio en la exportación catarí, no obstante, no será inmediato: no podrá ser hasta finales de la década cuando pueda aumentar significativamente el suministro de gas del país a Europa.

Un punto a favor de España en las negociaciones con Catar es su gran potencial regasificador, gracias a las seis plantas repartidas por el país. España tiene sobrecapacidad en este sentido, por lo que puede convertirse en un referente en la exportación de gas, tanto a Marruecos como a Europa.

Harán falta, eso sí, inversiones importantes, puesto que la capacidad de las conexiones establecidas con otros países es insuficiente.

Precisamente el envío de gas a Marruecos es causa de desencuentros con el principal exportador a España, Argelia. El país africano ha amenazado con romper los contratos de suministro con España si esta enviaba a Marruecos parte del gas recibido desde Argelia. El acercamiento entre España y Catar permitirá reducir la dependencia energética con Argelia.

Sánchez insistió en que los próximos años son clave para el desarrollo económico y enumeró los pilares en los que se basará la “reindustrialización” del país: “Nuestra ambición es hacerlo con el vehículo eléctrico, pero también con las renovables, la cadena agroalimentaria, la industria de los microchips y los semiconductores, la espacial, la naval y la economía circular”. La apuesta por la industria de los microchips será rubricada el próximo martes, con la aprobación en Consejo de Ministros del Perte del sector.

Ante la amplia delegación catarí que ha viajado a España —el jeque, el vicepresidente y ministro de Asuntos Exteriores, el ministro de Finanzas, el de Industria y Comercio y el ministro de Estado para Asuntos Energéticos— Sánchez destacó la capacidad de España de ejecución de los fondos europeos. “España ya ha recibido 19.000 millones de euros y de abril a junio se han realizado convocatorias por más de 11.000 millones”, señaló.

La balanza comercial entre España y Catar se decanta

La visita coincide con las amenazas de Argelia de cortar el suministro de gas por la cuestión saharauí

históricamente por el país asiático, sobre todo por la dependencia energética española. 2021 cerró con 990 millones en la relación comercial, siendo sólo un tercio de ellos exportaciones españolas, principalmente en aviación, construcción, el sector financiero y el energético. No obstante, los datos de la Secretaría de Estado de Comercio muestran cómo en el primer trimestre del año, las exportaciones de España a Catar superan a las importaciones. Junto a esto, el anuncio del pasado martes de 5.000 millones de inversiones cataríes en España podría equilibrar un poco más la balanza.

Catar ya tiene una importante presencia en alguna de las empresas españolas más destacadas, como El Corte Inglés, Banco Santander, IAG o Iberdrola. La energética firmó ayer con la Agencia de Promoción de la Inversión de Catar un acuerdo con el que intensifican sus relaciones para el desarrollo de actividades de I+D, a través de un centro de innovación que Iberdrola tiene en Doha.

La visita oficial de Catar permitió rubricar numerosos acuerdos más. Con las cámaras de comercio de España, la institución homóloga acordó facilitar la promoción y el desarrollo de proyectos y acciones conjuntas que impulsen los intercambios comerciales. Con la Compañía Española de Financiación del Desarrollo (Cofides), el fondo soberano de Catar prevé “fortalecer relaciones y localizar oportunidades conjuntas de inversión en sectores tecnológicos y verdes y que también incluye oportunidades de los fondos europeos”, como destacó Sánchez.

Las marcas blancas alcanzan una cuota récord del 43% por la subida de precios

Las ventas del gran consumo caen un 1,3% en volumen en el primer cuatrimestre

J. I. Álvarez / J. Romera MADRID.

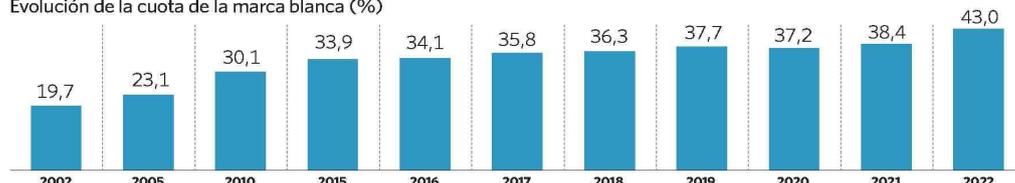
El encarecimiento de la cesta de la compra y la inflación han motivado que la marca blanca alcance cotas nunca vistas. Hasta el punto de que, según un informe de Nielsen, la marca de la distribución ha crecido un 11,8% en lo que llevamos de año, y ya representa un 43% del total de las ventas de productos, por un 57% de las marcas de fabricantes. Por su parte, la consultora Kantar World Panel refiere que la marca blanca alcanzó durante el primer trimestre del año una cuota del 40,7%. Esta cifra, según las mismas fuentes, supera con mucho a la registrada al cierre de 2020, que era del 37,2% y a la de 2021, momento en el que la marca blanca tenía una cuota del 38,4%.

Crecimiento en valor

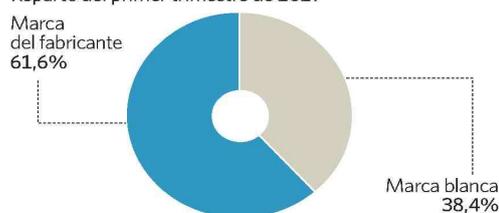
El gran consumo acumula un crecimiento en valor del 4,6% hasta el mes de abril, según los datos presentados por NielsenIQ en el 27º Congreso Aecoc de Estrategia Comercial y Marketing, celebrado ayer en Madrid. La responsable de analítica de la consultora, Ángeles Za-

La enseña de la distribución pierde fuerza

Evolución de la cuota de la marca blanca (%)

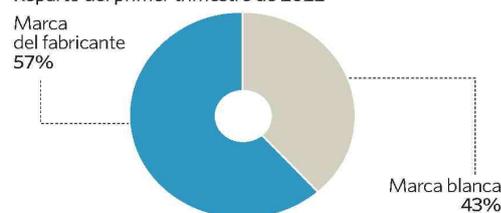


Reparto del primer trimestre de 2021



Fuente: Iri/Nielsen y Kantar.

Reparto del primer trimestre de 2022



elEconomista

baleta, explicó que el volumen de ventas del sector cayó un 1,3% en estos primeros cuatro meses del año, y ha proyectado un crecimiento del 3,7% en la facturación este año. Los ingresos crecen así, únicamente, por la subida de los precios. Los datos expuestos por Aecoc Shopperview muestran que la in-

flación y la subida de precios centran, de hecho, las preocupaciones de los consumidores, lo que ocasiona cambios en su comportamiento de compra. Así, el 70% se fija más que antes en precios y promociones, un crecimiento de 10 puntos respecto a los datos del año pasado. Los informes presentados tam-

bién muestran cómo, ante la incertidumbre, los consumidores optan por simplificar su cesta de la compra y muestran menos interés por la innovación. Según Aecoc Shopperview, el 51% de los encuestados compra productos básicos y se fija menos que antes en las novedades que aparecen en el mercado.

Cofides ya ha gastado el 37% del fondo de rescate a pymes

Concede préstamos a siete empresas por un importe de 40 millones de euros

CARLOS MOLINA
MADRID

La negativa de Bruselas a prorrogar por segunda vez el plazo para la concesión de créditos a empresas afectadas por la crisis del coronavirus ha obligado a la SEPI y a Cofides, las dos sociedades que gestionan el reparto de los 11.000 millones previstos para repartir, a pisar el acelerador para tratar de ejecutar el mayor número de rescates.

Si el martes la SEPI ultimaba el rescate a Air Nostrum, con una ayuda de 111 millones de euros, ayer por la mañana Cofides, que gestiona el fondo de 1.000 millones para rescatar pymes, aprobó ayudas para otras siete pequeñas y medianas empresas por 39,95 millones de euros. "Tanto Cofides como los asesores involucrados en el análisis y asesoramiento de las operaciones seguimos trabajando en las

solicitudes recibidas. Aunque la Comisión Europea ha limitado el plazo para otorgar financiación al 30 de junio, estamos redoblando esfuerzos y analizando cada una de las solicitudes con el rigor exigido a un instrumento de carácter público", recalzó Rodrigo Madrazo, director general de Cofides.

De las ayudas aprobadas ayer por la mañana, la más importante (15 millones de euros) se concedió a la aerolínea charter Albastar, que trabaja con los principales tuoperadores españoles y europeos, mediante un préstamo participativo. En segundo lugar figuró Spanish Bakery & Coffee, centrada en la explotación de panaderías y cafeterías en Madrid, que recibirá 6 millones a través de un préstamo participativo. Las otras cinco ayudas se han concedido a Lurra Itsasoa (4,3 millones), Ferrallas Piera (4,15 millones),

Hallotex (4 millones), Tecnologías Avanzadas Inspiralia (4 millones) y CSI Suministros (2,5 millones de euros). De las 40 solicitudes aprobadas hasta ayer, 17 corresponden al sector industrial; 11 al sector hotelero y restauración; 3 a actividades de deporte y ocio; 3 a construcción; 2 a multisector; 2 a transporte; 1 al sector sanitario, y 1 a servicios.

El Fondo de Recapitalización de empresas afectadas por la Covid-19 (Fonrec), gestionado por Cofides, se dirige a empresas medianas con ventas entre 10 y 400 millones de euros que, siendo viables a largo plazo, su supervivencia está afectada por los efectos de la pandemia. La financiación reembolsable puede oscilar entre los 2,5 y los 25 millones de euros.

En total, Cofides ha recibido 131 solicitudes de rescate por un importe de 1.234 millones de euros.



José Luis Curbelo, presidente de Cofides. PABLO MONGE

Tras las últimas ayudas aprobadas ayer, Cofides ha dado el visto bueno a 40 solicitudes por un importe de 365 millones de euros. Pendientes quedan otras 50 solicitudes de empresas que han pedido 441 millones de euros.

De este modo, el comité técnico de inversiones del Fonrec ha aceptado tantas propuestas como tantas otras ha rechazado. En concreto, 41 solicitudes, que re-

clamaban una financiación de 424 millones han sido denegadas por no cumplir los criterios para ser elegidas. Entre los motivos más comunes se encuentran el no cumplir las exigencias de facturación (debían tener una cifra de negocio entre 15 y 400 millones de euros en 2019), ser viables antes de la pandemia y presentar un plan de negocio viable y ejecutable a corto y medio plazo.

La falta de plazo complica las ayudas de la SEPI

► **Balance.** Los cálculos que han hecho en la sociedad pública es llegar al 30 de junio con 69 expedientes analizados, que incluyen los 21 aprobados hasta ahora (los dos últimos, Juliá y Mediterránea) los 15 rechazados y los 33 en estudio. De esta manera, la SEPI cree que podría sacar adelante 33 expedientes en menos de dos meses, lo que supondría una exigente media de un expediente cada dos días. En el más que improbable caso que se sacaran adelante en ese tiempo récord se habrían ejecutado solo 5.310 millones de los 10.000 disponibles.

Trabajo vigilará el fraude en el contrato estrella de la reforma

JAUME MASDEU
Madrid

La Inspección de Trabajo lanzará la próxima semana una campaña contra el fraude en los contratos estrella de la reforma laboral, los fijos discontinuos. Es un tipo de contrato destinado a afrontar la estacionalidad en el empleo y que en abril registró un aumento espectacular, sumando un tercio de los contratos indefinidos. El mes pasado la contratación indefinida dio un gran salto, suponiendo prácticamente la mitad del total.

El anuncio de esta campaña de inspección lo hizo la vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, en el Congreso a raíz de una pregunta del PP que cuestionaba la eficacia de este contrato. Fuentes del ministerio indican que no hay indicios específicos de fraude, sino que quieren asegurarse de que estos contratos se usan bien.

“Empezamos con el fijo discontinuo y continuaremos con otras modalidades contractuales. Es importante hacer pedagogía en el arranque de la reforma laboral... Claro que puede

haber irregularidades en las formulaciones contractuales. Lo que pido es responsabilidad a los empleadores para que hagan las cosas bien”, dijo Yolanda Díaz.

En los datos de abril, sorprendió el aumento de este tipo de contratos. Entre la contratación indefinida, se llevaron un 34% del total, mientras que los contratos indefinidos a tiempo parcial sumaron el 25%. El resto, un 41%, fueron indefinidos a jornada completa. Precisamente, la mayoría de contratos fijos discontinuos y a tiempo parcial fue un elemento que la oposición quiso contraponer al gran aumento de la contratación indefinida.

“Es un figura novedosa y como tal supone ciertos riesgos de abusos, en la medida que cuando es una tarea intermitente no hay que prefijar los detalles con antelación”, indica al respecto Raúl Olmos, de UGT. También argumenta que el aumento de esta forma de contratación en abril es lógica debido a la eliminación de los contratos por obra y sus abusos, y a que ya no pueden justificarse los contratos temporales por la realización de trabajos de contratas o subcontratas.●

ACTUALIDAD POLÍTICA Y ECONÓMICA INTERNACIONAL

Commerces mondial : l'envol de CMA CGM

● L'armateur français et Air France-KLM créent un nouveau champion mondial du fret aérien. ● CMA CGM va devenir l'un des principaux actionnaires du transporteur aérien. ● Terre, air, mer, Rodolphe Saadé construit un opérateur logistique global.

// PAGES 16-17 ET « CRIBLE » PAGE 37



Shutterstock et Serhiy Nuzhnenko/Reuters

CMA CGM et Air France-KLM nouent une pour former un champion mondial du fret

- Le troisième armateur mondial et le transporteur aérien ont signé un partenariat exclusif de dix ans pour mettre en commun leurs réseaux d'avions-cargos, assorti d'une prise de participation jusqu'à 9 % de CMA CGM au capital d'Air France-KLM.
- Entretien croisé exclusif avec Rodolphe Saadé et Ben Smith.

TRANSPORT

Bruno Trévidic et A. Bo.

Insatiable Rodolphe Saadé ! Non content d'avoir plus que doublé la taille de CMA CGM depuis qu'il a pris la barre du troisième transporteur maritime mondial en 2017, le PDG du groupe familial le fait entrer dans une nouvelle dimension, celle d'un opérateur logistique global opérant sur les mers, sur Terre et dans les airs.

Un an après avoir lancé sa propre compagnie aérienne sur le marché du fret aérien, CMA CGM devient le partenaire exclusif d'un des plus puissants acteurs du marché, Air France-KLM. Mais aussi l'un de ses futurs actionnaires de référence, avec une prise de participation à hauteur de 9 % du capital, qui se concrétisera à l'occasion de l'imminente recapitalisation d'Air France-KLM.

Pour Rodolphe Saadé comme pour le patron d'Air France-KLM, Ben Smith, la signature de ce partenariat exclusif de dix ans, négocié depuis plusieurs mois dans le plus grand secret, a tout d'un véritable accord « gagnant-gagnant ». Avec cet accord, qui doit encore être validé par la Commission européenne, l'armateur marseillais et le groupe Air France-KLM vont donner naissance à un nouveau champion mondial du fret. « En Europe, nous serons d'ores et déjà le numéro un et le numéro quatre dans le monde en termes de réseau et de capacités », indique Rodolphe Saadé. « Nous serons aussi numéro un sur l'Atlantique Nord, devant

Lufthansa », précise Ben Smith.

Le nouvel ensemble alignera, dès sa création, une flotte de 10 avions tout cargo – quatre chez CMA CGM et six chez Air France-KLM –, qui montera à 22 appareils en 2027 avec les commandes d'Airbus A350 et de Boeing 777F passées par Air France-KLM et CMA CGM. « À cela s'ajoutent les routes des 160 avions long-courriers d'Air France et KLM, qui sont également incluses dans l'accord », souligne Benjamin Smith.

Les deux compagnies auront pour base commune Roissy-CDG, le hub d'Air France, où le premier Boeing 777F de CMA CGM doit arriver en juin. « Indépendamment de nos discussions avec Air France-KLM, nous avions prévu de quitter Liège pour Roissy-CDG, souligne Rodolphe Saadé. Cependant, nous n'excluons pas d'opérer quelques appareils à Amsterdam-Schiphol. »

Pour le patron de CMA CGM, « le regroupement de nos moyens à Roissy-CDG va générer d'importantes synergies. Ensemble, nous allons pouvoir proposer à nos clients un réseau mondial, avec la possibilité de desservir les principaux ports et aéroports dans le monde. Nous pourrions ainsi développer de nouveaux marchés et être plus résistants face à d'éventuelles crises ».

Echange de savoir-faire
Outre son réseau, Air France-KLM va également faire bénéficier le groupe de transport et logistique de son savoir-faire en matière de fret aérien. « Nous allons notamment permettre à CMA CGM de bénéficier de nos outils et de notre expertise en matière d'optimisation des recettes, explique Benjamin Smith. C'est un

savoir-faire qui nécessite de longues années d'expérience. »

« Il ne s'agit pas d'une fusion d'entreprises », précise le patron d'Air France-KLM, mais bien d'un partenariat commercial, qui prendra la forme d'une coentreprise virtuelle, sur le modèle de celle déjà nouée avec Delta et Virgin Atlantic, ainsi qu'avec China Eastern en Chine. Deux partenaires stratégiques, qui sont également des actionnaires de référence d'Air France-KLM – China Eastern est à 9,6 % et Delta à 5,8 % – comme le deviendra bientôt CMA CGM, à hauteur de 9 %.

Rembourser les aides d'Etat

Pour Air France-KLM, qui doit encore lever quelque 4 milliards d'euros afin de restaurer son bilan et rembourser ses aides d'Etat, l'arrivée à son tour de table d'un géant mondial du transport maritime et de la logistique présente un

« En Europe, nous serons d'ores et déjà le numéro un et le numéro quatre dans le monde en termes de réseau et de capacités. »

RODOLPHE SAADÉ
PDG de CMA CGM

intérêt évident à la veille d'une seconde opération de recapitalisation. « L'entrée de CMA CGM enverra certainement un signal fort sur le marché, estime Ben Smith. Cela devra faciliter les choses pour notre recapitalisation. »

« Le fait que CMA CGM devienne un actionnaire de référence d'Air France-KLM va certainement peser lourd », estime également Rodolphe Saadé. « Mais cette prise de participation rendra également notre partenariat exclusif encore plus solide, ajoute-t-il. Nous serons le seul grand groupe de transport maritime à avoir un partenariat d'une telle envergure avec un grand groupe de transport aérien, qui est une référence dans son domaine. Ce qui est cohérent avec notre stratégie visant à devenir un intégrateur global. »

Dans l'attente d'une bonne fenêtre de tir

Cependant, ni le montant de l'investissement de CMA CGM dans Air France-KLM, qui devrait se chiffrer en centaines de millions d'euros, ni la date de lancement de la recapitalisation ne sont encore fixés. « Nous aimerions le faire le plus tôt possible », reconnaît Ben Smith. « Mais nous ne voulons pas non plus nous précipiter, car Air France-KLM n'a pas de problème de trésorerie et nous voulons saisir le meilleur moment pour cette opération », ajoute-t-il.

La réaction de la Bourse à l'annonce de cette alliance contribuera probablement à accélérer, ou pas, le calendrier. Mercredi, cette réaction allait plutôt dans le bon sens, avec un titre Air France-KLM en hausse de 4,87 %, à 4,15 euros, proche de son plus haut niveau depuis un an. Ce qui jouerait plutôt

« L'entrée de CMA CGM enverra certainement un signal fort sur le marché. Cela devra faciliter les choses pour notre recapitalisation. »

BEN SMITH
Directeur général d'Air France-KLM

en faveur d'un lancement rapide de la recapitalisation, autour de l'assemblée générale des actionnaires du 24 mai prochain.

Seule certitude : la prochaine étape connue sera nécessairement le vote, par les actionnaires d'Air France-KLM lors de l'AG du 24 mai, d'une résolution pour la nomination d'un représentant de CMA CGM au conseil d'administration du groupe, qui ne sera personne d'autre que Rodolphe Saadé lui-même. Un Rodolphe Saadé dont l'intérêt pour le transport aérien ne semble d'ailleurs pas se limiter à son partenariat dans le fret avec Air France-KLM. « Maintenant, il va falloir faire fonctionner ce partenariat, explique-t-il. Mais j'ai de grands espoirs qu'on puisse le développer, le faire grandir et qui sait, peut-être, participer à consolider le marché de l'aérien. »

Lire « Crible »
Page 37



Pour les deux groupes, la signature de ce

alliance capitalistique



Laurent Grangégaillor / REA

partenariat exclusif de dix ans, négocié depuis plusieurs mois dans le plus grand secret, a tout d'un véritable accord « gagnant-gagnant ».

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Decreto aiuti: la dote sale a 16,7 miliardi Così i sostegni a famiglie, imprese e Pa

Misure per la crescita

Per gli extra profitti acconto a giugno del 40%, il resto a fine novembre

Cantieri: aumenti del 20% per l'adeguamento dei prezzi (escluse le multiutilities)

Nella versione finale del decreto Aiuti bollinato dal Mef per la Gazzetta Ufficiale, il provvedimento ha visto aumentare la sua dote finanziaria: la spesa quest'anno arriva infatti a 16,7 miliardi, 12,96 dei quali per le misure di aiuto, e 3,7 per lo sblocco dei fondi Mef congelati a marzo. Il conto è cresciuto soprattutto per l'allargamento di diverse misure di aiuto, a partire dal bonus da 200 euro. Extraprofiti: acconto a giugno del 40%, il resto a fine novembre. Cantieri: aumento del 20% per adeguare i prezzi, multiutilities escluse.

—Servizi alle pagg. 2, 3 e 4

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.



Doppio Cdm per il decreto aiuti. Il ministro dell'Economia Daniele Franco con il premier Mario Draghi

Famiglie, imprese e Pa: il decreto Aiuti finale arriva a 16,7 miliardi

Anticrisi. Testo bollinato dal Mef dopo 15 giorni e due consigli dei ministri. Nuove spese da 13 miliardi, sbloccati 3,7 miliardi (su 4,5) dei fondi fermati a marzo

**Celestina Dominelli
Carmine Fotina
Gianni Trovati**
ROMA

Dopo due consigli dei ministri e 15 giorni di gestazione il decreto Aiuti è arrivato ieri sera alla Gazzetta Ufficiale dopo aver risolto nel pomeriggio gli ultimi problemi di copertura. E nella sua versione finale è cresciuto di stazza, non solo nei suoi 59 articoli chiusi da due allegati tecnici ma soprattutto nelle dimensioni finanziarie: la spesa per quest'anno arriva a 16,7 miliardi, 12,96 per le misure di aiuto e il resto per lo sblocco dei fondi Mef congelati a marzo per il primo dell'ultima serie di decreti energia, e sale a 37,35 miliardi su base pluriennale fino al 2024, anche per gli effetti che si allungano nel tempo prodotti dall'ennesimo intervento sul Superbonus.

Il conto è cresciuto prima di tutto per la pressione all'allargamento di diverse misure di aiuto, a partire dal bonus da 200 euro che nel secondo consiglio dei ministri è stato esteso ai titolari di reddito di cittadinanza e ai lavoratori stagionali. E questo lavoro ha imposto vari supplementi d'indagine alla ricerca delle coperture. Oltre 9 miliardi arrivano dagli spazi fiscali messi a disposizione dal Def con la differenza fra il deficit tendenziale al 5,1% del Pil e il programmatico mantenuto al 5,6%; dal contributo straordinario sugli extraprofiti arrivano 6,5 miliardi grazie all'aumento dell'aliquota al 25%, un miliardo (più altri 5 nel 2023, 25) ricavato dal Fondo di sviluppo e coesione e 500 milioni sono stati trovati cancellando il fondo per l'autotrasporto creato nel decreto di marzo e oggi sostituito dal credito d'imposta.

Ma per chiudere il cerchio delle coperture alla fine è stato necessario rinunciare allo sblocco integrale dei fondi Mef congelati a marzo due decreti energia fa: alla liberazione di quelle risorse il decreto può dedicare ora 3,75 miliardi su quest'anno e 8,5 su base pluriennale, lasciando quindi nel congelatore 775 milioni per il 2022 e 10,588 miliardi fino al 2032.

Famiglie
Uno degli interventi chiave del decreto è sicuramente il bonus da 200 destinato a 31,5 milioni di persone per un costo da 6,3 miliardi. Ma l'erogazione dell'una tantum sarà automatica solo per lavoratori dipendenti, pensionati e titolari di reddito di cit-

tadinanza con un reddito annuale lordo non superiore ai 25 mila euro, che vedranno arrivare l'aiuto con la "mensilità" in pagamento a luglio. I disoccupati con Naspi e Discoll e i lavoratori domestici dovranno presentare domanda. Così come gli "autonomi", che per conoscere la soglia di reddito sotto la quale scatterà il bonus dovranno anche attendere un decreto attuativo che i ministri del lavoro e dell'Economia.

Tra le misure per le famiglie, figura infine l'estensione, anche per il terzo trimestre dell'anno, del potenziamento delle agevolazioni sulle bollette di luce e gas per i nuclei economicamente svantaggiati e per quelli in gravi condizioni di salute. Il rafforza-

31,5 milioni

DESTINATARI DEL BONUS
1 200 euro anti-inflazione arriveranno a 31,5 milioni di persone, con un costo da 6,3 miliardi

mento varrà fino al 30 settembre con il tetto fisso per l'accesso al beneficio che è stato portato da 8.265 a 12 mila euro (o entro i 20 mila con almeno 4 figli a carico). L'innalzamento, poi, sarà retroattivo per il 2022.

In arrivo, poi, anche un fondo da 80 milioni nel 2022 per garantire un bonus per l'acquisto di abbonamenti per il trasporto pubblico locale, regionale e interregionale o per quello ferroviario: il buono, assicurato ai redditi inferiori ai 35 mila euro, sarà pari al 100% della spesa da sostenere e non potrà comunque superare i 60 euro.

Imprese
Nel pacchetto di aiuti alle imprese, il Df prevede innanzitutto il rafforzamento del credito d'imposta riservato alle aziende, non gasivore, ma comunque segnate da un'elevato esborso per l'acquisto del gas naturale (l'assicella sale dal 20 al 25%). Per i gasivori, invece, il contributo passa dal 20 al 25% e sarà retroattivo. Viene inoltre incrementato il credito d'imposta per le imprese dotate di contatori di elettricità di potenza disponibile pari o superiore a 16,5 kilowatt, diverse dalle energivore (dal 12 al 15%).

Sul fronte dell'energia, il decreto semplifica e velocizza l'iter per l'installazione di nuovi rigassificatori galleggianti con nomina di commis-

sari ad hoc, deroga al codice degli appalti, esenzione Via e un fondo per le coperture da 600 milioni (30 milioni per ogni anno dal 2024 al 2043). Sono poi previste, tra l'altro, ulteriori misure per accelerare la messa a terra di nuovi impianti green con poteri di impulso di Palazzo Chigi (Affari regionali) per accelerare l'individuazione delle aree idonee e tempi più rapidi (con accentramento dei poteri sulla Presidenza del Consiglio) per i progetti sottoposti a valutazione ambientale di competenza statale.

Nasce un fondo da 130 milioni per le imprese industriali danneggiate dalla guerra in Ucraina, cui si aggiungono 20 milioni per le imprese agricole. Aumenta il credito d'imposta per le spese in formazione 4,0 per le micro e piccole imprese (dal 50 al 70%) e per le medie imprese (dal 40 al 50%). Viene inoltre maggiorato il bonus per i beni immateriali 4,0, il software (dal 20 al 50%). Sul fronte dell'attrazione degli investimenti esteri, viene istituito uno sportello al ministero dello Sviluppo economico con un fondo da 5 milioni annui. Lo stesso ministero avrà il potere di indire direttamente la conferenza di servizi nel caso di inerzia di altri ministeri per investimenti produttivi superiori a 50 milioni (potere sostitutivo invece di Palazzo Chigi se mancano le autorizzazioni di Regioni ed enti locali).

Comuni e Pa
Ricca anche il pacchetto dedicato agli enti locali, che poggia prima di tutto sulla possibilità di applicare direttamente ai preventivi gli avanzati di amministrazione (valgono circa 3,5 miliardi) senza aspettare la salvaguardia degli equilibri a fine luglio. Anche gli amministratori locali hanno dovuto pagare qualche piccolo pegno alla revisione delle cifre nel provvedimento: come anticipato nei giorni scorsi, il fondo per sostenere i bilanci scende a 170 milioni (150 ai Comuni, il resto a Città metropolitane e Province) e i fondi extra per il Friuli delle grandi città si attestano a 665 milioni ma partiranno dal 2023. I fondi sono distribuiti in base alla dimensione demografica delle cinque città interessate: il 42% (278 milioni) è quindi indirizzato a Roma, a Milano l'assegno vale 139 milioni, Napoli si attesta a 94 milioni, Torino a 84 e Palermo, salita da ultimo su questo treno grazie all'abbassamento della soglia demografica di riferimento, riceverà 67 milioni.

Governo regula empresas de gestão de condomínios

Objetivo é exigir garantias de idoneidade e assegurar “profissionalismo e responsabilidade”. Obrigatoriedade de ter porta aberta ao público, seguro e formação estão entre as novidades.

ECONOMIA 8 e 9



Há cerca de cinco milhões de pessoas que vivem em imóveis em propriedade horizontal e um número indeterminado de empresas de gestão de condomínios.

HABITAÇÃO

Governo vai regular empresas de gestão de condomínios

Diploma está em fase final de preparação e o objetivo é passar a exigir garantias de idoneidade e assegurar “profissionalismo e responsabilidade”. Obrigatoriedade de ter porta aberta ao público, contratar um seguro ou ter formação deverão estar entre as novas medidas, diz o setor.

FILOMENA LANÇA

filomenalanca@negocios.pt

O Governo está a preparar um diploma que vai regulamentar a atividade das empresas que se dedicam à atividade da gestão de condomínios, confirmou ao Negócios fonte oficial da Secretaria de Estado da Habitação. O objetivo, explica a mesma fonte, é “proporcionar garantias de idoneidade,

profissionalismo e responsabilidade no exercício destas funções”. O novo quadro regulatório “está em articulação interna e a intenção é fechar nos próximos meses”.

Em causa está uma obrigação legislativa decorrente da Lei de Bases da Habitação, de acordo com a qual “a atividade profissional de gestão de condomínios é regulada por lei”. Ora, a Lei de Bases foi publicada em setembro de 2019 e previa que a regulamentação fosse feita num prazo de nove meses, a contar da publicação, o que não aconteceu.

Com a pandemia pelo meio e a mudança de Governo, o proces-

so atrasou-se, mas o Negócios sabe que o Instituto dos Mercados Públicos, do Imobiliário e da Construção (IMPIC) elaborou uma proposta que está agora a ser avaliada pelo Executivo.

Esta regulamentação é, de resto, uma antiga exigência do setor, que não sabe exatamente quantas empresas existem atualmente a prestar serviços de administração de condomínios. E o problema está, precisamente, na falta de regulamentação, lamenta Vítor Amaral, presidente da Associação Portuguesa de Empresas de Gestão e Administração de Condomínios (APEGAC),

que conta com cerca de duas centenas de associados.

Atualmente, diz Vítor Amaral, “qualquer pessoa pode dedicar-se a esta atividade, sem ter de cumprir qualquer requisito, seja um seguro ou uma porta aberta ao público, exemplifica. Em termos fiscais, há até um código para essa prestação de serviços – para a declaração dos rendimentos –, mas nada disto dá segurança aos condóminos, que têm nos seus imóveis, muitas vezes, o investimento de uma vida”, sublinha.

Medidas na gaveta

A APEGAC não tem dados esta-

tísticos, mas o seu responsável admite que recebem “muitas queixas” embora bastantes se devam ao facto de “haver um desconhecimento muito grande das pessoas sobre quais as reais responsabilidades do administrador de condomínio”. Se estas são a maioria das reclamações que chegam à associação, também surgem outras relacionadas “com más práticas, como falta de apresentação de contas, falta de transparência das mesmas ou casos em que se pactua com pagamento a prestadores de serviços sem documento contabilístico”, exemplifica. Muitos casos acabam em tribunal, mais

Sérgio Lemos



O objetivo é proporcionar garantias de idoneidade, profissionalismo e responsabilidade no exercício destas funções.

Fonte oficial da Secretaria de Estado da Habitação

A regulação deve definir requisitos e parâmetros de exigência para exercer a atividade por forma a trazer mais segurança aos condóminos.

VÍTOR AMARAL
Presidente da APEGAC



exatamente nos Julgados de Paz, onde predominam os conflitos relacionados com condomínios.

E há “mais de uma década” que os vários governos têm prometido regulamentar a atividade, mas a intenção nunca saiu do papel. Algumas propostas têm sido recorrentes e Vítor Amaral admite que sejam tidas em conta pelo atual Executivo. Desde logo, a necessidade de as gestoras de condomínios subscreverem um seguro de responsabilidade civil contratual. Nada impede que o façam hoje em dia, mas não há produtos específicos e as seguradoras impõem, em regra “um grande número de exclusões, precisamente por não haver regulação da atividade”, explica o presidente da APEGAC.

Por outro lado, destaca o responsável, faz sentido que estas empresas tenham “porta aberta ao público”. Por uma questão de transparência e, mais uma vez, de segurança para os condóminos que recorram aos seus serviços. Finalmente, e a entroncar com as duas últimas questões, a obrigatoriedade de existência de “uma licença, que possa caducar mediante sanções que venham a ser aplicadas” em caso de incumprimento de deveres legalmente previstos.

“Conservação do edificado”

No esclarecimento enviado ao Negócios, a Secretaria de Estado da Habitação sublinha também o objetivo de, com as alterações legais que estão a ser preparadas, “reforçar a manutenção e conservação do edificado nacional”. A lei da propriedade horizontal, recentemente alterada, veio reforçar os deveres dos administradores de condomínio prevendo mesmo a sua responsabilização criminal em alguns casos. Por exemplo, se não promoverem a realização de obras de manutenção nos prédios que, por lei, devem acontecer pelo menos de oito em oito anos. Agora, a administração é obrigada a lembrar disso os condóminos, em assembleia, identificar obras que tenham de ser levadas a cabo e apresentar orçamentos.

A decisão final, porém, cabe à assembleia de condóminos, lembra Vítor Amaral, pelo que se esta não chegar a acordo para a realização de obras, o administrador não poderá depois ser responsabilizado. A legislação, diz o presidente da APEGAC, é vasta e complexa e por isso “é também fundamental que as empresas que se dedicam à atividade tenham formação periódica sobre estas matérias”, defende. ■

Erdoğan blocks Nato accession talks with Sweden and Finland

◆ Doubt over quick resolution ◆ Turkish leader seeks extraditions ◆ Diplomacy intensifies

RICHARD MILNE — STOCKHOLM
LAURA PITEL — ANKARA

Turkey has held up Nato plans to admit Finland and Sweden, throwing into doubt hopes that the two Nordic countries would swiftly join the military alliance.

Nato ambassadors met yesterday with the aim of opening accession talks just as the Nordic nations submitted their applications, but Ankara's opposition stopped a vote, according to a person with direct knowledge of the matter.

The move raises doubt that Nato will be able to approve the first stage of the applications within one or two weeks, as secretary-general Jens Stoltenberg indicated. It also sets the stage for several days of intense diplomacy between the US, Turkey, Finland and Sweden.

A Turkish official confirmed that Ankara had put the brakes on the process, but insisted that Turkey was not ruling out the prospect of Sweden and Finland joining. "We're not saying they can't be Nato members," the official said. "Just that we need to be on the same wavelength, the same page, about the threat that we're facing."

The official added: "The sooner we can reach an agreement, the sooner the membership discussions can start."

All 30 members of Nato have to ratify Finland's and Sweden's applications but that process only starts once the defence alliance issues an accession protocol and formally invites them to join.

Nato declined to comment, other than to repeat Stoltenberg's remarks that "the security interest of all allies has to be taken into account [and] we are determined to work through all issues and reach a rapid conclusion".

US president Joe Biden, who will host the leaders of Finland and Sweden at the White House today to discuss their applications, yesterday said: "I warmly welcome and strongly support the historic applications from Finland and Sweden for membership in Nato."

Speaking in parliament, Turkish



Recep Tayyip Erdoğan said Nato members should 'understand, respect and support' Turkey's sensitivities
Adapted: Altan/APP via Getty Images

president Recep Tayyip Erdoğan attacked western allies for failing to respect Ankara's "sensitivity" on terrorism and accused the applicants of refusing to extradite 30 people accused of terrorism-related charges in his country.

"We asked for 30 terrorists. They said: 'we are not giving them'. You won't hand over terrorists but you want to join Nato. We cannot say yes to a security organisation that is devoid of security," the president said.

Erdoğan, who has the power to veto the Nordic nations' admission to Nato, said that alliance members should "understand, respect and support" Turkey's sensitivities, but he added: "None

of our allies has shown the respect that we expected."

The decision by Helsinki and Stockholm to pursue membership of the alliance, which would redraw Europe's security map, follows Vladimir Putin's invasion of Ukraine, a non-Nato member that shares a border with Russia. But Erdoğan's opposition to their admission

'You won't hand over terrorists but you want to join Nato'

Recep Tayyip Erdoğan

overshadowed what Nato leaders sought to cast as a pivotal moment for the alliance.

"This is a good day at a critical moment for our security," Stoltenberg said as the Finnish and Swedish ambassadors handed in their requests at a ceremony in Nato's Brussels headquarters.

Stoltenberg pledged that Nato was "determined to work through all issues and reach rapid conclusions", adding: "All allies agree on the importance of Nato enlargement. We all agree that we must stand together, and we all agree that this is a historic moment that we all must seize."

War in Ukraine page 2

Turkey. Military alliance

Erdogan plays hardball on Nordics Nato bid

President attacks Sweden and Finland over terrorism after ties with west had improved

Laura Pitel — ANKARA
Richard Milne — STOCKHOLM

Recep Tayyip Erdoğan's decision to press ahead with his opposition to Sweden and Finland's bids to join Nato has thrown a spanner in the works of a plan to rapidly admit the Nordic countries to the military alliance.

The question is what the Turkish president hopes to gain from his stance. Erdoğan this week described Sweden and Finland as "incubators" for terrorist groups and told their foreign ministers not to bother with a planned visit to Ankara.

Yesterday, he provided more specifics about his demands, attacking the Nordic countries for refusing to extradite 50 people accused of terrorism charges in Turkey. At the same time, the Turkish Nato ambassador forced the alliance to postpone its initial decision to proceed with the two countries' applications.

"You won't hand over terrorists but you want to join Nato," Erdoğan said about Sweden, in a speech to parliament. "We cannot say yes to a security organisation that is devoid of security."

Ankara had been enjoying improved relations with some western capitals since Russia's invasion of Ukraine. Officials had also spent the weekend playing down the prospect that Turkey, a Nato member since 1952, would veto Finnish and Swedish membership, a view echoed by western diplomats.

But the unpredictable president, who is struggling with a troubled economy ahead of elections due before June next year, also has a record of playing hardball with the west.

Turkey is aggrieved by what it sees as Sweden's failure to crack down on members of the Kurdistan Workers' party (PKK), an armed militia that has fought the Turkish state since the 1980s. The group is classified as a terrorist organisation by Turkey and Sweden as well as the EU and the US.

Ankara has also accused Stockholm of harbouring exiled members of the Gulen movement, an Islamic sect that Ankara blames for a violent coup attempt that rocked Turkey in 2016.



Welcome: Mario Draghi, Italy's prime minister, right, greets Finnish counterpart Sanna Marin in Rome yesterday on the day Finland and Sweden submitted their applications to join Nato — Alessia Franchini/Corbis/Sipa/Contrasto

Luxembourg foreign minister Jean Asselborn told German radio station Deutschlandfunk on Tuesday that Erdoğan was "pushing up the price" for the entry of the Nordic nations.

Ankara sees Sweden, rather than Finland, as the main problem, a situation that has irked politicians in Helsinki, officials say. Finnish officials had, for months, assiduously courted Nato members to ensure a smooth accession. "I'm not sure the Swedes have been so dedicated," said one Finnish official.

Turkey foreign minister Mevlüt Çavuşoğlu has indicated he wants Sweden and Finland to lift arms embargoes that they, along with some other countries, imposed on Turkey in 2019 when Erdoğan ordered his military to attack PKK-linked Kurdish militias in Syria.

Turkish officials are also angry that top Swedish officials, including the defence minister, have held talks with senior figures from a Syrian Kurdish militia that has close links to the PKK.

But Sweden's Social Democrat government will find it hard to compromise, as it is facing tough parliamentary

elections in September and has already offended the left of its party and the ex-communists with its Nato push. The country has a significant Kurdish diaspora and there is widespread sympathy for its cause.

"I worry there isn't all that much wriggle room," said Paul Levin, director of Stockholm University's Institute for Turkish Studies. "Sweden has [long] been a country that has prided itself on independence and neutrality and being the moral conscience of the world, so to speak. We stand up for equality and human rights, gender equality. It was only possible for the Social Democrats to shift to support Nato membership because they believed — and reassured their followers — that they would not have to abandon this critical role."

Çavuşoğlu was due to meet US counterpart Antony Blinken in New York yesterday and may seek a bargain over Turkish support for Nato expansion.

Asselborn said Ankara might want to press the US to reverse a decision to push Turkey out of its F-35 fighter jet programme after it bought a Russian

'You won't hand over terrorists but you want to join Nato'

missile system and to approve its request for help with modernising its air force by allowing it to buy F-16 aircraft.

But while President Joe Biden's administration has previously expressed support for Turkey's request to buy F-16s as well as F-16 modernisation kits, the proposal requires the approval of a sceptical Congress.

The Finnish president and Swedish prime minister are due to meet Biden at the White House today.

Appearing to be an unreliable Nato ally "will not win Erdoğan any fans" on Capitol Hill, according to Emre Peker, Europe director at the consultancy Eurasia Group. Peker believes the Turkish leader will ultimately back down.

Others are not so sure. "I think the basic assumption that [Erdoğan] will cave is laughable," said Aaron Stein, director of the Middle East programme at the Philadelphia-based Foreign Policy Research Institute, adding that western officials had consistently underestimated the gravity of threats made by the Turkish president. "I honestly don't know how this will go."

Distribuido para IEF * Este artículo no puede distribuirse sin el consentimiento expreso del dueño de los derechos de autor.

Target shares tumble after US retailer follows Walmart with warning on costs

ALEXANDRA WHITE — NEW YORK

Target shares tumbled yesterday after the US retailer said rising costs would hit its annual profits, echoing a warning from rival Walmart and sparking a wider equity market sell-off on fears that companies were struggling to pass higher prices on to consumers.

Shares in Target fell 26 per cent by midday trading as it revealed first-quarter profits had halved to \$1bn, putting its stock on course for the steepest drop since 1987. The retailer blamed a combination of higher freight, fuel and labour costs, as well as supply chain disruptions that began with the pandemic.

Shares in Walmart, the world's largest bricks-and-mortar retailer, fell a further 6.6 per cent yesterday after losing 11 per cent the previous day when it cut its earnings guidance.

"If it wasn't clear following the Walmart drop yesterday, it is clear that discretionary spending is slowing, inflation pressures have risen, and, for the first time since pre-Covid, markdown and price investment risk is rising," JPMorgan said.

Like Walmart, Target has been wrongfooted by the scale of inflationary pressure in the US economy. Chief executive Brian Cornell admitted that the group faced "unexpectedly high costs".

Signs that cost pressures were more acute than two of the country's biggest retailers had anticipated led to investors ditching stocks across the sector. Discount group Dollar Tree fell 17 per cent and Costco was down 12 per cent.

The S&P 500 was down 3.4 per cent by midday trading in New York, while Nasdaq fell 2.5 per cent, with online retailer Amazon dropping 6 per cent.

"We don't expect to see any meaningful reduction in global supply chain pressures until 2023 at the earliest," said Mike Fiddelke, Target's chief financial officer. "The elevated costs we've been facing will continue to affect our profitability for the remainder of the year."

Target now expects its operating margin to be about 6 per cent this year, down from a previous forecast of 8 per cent.

"[Target's] bullish operating margin view . . . was not expected to be challenged so soon, which may create some degree of market consternation," said Stephanie Wissink, analyst at Jefferies.

The S&P rose 2 per cent on Tuesday, in a short rebound after the worst streak of weekly losses for equities since 2008. Analysts cautioned this was a bear market rally, where downtrends are punctuated by short bursts of relief.

Lex page 20

Lex.

Twitter: @FTLex

European banking: UniCommerz

Andrea Orcel is running the risk of being mistaken for Jean Pierre Mustier again. The latest parallel between the boss of UniCredit and his predecessor is an enthusiasm for a merger with Commerzbank. His capital return plan also contained trace elements of Mustier, as did his resistance to a tie-up with the shambolic Monte dei Paschi.

The Italian bank and its German peer scrapped plans for talks after the war in Ukraine broke out. A deal still makes long-term sense.

EU banking exemplifies the victory of nationalism over financial logic. The market remains fragmented in brand awareness, regulation and ownership. Consolidation is needed. National politicians are philosophically attuned to integration but pragmatically resistant to takeovers of "their" financial groups. The de-Balkanisation of European banking would lag a long way behind greater military and energy collaboration as an objective for EU leaders. UniCredit's priority is to resolve its exposure to Russia. Its shares have collapsed in parallel with those of rivals amid recession fears.

Commerzbank should again become a prospect for UniCredit when the fog of war clears. Even with optimism on rate rises, consensus returns for 2024 of 6.3 per cent are near half the German bank's estimated cost of equity. German politicians recognise the need for consolidation. UniCredit gets some camouflage by its ownership of HypoVereinsbank, Germany's fifth-largest lender. A tie-up looks like the least worst option in terms of job losses from possible mergers. A dual listing for UniCommerz in Milan and Frankfurt would leave German investors with skin in the game.

Financial metrics have changed little since Mustier proposed a transaction in early 2019. Cost savings were estimated at 12 per cent of the combination but are likely to be lower today. A deal might have added 11 per cent to UniCredit's earnings per share, Andrea Filtril di Mediobanca wrote back then.

A deal would have to be capital neutral to hew to Orcel's strategy. The proportion of merged equity that would be controlled by UniCredit investors at current prices looks like another stumbling block. This has

dropped back to the troubled levels of 2019. Orcel will want a better deal for his shareholders than Mustier might have secured. Nationalism waxes and wanes. Executive one-upmanship is eternal.

Twitter: Musk in a gilded cage

The Twitter board did the smart thing. Now it must do the right thing. On Tuesday, the US social network filed an initial proxy statement that will guide shareholders when voting whether to approve Elon Musk's \$44bn buyout.

Directors say they quickly realised the initial offer at \$54.20 per share would be a good deal given the company's prospects. The board then negotiated a legal clause that forces Musk to fund his equity commitment and complete the transaction when all other closing conditions are met. That means the electric-vehicles tycoon has no easy exit if he gets cold feet.

His toes are now exhibiting early symptoms of frostbite. Lately, Musk has griped that the Twitter app is overrun by bots. But according to the filing, he did not request any non-public information during formal deal talks. He did little other due diligence before signing on the dotted line.

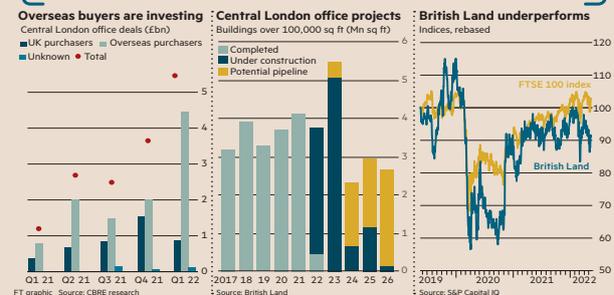
Musk's new grievances provide little justification to walk away. Still, the entrepreneur has form as a legal brawler. He may try to drag out the fulfilment of his obligations. Equally, Twitter could simply let Musk pay a \$1bn break fee and let everyone move on. That might be in the narrow self-interest of all sides. But the social cost of allowing contracts to become options demands that the board fight for what it bargained for.

According to the Twitter filing, the company's annual revenue will double to \$12bn between 2022 and 2027. Still, the company's unlevered free cash flow, accounting for stock-based pay, is negative. Musk and his backers have committed to \$15bn of debt whose annual interest expense alone would exceed \$1bn before capital expenditure was accounted for. Those figures – and the collapse in tech stock since the deal announcement – means his nervous gestures are understandable.

The board has managed Twitter feebly for years. It can win partial

British Land: office space

Shares in the FTSE 100 property company are still well below pre-pandemic levels. It expects demand to remain strong for top-quality space, with relatively few big new buildings scheduled for development in central London after 2023. Investors, particularly foreign ones, have a growing appetite for office deals.



Stop raiding the fridge and get back to the workplace, says Boris Johnson. The UK prime minister is not alone in fretting about office occupancy rates, which are about a quarter of pre-pandemic levels. British Land is undaunted. The FTSE 100 property company has published solid annual results, featuring a 12.2 per cent rise in net tangible assets and the highest volume of lettings in 10 years. That conflicts with pessimistic visions of downsized post-pandemic workplaces. But a trend is emerging for full office attendance from Tuesday to Thursday. Moreover, British Land focuses on defensive prime sites. The group expects rents to rise at

office campuses such as the City's Broadgate, albeit modestly. Top-quality offices are in short supply, with a vacancy rate of 4 per cent, compared with 10 per cent for grottier buildings. Helped by a small dip in valuation yields, the value of the campuses, which are nearly two-thirds of British Land's portfolio, rose 5.4 per cent. Like Land Securities, which swung back into profit on Tuesday, British Land trades at a hefty discount of nearly 30 per cent to net tangible assets. The dividend yield is about 4 per cent. That does not necessarily signal good value. Property share prices tend to be weakly linked to such accounting measures. But one source of encouragement to investors is British Land's expectation

that it will reap £2bn in profits from its pipeline. That takes account of construction cost inflation, which could reach 10 per cent this year. British Land expects that to halve over the next 18 months. Investors should ponder how inflation affects British Land's prospects. It is debatable whether real estate companies are inflation hedges. They can raise rents. But valuations might then fall as yields mirror rising interest rates. Investors have been increasing their allocations to UK real estate as they rotate out of bonds. For now, at least, that is a source of support for the sector. Good news, if hardly an incitement for office parties of the kind sometimes attended by the PM.

absolution by firmly insisting that Musk closes this deal at the agreed terms.

China EV grants: Keynesing it

Car prices have been soaring. In China, fatter government subsidies may be on the way to ease the pain of motorists. The handouts have implications broader than cheaper electric cars. Beijing is reportedly in talks with carmakers to raise generous subsidies for electric vehicles. Sales are plunging amid lockdowns since March. Not a single car was sold in Shanghai, the biggest city market, last month. Lockdowns have disrupted output,

ensuring supplies of cars are almost as weak as demand for them. The government was set to phase out subsidies for electric-car purchases by the end of this year. If they were extended they would provide a much-needed boost for carmakers. Heavy subsidies of about \$9,000 per car were introduced in 2009 to speed up price convergence with traditional petrol cars. Total payouts have surpassed Rmb100bn (\$15bn). That driving force, especially in the early years, has made China into the world's largest EV market, accounting for over a half of global sales last year. China's total sales of 5m electric cars last year is about four times that of the US. Tesla's Model Y and Model 3 were the two bestselling non-budget electric models in China last year. Subsidies

would help the US group as they would local rivals BYD and SAIC. The payouts would give an even stronger boost to EV start-ups such as Xpeng and Nio. "China's Teslas" lack the hedges of broader ranges of petrol and hybrid cars. They run on negative operating margins and rely heavily on sheer volume for earnings growth. Nio and Xpeng shares are down 50 per cent in the past six months, reflecting declining sales and supply-chain disruptions. Xpeng's enterprise value to forward sales multiple of 2 times has fallen to less than a fifth from last year. More handouts would boost China's slowing local economy. The electric-car industry there comprises more than 500 groups employing millions. For investors, a little Chinese-style Keynesianism would be very welcome.

Target: aim off

Target and Walmart are proving that "old economy" shares can crash on bad news, just like tech stocks. Yesterday, Target announced poor first-quarter results. These included an operating profit margin of just 5 per cent, roughly half of the figure from the same quarter a year ago. Naturally, Target cited soaring labour and freight costs.

More shockingly, the value retailer showed it does not know what goods consumers want to buy. A year ago, inventories were flying off shelves so fast that Target expended no net cash filling warehouses. In the most recent quarter, however, inventory balances ballooned by a whopping \$1.2bn. At the same time, inventory impairments ate into profitability.

Target blamed the mismatch on "bulky categories" such as kitchen appliances, TVs and outdoor furniture. It has spent two years playing catch-up with pandemic shifts in taste. But now inflation is forcing Americans to save cash for groceries and essentials.

Merchants who sell physical goods – whether exercise bikes or microwave ovens – have to guess what customers will buy months in advance. The cost of going short is immediate lost revenue and market share. The cost of winding up long is registered in discounts on unpopular lines. Target shares, which soared in 2020 and 2021, fell 25 per cent yesterday, a \$25bn loss of market value. Life will not get any easier for Target and other US retailers if an economic recession is imminent.

Target announced results a day after Walmart. The numbers of the Bentonville behemoth reflected the similar inflationary challenges with fewer inventory misfires. Its shares are down 18 per cent this week.

Retail is not just a low-margin sector. It requires careful management of working capital and supply chains. The smallest errors hit profitability and cash flow. Disciplined companies can weather external challenges. Target is a diversified retailer. A bad year will hurt shareholders but is not the existential crisis gripping the likes of Peloton.

FT Lex on the web For notes on today's stories go to www.ft.com/lex

Biden Calls Racism a 'Poison' in Visit to Scene of Attack



ANDREW HARRNIK/ASSOCIATED PRESS

PAYING RESPECTS: President Biden and first lady Jill Biden visit a memorial outside the supermarket in Buffalo, N.Y., where a gunman killed 10 people on Saturday. The shooter's diary shows his descent into racist extremism. A6

In Buffalo, Biden Says 'Evil Will Not Win'

President denounces racist conspiracy theories after visiting site of mass shooting

By TARINI PARTI
AND LINDSAY WISE

President Biden strongly condemned racist conspiracy theories in a speech Tuesday after visiting Tops Friendly Markets grocery store, the site of a mass shooting in Buffalo, N.Y., where 10 people were killed in an alleged hate crime over the weekend.

Mr. Biden choked back tears as he named the victims of the shooting. "In America, evil will not win; hate will not prevail, and white supremacy will not have the last word," he said in a speech.

"White supremacy is a poison," the president said. "And it's been allowed to fester and grow right in front of our eyes."

The shooting suspect, 18-year-old Payton Gendron, appears to have been motivated by racist conspiracy theories he discovered on Internet



President Biden on Tuesday spoke with family members of victims of the Buffalo, N.Y., shooting.

message boards during the pandemic, according to a document posted online that police believe he wrote.

In the 180-page document, the writer describes himself as a fascist, a white supremacist, a racist and anti-Semitic. It in-

cludes details of a planned incident similar to what occurred on Saturday, including the writer's goal to kill as many Black people as possible. It describes a conspiracy theory known as the "great replacement" that asserts political

elites use immigration and other policies to reduce the power of the white population.

"We have to refuse to live in a country where Black people going about a weekly grocery shopping can be gunned down by weapons of war deployed in

a racist cause," Mr. Biden said in his speech. "We have to refuse to live in a country where fear and lies are packaged for power and for profit."

Asked later if specific elected officials or media personalities were to be blamed for spreading conspiracy theories, Mr. Biden again broadly criticized people who echo replacement theory for their own gain. "It's just simply wrong," he said.

Democrats and some Republicans have called on GOP leaders to denounce white supremacy and replacement theory specifically, saying some of the party's rhetoric regarding illegal immigration and race flirts with such notions.

"The priority of Republicans is to exploit racial tension, to use replacement theory to win power," said Rep. Sean Patrick Maloney (D., N.Y.) to reporters Tuesday.

At his press conference, Senate Minority Leader Mitch McConnell (R., Ky.) said that "racism of any sort is abhorrent in America." He didn't respond directly to questions about whether Republicans have a responsibility to dis-

avow replacement theory.

Sen. Roy Blunt (R., Mo.), a member of GOP party leadership, called replacement theory outrageous. "I totally reject it," said Mr. Blunt, who is retiring.

Other Republicans said Democrats were seeking political advantage. "They're just making this crap up to cover up their open borders and how disastrous that is for this country," said Sen. Ron Johnson (R., Wis.).

Before his remarks, Mr. Biden and first lady Jill Biden placed a bouquet of white flowers at a makeshift memorial for victims across from the store. The president also met with families of victims, law-enforcement officials, first responders, elected officials and community leaders during his trip to New York.

The store where the shooting took place is in a largely Black neighborhood of Buffalo. Eleven of the people shot were Black and two were white, according to Buffalo Police Commissioner Joseph Gramaglia.

Mr. Gendron was arraigned on murder charges late Saturday, according to court documents, and pleaded not guilty.

SCOTT OLSON/GETTY IMAGES

Last Holdouts Surrender In Long Mariupol Siege

KYIV, Ukraine—Soldiers defending the Ukrainian city of Mariupol laid down their arms at the sprawling steel plant that served for weeks as their final redoubt, ending months

*By Vivian Salama,
Matthew Luxmoore
and James Marson*

of bloody battle for the industrial port that has become a symbol of Russia's invasion and Ukraine's resistance.

More than 260 soldiers were taken to Russian-con-

trolled territory on Tuesday morning after Ukraine declared the end of combat operations in Mariupol. Video footage released by Russia's Defense Ministry appeared to show the men being patted down and escorted to waiting buses. Some were on stretchers, some wrapped in bloodied bandages, and many were gaunt after weeks of surviving on minimal rations.

Hundreds more fighters are awaiting an evacuation that would make them prisoners of war. Ukrainian officials said

they are hopeful that the surrendered troops will return home as part of a prisoner exchange with Russia; officials in Moscow haven't publicly agreed to such an exchange.

Completing the capture of Mariupol is a long-sought victory for Russia, which has

Please turn to page A11

Mariupol's Holdouts Surrender

Continued from Page One
struggled to achieve its objectives against Ukraine's armed forces since it launched its invasion on Feb. 24. But the victory came at a heavy cost. By holding out for weeks in ever-smaller pockets, Ukrainian defenders tied up large numbers of Russian troops, preventing their deployment elsewhere.

Mariupol's weeks of stubborn resistance contributed to Russian forces' setbacks in their offensive in eastern Ukraine, said Mykhailo Podolyak, adviser to President Volodymyr Zelensky of Ukraine. "This completely changed the course of the war," Mr. Podolyak wrote on Twitter.

As of Tuesday's surrender, however, the resistance at the Azovstal steel plant had more symbolic than strategic significance. Russian forces have for weeks controlled a land corridor linking the Crimean Peninsula, which Russia annexed in 2014, with the eastern Donbas region, where Russia-backed separatists control territory.

While some Russian units are expected to redeploy from Mariupol to elsewhere in eastern Ukraine, analysts said that is unlikely to materially change the military balance there. Despite gaining ground, Russian forces have struggled to envelop the Ukrainian army in the east despite weeks of continuous shelling and assaults.

Mariupol, a city of 430,000 people before the war, has suffered one of the worst human tolls of Russia's war on Ukraine. The city became a symbol of the price Ukrainians would pay for their defiance, unrecognizable after indiscriminate shelling and bombing. More than 10,000 civilians might have been killed and 90% of housing destroyed or damaged in the fighting, according to the mayor, Vadym Boychenko.

The surrender of Mariupol's last defenders does little to



Ukrainian soldiers from the besieged Azovstal steel mill in Mariupol are taken by bus to a Russian-controlled town after the surrender.

change the war from Ukraine's perspective. Mariupol was already cut off from Ukrainian-held territory. Russia and Ukraine have put peace talks on an indefinite hold, both sides said on Tuesday. Ukraine's hopes of victory currently hinge on the main battlefield in the east and the continued supply of weapons from the West.

The defenders of Azovstal pleaded in videos posted online for weapons, food and other supplies as Russian forces closed in and hopes of survival dimmed.

As the fighters endured relentless Russian assaults while living in bunkers beneath the vast compound, their wives and mothers staged a public campaign urging the international community to intervene and help negotiate their release before it was too late.

The soldiers' families sent letters to Mr. Zelensky, held rallies and met with Pope Francis in the Vatican. "You are our last hope. Please don't let them die," 27-year-old Kateryna Prokopenko told the pope at the end of his general

audience last week. Her husband, Lt. Col. Denys Prokopenko, was one of the commanders in Azovstal.

The wives of several defenders told The Wall Street Journal on Tuesday that they still had no information about their husbands' whereabouts and feared they might not return home.

Indiscriminate Russian shelling took a heavy civilian toll in the city.

Viktoria Lyashuk—whose husband, Oleksy, father to her two small children, was one of the men fighting in Azovstal—said there had been no contact with him. "I still hope a miracle will happen," she said.

Hundreds of civilians who took refuge in the steel plant were escorted out via a United Nations-brokered humanitarian corridor in recent weeks, but the fighters stayed on and

repeatedly vowed never to surrender.

The battle-hardened troops, many of them members of Ukraine's Azov Regiment, said they faced a choice between continuing to fight or being killed by Russian occupiers.

Moscow promised mercy to any Azovstal fighters who dropped their weapons. The Kremlin said Tuesday the evacuees would be treated humanely and "in accordance with international norms."

Deputy Defense Minister Hanna Maliar of Ukraine said 264 service members, 53 of them seriously injured, had been evacuated so far. The injured were taken for medical treatment in Novoazovsk, while the rest were transported to the village of Olenivka, both under Russian control.

At a news conference later on Tuesday, Ms. Maliar declined to say how many fighters remained inside the steel plant since the evacuation efforts were ongoing.

The evacuation prompted pro-Kremlin commentators including Igor Girkin, a former intelligence officer who led a

Moscow-backed separatist insurgency in Ukraine in 2014, to demand the death of the Azovstal defenders. Vyacheslav Volodin, speaker of Russia's parliament, said the soldiers were war criminals who should stand trial and not be swapped for Russian prisoners of war.

President Vladimir Putin of Russia has portrayed his invasion of Ukraine as a "special military operation" to defend Russian speakers from Nazis who he has said, without evidence, run the country. The Azov Regiment, which originated in 2014 as a far-right paramilitary force but has since become a unit of Ukraine's national guard, has been a favorite target of Russian propaganda.

Mr. Zelensky said in a video statement that the Azovstal defenders were being given medical treatment and called for their lives to be spared.

"We hope to save the lives of our boys," Mr. Zelensky said, explaining the decision to end resistance at Azovstal. "I want to emphasize, Ukraine needs Ukrainian heroes alive."

—Yaroslav Trofimov contributed to this article.

Retail Sales Climb Despite Inflation

Spending rose for the fourth straight month in April as shoppers remained resilient

By HARRIET TORRY

Americans continued to pump money into the U.S. economy in April, with increased retail spending offering the latest sign consumers are driving demand at stores and manufacturers despite the pinch from high inflation.

Retail sales—a measure of spending at stores, online and in restaurants—rose a seasonally adjusted 0.9% last month compared with March, the Commerce Department said Tuesday. That marked the fourth straight month of higher retail spending.

Consumers spent more at restaurants and bars and boosted expenditures on vehicles, furniture, clothing and electronics in April. They cut spending sharply on gasoline even as pump prices pulled back briefly from a run-up related to the war in Ukraine. Retail sales aren't adjusted for inflation. That means that while consumers have continued to spend more, they are getting less due to rapidly rising prices.

"Today's numbers suggest that domestic demand momentum is very robust," said ING economist James Knightley. That gives the Federal Reserve

Please turn to page A2

Retail Sales Rose In April

Continued from Page One
 a green light to keep raising interest rates, he said, as part of its most aggressive effort in decades to curb the highest U.S. inflation in four decades.

Fed Chairman Jerome Powell, in a Tuesday appearance at The Wall Street Journal's Future of Everything Festival, said the Fed was tightly focused on cooling the economy to bring down inflation. He and his colleagues have raised interest rates twice this year, most recently by half a percentage point. Until this month, the Fed hadn't raised rates in such intervals since 2000, and officials have signaled additional increases are likely. "We need to see inflation coming down in a convincing way," Mr. Powell said. "Until we do, we'll keep going."

In another sign of economic momentum, the Fed said industrial production, a measure of factory, mining and utility output, increased a seasonally adjusted 1.1% in April—also a fourth month of gains.

Economists said the reports showed that inflation and uncertainty from the Ukraine war haven't deterred consumers from spending, which makes up the bulk of economic output. The U.S. is also experiencing a historically tight labor market—with April marking the 12th straight month of solid job gains—adding to positive signs for the second-quarter performance by the U.S. economy.

Home Depot Inc. said as much on Tuesday as it reported first-quarter sales rose 3.8% and boosted its outlook. The home-improvement chain said fewer shoppers spent much more per shopping trip. The average amount per transaction rose 11.4%, while the number of transactions declined 8.2% in the period, as inflation continues to lift prices. "It's a very unique year in inflation," Home Depot Chief Executive Ted Decker said in an earnings call with analysts. "But again, the consumer's hanging in there."

United Airlines Holdings Inc. lifted on Tuesday its revenue outlook because of improved travel demand. "We believe that consumer savings

U.S. retail sales rose 0.9% in April from the previous month as consumers increased their spending on big ticket items, such as vehicles, furniture and electronics.

U.S. retail and food services sales, monthly



are really high and that there is a lot of pent-up demand," said Andrew Nocella, the company's commercial chief. "You've been stuck in your houses for two years without a lot of travel."

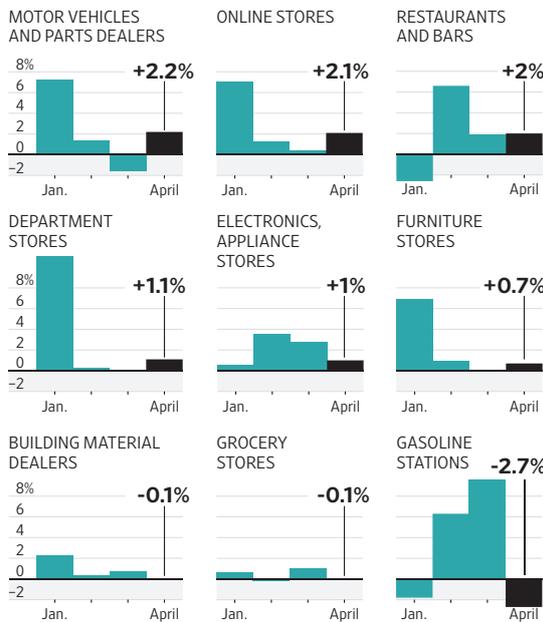
Walmart Inc. separately said sales grew last quarter, while supply-chain issues and higher product and labor costs ate into profits. Inflation created more pressure than the company expected on margins, particularly in food and fuel, Walmart Chief Executive Doug McMillon said.

"While we've experienced high levels of inflation in our international markets over the years, U.S. inflation being this high and moving so quickly both in food and general merchandise is unusual," Mr. McMillon said.

Walmart executives said shoppers have been pinched by inflation, but current economic conditions haven't fully stifled spending. Some consumers are switching to more private-label brands for grocery items, but the company also said higher-priced items like game consoles and sales of warm-weather gear like patio furniture and grills are picking up.

Not all economic readings were positive on Tuesday. Supply disruptions related to the Covid-19 pandemic have weighed on parts of the economy since last year, including residential building. A gauge of

Sales for select retail categories, change from previous month



home-builder sentiment dropped in May for the fifth straight month to the lowest reading since June 2020, amid rising building material costs and interest rates. The National Association of Home Builders housing market index dropped eight points to 69 this month, the trade group said Tuesday. A reading over 50 means most builders generally see conditions in the single-family housing market as positive.

Tuesday's retail-sales report suggested that consumers are continuing to shift spending to services from goods as a winter surge of Covid-19 cases from

the Omicron variant faded and many people resumed more in-person activities.

JPMorgan Chase & Co.'s tracker of credit- and debit-card transactions showed last week that consumer spending at restaurants and on entertainment picked up in early May.

Stephen Purtell, interim chief financial officer at Six Flags Entertainment Corp., said on an earnings call last week that despite recently rising Covid-19 cases "people are just learning how to live within that environment, and they're still going out."

OPINIÓN



UNA RAYA EN EL AGUA

IGNACIO
CAMACHO

El retorno del Rey

Si Juan Carlos conserva parte de su instinto político sabrá que debe evitar que su vuelta se convierta en un circo

CUANDO se intenta resolver un problema mediante un error lo que suele ocurrir es que el problema no sólo no se arregla sino que la solución incorrecta lo agrava con dificultades nuevas. En ese sentido la marcha a Emiratos de Juan Carlos I, forzada por el Gobierno y aceptada por la Zarzuela, fue una doble equivocación porque por un lado aplicó al anterior Monarca una condena de destierro sin que mediase sentencia, y por el otro dejó sin concretar las condiciones, el momento y el modo de su vuelta. Ahora, concluida sin cargos la exhaustiva pesquisa fiscal que ha permanecido dos años abierta, toca hacer frente a las consecuencias de un retorno tan justo y lógico como rodeado de inevitable polémica. Y sólo cabe afrontar ese delicado trámite de una manera.

Esa manera consiste en pasar cuanto antes el trago, aguantar mal que bien los insultos de la 'podemia' –© Arcadi Espada– y el jaleo mediático y dejar que la situación se acabe normalizando en una rutina de sucesivos viajes privados esporádicos. Para ello resulta fundamental la colaboración del interesado con una actitud discreta, de perfil bajo, que evite cualquier circunstancia susceptible de provocar escándalo y tenga en cuenta que en este asunto, como en todos los demás, el sanchismo es poco fiable como aliado. A este respecto convendría que contase con la ayuda de ciertos sedicentes monárquicos para quienes las lealtades –o simples simpatías– personales parecen primar sobre los intereses del Estado. El Rey de España se llama hoy Felipe VI, y no es él quien ha puesto a la institución en aprietos por olvidar algunas elementales reglas de comportamiento. Muy al contrario, está empeñado en el esfuerzo de reasentar la Corona sobre un paradigma ético cuya visible quiebra le obligó a ceñirla antes de tiempo. Y no es fácil porque encuentra escasa colaboración fuera... y dentro.

A partir de aquella mala decisión de inicio, la del falso exilio, todo lo que rodea la vida actual de Juan Carlos deriva de una u otra forma, con o sin motivo, en conflicto. Si conserva siquiera una parte de su contrastado instinto político, el mal llamado emérito habrá entendido las razones esenciales que desaconsejan todo exceso de protagonismo. A saber, 1: que los ataques republicanos no van dirigidos contra él sino contra la monarquía parlamentaria personificada por su hijo. 2: que sólo la excepción constitucional, la inviolabilidad, lo ha exonerado de la posible comisión de uno o varios delitos. 3: que aunque tenga derecho a volver cuando quiera ya es muy complicado que recupere el respeto y el prestigio público que por desgracia ha perdido. Y 4: que aún puede, sin embargo, rendir a España un penúltimo servicio si no compromete a la Corona en más líos. En resumen, que después de todo lo que ha sucedido está en el deber moral de no contribuir a que su retorno se convierta en un circo.